



القيادة بين النظرية والتطبيق

د. سالم بن علي آل خنفر القحطاني

■ نفس اسمك

■ نفس العام الذي ولدت فيه



■ تمرين تشييك الايادي

القيادة..

هي نبض التقدم في كل مؤسسة ومجتمع وأمة.
فهي لا تقتصر على السلطة أو المنصب، بل تقوم على
التأثير والإلهام وتحمل المسؤولية. فبدون قيادة، تبقى
الجماعات ساكنة بلا اتجاه، ومع القيادة تتحول الرؤى إلى
واقع، والتحديات إلى فرص.



تعريف القيادة

**القيادة تعني التقدم بالناس
والسير أمامهم لإرشادهم**

لغويًا

**القدرة على التأثير في الآخرين
وتحريكهم نحو أهداف مشتركة**

اصطلاحًا

صياغة رؤية واضحة، وتمكين الأفراد، وتوجيه الثقافة المؤسسية نحو تحقيق النتائج..



قال تعالى:
«إِنَّ إِبْرَاهِيمَ كَانَ أُمَّةً قَاتِلًا لِلَّهِ حَنِيفًا...» (النحل: 120).

**فجعل من إبراهيم نموذجًا للقيادة التي تبرز بين الإيمان
والقدرة على التأثير**

أهمية القيادة

توفير الاتجاه:

فهي البوصلة التي تحدد الوجهة

تحقيق الوحدة:

توحيد القلوب والعقول حول هدف مشترك

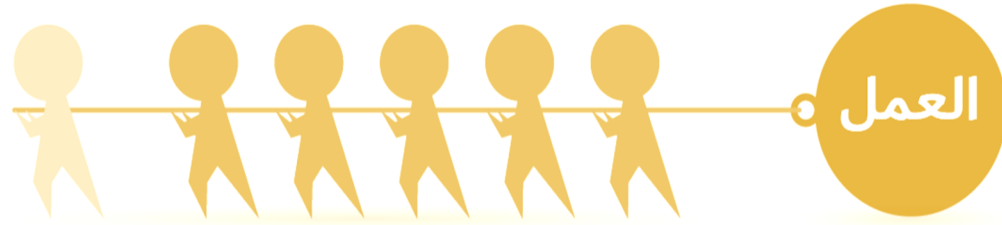
3. تحويل الطموحات إلى نتائج ملموسة

4. بقاء المجتمعات: الحضارات تنهض بقيادة أكفاء وتنهار بضعف القيادة

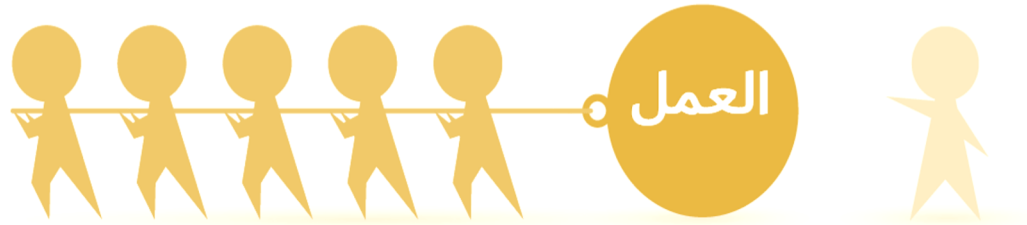




القائد



المدير



ينظر إلى المستقبل،
يلهم ويبتكر ويخاطر

القائد

يركّز على الحاضر،
يحافظ على النظام
ويتجنب المخاطر

المدير

القيادة - الإدارة

Planning
Organizing
Supervising
Control

1- التخطيط
2- التنظيم
3- التوجيه
4- الرقابة

1- تحديد الرؤية *Pathfinding*
2- حشد الطاقات *Empowering*
3- حفظ التوازن *Aligning*
4- (النمذجة) *Modeling*



