

تدريب  
Tadreeb



مؤسسة الأميرة العنود  
Princess Alanood Foundation



# الدبلوم التطبيقي للقيادة الوسطى في المنظمات غير الربحية 2025 الدليل التعريفي





# الفكرة

## التعريف بالدبلوم

برنامج تدريبي يهدف لتعريف المشاركين بأبرز المهارات والمعارف والسلوكيات المتعلقة بمفاهيم العمل القيادي في المنظمات غير الربحية ويشتمل البرنامج على دراسة نماذج نظرية لشخصيات قيادية وتحليل أبرز الممارسات والأخطاء في مجال القيادة.

### ● المرحلة الأولى

تدريب داخل المملكة ، بدءاً من تقييم الجدارات الشخصية، ثم تصميم كل ورشة عمل مع أمثلة وأنشطة عملية لتطبيق جميع المهارات المكتسبة، بالإضافة إلى تكاليف ومهام أدائية ودراسة حالة .

### ● المرحلة الثانية

ستكون في غرناطة بمملكة إسبانيا.

تم تصميم هذا  
الدبلوم ليكون على  
مرحلتين:







## مدة البرنامج



التدريب الداخلي - الرياض  
11 يوم - 40 ساعة تدريبية



التدريب الخارجي - إسبانيا  
5 أيام - 30 ساعة تدريبية



## الفئة المستهدفة

### < الرجال والنساء

قيادات الصف الثاني من الجهات  
غير الربحية والحكومية وشبه الحكومية

# الأهداف



← بناء قدرات قادة الصف الثاني



← تنمية المهارات القيادية  
لدى المشاركين.



← تعريف المشاركين على أبرز  
سلوكيات القيادة الحديثة.



# أساليب التدريب والأدوات المستخدمة :





# مهاور الابلوم:

## البرنامج الالخل



# أولاً: سيكولوجية القائد

◀ خصائص القائد الفاعل في القطاع غير الربحي

◀ أنماط التفكير القيادي وكيفية تطويرها

◀ سيكولوجية اتخاذ القرار تحت الضغوط

◀ إدارة المزاج والعواطف في مواقف القيادة

◀ كيف يفكر مجلس الإدارة؟

◀ تطبيقات عملية لاكتشاف أنماط التفكير



## ثانياً: إدارة الآخرين في سياق القيادة غير الربحية

- مهارات إدارة الفرق والعمل مع المتطوعين
- التعامل مع فرق العمل متعددة الدوافع
- إدارة العلاقات مع المانحين وأصحاب المصلحة
- فهم مجلس الإدارة والتأثير فيه
- كيف تصنع بيئة تمكّن الآخرين؟
- كيف تقود دون سلطة مباشرة؟
- تطبيقات وتدريبات عملية على مواقف إدارية



## ثالثاً : حل المشكلات واتخاذ القرار في بيئة المنظمات غير الربحية

◀ مهارات تحليل المشكلات في العمل المؤسسي

◀ تقنيات الحلول الإبداعية

◀ منهجيات التفكير النقدي واتخاذ القرار

◀ أدوات وتقنيات حل النزاعات داخل الفرق

◀ التوازن بين الأهداف الشخصية وأهداف المنظمة

◀ إدارة الأزمات واتخاذ القرار في الظروف الطارئة

◀ تطبيقات عملية وحالات دراسية





# الجدول الزمني



الآلية



المقرر



الوقت



اليوم

|                     |                                                                       |                                                        |                       |
|---------------------|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-----------------------|
| عن بُعد             | مقدمة شاملة حول الدبلوم<br>+ محاضرة بعنوان : مدخل القيادة: رؤية جديدة | 07 - 04 م                                              | الخميس<br>2025/09/04م |
| حضور<br>مقر المؤسسة | محور سيكولوجية القائد                                                 | 06:30 - 01:30 م                                        | الجمعة<br>2025/09/05م |
|                     |                                                                       | 06:30 - 01:30 م                                        | السبت<br>2025/09/06م  |
| عن بُعد             | مناقشة حوارية مع خبير ممارس                                           | 03:30 - 01:30 م                                        | الجمعة<br>2025/09/12م |
| عن بُعد             | تكليف + مناقشة حوارية عن بعد                                          | 03:30 - 01:30 م                                        | السبت<br>2025/09/13م  |
| حضور<br>مقر المؤسسة | محور إدارة الآخرين في سياق القيادة غير الربحية                        | 06:30 - 01:30 م                                        | الجمعة<br>2025/09/19م |
|                     |                                                                       | 06:30 - 01:30 م                                        | السبت<br>2025/09/20م  |
| عن بُعد             | مناقشة حوارية مع خبير ممارس                                           | 03:30 - 01:30 م                                        | الجمعة<br>2025/09/26م |
| عن بُعد             | تكليف + مناقشة حوارية عن بعد                                          | 03:30 - 01:30 م                                        | السبت<br>2025/09/27م  |
| حضور<br>مقر المؤسسة | محور حل المشكلات واتخاذ القرار في بيئة المنظمات غير الربحية           | 06:30 - 01:30 م                                        | الجمعة<br>2025/10/03م |
|                     |                                                                       | 06:30 - 01:30 م                                        | السبت<br>2025/10/04م  |
| حضور<br>إسبانيا     | رحلة التطبيق العملي                                                   | من الاثنين 13 أكتوبر 2025<br>إلى الجمعة 17 أكتوبر 2025 |                       |

