

تدريب
Tadreeb



مؤسسة الأميرة العنود
Princess Alanood Foundation



المشاركة المجتمعية

المفاهيم والممارسات

د. يوسف بن سليمان الهاجري

2025

❖ الخلفية الأكاديمية والبحثية:

- حاصل على درجة الدكتوراه في المشاركة المجتمعية بتخصص الإعلام الجديد من جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية.
- حاصل على الزمالة الأوروبية العربية في الاتصال من أجل التنمية من جامعة غرناطة.
- حاصل على الزمالة الدولية في الاقتصاد الاجتماعي من جامعة ابن زهر.
- حاصل على الزمالة الدولية في إدارة المنظمات غير الربحية من جامعة غرناطة.
- حاصل على الزمالة العربية الأوروبية في الأوقاف من جامعة غرناطة.

❖ الخبرات القيادية والمهنية:

- رئيس مجلس أمناء مؤسسة المشاركة المجتمعية.
- رئيس مجلس إدارة مؤسسة تناويع الإعلام (الوقفية).
- رئيس مجلس إدارة شركة مساكن هاجر العقارية.
- رئيس مجلس إدارة صندوق بلوم هاجر العقاري.
- رئيس مجلس إدارة شركة كوادريلين للاستشارات.
- رئيس مجلس إدارة شركة واجهة الإبداع لتنظيم الفعاليات.
- رئيس مجلس إدارة شركة منهاج اللعبة.
- مستشار تسويقي لدى شركة رؤية التسويق العقاري.

❖ العضويات:

- عضو في جمعية إعلاميون.
- عضو في الجمعية التعاونية (ثادق).



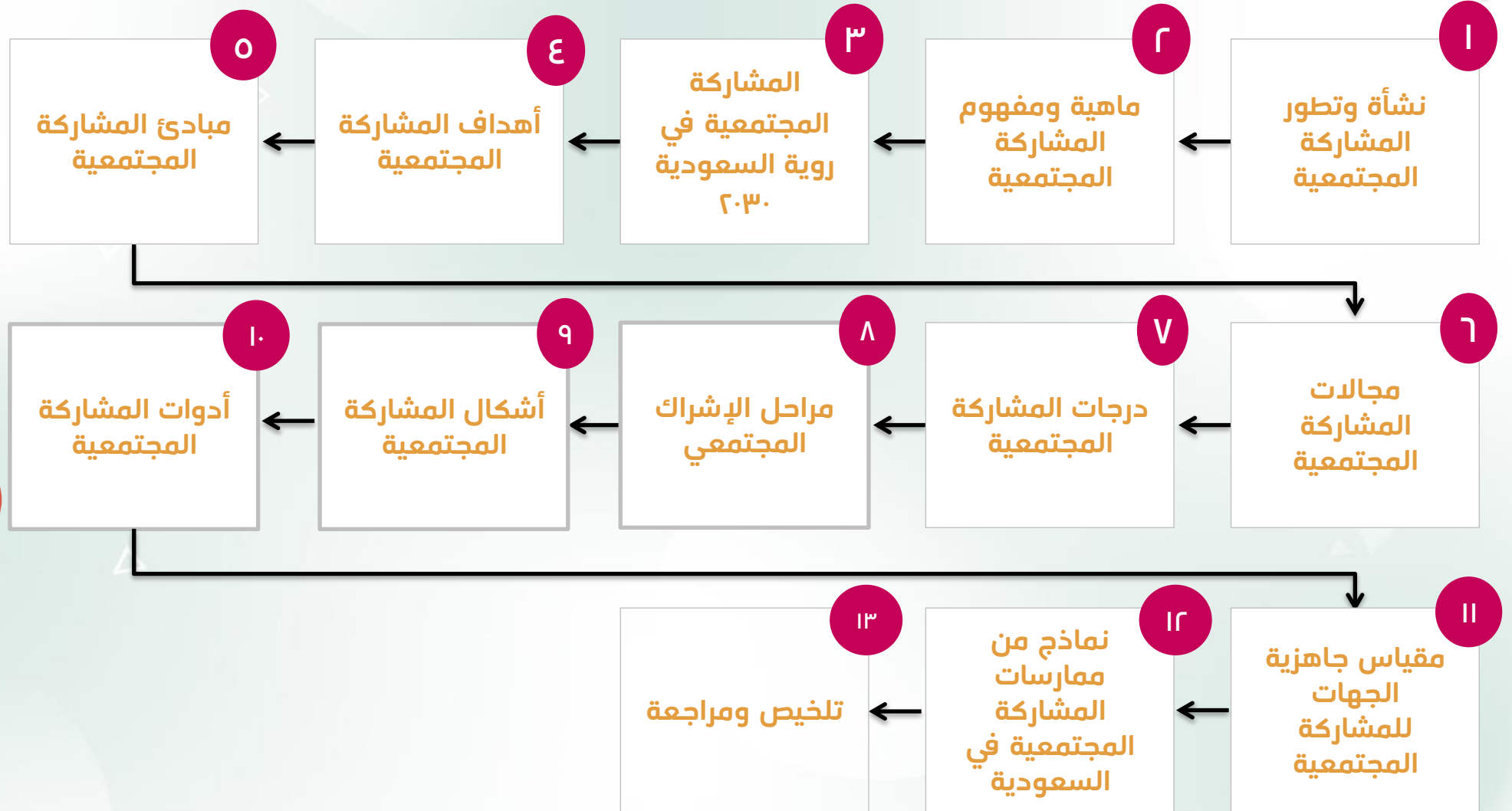
د. يوسف بن سليمان الهاجري



كسر الجليد



رحلتنا





نشأة وتطور المشاركة المجتمعية

تدريب
Tadreeb



مؤسسة الأميرة العنود
Princess Alanoood Foundation



نشأة وتطور فكرة المشاركة المجتمعية

القرن الحادي والعشرين
تكنولوجيا الإعلام والاتصال الرقمية



شهد توسع المشاركة المجتمعية
من خلال مشاركة المزيد من
الناس في المسائل المجتمعية
عبر المنصات الرقمية