LEADERSHIP القيادة

- دؤوب و يتعب أتباعه
- مبدع لكنه مثير للجدل
- يحب التفرد فى النجاح
- يتحمل نتائج قراراته

- موازنة الحاضر و المستقبل
- أفراد أقوياء - منظمة متميزة
- يتعامل مع العقل و العاطفة
- يترك بصمات (أثر) فى الغالب

①

③

④

②

مصفوفة القيادة الإدارية

- يسعى لإرضاء الجميع
- ليس له هوية واضحة
- يستشير رؤسائه عادة
- حذر، لا يرحب بالتغيير
- يميل للتمطية غالبا

- يعتد بالنتائج العملية فقط
- لا يحبذ التغيير المتسارع
- يجنح للجان قبل القرار
- يفوض بحذر



الإدارة MANAGEMENT



القيادة الموقفية

المشاركة المهام + العلاقات الموظف قادر وغير راغب	الإقناع + المهام + العلاقات الموظف راغب وغير قادر
التفويض المهام العلاقات الموظف قادر و راغب	التوجيه + المهام العلاقات الموظف غير قادر وغير راغب

العلاقات



المهام



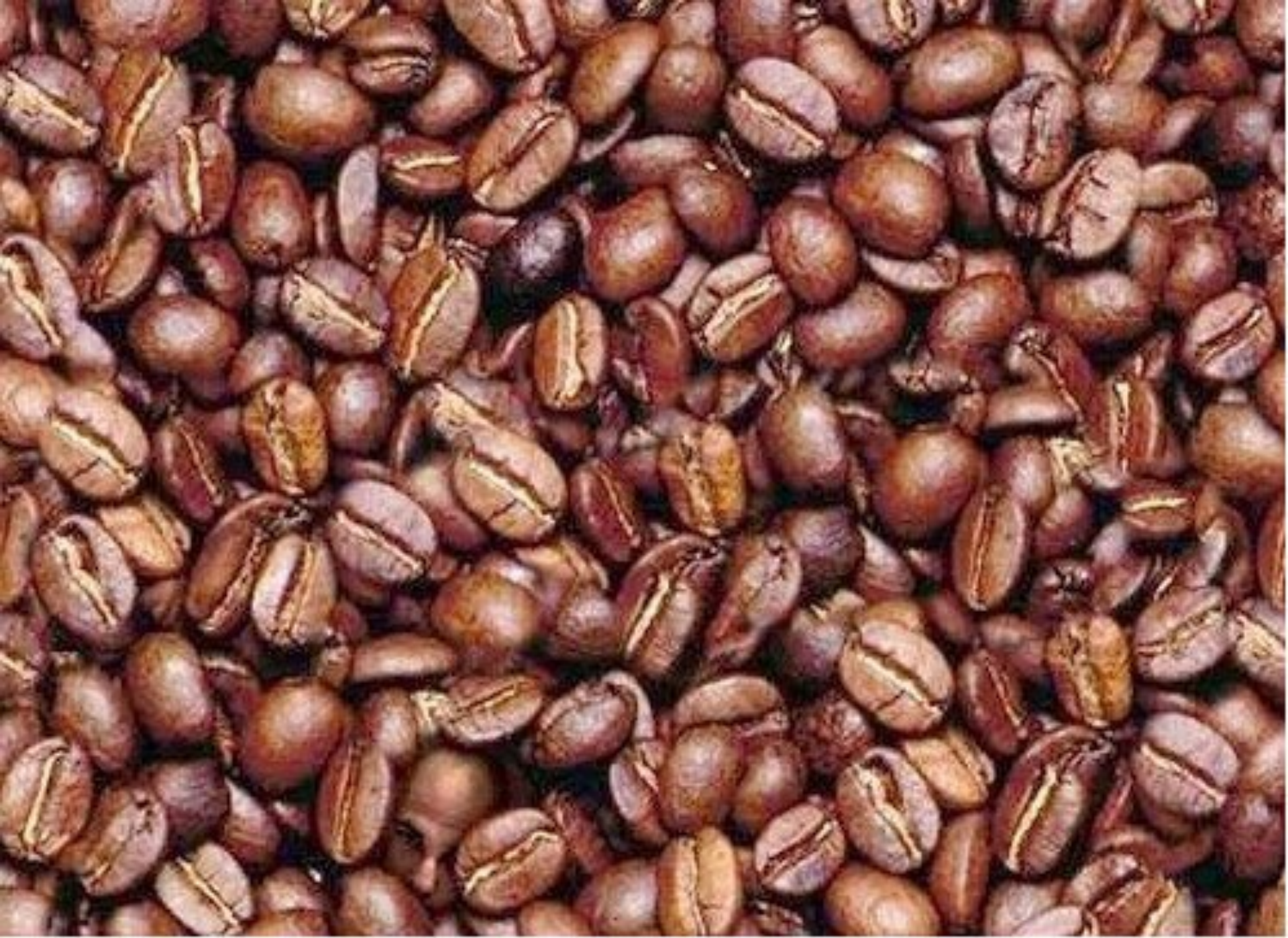
