

تدريب
Tadreeb



مؤسسة الأميرة العنود
Princess Alanood Foundation



المسؤولية الاجتماعية والبيئة في الهيئات العامة إعداد وتقديم م. وائل عدلي بوشه



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

أهلاً ومرحباً بكم جميعاً

في مقرر المسؤولية الاجتماعية والبيئة في الهيئات العامة

السيرة الذاتية المختصرة للمدرب :

- المهندس وائل عدلي بوشه - الرئيس التنفيذي | استراتيجي بيئي | قائد في الاستدامة
- يشغل منصب الرئيس التنفيذي لمؤسسة تنمية الغطاء النباتي (مروج)، كما شغل سابقًا منصبًا في شركة أرامكو السعودية.
- قائد لمبادرات استراتيجية تهدف إلى توسيع الرقعة الخضراء، واستعادة النظم البيئية، وتعزيز الاستدامة البيئية في جميع أنحاء المملكة العربية السعودية.

السيرة الذاتية المختصرة للمدرب :

- يمتلك م. وائل خبرة تمتد لقرابة العقد في إدارة القطاع البيئي الحكومي وشبه الحكومي .
- أسهم بشكل فاعل في صياغة السياسات الوطنية ورفع مستوى الوعي البيئي.
- شغل منصب مدير عام التوعية البيئية في وزارة البيئة والمياه والزراعة .
- قاد حملات وطنية مؤثرة، وبنى شراكات متعددة القطاعات، ورفع مستوى الثقافة البيئية بين المواطنين والمؤسسات على حد سواء.

مخرجات المقرر

في نهاية الدورة سيكون المشاركون قادراً

التعرف على مفهوم وأهمية المسؤولية الاجتماعية والبيئية في

القدرة على الربط بين المسؤولية الاجتماعية والبيئية في الهيئات

إدراك أبعاد المسؤولية الاجتماعية والبيئية للمنظمات .

التمكن من رسم خارطة ممارسات المسؤولية الاجتماعية

التمكن من تصميم خطة مبسطة لإدارة الموارد البيئية .

■ اتفاقيات قبل البدء

- الاستعداد الذهني للدورة .
- الالتزام بمواعيد الحضور للاستفادة من الدورة .
- المشاركة والتفاعل مع المدرب .
- تأجيل الأسئلة إلى الانتهاء من كل محور .



المسؤولية الاجتماعية والبيئة في الهيئات العامة

اليوم التدريبي الأول

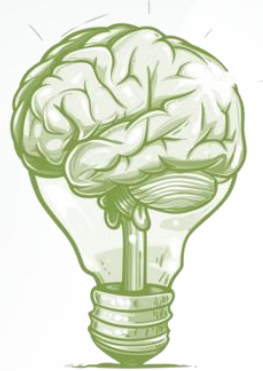
1

المحور الأول :
مفهوم وأهمية المسؤولية الاجتماعية في الهيئات

المسؤولية الاجتماعية والبيئة في الهيئات العامة

1 نشاط قبلي :

ما هو مفهوم المسؤولية الاجتماعية
والبيئية في الهيئات العامة ؟



المسؤولية الاجتماعية والبئية في الهيئات العامة

المحور الأول: مفهوم المسؤولية الاجتماعية في الهيئات

المسؤولية الاجتماعية هي التزام تتحمله المؤسسات والهيئات تجاه المجتمع والبيئة يتجاوز تحقيق الأرباح، بحيث يشمل تبني ممارسات أخلاقية، والحد من الأثر السلبي لأنشطتها، والمساهمة في التنمية المستدامة وقد عرّفها المواصفة الدولية ISO 26000 بأنها: مسؤولية المنظمة عن تأثير قراراتها وأنشطتها في المجتمع والبيئة من خلال سلوك أخلاقي وشفاف يساهم في التنمية المستدامة، ويأخذ في الاعتبار مصالح الأطراف المعنية .



دراسة المؤسسة بين تحقيق التنافسية ومحددات المسؤولية الاجتماعية والبيئية . أ عبد الغفور دادن جامعة الوادي / أ حفصي رشيد جامعة غرداية

المسؤولية الاجتماعية والبيئة في الهيئات العامة

تزخر المملكة العربية السعودية بتنوع بيئي غني يشمل مواطن طبيعية ومحميات فريدة،

وتعكس رؤية السعودية 2030 التزامًا عميقًا بحماية الحياة البرية والمحافظة على هذه المواطن الفريدة لتوريث هذا الإرث البيئي للأجيال القادمة.

المسؤولية الاجتماعية و البيئة في الهيئات العامة

المحور الأول: أهمية المسؤولية الاجتماعية في الهيئات

بيئة جاذبة للاستثمار

تسهم في تحقيق جودة الحياة وهي من
مستهدفات رؤية المملكة 2030

المساهمة في التنمية المستدامة

تعزيز السمعة والمصداقية

تحقيق التميز المؤسسي

تعزيز القيم الوطنية

المسؤولية الاجتماعية و البيئة في الهيئات العامة

المحور الأول: أهمية المسؤولية الاجتماعية في الهيئات العامة

تسهم في تحقيق جودة الحياة وهي من
مستهدفات رؤية المملكة 2030

تركيز الهيئات على برامج المسؤولية الاجتماعية يساعد على رفع مستوى الخدمات العامة مثل:
الصحة، التعليم، البنية التحتية) وبالتالي تحسين جودة الحياة ورفاهية المواطن.

المسؤولية الاجتماعية والبيئة في الهيئات العامة

المحور الأول: أهمية المسؤولية الاجتماعية في الهيئات العامة

تعزيز السمعة والمصداقية

التزام الهيئات العامة بمسؤولياتها الاجتماعية (كالشفافية، النزاهة، خدمة المجتمع)،
فإنها ترفع من مستوى ثقة المواطنين والمجتمع .

المسؤولية الاجتماعية والبيئة في الهيئات العامة

المحور الأول: أهمية المسؤولية الاجتماعية في الهيئات العامة

تعزيز القيم الوطنية

المبادرات الاجتماعية تعزز من قيم التعاون، التكافل، والانتماء الوطني، ما يسهم في تقوية النسيج الاجتماعي.

المسؤولية الاجتماعية و البيئة في الهيئات العامة

المحور الأول: أهمية المسؤولية الاجتماعية في الهيئات العامة

تحقيق التميز المؤسسي

الانتقال من المبادرات التقليدية إلى مبادرات مبتكرة يحقق التميز المؤسسي وينتج برامج مؤثرة ومستدامة

المسؤولية الاجتماعية و البيئة في الهيئات العامة

المحور الأول: أهمية المسؤولية الاجتماعية في الهيئات العامة

المساهمة في التنمية المستدامة

من خلال دعم المبادرات البيئية، والصحية، والتعليمية، والاقتصادية، تساهم هذه الهيئات في تحقيق رؤية طويلة المدى للتنمية المستدامة بما ينسجم مع الخطط الوطنية مثل رؤية المملكة 2030.