# مهاور الابلوم

البرنامج الءارءي



# المدربون والخبراء التدريب الداخلي

## ■ أ. أروى البديري

- محترفة في مجال الموارد البشرية والتدريب، مع خبرة تصل إلى 11 عاماً في التنمية القيادية، إدارة الأشخاص، التدريب والتوجيه.
- مدرب معتمد في نقاط القوة، جالوب. ومدرب متقدم CTA. ICF. 2024.
- دربت أكثر من 200 موظفاً ضمن برنامج قادة المستقبل. وتقدم تدريب متخصص في: توجيه قادة المستقبل، المديرين لأول مرة، التوجيه وبناء الفرق.



## ■ د. سعيد العمودي

- دكتوراه الإعلام الإبداعي، جامعة سالفورد - بريطانيا 2017.
- عضو جمعية الإدارة والقيادة البريطانية LMI وعضو جمعية المبتكرين السعوديين.
- مدرب معتمد من الأكاديمية البريطانية للتدريب ITDA ومدرب معتمد في نظرية تريز TRIZ لحل المشكلات بطريقة إبداعية.
- مستشار التدريب وتطوير الحقائق التدريبية بأكاديمية الحوار التابع لمركز الملك عبد العزيز للحوار الوطني 2015-2016.



## ■ أ. عبدالرحمن عبد الوهاب

- حاصل على العديد من الشهادات والاعتمادات من جهات مرموقة مثل الاتحاد العالمي للبرمجة اللغوية العصبية (أمريكا)، ومعهد نظم العمل للاتصال الاستراتيجي (ألمانيا)، والأكاديمية البريطانية لتطوير الموارد البشرية.
- متخصص في تطوير أداء الأفراد والمؤسسات، ويقدم برامج متقدمة في القيادة، التخطيط الاستراتيجي، الذكاء العاطفي، والسعادة المؤسسية، مما يساعد على تحسين بيئات العمل ورفع الكفاءة.
- يقدم مجموعة متنوعة من الدورات تشمل تدريب المدربين (TOT)، مهارات العرض والتقديم، حل المشكلات، الابتكار، والذكاء العاطفي، باستخدام أساليب تفاعلية مثل التعلم السريع والنقاش التفاعلي.





# الخبراء الممارسين داخل المملكة

## ■ د. يوسف بن عثمان الحزيم

- خبير في القيادة والتخطيط الاستراتيجي والتطوير المؤسسي، يتمتع بخبرة واسعة في العمل الخيري وإدارة التغيير وتنمية الموارد البشرية.
- حاصل على الدكتوراه في فلسفة الاقتصاد، ودرّس في عدد من الجامعات السعودية والعربية، منها جامعة الإمام وجامعة اليمامة.
- شارك في تأسيس وإعادة هيكلة مؤسسات خيرية محلية ودولية بارزة، وله إسهامات بحثية وفكرية في مجالات القيادة والسياسة والعمل الخيري.
- قدم برامج تدريبية متنوعة في الإدارة والاتصال والجودة. صدر له عدد من الكتب المتخصصة التي تجمع بين الخبرة العملية والرؤية التنموية.



## ■ د. سامر عبد الله الجطيلي

- مستشار معالي المشرف العام في مركز الملك سلمان للإغاثة، وله تاريخ حافل في إدارة الموارد والاستثمار، بالإضافة إلى مشاركته في لجان دولية ومنظمات إغاثية مثل لجان حقوق الإنسان والتطوع الصحي.
- شغل مناصب قيادية مثل رئيس قسم الأسنان في مدينة سلطان للخدمات الإنسانية، ووكيل كلية طب الأسنان للشؤون الإدارية والمالية بجامعة الملك سعود، بالإضافة إلى رئاسة لجان أكاديمية ومهنية متعددة.
- مثل المملكة العربية السعودية في مؤتمرات دولية مثل مجلس حقوق الإنسان في جنيف، وشارك في جلسات الأمم المتحدة، بالإضافة إلى كونه محاضرًا في مؤتمرات تتعلق بالعمل الإنساني، خاصة في سوريا.