منتصف القرن العشرين
حركات الحقوق المدنية



اكتسب المشاركة
المجتمعية زخماً كبيراً في
كل من أوروبا والولايات
المتحدة الأمريكية

أوائل القرن العشرين
النقابات والدفاع المدني



ظهور النقابات ومجموعات
الدفاع المدني شارك في
التأثير على الحياة العامة
ودعم حقوق العمال

القرن الثامن عشر والتاسع عشر
عصر التنوير والثورات



ظهور مفاهيم حقوق
الإنسان والمواطنة أدت إلى
تعزيز أفكار المشاركة
والمساءلة المجتمعية

العصور القديمة والوسطى
الأنظمة القبلية والمجتمعات المحلية



شكل بدائي للمشاركة حيث
كانت بعض القبائل
والمجتمعات تتخذ القرارات
بشكل جماعي



مفهوم المشاركة المجتمعية

تدريب
Tadreeb



مؤسسة الأميرة العنود
Princess Alanood Foundation





اختلفت تعريفات المشاركة المجتمعية بسبب تنوع الاتجاهات والمجالات،
وتعدد المداخل النظرية للمفهوم، إلا أن أغلبها يتفق على أنها:

تهدف لتعزيز التعاون
والتواصل بين المؤسسات
والأفراد من المجتمعات
المحلية، لتلبية احتياجات
المجتمع

عملية تفاعلية بين أفراد
المجتمع، ومؤسساته
المختلفة، لتحقيق التنمية
والارتقاء بمستوى الحياة

عملية متسلسلة ومتصلة
ومستمرة، تسعى لإشراك
أصحاب المصلحة على
مستويات متعددة

وبناء على ما سبق فإن مفهومنا للمشاركة المجتمعية هو:

"عملية تفاعلية مستمرة ومتصلة بين أفراد المجتمع والجهات المختلفة، تتضمن إشراك أصحاب المصلحة على جميع المستويات، وتمكين الأفراد من خلال إيجاد الفرص لهم للمشاركة في صنع القرارات، والمساهمة في الأنشطة والمشاريع التي تخدم مجتمعهم، بهدف تعزيز التعاون والتواصل لتلبية احتياجات المجتمع وتحقيق التنمية المستدامة"



جدول تحرير المصطلحات

المصطلح	الفاعل الأساسي	الهدف	المستهدف
المشاركة المجتمعية Community Participation	1 	تحقيق مصالح الدولة والمجتمع ضمن رؤية مشتركة	المجتمع
	2 		
الشراكة المجتمعية Community Partnership		خدمة المجتمع باستثمار المصالح المشتركة	المجتمع
المسؤولية المجتمعية Corporate Community Responsibility	قيمة كبرى - مفهوم أوسع - (خلط في المصطلحات)		
المسؤولية الاجتماعية Social Responsibility		تحقيق مصالح أخلاقية ومستدامة لفئات المجتمع	المجتمع
التطوع Volunteerism		تقديم المساعدة والخدمة بدون مقابل	المجتمع
التنمية المجتمعية Community Development		تطور مستدام وفعال	المجتمع
تنمية المجتمع المحلي Local Community Development		رفع مستوى المجتمع المحلي اقتصاديا واجتماعيا	المجتمع المحلي



نشاط: مفهوم المشاركة المجتمعية

١- مفهوم المشاركة المجتمعية

أي مما يلي يعبر بدقة عن مفهوم المشاركة المجتمعية كما هو محدد في الإطار النظري؟

	أ. عملية يقوم بها القطاع الخاص لتحسين صورة المؤسسة وخدمة المجتمع.
	ب. جهد فردي لتقديم المساعدة بدون مقابل.
	ج. عملية تفاعلية مستمرة ومتصلة تشمل إشراك أصحاب المصلحة لتحقيق مصالح الدولة والمجتمع ضمن رؤية مشتركة.
	د. مبادرة تركز على رفع مستوى المجتمع المحلي اقتصادياً واجتماعياً دون إشراك الجهات الحكومية.



٢- مفهوم المشاركة المجتمعية

تقوم شركة خاصة بإطلاق حملة دعم مجتمعي تشمل تقديم تبرعات مالية ورعاية فعاليات مجتمعية، إلى جانب تنظيم ورش عمل توعوية في المدارس والمراكز الاجتماعية، بهدف تحسين صورتها العامة وخدمة المجتمع، **ما** **المفهوم الأنسب لهذا النشاط؟**

	أ. التطوع.
	ب. الشراكة المجتمعية.
	ج. تنمية المجتمع المحلي.
	د. المشاركة المجتمعية.



٣- مفهوم المشاركة المجتمعية

تقوم جهة حكومية بالتعاون مع منظمات غير ربحية ومنظمات المجتمع المدني بإعداد خطة تنموية لتطوير البنية التحتية والخدمات الأساسية في منطقة محلية محددة، بهدف رفع مستوى الحياة الاقتصادية والاجتماعية في

تلك المنطقة، ما المفهوم الأنسب لهذا النشاط؟

	أ. التطوع.
	ب. الشراكة المجتمعية.
	ج. تنمية المجتمع المحلي.
	د. المشاركة المجتمعية.