المسؤولية الاجتماعية و البيئة في الهيئات العامة

1 المحور الأول: أهمية المسؤولية الاجتماعية في الهيئات العامة

بيئة جاذبة للاستثمار

من خلال تشجيع ريادة الأعمال الاجتماعية ، تساهم المسؤولية الاجتماعية في تحفيز الاقتصاد الوطني وزيادة فرص الاستثمار ورفع مستوى الإنتاجية.

المسؤولية الاجتماعية و البيئة في الهيئات العامة

2

نشاط عملي :

بعد اكتسابك المعرفة بأهمية المسؤولية الاجتماعية في الهيئات العامة
ارسم خارطة ذهنية توضح فيها تلك الأهمية .

المسؤولية الاجتماعية و البيئة في الهيئات العامة

أبعاد المسؤولية الاجتماعية والبيئية للمنظمات :

البعد البيئي :

- تبني سياسات تحافظ على الموارد الطبيعية.
- تقليل الأثر البيئي (الحد من التلوث، ترشيد الطاقة، إدارة النفايات، الاستدامة البيئية).
- دعم المبادرات الوطنية والدولية لحماية البيئة..

دراسة المؤسسة بين تحقيق التنافسية ومحددات المسؤولية الاجتماعية والبيئية . أ عبد الغفور دادن جامعة الوادي / أ حفصي رشيد جامعة غرداية

المسؤولية الاجتماعية و البيئة في الهيئات العامة

أبعاد المسؤولية الاجتماعية والبيئية للمنظمات :

البعد الاجتماعي :

- الالتزام بخدمة المجتمع وتلبية احتياجات المواطنين بعدالة.
- تعزيز العدالة والمساواة وتكافؤ الفرص.
- دعم المبادرات الاجتماعية (مثل: التعليم، الصحة، التدريب، رعاية الفئات الضعيفة).
- تحسين جودة الحياة للمستفيدين من خدماتها.

دراسة المؤسسة بين تحقيق التنافسية ومحددات المسؤولية الاجتماعية والبيئية . أ عبد الغفور دادن جامعة الوادي / . أ حفصي رشيد جامعة غرداية

المسؤولية الاجتماعية و البيئة في الهيئات العامة

أبعاد المسؤولية الاجتماعية والبيئية للمنظمات :

البعد الاقتصادي :

- إدارة الموارد العامة بكفاءة وشفافية.
- تحسين كفاءة الإنفاق الحكومي.
- دعم التنمية المستدامة وتعزيز الاقتصاد الوطني .

دراسة المؤسسة بين تحقيق التنافسية ومحددات المسؤولية الاجتماعية والبيئية . أ عبد الغفور دادن جامعة الوادي / . أ حفصي رشيد جامعة غرداية

المسؤولية الاجتماعية و البيئة في الهيئات العامة

أبعاد المسؤولية الاجتماعية والبيئية للمنظمات :

البعد الأخلاقي :

يستند هذا المبدأ في تحليله إلى المبادئ الأخلاقية التي تكفلها الأعراف والقيم الاجتماعية من خلال ضرورة حماية البيئة والجوانب الأخلاقية واحترام العادات والتقاليد السائدة في المجتمع .

دراسة المؤسسة بين تحقيق التنافسية ومحددات المسؤولية الاجتماعية والبيئية . أ عبد الغفور دادن جامعة الوادي / . أ حفصي رشيد جامعة غرداية

المسؤولية الاجتماعية و البيئة في الهيئات العامة

أبعاد المسؤولية الاجتماعية والبيئية للمنظمات :

البعد القانوني :

- الالتزام بالشفافية والنزاهة في إدارة الأعمال الحكومية.
- تعزيز مبادئ الحوكمة الرشيدة والمساءلة.
- الالتزام بالأنظمة والقوانين..

دراسة المؤسسة بين تحقيق التنافسية ومحددات المسؤولية الاجتماعية والبيئية . أ عبد الغفور دادن جامعة الوادي / . أ حفصي رشيد جامعة غرداية

نشاط جماعي :

لو تم تكليفك بإدارة جلسة حوارية لتطوير بيئة الحي ماهي الأبعاد التي ستركز عليها وتراها أولوية في المناقشة مع تبرير اختيارك ؟

المسؤولية الاجتماعية و البيئة في الهيئات العامة

المحور الثاني : الربط بين المسؤولية الاجتماعية والبيئة في الهيئات

2

المسؤولية الاجتماعية و البيئة في الهيئات العامة

2 الربط بين المسؤولية الاجتماعية والبيئة في الهيئات.

يمكن للهيئات العامة الربط بين المسؤولية الاجتماعية والبيئة في الهيئات يتم من خلال جعل حماية البيئة واستدامتها جزءاً أساسياً من التزاماتها الاجتماعية، من خلال :

تبنى سياسات صديقة للبيئة



الالتزام بالمسؤولية تجاه المجتمع



إدارة النفقات بشكل مستدام



الالتزام بالمعايير والأنظمة



تشجيع المشروعات والمبادرات البيئية



المسؤولية الاجتماعية و البيئة في الهيئات العامة

2 | الربط بين المسؤولية الاجتماعية والبيئة في الهيئات.

تبني سياسات صديقة للبيئة



- ✧ الحد من تلويث الأوساط البيئية
- ✧ ترشيد استهلاك الطاقة والمياه.
- ✧ التحول إلى الطاقة المتجددة.
- ✧ تقليل الانبعاثات.

المسؤولية الاجتماعية و البيئة في الهيئات العامة

2 | الربط بين المسؤولية الاجتماعية والبيئة في الهيئات.

تبنى سياسات صديقة للبيئة



✧ الحد من تلويث الأوساط البيئية

✧ ترشيد استهلاك الطاقة والمياه.

✧ التحول إلى الطاقة المتجددة.

✧ تقليل الانبعاثات.

المسؤولية الاجتماعية و البيئة في الهيئات العامة

2 | الربط بين المسؤولية الاجتماعية والبيئة في الهيئات.

تشجيع المشروعات والمبادرات البيئية



✧ المشاركة في حملات التشجير وحماية التنوع البيولوجي.

✧ دعم المبادرات المجتمعية لحماية البيئة.