تمرین او کسر روتین

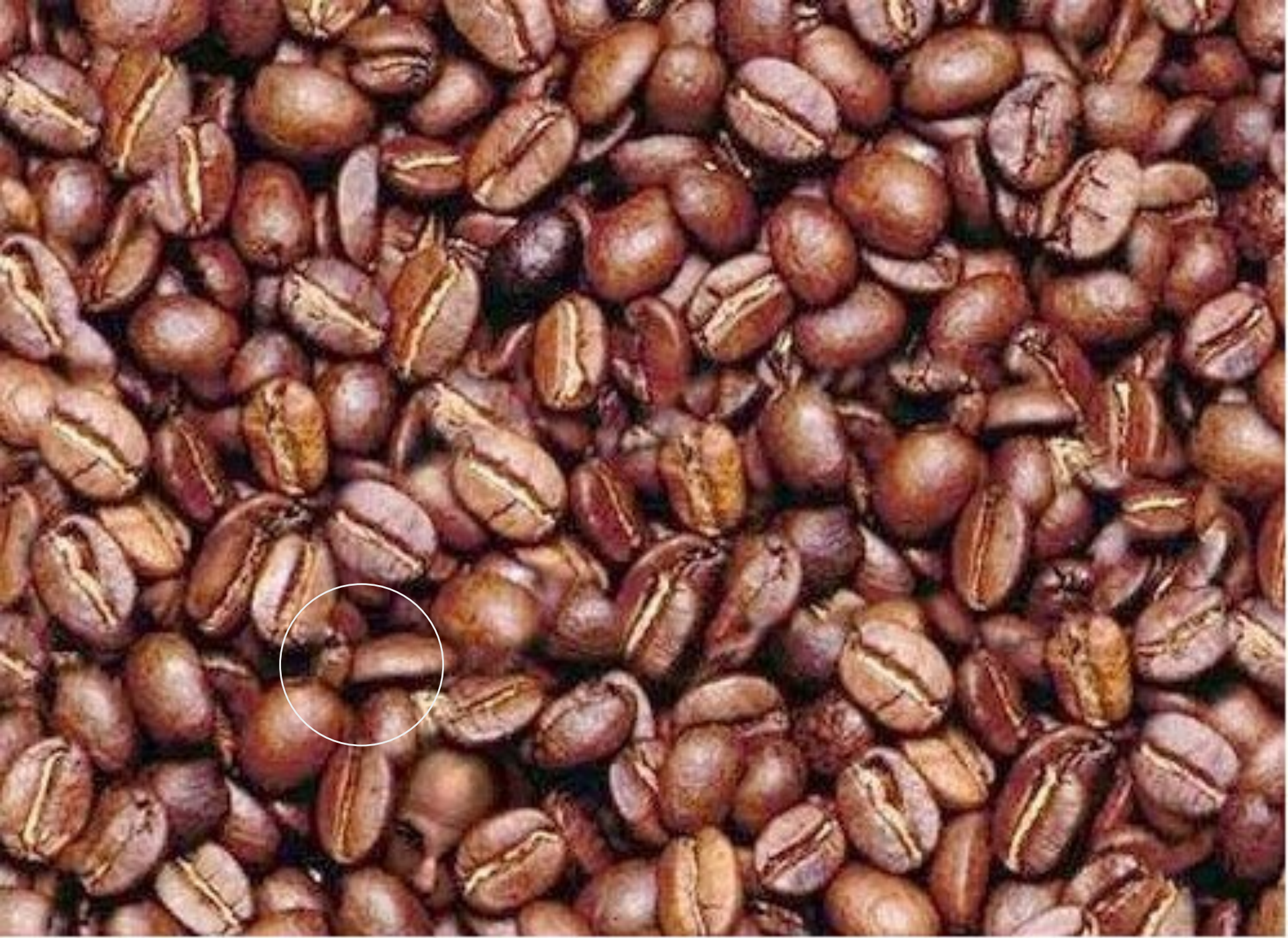
برج یترا المائل



كم غزال في الصورة









1- بعد النظر



2- التعلم المستمر



3- المبادرة



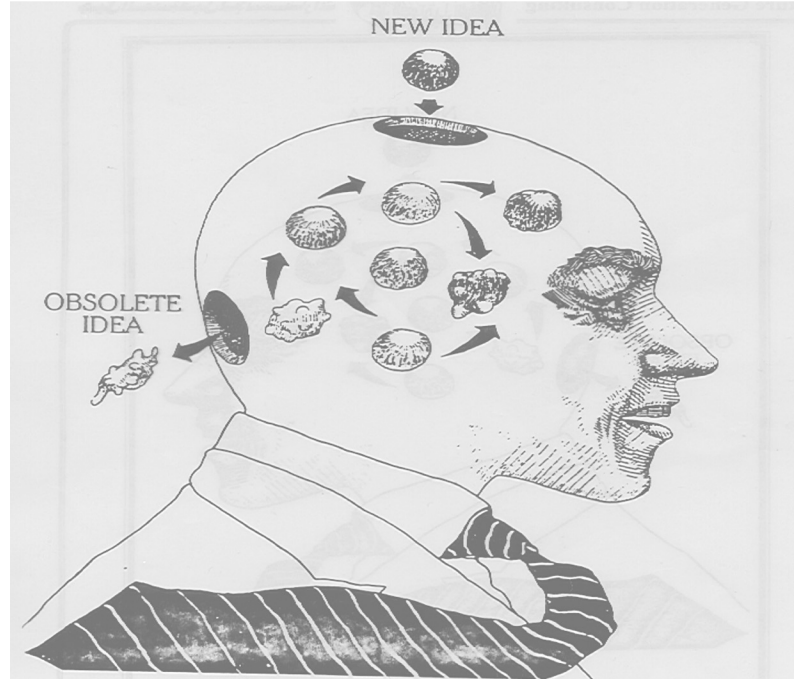
4- المصداقية العالية



التفكير بطريقة.. إبداعية (Originality)



الإحساس المرهف بالمشكلة (*Sensitivity*)



رؤية الزاوية الأخرى

المشى فى أحذية الآخرين

(Flexibility)