٤- مفهوم المشاركة المجتمعية

تقوم جهة حكومية بتنظيم ورشة عمل مفتوحة في مركز مجتمعي، حيث تقوم بدعوة ممثلين من منظمات المجتمع المدني والجهات غير الربحية بالإضافة إلى أفراد المجتمع للمشاركة في مناقشة السياسات العامة وصياغة رؤية مشتركة تحدد أولويات التنمية، ما المفهوم الأنسب لهذا النشاط؟

	أ. التنمية المجتمعية.
	ب. التطوع.
	ج. الشراكة المجتمعية.
	د. المشاركة المجتمعية.



0- مفهوم المشاركة المجتمعية

تقوم شركة خاصة بدعوة موظفيها للمشاركة في نشاط، حيث يتبرع كل موظف بوقته وجهوده لتقديم المساعدة في مركز رعاية اجتماعية، دون حصول الموظفين على مقابل مالي، بهدف دعم المبادرات المجتمعية، **ما المفهوم الأنسب لهذا النشاط؟**

	أ. المسؤولية المجتمعية.
	ب. التطوع.
	ج. المشاركة المجتمعية.
	د. تنمية المجتمع المحلي.



المشاركة المجتمعية في رؤية السعودية ٢٠٣٠



تدريب
Tadreeb



مؤسسة الأميرة العنود
Princess Alanoob Foundation



المشاركة المجتمعية في رؤية السعودية ٢٠٣٠

المواطن السعودي هو أعظم ما تملكه المملكة العربية
السعودية للنجاح، فدور المواطن محوري في التنمية
الاقتصادية الشاملة والمستدامة

صاحب السمو الملكي الأمير محمد بن سلمان بن عبدالعزيز آل سعود

ولي العهد، رئيس مجلس الوزراء ورئيس مجلس الشؤون الاقتصادية والتنمية، رئيس
لجنة برنامج تنمية القدرات البشرية



المشاركة المجتمعية في رؤية السعودية ٢٠٣٠

الهدف العام (5)

تعزيز فاعلية الحكومة

الهدف الفرعي (5.3)

التفاعل بشكل فعال مع المواطنين

الأهداف التفصيلية

(5.3.1): تعزيز الشفافية في جميع القطاعات الحكومية

(5.3.2): دعم قنوات التواصل مع المواطنين ومجتمع الأعمال

(5.3.3): ضمان تجاوب الجهات الحكومية لملاحظات عملائها

تعد المشاركة المجتمعية أحد الأهداف الأساسية لرؤية 2030، التي نصت على أهمية التواصل وتعزيز مشاركة الجميع في صنع القرار من أجل تحقيق التنمية المستدامة



المشاركة المجتمعية في رؤية السعودية ٢٠٣٠

مثال للأهداف ذات العلاقة غير المباشرة



المشاركة المجتمعية في رؤية السعودية ٢٠٣٠

مثال للأهداف ذات العلاقة غير المباشرة



المحور

اقتصاد مزدهر

أهداف المستوى الأول

زيادة معدلات التوظيف

أهداف المستوى الثاني

تمكين خلق فرص العمل من خلال المنشآت الصغيرة والمتوسطة والمشاريع متناهية الصغر

إتاحة فرص العمل للجميع

تطوير رأس المال البشري، بما يوائم مع احتياجات سوق العمل

أهداف المستوى الثالث

4.2.2 زيادة مشاركة المرأة في سوق العمل

4.2.1 تحسين جاهزية الشباب لسوق العمل

4.1.7 التوسع في التدريب المهني لتوفير احتياجات سوق العمل

4.3.3 زيادة مساهمة الأسر المنتجة في الاقتصاد

4.3.2 زيادة مساهمة المنشآت الصغيرة والمتوسطة في الاقتصاد

4.2.3 تمكين اندماج ذوي الإعاقة في سوق العمل

المشاركة المجتمعية في رؤية السعودية ٢٠٣٠

مثال للأهداف ذات العلاقة غير المباشرة





أهداف ومبادئ المشاركة المجتمعية

تدريب
Tadreeb



مؤسسة الأميرة العنود
Princess Alanood Foundation



أهداف المشاركة المجتمعية



1 المواءمة بين المعايير المجتمعية والنظامية

1

7 إشعار أفراد المجتمع بدورهم وأهمية رأيهم وخبرتهم ومعرفتهم

7

2 تلبية احتياجات ورغبات المجتمع

2

8 تعزيز التواصل والتفاعل

8

3 إنضاج صناعة القرار

3

9 تعزيز الصورة الذهنية الحسنة

9

4 تعزيز الابتكار والتطوير

4

10 تحديد الأولويات ورفع مستوى تحقيق الأهداف

10

5 تحقيق كفاءة الإنفاق

5

11 تحقيق تنمية مستدامة

11

6 تخفيف الأعباء والجهود

6

المبادئ الأساسية للمشاركة المجتمعية





مجالات ودرجات المشاركة المجتمعية

تدريب
Tadreeb



مؤسسة الأميرة العنود
Princess Alanood Foundation



مجالات المشاركة المجتمعية



الإبداع والابتكار

- تطوير أفكار جديدة وحلول مبتكرة للتحديات المجتمعية.
- جذب الأفكار الإبداعية لتطبيقها.



التخطيط والتنفيذ

- تمكين المجتمع على المشاركة في وضع الأهداف والأولويات.
- المشاركة في تنفيذ الأنشطة والبرامج بشكل فعال.



التقييم والمتابعة

- مشاركة المجتمع في متابعة البرامج والأنشطة.
- مشاركة المجتمع في تقييم البرامج والأنشطة.