✧ نشر الوعي البيئي بين الموظفين والمجتمع

المسؤولية الاجتماعية و البيئة في الهيئات العامة

2 | الربط بين المسؤولية الاجتماعية والبيئة في الهيئات.

الالتزام بالمعايير والأنظمة



- ✧ الالتزام بمعايير ESG (البيئية والاجتماعية والحوكمة).
- ✧ مواكبة الاستراتيجيات الوطنية مثل رؤية المملكة 2030 التي تركز على الاستدامة
- ✧ الالتزام بالأنظمة البيئية في المملكة. ماهي؟

المسؤولية الاجتماعية و البيئة في الهيئات العامة

2 | الربط بين المسؤولية الاجتماعية والبيئة في الهيئات.

الالتزام بالمسؤولية تجاه المجتمع

- ✧ ضمان بيئة عمل صحية وأمنة.
- ✧ المساهمة في توفير بيئة نظيفة للأجيال القادمة.
- ✧ تشجيع التطوع البيئي بين الموظفين .

نشاط جماعي :

اذكر مما تعرف من أمثلة عملية في المملكة العربية السعودية على كيفية ربط الهيئات
بين المسؤولية الاجتماعية والبيئة .

المسؤولية الاجتماعية و البيئة في الهيئات العامة

2 | الربط بين المسؤولية الاجتماعية والبيئة في الهيئات.

أمثلة عملية في المملكة العربية السعودية

على كيفية ربط الهيئات بين المسؤولية الاجتماعية والبيئة



المسؤولية الاجتماعية و البيئة في الهيئات العامة

2 | أمثلة عملية في المملكة العربية السعودية

مثال : وزارة الطاقة والهيئة الملكية للجبيل وينبع

- أطلقت برامج إعادة التدوير وإدارة النفايات الصناعية في المدن الصناعية.
- ركّزت على نشر الطاقة المتجددة وتقليل الانبعاثات، وهذا يخدم المسؤولية الاجتماعية (حماية صحة المجتمع) والبيئة معاً.

المسؤولية الاجتماعية و البيئة في الهيئات العامة

2 | أمثلة عملية في المملكة العربية السعودية

أمثلة مبادرات شركة أرامكو السعودية :

- أطلقت مبادرات للتشجير مثل برنامج "أرامكو السعودية لزراعة مليون شجرة".
- برامج الحد من الانبعاثات الكربونية وتحسين كفاءة الطاقة.
- مبادرات لإعادة تدوير المياه واستخدامها في عملياتها.

المسؤولية الاجتماعية و البيئة في الهيئات العامة

2 | أمثلة عملية في المملكة العربية السعودية

مثال : الهيئة السعودية للمدن الصناعية ومناطق التقنية (مدن)

- تبنت مبادرة المصانع الخضراء لتقليل استهلاك المياه والطاقة.
- وفّرت برامج تدريب للشركات والمجتمع المحلي على معايير البيئة والاستدامة.

المسؤولية الاجتماعية و البيئة في الهيئات العامة

أمثلة عملية في المملكة العربية السعودية

2 |

مثال : وزارة البيئة والمياه والزراعة

- البرنامج الوطني للتشجير (مبادرة السعودية الخضراء) لزراعة 10 مليار شجرة ما يعادل إعادة تأهيل 40 مليون هكتار من الأراضي المتدهورة.
- حملات توعية في المدارس والجامعات عن ترشيد المياه وحماية الغطاء النباتي.

المسؤولية الاجتماعية و البيئة في الهيئات العامة

2 | أمثلة عملية في المملكة العربية السعودية

مثال : الهيئة العامة للأوقاف

- دعمت مشروعات اجتماعية مرتبطة بالبيئة مثل المساجد الخضراء بالشراكة مع مؤسسة مروج.
- مشاركة المجتمع في مبادرات الحفاظ على الموارد الطبيعية.

المسؤولية الاجتماعية و البيئة في الهيئات العامة

2 | أمثلة عملية في المملكة العربية السعودية

مثال : الهيئة الملكية لمدينة مكة والمشاعر المقدسة

- مشاريع النقل الأخضر لتقليل التلوث خلال موسم الحج.
- مبادرات لإدارة النفايات وإعادة تدويرها مع حملات توعية للحجاج والمجتمع..

المسؤولية الاجتماعية و البيئة في الهيئات العامة



مبادرات مؤسسة تنمية الغطاء النباتي

(مروج)

الحملة الاتصالية لليوم الدولي
لصون النظام الإيكولوجي لغابات المانجروف



مؤسسة تنمية الغطاء النباتي (مروج)

معاً نحو بيئة خضراء مستدامة

المسؤولية الاجتماعية و البيئة في الهيئات العامة

تساهم مؤسسة مروج في :

زيادة الغطاء النباتي

دعم التنوع البيولوجي

مكافحة آثار التغير المناخي

تبني تقنيات الاقتصاد الدائري للنفايات

تصميم مشاريع وبناء شراكات مع القطاع
الحكومي والخاص وغير الربحي في المملكة



المسؤولية الاجتماعية و البيئة في الهيئات العامة

مبادرات مؤسسة تنمية الغطاء النباتي (مروج)

2,500,000 شجرة

نظرة على مشاريع تشجير المانجروف

أنجزت المؤسسة بالشراكة مع القطاع الخاص وبالتنسيق والمتابعة مع مركز الوطني لتنمية الغطاء النباتي ومكافحة التصحر بتشجير أكثر من 2,500,000 شجرة مانجروف في منطقة جازان، والمنطقة الشرقية منطقة مكة المكرمة.

المسؤولية الاجتماعية و البيئة في الهيئات العامة

أهداف مبادرات مؤسسة تنمية الغطاء النباتي (مروج)

1

رفع الوعي المجتمعي
بأهمية غابات
المانجروف ودورها
البيئي

2

إبراز جهود المؤسسة
في حماية وتشجير
المانجروف

3

تسليط الضوء على
الشركاء والمساهمين
في مشاريع المانجروف

4

تفعيل المشاركة
المجتمعية عبر
أنشطة ميدانية
وتوعوية

المسؤولية الاجتماعية و البيئة في الهيئات العامة

شركاء مبادرات مؤسسة تنمية الغطاء النباتي (مروج)

الشركاء:

مجموعة روشن

بيت الثقافة

مجموعة تداول

مجموعة العليان

منظومة البيئة

الهيئة العامة للأوقاف

البنك الأهلي

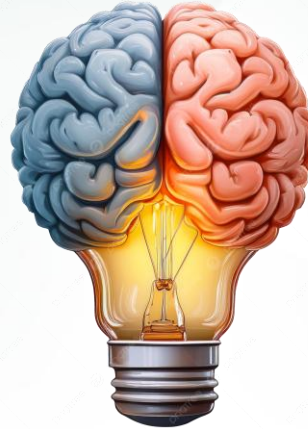
البنك الأول

المسؤولية الاجتماعية و البيئة في الهيئات العامة

5

عصف ذهني:

اقترح أفكار مبتكرة لمبادرات تُسهم في زيادة الغطاء النباتي في مملكتنا الحبيبة .