## ■ د. فهد صالح العريفي

- شغل مناصب قيادية عديدة، منها مدير قسم خدمات الصحة الخارجية ونائب المدير التنفيذي لمركز الصحة الإلكترونية، كما أسهم في تأسيس برامج تدريبية معتمدة مثل البرنامج السعودي لطب الطوارئ.
- قدم أكثر من 110 ندوة وورشة عمل كمحاضر ورئيس جلسة في مؤتمرات عالمية، covering topics like telemedicine, child emergency care, and digital health innovations.
- حاصل على زمالات من جامعات مرموقة مثل هارفارد وماكجيل، وهو معتمد من البورد الأمريكي لطب الأطفال، كما نشر أبحاثًا ومقالات علمية في مجالات طب الطوارئ والصحة الإلكترونية.



# المدربون والخبراء

## رحلة التطبيق - اسبانيا

### أ. إغناسيو كاسترو دياز

- خبير استراتيجي في القيادة وتطوير المواهب، يشغل حاليًا منصب مدير قسم المواهب لأوروبا في مجموعة "الزيا" التي تدير أكثر من 25.000 موظف.
- يتمتع بخبرة تزيد عن 20 عامًا في القيادة الإدارية، عمل خلالها مع شركات كبرى مثل "ديلويت" و"ووتر لابوراتوريز".
- بالإضافة إلى عمله الميداني، يدرّس القيادة وتطوير الكفاءات في مؤسسات مرموقة مثل "إنسياد" وكلية "إي إس إس إي". يشتهر بتركيزه على بناء القيم التنظيمية وتمكين العنصر البشري، مما يجعله نموذجًا للقيادة التحويلية المؤثرة.



### د. كارين لاتريشيا هوغ

- خبيرة مرموقة في مجال الهجرة القسرية ودراسات اللاجئين، حيث حصلت على درجة الدكتوراه من جامعة أكسفورد.
- تمتد خبرتها لأكثر من عقد في قيادة المشاريع البحثية الدولية الممولة من الاتحاد الأوروبي. تجمع بين الخبرة الأكاديمية كأستاذة في جامعتي أكسفورد وأكسفورد بروكس، والعمل الميداني في مراكز الاستقبال بكوسوفو وإيطاليا والمملكة المتحدة.
- تقدم رؤى متكاملة لإدارة التغيير في البيئات المعقدة متعددة الثقافات ذات الحساسية الاجتماعية العالية.



### أ. خيسوس مولينا باستور

- خبير في إدارة المشاريع الاجتماعية والعمل التطوعي، يتمتع بأكثر من 35 عامًا من الخبرة في هذا المجال.
- شغل منصب مسؤول قسم العمل التطوعي في حكومة منطقة بلنسية، حيث قاد شبكات تطوعية إقليمية واسعة النطاق.
- يتميز بقدرته على تحفيز الفرق وحل النزاعات، فضلًا عن تطوير استراتيجيات مبتكرة لتعزيز العمل الجماعي والتطوعي.
- يعمل حاليًا منسقًا لبرامج في مؤسسة "ألتيوس"، حيث يواصل تركيزه على تمكين المنظمات المجتمعية وبناء قدرات المتطوعين.



## ■ أ. ليلي حامد علي

- خبرة في حماية اللاجئين وإدارة البرامج الإنسانية، تقود منذ 2018 برنامجاً إقليمياً لحماية اللاجئين في الأندلس يشمل فريقاً متعدد التخصصات.
- تتمتع بعشر سنوات من الخبرة في إدارة الفرق العاملة في البيئات الاجتماعية المعقدة بين غرناطة و مورتيل.
- تخصصت في ضمان الوصول إلى الحقوق الأساسية مثل السكن والاندماج الاجتماعي من خلال منهجيات التنسيق الاستراتيجي.
- تجمع في عملها بين المهارات الإدارية وتقييم المشاريع وتطبيق أفضل الممارسات في سياقات الأزمات الإنسانية.



## ■ أ. ميغيل أنخيل بالانكو أولميدو

- قائد مؤسسي وخبير مالي يتمتع بـ28 عاماً من الخبرة في القطاع المصرفي وإدارة البرامج التطوعية المؤسسية.
- يشرف حالياً على برنامج العمل التطوعي لبنك "كايشانيك" في غرناطة، الذي يدمج بين الدعم المباشر للفئات الهشة وتمكين المنظمات المجتمعية.
- يتميز بقدرته على تصميم استراتيجيات مبتكرة لتعبئة الموارد غير التقليدية [كالخبرات والبنى التحتية] لدعم العمل الخيري.
- يجسد نموذجاً فريداً للقيادة المسؤولة التي تدمج بين الكفاءة المالية والقيم الإنسانية لخدمة الصالح العام.