صناعة القرار

- المشاركة في تحليل الوضع الراهن وتطوير السياسات.
- المشاركة في عملية صنع القرارات التي تؤثر على المجتمع.

سلم المشاركة المجتمعية

تعتمد المؤسسة على سلم "شيري أرنشتاين للمشاركة" Sherry Arnstein's Ladder of Participation والذي يوضح ثمانية مستويات مختلفة من انخراط ومشاركة المجتمع مع المنظمات، وهي:

تمكين المجتمع

التحكم

Control

التفويض

Delegation

الإشراك

Engagement

التنفيذ

Placation

مشاركة رمزية

المشاورة

Consultation

الإعلام

Informing

لا توجد مشاركة حقيقية

المعالجة

Therapy

التلاعب

Manipulation

بناء المجتمع
للسياسة واتخاذ القرار
(القرار لدى
المجتمع) بنسبة ١٠٠%

بناء السياسة
وتفويض المجتمع
باتخاذ القرار (القرار
لدى المجتمع)
بنسبة ٧٥%

إشراك المجتمع
بنسبة ٥٠% في
القرارات والبرامج
(القرار مشترك بين
الجهة والمجتمع)

أخذ كل ما لدى
المجتمع مع النظر
في إمكانية
الاستفادة منهم
(القرار لدى الجهة)

أخذ رأي المجتمع
بشأن أمور محددة
دون الالتزام برأيهم
(القرار لدى الجهة)

إحاطة المجتمع
بالمستجدات
والقرارات والبرامج
والخدمات (القرار
لدى الجهة)

استصلاح دور
المجتمع ليكون لديه
الوعي بدوره
وأهمية مشاركته
(القرار لدى الجهة)

إيهام المجتمع بأن لهم
دوراً ومشاركة دون
الاستفادة منهم بشكل
حقيقي (القرار لدى
الجهة)

مراحل الإشراف المجتمعي





نشاط: درجة المشاركة المجتمعية

١- حدد درجة المشاركة المجتمعية:

قامت جمعية خيرية بنشر تقرير سنوي عبر موقعها الإلكتروني يوضح أنشطتها وإنجازاتها للعام الماضي، دون السماح للجمهور بإبداء آرائهم أو طرح مقترحات حول البرامج المستقبلية.

☐	التحكم	☐
☒	التفويض	☐
☐	الإشراك	☐
☒	التنفيذ	☐
☐	المشاورة	☐
☒	الإعلام	☐
☐	المعالجة	☐
☒	التلاعب	☐



٢- حدد درجة المشاركة المجتمعية:

قامت جمعية خيرية بإجراء استطلاع رأي عبر وسائل التواصل الاجتماعي حول نوع الأنشطة التي يفضلها المجتمع خلال شهر رمضان، وتمت مراجعة الردود لكنها لم تُدمج فعليًا في خطة الأنشطة الرمضانية.



التحكم	
التفويض	
الإشراك	
التفويض	
المشاورة	
الإعلام	
المعالجة	
التلاعب	

٣- حدد درجة المشاركة المجتمعية:

أطلقت جمعية خيرية مبادرة للتبرع بالأجهزة الإلكترونية للأسر المحتاجة، وأتاحت للمجتمع المحلي إدارة المبادرة بالكامل بدايةً من عملية التخطيط وانتهاء بعملية التوزيع على المستفيدين والتقييم البعدي، مع توفير الدعم اللوجستي فقط من قبل الجمعية.

التحكم	
التفويض	
الإشراك	
التفويض	
المشاورة	
الإعلام	
المعالجة	
التلاعب	



٤- حدد درجة المشاركة المجتمعية:

دعت إحدى الجمعيات الخيرية قادة المجتمع المحلي للمشاركة في اجتماع استشاري حول تطوير برامج لدعم الأسر المحتاجة، حيث تم أخذ اقتراحاتهم بعين الاعتبار وتم تعديل الخطط بناءً على آرائهم.



التحكم	
التفويض	
الإشراك	
التفويض	
المشاورة	
الإعلام	
المعالجة	
التلاعب	

0- حدد درجة المشاركة المجتمعية:

قامت جمعية خيرية بتنظيم فعالية كبيرة لجمع التبرعات وأشركت الأطفال من المدارس المحلية للقيام بعروض فنية خلال الحدث، دون إشراكهم في أي عملية تخطيطية.

☐	التحكم	☐
☒	التفويض	☐
☐	الإشراك	☐
☒	التنفيذ	☐
☐	المشاورة	☐
☒	الإعلام	☐
☐	المعالجة	☐
☒	التلاعب	☐



٦- حدد درجة المشاركة المجتمعية:

أتاحت جمعية خيرية للسكان المحليين المشاركة في مشروع متكامل لتأهيل الأيتام، حيث تم تفويضهم بالكامل لاتخاذ القرارات بشأن الميزانية، وتحديد الأنشطة.



التحكم	
التفويض	
الإشراك	
التفويض	
المشاورة	
الإعلام	
المعالجة	
التلاعب	

٧- حدد درجة المشاركة المجتمعية:

أطلقت إحدى الجمعيات مبادرة توعية بالصحة النفسية شملت مواد مرئية ومطبوعة نشرت عبر المنصات الرقمية، مع رسائل أحادية الاتجاه تشرح المعلومة دون إتاحة أي فرصة للحوار أو التقييم من قبل الجمهور المستهدف.

التحكم	
التفويض	
الإشراك	
التفويض	
المشاورة	
الإعلام	
المعالجة	
التلاعب	



٨- حدد درجة المشاركة المجتمعية:

أطلق مجلس مدينة أكسفورد مجموعة «صوت أكسفورد» (Oxford Voice)، وهي مجموعة تعمل كحلقة وصل مع مجتمع الأعمال الأوسع ومنصة لمنشآت الأعمال للتعبير عن وجهات نظرها.