استراحة 30 / دقيقة



المسؤولية الاجتماعية والبيئة في الهيئات العامة

المحور الثالث :

ممارسات المسؤولية الاجتماعية والبيئة في الهيئات العامة

3

المسؤولية الاجتماعية و البيئة في الهيئات العامة

3 | ممارسات المسؤولية الاجتماعية والبيئة في الهيئات العامة

الممارسات الاجتماعية في الهيئات العامة :

- برامج خدمة المجتمع:
- المشاركة في حملات توعية (مثل: الصحة، السلامة المرورية، مكافحة التدخين).
- تمكين الفئات المستهدفة:
- دعم المرأة، الشباب، وذوي الإعاقة عبر مبادرات تشغيل وتدريب.

المسؤولية الاجتماعية و البيئة في الهيئات العامة

3 | ممارسات المسؤولية الاجتماعية والبيئة في الهيئات العامة

الممارسات الاجتماعية في الهيئات العامة :

- المسؤولية تجاه الموظفين:
- توفير بيئة عمل صحية وأمنة، فرص تدريب وتطوير مهني، مراعاة التوازن بين العمل والحياة.
- المشاركة التطوعية:
- تشجيع منسوبي الهيئة على التطوع في الأنشطة الوطنية والاجتماعية.
- الشفافية والمساءلة:
- تعزيز ثقة المجتمع من خلال نشر تقارير الأداء والالتزام بالحوكمة

المسؤولية الاجتماعية و البيئة في الهيئات العامة

3 | ممارسات المسؤولية الاجتماعية والبيئة في الهيئات العامة

الممارسات البيئية في الهيئات العامة :

- إدارة الموارد بكفاءة: ترشيد استهلاك المياه والطاقة داخل المقرات الحكومية.
- التحول الرقمي: تقليل استخدام الورق عبر الخدمات الإلكترونية.
- إدارة النفايات: فرز وإعادة تدوير النفايات المكتبية والإلكترونية.

3 | ممارسات المسؤولية الاجتماعية والبيئة في الهيئات العامة

الممارسات البيئية في الهيئات العامة :

- الطاقة النظيفة: تركيب أنظمة الطاقة الشمسية أو الاعتماد على حلول صديقة للبيئة.
- حماية التنوع البيئي: دعم مبادرات التشجير (مثل مبادرة السعودية الخضراء)
- الحفاظ على المحميات الطبيعية وسن القوانين للمحافظة على البيئة والحياة الفطرية .

المسؤولية الاجتماعية و البيئة في الهيئات العامة

3 | ممارسات المسؤولية الاجتماعية والبيئة في الهيئات العامة

أثر الممارسات البيئية في الهيئات العامة :

- المساهمة في تحقيق رؤية السعودية 2030 لجودة الحياة والاستدامة البيئية.
- تعزيز مكانة المملكة عالميًا في التزامها بمعايير الاستدامة و (ESG البيئية، الاجتماعية، الحوكمة).

المسؤولية الاجتماعية و البيئة في الهيئات العامة

6 نشاط الأثر الاجتماعي:

كل مجموعة تختار ممارسة واحدة ممارسات المسؤولية الاجتماعية والبيئة في الهيئات العامة وتقوم بتسجيل الأثر الاجتماعي للممارسة التي تم اختيارها .

ممارسات المسؤولية الاجتماعية والبيئة	الأثر الاجتماعي

المسؤولية الاجتماعية و البيئة في الهيئات العامة

المحور الرابع : المعايير المعتمدة في المسؤولية الاجتماعية والبيئة

4

المسؤولية الاجتماعية و البيئة في الهيئات العامة

4 | المعايير المعتمدة في المسؤولية الاجتماعية والبيئة.

■ الوزارة المعنية بالبيئة والمياه والزراعة التي تتولى وضع السياسات البيئية والتنمية.

■ ISO 26000 معيار دولي للمسؤولية الاجتماعية: يتناول المبادئ الأساسية مثل الشفافية والسلوك الأخلاقي واحترام حقوق الإنسان، ويغطي مجالات: الحوكمة، حقوق الإنسان، ممارسات العمل، البيئة، والمشاركة المجتمعية والتنمية.

المسؤولية الاجتماعية و البيئة في الهيئات العامة

4 | المعايير المعتمدة في المسؤولية الاجتماعية والبيئة.

أمثلة لهيئات ومبادرات عامة في المملكة العربية السعودية
تطبق المعايير المعتمدة في المسؤولية الاجتماعية والبيئية

المسؤولية الاجتماعية و البيئة في الهيئات العامة

4 | أمثلة لهيئات ومبادرات عامة في المملكة العربية السعودية

الهيئة السعودية للمدن الصناعية ومناطق التقنية (مدن) – MODON

أطلقت حملات توعية: مثل حملة "نستحق ما تستحقه بيئتنا" في المدن الصناعية بالرياض وجدة والدمام لتعزيز استخدام المواد القابلة للتحلل البيولوجي.

تعاونت الهيئة مع جمعيات محلية مثل "أصدقاء البيئة" في الدمام، لتعزيز الوعي البيئي داخل المجتمعات المحيطة.

نقّدت ورش عمل حول النفايات الصناعية الصفرية، بالتعاون مع شركة Unilever في جدة. كما أطلقت مبادرة "بصمتنا" لجمع النفايات الإلكترونية بالتعاون مع جمعية "إنسان" وشركة "تدوير"

المسؤولية الاجتماعية و البيئة في الهيئات العامة

4 | أمثلة لهيئات ومبادرات عامة في المملكة العربية السعودية

الهيئة السعودية للبوست (البريد السعودي)

شراكة مع وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية لتقديم خدمات مجتمعية متنوعة باستخدام القدرات التقنية والبشرية للهيئة.

تُوِّجت بجائزة أفضل مشروع مسؤولية اجتماعية لعام 2015 عن مساهماتها الفاعلة في دعم العمل التنموي والمجتمعي.