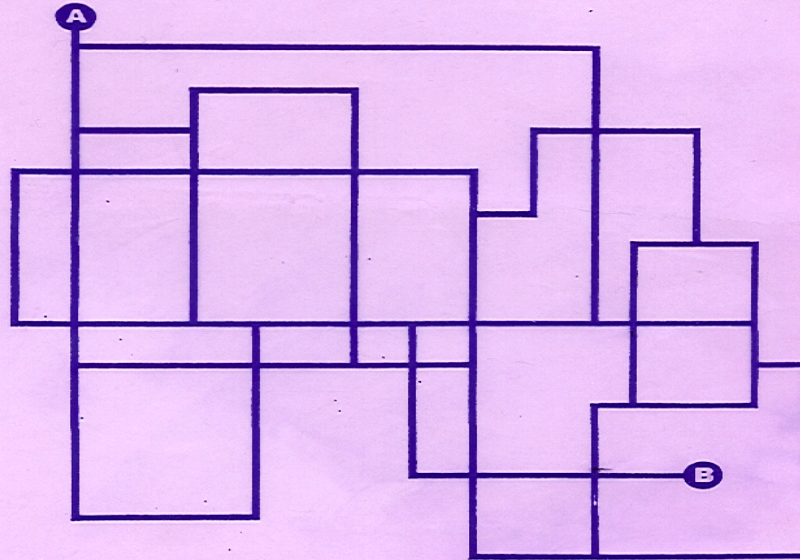
الطلاقة: لفظية و صورية



القدرة على توليد الأفكار

الخريطة

أنت عند نقطة A وتريد اعطاء ارشادات لشخص آخر لا يرى الخريطة ليصل الى النقطة B ، فما هي أسهل ارشادات يمكنك اعطاها ؟



القدرة على التبسيط *Simplicity*



ربط الأفكار ببعضها

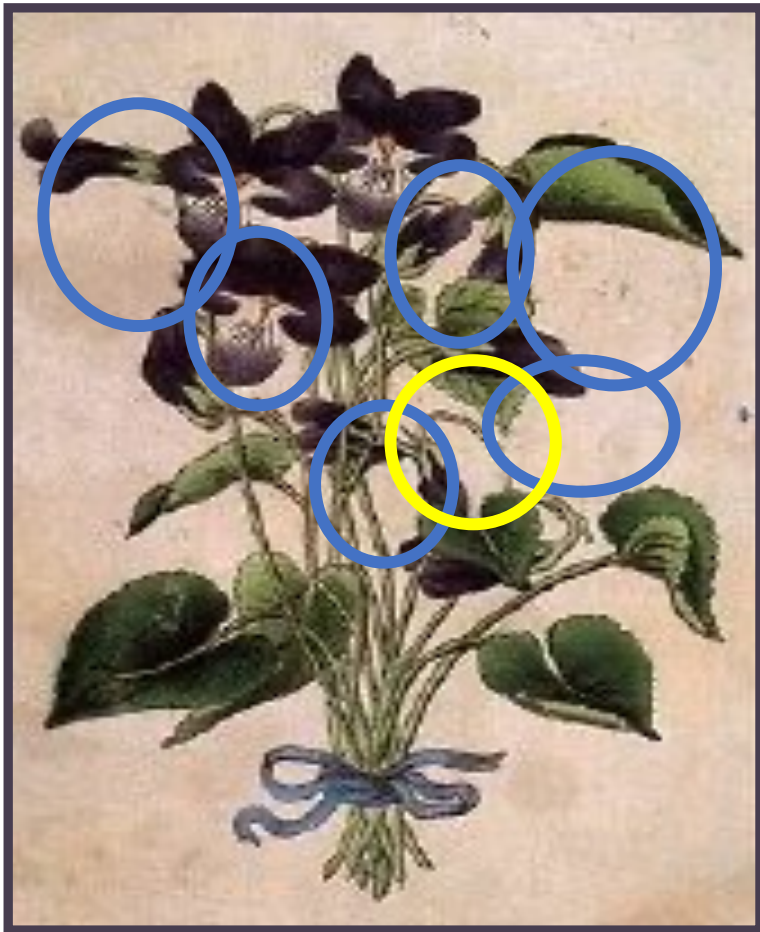


تمرين وكسر روتين..