## ■ أ. يونس أبويوب

- خبير دولي في حل النزاعات وبناء السلام، يتمتع بخبرة طويلة في الأمم المتحدة حيث شغل مناصب قيادية كمدير للمكتب السياسي للمبعوث الخاص إلى اليمن ومستشار أول في بعثة ليبيا.
- عمل على تصميم استراتيجيات منع النزاعات وإدارة الأزمات في مناطق متوترة مثل دارفور و بروندي.
- يمتلك رؤية استراتيجية فريدة في مجال الحوكمة والتنمية المستدامة في السياقات الهشة.
- يُعتبر مرجعاً في الدبلوماسية الوقائية وتحويل الصراعات بفضل خبرته الممتدة عبر عدة قارات.





# رسوم الدبلوم

23,000

٢٣٠٠٠

- تتحمل مؤسسة الأميرة العنود [50%] من قيمة رسوم الدبلوم.
- يلتزم المشارك بسداد مبلغ وقدره [11,500 ريال]، قيمة [50%] من رسوم الدبلوم على دفعتين.

## تشمل ما يلي:

- التدريب الداخلي.
- التدريب الخارجي.
- السكن في مدينة غرناطة.
- التنقلات في مدينة غرناطة.



# الشهادة



في نهاية الدبلوم سيحصل كل مشارك على شهادة اجتياز  
الدبلوم بناء على الشروط التالية :

• حضور المشارك لجميع أيام الدبلومة التدريبية.



• أداء جميع التكاليف والمهام المطلوبة.



• حضور الرحلة التطبيقية في إسبانيا.



# أحكام وشروط عامة

- في حال تغيب المشارك عن ما نسبته 15% من إجمالي ساعات التدريب يحرم من إكمال البرنامج.
- في حال وجود عذر يحول دون حضور المشارك أو عدم أداء أي تكاليف مطلوبة فينبغي إخطار مسؤولي البرنامج وتقديم عذر مقبول ليتم النظر في طلبه.
- يلتزم المشارك بإنجاز بعض المهام الأدائية كتلاخيص كُتب أو إعداد بحوث والتي يطلبها مدبرو المقررات.
- ينبغي كتابة التكاليف المطلوبة على المشارك بخط اليد ولا تقبل التكاليف المنسوخة.
- الالتزام بمواعيد تسليم التكاليف في التواريخ التي سيتم تحديدها من قبل إدارة البرنامج وتزويد المشاركين بها في مجموعة الواتساب التواصلية.
- ترفع التكاليف عبر منصة التدريب.
- في حال عدم تسليم المشارك لجميع تكاليف المقررات المطلوبة عليه فلا يحق له الحصول على شهادة البرنامج.
- سيتمكن المشارك من الذهاب لرحلة التطبيق العملي في حال اجتيازه لجميع متطلبات البرنامج المقرر عليه.
- في حال عدم تمكن المشارك من حضور الرحلة التطبيقية سيحصل على شهادة حضور عامة بعدد ساعات المقررات التي حضرها من مركز العنود الدولي للتدريب.



# الشريك التنفيذي

## المؤسسة الأوروبية العربية للدراسات العليا

هي مؤسسة دولية فريدة من نوعها، أنشئت عام 1995 بموجب اتفاق أقره البرلمان الأوروبي عام 1984، وتهدف إلى تعزيز الحوار والتعاون بين دول الاتحاد الأوروبي وجامعة الدول العربية.

يقع مقرها في مدينة غرناطة الإسبانية، وتُشرف عليها وزارة العلوم والابتكار بحكومة أندلس وجامعة غرناطة.

تُعنى المؤسسة بدعم البحث العلمي والتبادل الأكاديمي والثقافي من خلال برامج دراسات عليا ومشاريع تدريبية متخصصة.

تسعى لتعزيز العلاقات بين الدول الأوروبية والعربية عبر أنشطة تعليمية وتدريبية في الإدارة العليا والموارد البشرية.

تتعاون مع جامعات ومراكز بحث ومؤسسات دولية لنشر المعرفة وتشجيع قيم التسامح والانفتاح العلمي.

تُعد المؤسسة مركزًا مرجعيًا في العلاقات الأورو-عربية، وتحتضن فعاليات في مقرها التاريخي بمدينة غرناطة.



# للتسجيل



اضغط هنا

## تواصل معنا

تدريب  
Tadreeb



مؤسسة الأميرة العنود  
Princess Alanood Foundation



**AlanoodOrg**

[www.alanood.org.sa](http://www.alanood.org.sa)

[aitc@alanood.org.sa](mailto:aitc@alanood.org.sa)

## شكراً