المسؤولية الاجتماعية و البيئة في الهيئات العامة

4 | أمثلة لهيئات ومبادرات عامة في المملكة العربية السعودية

وزارة التجارة المفهوم الأخضر – (Green Ministry)

خصائصها الرقمية واستخدام الخدمات الإلكترونية قلّل من استهلاك الورق والازدحام، مما ساهم في حماية البيئة. ووفقًا لإحصاءات وزارة التجارة، ساهم الاعتماد الكامل على الخدمات الإلكترونية في حفظ حوالي 4970 شجرة خلال عام واحد.

المسؤولية الاجتماعية و البيئة في الهيئات العامة

4 | أمثلة لهيئات ومبادرات عامة في المملكة العربية السعودية

المركز الوطني لتنمية الحياة الفطرية

الجهة المسؤولة عن حماية التنوع البيولوجي والحياة البرية في المملكة، أنشئت ضمن إطار إعادة هيكلة قطاع البيئة في المملكة. تُعد جزءاً أساسياً من الجهود الوطنية في الحماية البيئية.

المسؤولية الاجتماعية و البيئة في الهيئات العامة

4 | أمثلة لهيئات ومبادرات عامة في المملكة العربية السعودية

هيئة تطوير الباحة (الهيئة التنموية لمنطقة المدينة المنورة)

مسؤولة عن التخطيط الشامل للبنية التحتية، بما في ذلك تطوير المواصلات والطرق العامة،
ما ينعكس على البيئة وجودة الحياة للسكان والزوار.

المسؤولية الاجتماعية و البيئة في الهيئات العامة

4 | أمثلة لهيئات ومبادرات عامة في المملكة العربية السعودية

الهيئة السعودية للبحر الأحمر

أنشئت لتعزيز السياحة البحرية بشكل مستدام، ووضعت أول استراتيجية للسياحة الساحلية تتضمن 6 أهداف رئيسية و24 مؤشر أداء. أصدرت 7 لوائح تنظيمية، ووقّعت 16 مذكرة تفاهم، وساهمت في رسم خريطة ملاحية للساحل بالتنسيق مع 19 جهة حكومية، مع اهتمام قوي بحماية البيئة البحرية.

المسؤولية الاجتماعية و البيئة في الهيئات العامة

4 | أمثلة لهيئات ومبادرات عامة في المملكة العربية السعودية

مبادرات وطنية: Saudi Green Initiative وأجندة الاستدامة

أطلقت المملكة مبادرات بيئية ضخمة مثل: زراعة 10 مليار شجرة، إعادة تأهيل الأراضي المتدهورة، وزيادة المحميات لتكون 30% من مساحة المملكة.

ضمن إدارة النفايات: تبنت المملكة الاقتصاد الدائري، حيث تشير التقديرات إلى أن هذا التحول سيقلل 73 مليون طن من انبعاثات CO₂ بحلول 2035، ويُحقق قيمة اقتصادية كبيرة.

المسؤولية الاجتماعية و البيئة في الهيئات العامة

4 | أمثلة لهيئات ومبادرات عامة في المملكة العربية السعودية

الشراكات والتطوير الصناعي – الصندوق الصناعي ورؤية 2030

تم تأسيس شركات وجهات مختصة مثل Saudi Investment Recycling Company (SIRC) ضمن تحوّل المملكة نحو الاقتصاد الدائري وإعادة التدوير بالشراكة مع الجهات العامة.

المشاريع الكبرى مثل NEOM، OXAGON، حديقة الملك سلمان، ومشروع وادي حنيفة في الرياض، تعتبر تطبيقات عملية للاستدامة البيئية ضمن إطار التنمية العمرانية والاجتماعية المتوازنة.

المسؤولية الاجتماعية و البيئة في الهيئات العامة

4 | أمثلة لهيئات ومبادرات عامة في المملكة العربية السعودية

ورشة عمل "المباني الذكية" (Smart Buildings)

نظّمت جمعية المسؤولية الاجتماعية ورشة في جدة حول دور المباني الذكية في تعزيز الاستدامة، بالتعاون مع وزارة البيئة وفروعها و "مدن". ركّزت الورشة على دمج تقنيات مثل IoT وAI لتقليل استهلاك الطاقة وخفض الانبعاثات.

المسؤولية الاجتماعية و البيئة في الهيئات العامة

نشاط :

7

أمثلة ومبادرات لهيئات عامة في المملكة العربية السعودية حاول تصميم مبادرة مجتمعية بيئية مستفيداً من الجدول التالي :

مسمى المبادرة المقترحة	
الاحتياج / الفرصة	
الهدف من المبادرة	
الأنشطة المقترحة	
الشركاء	
الموارد	
الأثر المتوقع	

المسؤولية الاجتماعية و البيئة في الهيئات العامة

انتهى اليوم التدريب الأول

أشكر الجميع على الحضور والمشاركين والمنظمين ،،،

م. وائل عدلي بوشه

المسؤولية الاجتماعية و البيئة في الهيئات العامة

أهلاً ومرحباً بكم جميعاً
في اليوم التدريبي الثاني

المسؤولية الاجتماعية و البيئة في الهيئات العامة

اليوم التدريبي الثاني

التخطيط الاستراتيجي في الهيئات العامة

5

المسؤولية الاجتماعية و البيئة في الهيئات العامة

5 التخطيط الاستراتيجي في الهيئات العامة

التخطيط الاستراتيجي:

عملية منظمة تهدف إلى تحديد رؤية طويلة المدى للهيئة، وصياغة رسالتها، ووضع الأهداف والخطط التي تضمن تحقيق تلك الرؤية بكفاءة وفاعلية .

المسؤولية الاجتماعية و البيئة في الهيئات العامة

5 التخطيط الاستراتيجي في الهيئات.

المكونات الرئيسية للتخطيط الاستراتيجي في الهيئات العامة:

1 الرؤية

2 الرسالة

3 تحليل البيئة

4 صياغة الأهداف الاستراتيجية

6 متابعة الأداء والتقييم

5 تصميم المبادرات والبرامج

المسؤولية الاجتماعية و البيئة في الهيئات العامة

5 التخطيط الاستراتيجي في الهيئات.

المكونات الرئيسية للتخطيط الاستراتيجي في الهيئات.:

الرؤية

1

تُحدد الصورة المستقبلية المرغوبة للهيئة.



VISION

المسؤولية الاجتماعية و البيئة في الهيئات العامة

5 التخطيط الاستراتيجي في الهيئات.

المكونات الرئيسية للتخطيط الاستراتيجي في الهيئات:

الرسالة

2

توضح سبب وجود الهيئة ودورها الأساسي في خدمة المجتمع والدولة.



MISSION

المسؤولية الاجتماعية و البيئة في الهيئات العامة

5 التخطيط الاستراتيجي في الهيئات.