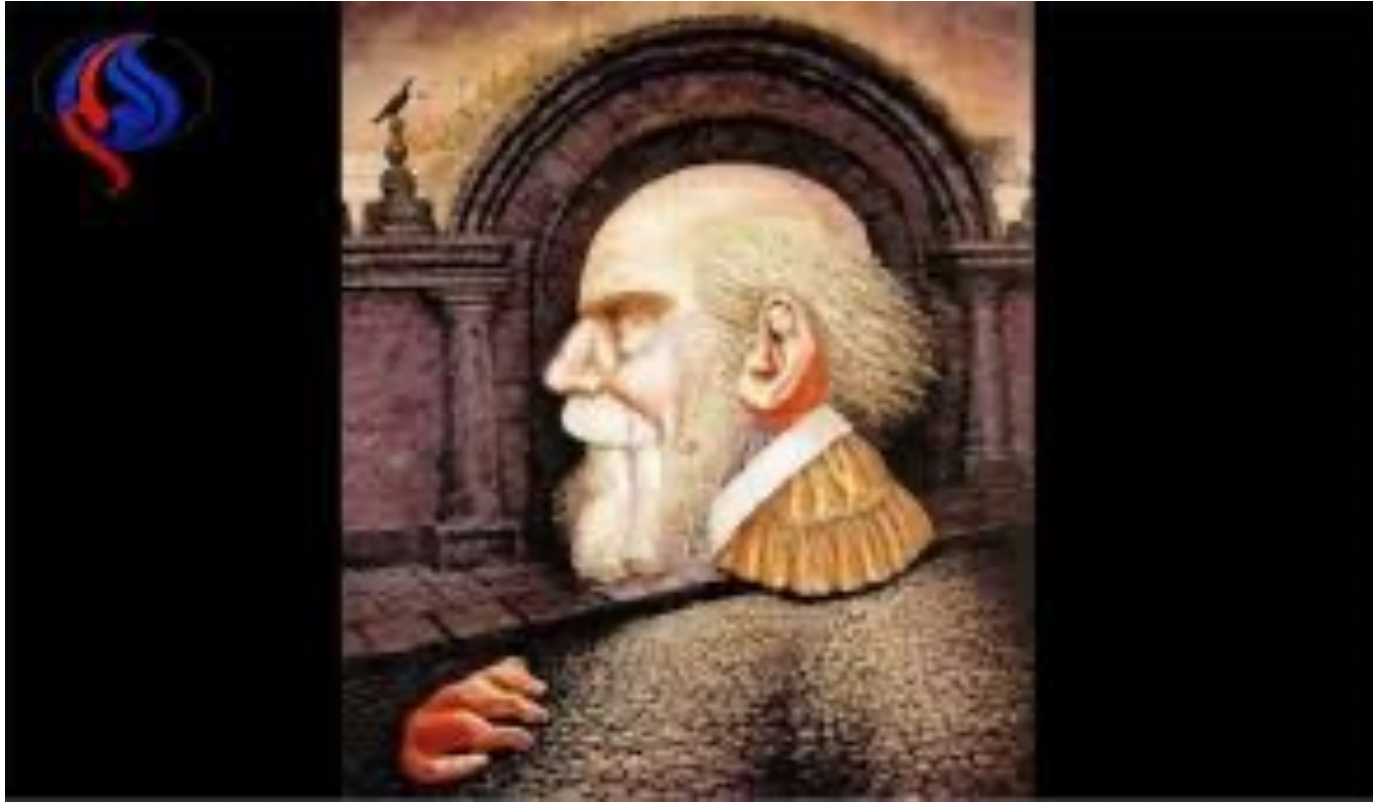
تھارین



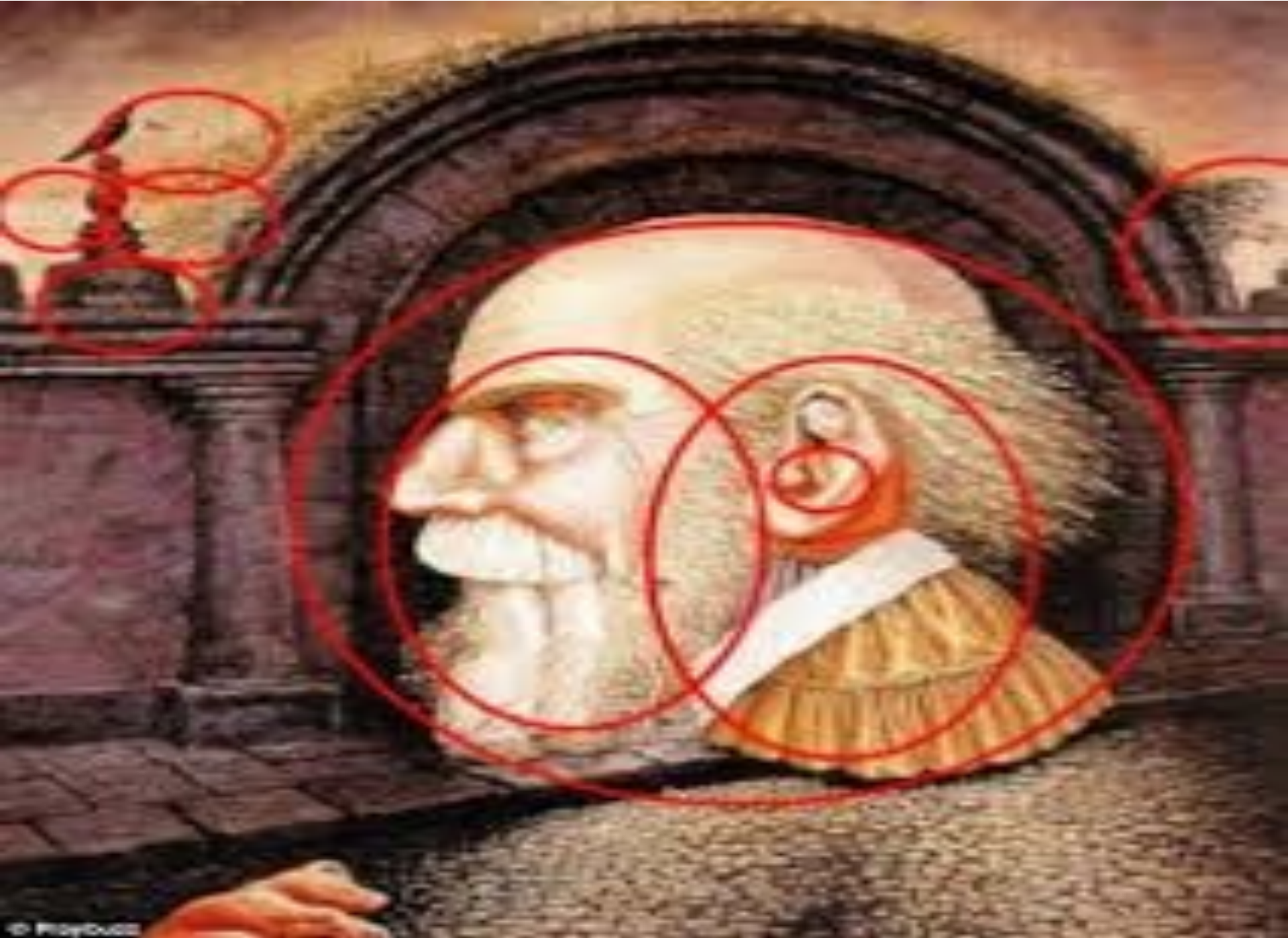
کم وجھا تری؟؟



کم وجھا تری؟؟



كم وجهها في الصورة؟





مجموعة لفلي سمايل
lovely0smile.com





دراسات حالة في القيادة



قادر الاستراتيجية والتغيير.

جاك ويلش
(جنرال إلكتريك)



بيل جيتس

مَثَل رُوحِ الْإِبْتِكَارِ وَالْإِصْرَارِ.



صاحب السمو الملكي الأمير محمد بن سلمان

ولي العهد كإنموذج وقائد التحول



ختامًا

كل ميسر لما خلق له..