تنطوي (Oxford Voice) على العديد من الفوائد الاقتصادية، مثل:

- زيادة مدخرات مجلس المدينة
- تحسين الخدمات المقدمة إلى منشآت الأعمال
- زيادة عدد الوظائف والمساهمة في توفير ٢٤٠٠٠ فرصة عمل جديدة بحلول عام ٢٠٣٠.



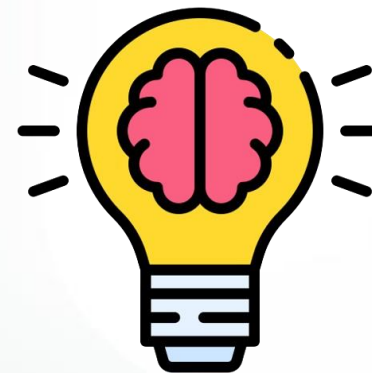
التحكم	
التفويض	
الإشراك	
التنفيذ	
المشاورة	
الإعلام	
المعالجة	
التلاعب	



٩- حدد درجة المشاركة المجتمعية:

استخدمت حكومة **كولومبيا** البريطانية ما يسمى بـ "لجان المواطنين" لتطوير نموذج تعاوني لسياسة العمل البيئي والمناخي، حيث تتم دعوة مجموعة من الأفراد والمختصين من المجتمع المحلي إلى حوار ومناقشة أحد التحديات أو القضايا المحلية للخروج بأحد حلول السياسات العامة.





مقطع



أشكال وأدوات المشاركة المجتمعية

أشكال المشاركة المجتمعية

أولاً: وفق نوع المشاركة

المشاركة بالموارد:

ومنها التبرع بالمال والموارد العينية، التطوع في الأنشطة المجتمعية، وتقديم الخدمات المجانية

المشاركة بالخبرات:

ومنها تقديم الاستشارات والدعم الفني، التدريب والتثقيف، إعداد الدراسات والبحوث

المشاركة بالرأي:

ومنها الاستبانات، والجلسات والمنتديات وورش العمل

ثانياً: وفق مستوى المشاركة

الاستشارة:

طلب الجهات الحكومية لرأي المجتمع دون الالتزام به

الإتاحة:

توفير المعلومات من قبل الجهات الحكومية للمجتمع

التعاون:

ضمان الجهة الحكومية مشاركة الشركاء في اتخاذ القرار

التشاور:

حوار مفتوح تقترحه الجهات الحكومية مع المجتمع والالتزام بنتائج التشاور

ثالثاً: وفق حجم المشاركة

المشاركة الجزئية:

يساهم المجتمع في بعض جوانب العمل الجماعي، ويتم استبعادهم من بعض الجوانب

المشاركة الكلية:

يساهم المجتمع في كل جوانب العمل الجماعي

أدوات المشاركة المجتمعية



أدوات المتابعة والتقييم

- بطاقات الملاحظات المجتمعية.
- جلسات التقييم المجتمعي.
- الجولات الميدانية.
- استطلاعات الرضا المجتمعي.
- خرائط التغيير المجتمعية.



أدوات التعبئة والإعلام

- الحملات التوعوية.
- المنصات الرقمية ومواقع التواصل الاجتماعي.
- المعارض والفعاليات المجتمعية.
- المنشورات المطبوعة.
- الإذاعة أو البث المرئي.



أدوات التمكين والتخطيط المشترك

- خرائط المشاركة.
- التخطيط التشاركي.
- لجان المجتمع أو المجالس المحلية.
- مختبرات الابتكار المجتمعي.
- جلسات محاكاة اتخاذ القرار.



أدوات الحوار والتشاور

- الاجتماعات المفتوحة.
- الورش التشاركية.
- الاستشارات الرقمية.
- الجوائز والهاكاثونات.
- المجالس الاستشارية.



أدوات جمع الآراء والملاحظات

- استطلاعات الرأي.
- الاستبيانات.
- المقابلات الفردية.
- مجموعات التركيز.
- صناديق الاقتراحات.



نشاط: أشكال المشاركة المجتمعية

حدد شكل المشاركة المجتمعية - ا



حدد شكل المشاركة المجتمعية - ٢



حدد شكل المشاركة المجتمعية - ٤

دعوة

يسر عمادة البحث العلمي أن تدعوكم لإثراء
واحة البحث العلمي
بمقالاتكم

وهي نشرة نصف سنوية تصدرها عمادة البحث العلمي
تهتم بالحراك البحثي في جامعة أم القرى

للمشاركة
نرجو استخدام النموذج المرفق لإرسال المقالة ومراعاة:

- أن يكون موضوع المقالة يهتم بالبحث العلمي
- ألا يتجاوز العمل ٥٠٠ كلمة ولا يقل عن ٣٠٠ كلمة
- ألا تكون المقالة مقتبسة
- ترسل المقالة إلى oasis_dsr@uqu.edu.sa

آخر موعد لاستقبال المقالات
١٤٣٨/٦/٧ هـ



حدد شكل المشاركة المجتمعية - 0



حدد شكل المشاركة المجتمعية - ٦

قصة بنك جرامين



مقياس جاهزية الجهات للمشاركة المجتمعية





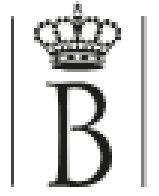
نماذج من ممارسات عالمية وإقليمية في المشاركة المجتمعية