المكونات الرئيسية للتخطيط الاستراتيجي في الهيئات:.

تحليل البيئة

3

تحليل (SWOT) للبيئة الداخلية وتحليل (PESTEL) للبيئة الخارجية .

وسياتي الحديث عنه في المحور القادم (أدوات التخطيط).

المسؤولية الاجتماعية و البيئة في الهيئات العامة

5 التخطيط الاستراتيجي في الهيئات.

المكونات الرئيسية للتخطيط الاستراتيجي في الهيئات:

صياغة الأهداف الاستراتيجية

4

- خطط عملية ومشاريع محددة تترجم الأهداف إلى واقع.
- مثال: إطلاق منصة رقمية لتسهيل الخدمات الحكومية.

المسؤولية الاجتماعية و البيئة في الهيئات العامة

5 التخطيط الاستراتيجي في الهيئات.

المكونات الرئيسية للتخطيط الاستراتيجي في الهيئات:

تصميم المبادرات والبرامج :

5

ربط المبادرة برؤية ورسالة وأهداف الهيئة ومدى ارتباط
وتوافق المبادرة مع مستهدفات رؤية المملكة العربية
السعودية 2030 .



المسؤولية الاجتماعية و البيئة في الهيئات العامة

5 التخطيط الاستراتيجي في الهيئات.

المكونات الرئيسية للتخطيط الاستراتيجي في الهيئات:.

متابعة الأداء والتقييم

6

آلية متابعة دورية لمستوى الإنجاز من خلال مراجعة الأداء والتقييم .

المسؤولية الاجتماعية و البيئة في الهيئات العامة

5 التخطيط الاستراتيجي في الهيئات العامة

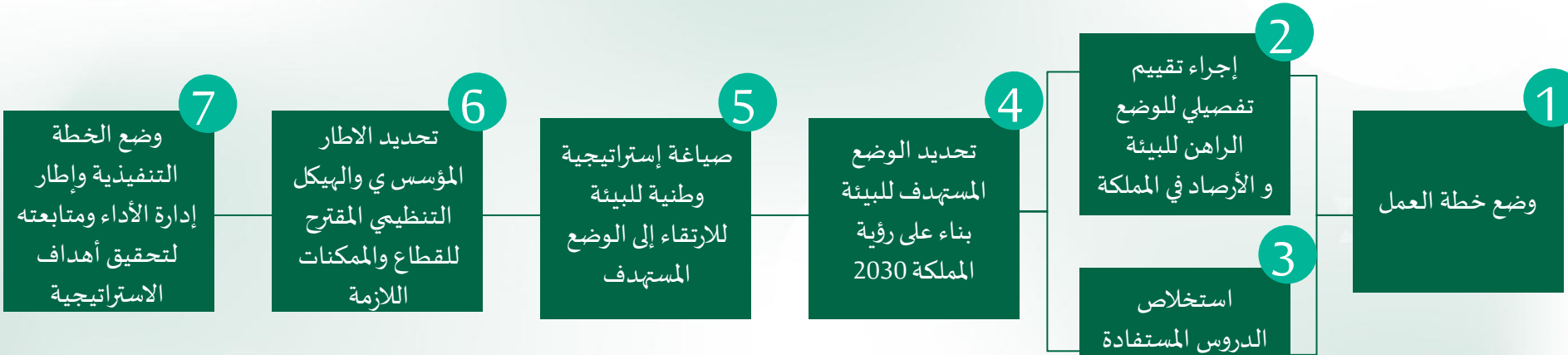
الاستراتيجية الوطنية للبيئة (أنموذجاً)

منهجية إعداد الاستراتيجية

المسؤولية الاجتماعية و البيئة في الهيئات العامة

5 التخطيط الاستراتيجي في الهيئات.

منهجية إعداد الاستراتيجية



المصدر موقع وزارة البيئة والمياه والزراعة الملخص التنفيذي للاستراتيجية الوطنية للبيئة

المسؤولية الاجتماعية و البيئة في الهيئات العامة

5 التخطيط الاستراتيجي في الهيئات.

الاستراتيجية الوطنية للبيئة (أنموذجاً)

الرؤية :

بيئة وموارد طبيعية مستدامة تحقق الأمن المائي وتسهم في الأمن الغذائي وتحسين جودة الحياة.

المصدر: الخارطة الاستراتيجية الموحدة لمنظومة البيئة والمياه والزراعة

المسؤولية الاجتماعية و البيئة في الهيئات العامة

5 التخطيط الاستراتيجي في الهيئات.

الاستراتيجية الوطنية للبيئة (أنموذجاً)

الرسالة :

نسعى للتميز في تطوير وتطبيق السياسات الشاملة والاستراتيجيات الفعالة والارتقاء بالخدمات بمشاركة القطاع الخاص والجهات ذات العلاقة لازدهار واستدامة البيئة والمياه والزراعة .

المصدر: الخارطة الاستراتيجية الموحدة لمنظومة البيئة والمياه والزراعة

المسؤولية الاجتماعية و البيئة في الهيئات العامة

5 التخطيط الاستراتيجي في الهيئات.

الاستراتيجية الوطنية للبيئة (أنموذجاً)

تحليل البيئة الداخلية والخارجية

- تحليل داخلي (نقاط القوة والضعف): يحدد القدرات والموارد المتوفرة.
- تحليل خارجي (الفرص والتهديدات): يدرس التوجهات والسياسات والتغيرات الاقتصادية والاجتماعية والتكنولوجية.

المسؤولية الاجتماعية و البيئة في الهيئات العامة

5 التخطيط الاستراتيجي في الهيئات.

الاستراتيجية الوطنية للبيئة (أنموذجاً)

صياغة الأهداف الاستراتيجية

- حماية وتهيئة المناطق الطبيعية
- حماية البيئة من الأخطار الطبيعية
- الحد من التلوث بمختلف أنواعه
- ضمان تحقيق الأمن الغذائي
- ضمان استفادة مستدامة من الموارد المائية

5 التخطيط الاستراتيجي في الهيئات.

الإطار العام للاستراتيجية الوطنية للبيئة

الاستدامة البيئية

الاستدامة الاقتصادية

المشاركة البيئية

الرفاه الاجتماعي

موقع وزارة البيئة والمياه والزراعة الملخص التنفيذي للاستراتيجية الوطنية للبيئة

الاستراتيجية الوطنية للبيئة (أنموذجاً)

مبادرة التوعية البيئية تهدف إلى رفع مستوى الوعي المجتمعي بالقضايا البيئية وترسيخ الشعور بالمسؤولية الفردية والجماعية للمحافظة على موارد مملكتنا البيئية من خلال نشر السلوكيات الداعمة لاستدامة البيئة .

الموقع الإلكتروني لوزارة البيئة والمياه والزراعة

الاستراتيجية الوطنية للبيئة (أنموذجاً)

برنامج "غراس"، لتطوير الكفاءات الوطنية الشابة من حديثي التخرج لتمكينهم من شغل وظائف نوعية والمساهمة في تحقيق أهدافها التنموية الشاملة.

الموقع الإلكتروني لوزارة البيئة والمياه والزراعة

الاستراتيجية الوطنية للبيئة (أنموذجاً)

مبادرة التوعية البيئية تهدف إلى رفع مستوى الوعي المجتمعي بالقضايا البيئية وترسيخ الشعور بالمسؤولية الفردية والجماعية للمحافظة على موارد مملكتنا البيئية من خلال نشر السلوكيات الداعمة لاستدامة البيئة .

الموقع الإلكتروني لوزارة البيئة والمياه والزراعة

المسؤولية الاجتماعية و البيئة في الهيئات العامة

5 التخطيط الاستراتيجي في الهيئات.

المكونات الرئيسية للتخطيط الاستراتيجي في الهيئات:

متابعة الأداء والتقويم :

مؤشرات الأداء الرئيسية (KPIs) أدوات قياس تحدد مدى تقدم الهيئة نحو تحقيق أهدافها، وتساعد في تقييم الفاعلية والكفاءة.

عزمت احدى الهيئات العامة المشاركة في مبادرة بيئية لزيادة المساحات الخضراء في الأحياء بالتنسيق مع الجهات ذات العلاقة اكمل الجدول التالي مع وضع مؤشرات قياس الأداء :

المؤشرات	المكونات الرئيسية للتخطيط الاستراتيجي	
	الهدف العام	
	النتائج	
	المخرجات	
	الأنشطة	

المسؤولية الاجتماعية والبيئة في الهيئات العامة

أدوات التخطيط

6

المسؤولية الاجتماعية و البيئة في الهيئات العامة

6

أدوات التخطيط.

أدوات التخطيط الاستراتيجي هي مجموعة من النماذج، الأساليب، والوسائل التي تُستخدم لدعم عملية اتخاذ القرار الاستراتيجي داخل الهيئات العامة. وتُسمي هذه الأدوات في :

- تشخيص الواقع الحالي.
- التنبؤ بالفرص والتحديات المستقبلية.
- صياغة الأهداف والسياسات.
- قياس الأداء والتحسين المستمر.

المسؤولية الاجتماعية و البيئة في الهيئات العامة

6 | أدوات التخطيط.

المكونات الرئيسية للتخطيط الاستراتيجي في الهيئات:

• أدوات التخطيط :

• تحليل SWOT للبيئة الداخلية وتحليل (PESTEL) للبيئة الخارجية .

مكونات تحليل

PESTEL

اجتماعية
Social



اقتصادية
Economic



سياسية
Political



قانونية
Legal



بيئية
Environmental



تكنولوجية
Technological



المسؤولية الاجتماعية والبيئة في الهيئات العامة

6 | أدوات التخطيط



نقاط القوة
(Strengths)



نقاط الضعف
(Weaknesses)



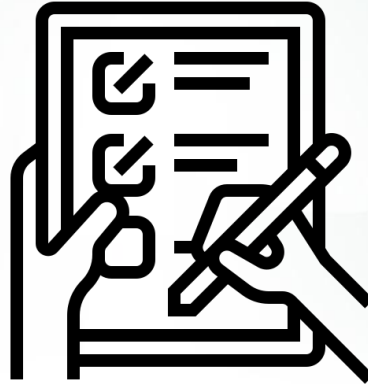
الفرص
(Opportunities)



التحديات
(Threats)

نشاط جماعي :

بالمشاركة مع مجموعتك طبقوا تحليل (SWOT) للبيئة الداخلية وتحليل (PESTEL) للبيئة الخارجية على مبادرة مجتمعية .



المسؤولية الاجتماعية و البيئة في الهيئات العامة

المبادئ العامة للتدقيق في المجال البيئي

7

المسؤولية الاجتماعية و البيئة في الهيئات العامة

7 | المبادئ العامة للتدقيق في المجال البيئي

■ مفهوم التدقيق البيئي

عرفت وكالة حماية البيئة الأمريكية التدقيق البيئي أنه فحص موضوعي منظم، ودوري وموثق للممارسات البيئية للمنشأة للتحقق من الوفاء بالمتطلبات البيئية التي تفرضها القوانين المنظمة للبيئة وسياسات المنشأة.

المسؤولية الاجتماعية و البيئة في الهيئات العامة

■ أهداف التدقيق البيئي

1 فحص وتقييم موضوعي للأداء البيئي للمنشأة.

2 التحقق من الوفاء بالمتطلبات أو الالتزامات البيئية والقوانين والشروط الصادرة من الجهات المختصة.



المسؤولية الاجتماعية و البيئة في الهيئات العامة

■ أهداف التدقيق البيئي

التدقيق في المجال البيئي



3 تساهم في إعداد تقارير الحالة البيئية إلى الأطراف ذوي العلاقة.

4 فحص وتقييم التنفيذ الفعلي ومقارنته بالمعايير والأهداف والبرامج والخطط والتبليغ عن المشاكل البيئية في الوقت المناسب ومعالجتها.

المسؤولية الاجتماعية و البيئة في الهيئات العامة

■ أهداف التدقيق البيئي

5 محاولة التنبؤ بالمخاطر البيئية المحتملة والاستعداد لإزالتها أو تخفيف آثارها .

6 متابعة تقارير الإدارة البيئية وما إذا كانت أساليب الرقابة قد حدثت بطريقة مناسبة تساعد على اكتشاف وتفادي الأخطاء .



المسؤولية الاجتماعية و البيئة في الهيئات العامة

المبادئ العامة للتدقيق في المجال البيئي

7



- التوافق مع الأنظمة واللوائح
الالتزام بأحكام نظام البيئة وتنفيذ التراخيص والمتطلبات التنظيمية.

- الشفافية والتوثيق :
تسجيل الملاحظات والبيانات بشكل واضح ودقيق .

- التخطيط والتقييم :
تدقيق مرحلي يشمل التخطيط، جمع البيانات، التقييم الميداني، وإعداد التقارير..

المسؤولية الاجتماعية و البيئة في الهيئات العامة

7 | المبادئ العامة للتدقيق في المجال البيئي

- الاستفادة من الأنظمة الرقمية ودعم اتخاذ القرار عبر الإحصاءات والبيانات الرقمية .
- وجود إدارة التميز المؤسسي داخل الوزارة يمكنها من مراجعة وتدقيق السياسات والإجراءات بدقة .



المسؤولية الاجتماعية و البيئة في الهيئات العامة

ممارتي في الهيئات.

إدارة الموارد البيئية.

8

مفهوم إدارة الموارد البيئية :

هي الطريقة التي تُنظَّم بها علاقة الإنسان بالموارد الطبيعية (الماء، الهواء، التربة، الغابات، المعادن، التنوع البيولوجي...) بهدف الاستخدام الرشيد والمستدام لهذه الموارد، بحيث تُلبَّى احتياجات الجيل الحالي دون الإضرار بحقوق الأجيال القادمة.

المسؤولية الاجتماعية و البيئة في الهيئات العامة

أهداف إدارة الموارد البيئية

- الاستدامة: الحفاظ على توازن الموارد الطبيعية.
- تقليل التلوث: التحكم في النفايات والانبعاثات.
- تحقيق الأمن البيئي: حماية التنوع الحيوي والنظم البيئية.
- تعزيز جودة الحياة: هواء نقي، مياه نظيفة، مساحات خضراء.
- التوافق مع السياسات الوطنية ورؤية المملكة 2030 و"مبادرة السعودية الخضراء".

المسؤولية الاجتماعية و البيئة في الهيئات العامة

عناصر إدارة الموارد البيئية

- إدارة المياه: ترشيد الاستهلاك، تحلية المياه، إعادة الاستخدام.
- إدارة الهواء: مراقبة الانبعاثات الصناعية والعوادم.
- إدارة التربة: منع التصحر، تحسين خصوبة الأراضي الزراعية.
- إدارة الغطاء النباتي: التشجير، مكافحة الرعي الجائر والاحتطاب.
- إدارة الحياة الفطرية: المحافظة على المحميات الطبيعية والكائنات المهددة بالانقراض.
- إدارة النفايات: RRR.

المسؤولية الاجتماعية و البيئة في الهيئات العامة

الممارسات العملية لإدارة الموارد البيئية في المملكة العربية السعودية

المسؤولية الاجتماعية و البيئة في الهيئات العامة

الممارسات العملية لإدارة الموارد البيئية في المملكة العربية السعودية

المركز الوطني للرقابة على الالتزام البيئي: يتابع الأنشطة الصناعية ويضمن التوافق مع اللوائح البيئية.

المركز الوطني لتنمية الغطاء النباتي ومكافحة التصحر: يقود حملات التشجير واستعادة الأراضي.

المركز الوطني للأرصاد: يرصد جودة الهواء والتغيرات المناخية.

المسؤولية الاجتماعية و البيئة في الهيئات العامة

الممارسات العملية لإدارة الموارد البيئية في المملكة العربية السعودية

المركز الوطني لإدارة النفايات: يعمل على برامج التدوير وتقليل المخلفات.

المركز الوطني لتنمية الحياة الفطرية: يعمل حماية التنوع البيولوجي والحياة البرية.

مبادرة السعودية الخضراء: زراعة 10 مليارات شجرة محليًا وخفض الانبعاثات الكربونية.

المسؤولية الاجتماعية و البيئة في الهيئات العامة

آليات تنفيذ إدارة الموارد البيئية

● التخطيط البيئي: وضع سياسات واستراتيجيات وطنية.

● التشريعات والأنظمة: مثل نظام البيئة والنفايات والأرصاء

● التقييم البيئي: إجراء تقييم للأثر البيئي قبل المشاريع.



المسؤولية الاجتماعية و البيئة في الهيئات العامة

آليات تنفيذ إدارة الموارد البيئية

● المراقبة والتدقيق: عبر مراكز وطنية وهيئات رقابية.

● التوعية المجتمعية: إشراك المواطنين في المحافظة على الموارد.

● التحول الرقمي: استخدام نظم المعلومات الجغرافية (GIS) لمتابعة التغيرات البيئية.

المسؤولية الاجتماعية و البيئة في الهيئات العامة

التحديات

● ندرة المياه العذبة.

● التوسع العمراني والصناعي.

● آثار تدهور الأراضي والتغير المناخي.

المسؤولية الاجتماعية و البيئة في الهيئات العامة

الحلول

● ترشيد الاستهلاك للموارد

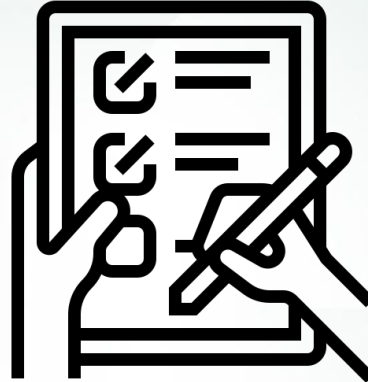
● تعزيز إدارة النفايات بنسبة أكبر.

● استخدام التقنيات الحديثة (الذكاء الاصطناعي، الاستشعار عن بعد) لمراقبة الموارد.

● التعاون الدولي والمشاركة في المؤتمرات العالمية المهمة بقضية التغير المناخي.

نشاط ختامي :

بعد اكتسابك المعرفة والمهارة حول المسؤولية الاجتماعية والبيئة في الهيئات العامة لخص الدورة في خارطة ذهنية في صفحة واحدة وشارك مجموعتك والمشاركين والاستفادة من خبرات الجميع .



المسؤولية الاجتماعية و البيئة في الهيئات العامة

ختاماً أشكر الجميع على الحضور والمشاركين والمنظمين ،،،

م. وائل عدلي بوشه

المسؤولية الاجتماعية و البيئة في الهيئات العامة

المراجع:

- 1- الاستراتيجية الوطنية للبيئة .
- 2- موقع وزارة البيئة والمياه والزراعة الملخص التنفيذي للاستراتيجية الوطنية للبيئة
- 3-الخارطة الاستراتيجية الموحدة لمنظومة البيئة والمياه والزراعة للوزارة .
- 4- دراسة المؤسسة بين تحقيق التنافسية ومحددات المسؤولية الاجتماعية والبيئية . أ عبد الغفور دادن جامعة الوادي أ حفصي رشيد جامعة غرداية
- 5- نحو استراتيجية للمسؤولية الاجتماعية في القطاع العام دراسة ميدانية في دولة قطر(الباحثة فاطمة عبد الله الشهراني
- 6- دليل المسؤولية الاجتماعية- للشركات الهيئة السعودية للمواصفات والمقاييس والجودة .

تدريب
Tadreeb



مؤسسة الأميرة العنود
Princess Alanood Foundation



X Instagram Facebook Snapchat YouTube AlanoodOrg