تدريب
Tadreeb



مؤسسة الأميرة العنود
Princess Alanood Foundation





مؤسسة الملك بودوان King Baudouin Foundation

هي منظمة خيرية بلجيكية مستقلة تعمل للصالح العام منذ أكثر من ٤٥ عاماً، وذلك لتعزيز التغيير المستدام في المجتمع محلياً ودولياً، ولدعم المبادرات الخيرية في مجالات العدالة الاجتماعية، والصحة، والثقافة، والتعليم، والبيئة، بالتعاون مع المانحين والشركاء، وفيما يلي أبرز جهود المؤسسة في مجال المشاركة المجتمعية:

تعزيز المشاركة
الرقمية ومكافحة
المعلومات المضللة

تيسير العطاء
الخيري العابر
للحدود عبر
الشراكات الدولية

تمويل مشاريع
التنمية الريفية
والمبادرات المحلية

تنفيذ برامج تدريب
القيادات الشبابية
والمشاركة
الديمقراطية

دعم المبادرات
المجتمعية لمكافحة
الفقر والإقصاء
الاجتماعي

تطوير شبكة المراكز
الخيرية المحلية
للتواصل المجتمعي





مؤسسة دبي العطاء Dubai Cares Foundation

هي منظمة مجتمع مدني مرتبطة رسمياً بإدارة الاتصالات العالمية التابعة للأمم المتحدة، وهي جزء من مبادرات محمد بن راشد آل مكتوم العالمية، ومنذ تأسيسها، تعمل دبي العطاء على تعزيز فرص حصول الأطفال والشباب في البلدان النامية على التعليم السليم، وفيما يلي أبرز جهود المؤسسة في مجال المشاركة المجتمعية:

استخدام التكنولوجيا
ومنصات التواصل
لتوسيع المشاركة
والتفاعل المجتمعي

بناء شراكات
مجتمعية قوية
لتمكين وتمويل
المشاريع التنموية

تنظيم حملات
توعوية لتعزيز
الوعي بأهمية
التعليم

تعزيز جودة التعليم
والبيئة الآمنة
للأطفال في مرحلة
الطفولة المبكرة

تطوير مهارات الشباب
المهنية والقيادية
لدعم فرص العمل
والتنمية

تمكين الفتيات وتعزيز
استمرارية تعليمهن
في المجتمعات
المحلية



ورش العمل التفاعلية خلال عطلة فصل الشتاء



إنسانية ملهمة



مبادرة دبي العطاء ومبايكروسوفت الرقمية



تدريب الشباب الكمبيوتر على مهن عالية
المهارات في مجال الضيافة



إشراك المجتمعات المحلية والمدارس لدعم
تعليم الفتيات المراهقات في مالووي



مؤسسة فورد Ford Foundation



هي منظمة خيرية دولية بارزة، تركز على معالجة قضايا العدالة الاجتماعية وتعزيز رفاهية الإنسان في جميع أنحاء العالم، تأسست في عام ١٩٣٦، وتشتهر بتأثيرها الكبير في مختلف المجالات، بما في ذلك التعليم وحقوق الإنسان، والتنمية الاقتصادية، والفنون، والثقافة، وفيما يلي أبرز جهود المؤسسة في مجال المشاركة المجتمعية:

دعم تجارب الابتكار
المجتمعي وتحسين
جودة الحياة

تعزيز الإدماج
ومكافحة عدم
المساواة عبر
شراكات استراتيجية

تعزيز المشاركة في
صنع القرارات
وتطوير السياسات
المجتمعية

إطلاق برامج بناء
قدرات مؤسسات
العدالة الاجتماعية

تنفيذ برامج الزمالة
العالمية لتمكين
القادة المجتمعيين

تمكين المجتمعات
المدنية وحماية
المساحات المجتمعية
عالمياً

١

٢

٣

٤

٥

٦

٧

٨

٩

١٠

١١

١٢

١٣

١٤

١٥

١٦

١٧

١٨

١٩

٢٠

٢١

٢٢

٢٣

٢٤

٢٥

٢٦

٢٧

٢٨

٢٩

٣٠

٣١

٣٢

٣٣

٣٤

٣٥

٣٦

٣٧

٣٨

٣٩

٤٠

٤١

٤٢

٤٣

٤٤

٤٥

٤٦

٤٧

٤٨

٤٩

٥٠

٥١

٥٢

٥٣

٥٤

٥٥

٥٦

٥٧

٥٨

٥٩

٦٠

٦١

٦٢

٦٣

٦٤

٦٥

٦٦

٦٧

٦٨

٦٩

٧٠

٧١

٧٢

٧٣

٧٤

٧٥

٧٦

٧٧

٧٨

٧٩

٨٠

٨١

٨٢

٨٣

٨٤

٨٥

٨٦

٨٧

٨٨

٨٩

٩٠

٩١

٩٢

٩٣

٩٤

٩٥

٩٦

٩٧

٩٨

٩٩

١٠٠

١٠١

١٠٢

١٠٣

١٠٤

١٠٥

١٠٦

١٠٧

١٠٨

١٠٩

١١٠

١١١

١١٢

١١٣

١١٤

١١٥

١١٦

١١٧

١١٨

١١٩

١٢٠

١٢١

١٢٢

١٢٣

١٢٤

١٢٥

١٢٦

١٢٧

١٢٨

١٢٩

١٣٠

١٣١

١٣٢

١٣٣

١٣٤

١٣٥

١٣٦

١٣٧

١٣٨

١٣٩

١٤٠

١٤١

١٤٢

١٤٣

١٤٤

١٤٥

١٤٦

١٤٧

١٤٨

١٤٩

١٥٠

١٥١

١٥٢

١٥٣

١٥٤

١٥٥

١٥٦

١٥٧

١٥٨

١٥٩

١٦٠

١٦١

١٦٢

١٦٣

١٦٤

١٦٥

١٦٦

١٦٧

١٦٨

١٦٩

١٧٠

١٧١

١٧٢

١٧٣

١٧٤

١٧٥

١٧٦

١٧٧

١٧٨

١٧٩

١٨٠

١٨١

١٨٢

١٨٣

١٨٤

١٨٥

١٨٦

١٨٧

١٨٨

١٨٩

١٩٠

١٩١

١٩٢

١٩٣

١٩٤

١٩٥

١٩٦

١٩٧

١٩٨

١٩٩

٢٠٠

٢٠١

٢٠٢

٢٠٣

٢٠٤

٢٠٥

٢٠٦

٢٠٧

٢٠٨

٢٠٩

٢١٠

٢١١

٢١٢

٢١٣

٢١٤

٢١٥

٢١٦

٢١٧

٢١٨

٢١٩

٢٢٠

٢٢١

٢٢٢

٢٢٣

٢٢٤

٢٢٥

٢٢٦

٢٢٧

٢٢٨

٢٢٩

٢٣٠

٢٣١

٢٣٢

٢٣٣

٢٣٤

٢٣٥

٢٣٦

٢٣٧

٢٣٨

٢٣٩

٢٤٠

٢٤١

٢٤٢

٢٤٣

٢٤٤

٢٤٥

٢٤٦

٢٤٧

٢٤٨

٢٤٩

٢٥٠

٢٥١

٢٥٢

٢٥٣

٢٥٤

٢٥٥

٢٥٦

٢٥٧

٢٥٨

٢٥٩

٢٦٠

٢٦١

٢٦٢

٢٦٣

٢٦٤

٢٦٥

٢٦٦

٢٦٧

٢٦٨

٢٦٩

٢٧٠

٢٧١

٢٧٢

٢٧٣

٢٧٤

٢٧٥

٢٧٦

٢٧٧

٢٧٨

٢٧٩

٢٨٠

٢٨١

٢٨٢

٢٨٣

٢٨٤

٢٨٥

٢٨٦

٢٨٧

٢٨٨

٢٨٩

٢٩٠

٢٩١

٢٩٢

٢٩٣

٢٩٤

٢٩٥

٢٩٦

٢٩٧

٢٩٨

٢٩٩

٣٠٠

٣٠١



مؤسسة قطر Qatar Foundation

هي منظمة غير ربحية، تتمحور مهام المراكز التابعة لها وبرامجها ومبادراتها حول التعليم والبحوث والابتكار، وتنمية المجتمع، وتمكين أفرادها من رسم حاضرهم ومستقبلهم، وفيما يلي أبرز جهود المؤسسة في مجال المشاركة المجتمعية:

توظيف منصات
التواصل الاجتماعي
لتوسيع المشاركة
والتواصل المجتمعي

دعم التعليم
المبتكر والشامل
لكل الفئات وتعزيز
التفاعل في صنع
القرار التعليمي

تعزيز الوعي البيئي
والاستدامة من
خلال المشاركة في
حملات وفعاليات
وطنية

تمكين المرأة
والفتيات عبر منصات
الحوار والبرامج
التخصصية

إشراك مختلف الفئات
في فعاليات ثقافية
وتراثية لنشر المعرفة
والهوية

إطلاق مبادرات
مجتمعية لتعزيز
التفاعل والتكافل بين
أفراد المجتمع



تتألف شبكة ستارت من ١٣٤ منظمة غير حكومية منتشرة عبر ست قارات، وتسمح برامجها للأعضاء بتقديم العمل الإنساني في جميع أنحاء العالم، بهدف خلق حقبة جديدة من العمل الإنساني، وتركز جهودها على المجتمعات المتضررة من الأزمات والمعرضة لخطرها، وفيما يلي أبرز جهود الشبكة في مجال المشاركة المجتمعية:

بناء شبكة عالمية
متوازنة تمكن
الشراكات المحلية
والإقليمية

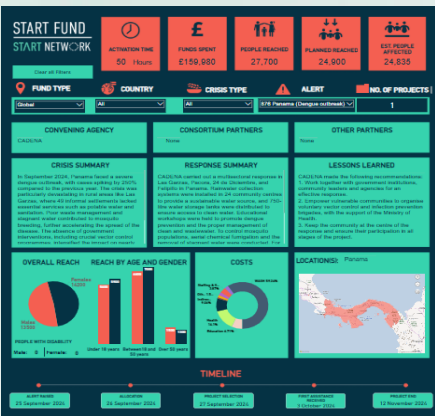
تعزيز المرونة
المجتمعية وأنظمة
الإنذار المبكر

تعزيز التعلم
التشاركي والبحوث
المجتمعية لتحسين
التدخلات في أوقات
الأزمات

دعم الابتكار
المجتمعي لتطوير
حلول محلية
للتحديات الإنسانية

توفير آليات تمويل
مبتكرة وسريعة
لدعم المبادرات
المجتمعية

تمكين المجتمعات
المحلية من قيادة
وصنع قرارات
الاستجابة الإنسانية





مؤسسة نهر الأردن Jourdan River Foundation

تعمل مؤسسة نهر الأردن على تنفيذ وتطوير حلول لتمكين المجتمعات وحماية الطفل من خلال منهجيات عمل مبتكرة، كما تعمل على إشراك الأردنيين وتمكينهم من تنمية قدراتهم الاقتصادية، وفيما يلي أبرز جهود المؤسسة في مجال المشاركة المجتمعية:

تعزيز التواصل
الإلكتروني
والاندماج المجتمعي
عبر منصات التواصل
الاجتماعي

تقديم برامج
تدريبية واستشارية
تراعي احتياجات
المجتمعات

دعم مشاريع الريادة
الاجتماعية بالحرف
اليدوية

إطلاق حملات
توعوية مجتمعية
تستهدف حماية
الأطفال والنساء

تمكين الشباب من
خلال برامج القيادة
والريادة والابتكار
الاجتماعي

تمكين المجتمعات
المحلية وتعزيز التنمية
المستدامة عبر
التدريب والتوعية





نماذج من ممارسات المشاركة المجتمعية في المملكة العربية السعودية



مقطع



وزارة البلديات والإسكان Ministry of Municipalities and Housing

هي الجهة الحكومية المسؤولة عن التخطيط العمراني لمدن المملكة، وتؤدي الوزارة دوراً حيوياً في تعزيز المشاركة المجتمعية في المملكة العربية السعودية، وفيما يلي تفاصيل دور الوزارة في مجال المشاركة المجتمعية:

دعم البيانات
المفتوحة والمشاركة
الإلكترونية

تنظيم الفعاليات
المجتمعية

تفعيل برامج
التدريب والتطوير

تشجيع الشراكة بين
القطاعات العام
والخاص

تفعيل برامج
الاستدامة والبيئة

تفعيل مشاركة
مؤسسات المجتمع
المدني



2024-08-19
اليوم العالمي للعمل الإنساني



2024-03-21
يوم الأم العالمي



2024-08-03
يوم المرأة العالمي



2024-04-18
يوم التراث





وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية Ministry of Human Resources and Social Development

هي الجهة الحكومية المسؤولة عن تنظيم سوق العمل وتطوير الموارد البشرية، تبذل الوزارة جهوداً كبيرة في تعزيز المشاركة الاجتماعية كجزء من استراتيجيتها لتحقيق التنمية المستدامة وتمكين المجتمع، ومن أبرز هذه الجهود:

برامج الشراكة
المجتمعية

تنمية القطاع
الاجتماعي

تمكين الفئات
الضعيفة

تشجيع الحوار
المجتمعي

دعم القطاع غير الربحي

تعزيز العمل
التطوعي



محمية الأمير محمد بن سلمان واحدة من أكبر المحميات الطبيعية في المنطقة، وتسعى المحمية إلى تحقيق التوازن بين الحفاظ على البيئة والتنمية المستدامة، وذلك من خلال العديد من الجهود التي تجعلها نموذجاً رائداً في مجال مشاركة المجتمع في الحفاظ على البيئة وتحقيق التنمية المستدامة، ومن أبرز هذه الجهود:

تعزيز الثقافة العلمية
والمشاركة في البحث

تنفيذ فعاليات
السياحة المستدامة

الحملات التطوعية
البيئية الموسمية

برامج التوعية
والشراكة المجتمعية

دعم وتمكين المرأة
في مجال العمل
البيئي

بناء وتفعيل الحاضنة
المجتمعية البيئية من
المجتمع المحلي





مؤسسة عبد الله الراجحي الخيرية Abdullah Alrajhi Foundation

مؤسسة أهلية مانحة لكل ما يخدم المجتمع، تعمل على إحداث أثر تنموي من خلال تقديم المنح المؤسسية بكفاءة وفاعلية، كما تعتبر من المؤسسات الرائدة في مجال المشاركة المجتمعية، ومن أبرز جهودها ما يلي:

دعم مبادرات متنوعة
لقضايا ذات أولوية

دعم الخدمات
الصحية النوعية

توفير حياة كريمة
للسجناء وأسرهم

تعزيز دور الأسرة
واستقرارها

تمكين الشباب
واستثمار طاقاتهم

تعزيز قيم الطفل
وتنمية قدراته



هي مؤسسة غير ربحية تأسست عام ١٤٢١هـ الموافق ٢٠٠١م في مدينة الرياض، تهدف إلى تعزيز المشاركة المجتمعية عبر مجموعة من البرامج والمبادرات التي تهدف إلى تحقيق التنمية الاجتماعية المستدامة، وتمكين الفئات المختلفة في المجتمع، وتشمل جهودها ما يلي:

التعاون مع المؤسسات
المجتمعية

برامج تحسين المجتمع

برامج التثقيف والتوعية
للمؤسسات الغير ربحية

برامج تمكين
المؤسسات الغير ربحية

برامج دعم رواد الأعمال
والفئات الأقل دخلاً



مؤسسة الأميرة العنود بنت عبد العزيز بن مساعد بن جلوي آل سعود الخيرية، مؤسسة سعودية خيرية مانحة، وتعنى المؤسسة منذ نشأتها بمجالات متعددة في أوجه الخير وتسعى إلى الاستدامة في كل ما تقدمه، وتتميز المؤسسة باتباع منهجية شاملة في جهود المشاركة المجتمعية، ومن أبرز هذه الجهود:

إدارة مالية
مستدامة ونمو
وقفي

دعم وتمويل
الأنشطة العلمية
والدعوية

دعم الفئات الخاصة
وإدماجهم في
التنمية

ترسيخ ثقافة العمل
التطوعي المؤسسي

تمكين القطاع غير
الربحي والريادة
الاجتماعية

التمكين المجتمعي
عبر مراكز التنمية
المتخصصة





نماذج لاستخدام المنصات الرقمية السعودية في المشاركة المجتمعية

تدريب
Tadreeb



مؤسسة الأميرة العنود
Princess Alanood Foundation





منصة تفاعل هي منصة تابعة لهيئة الحكومة الرقمية، تعزز العلاقة بين الحكومة والمستفيدين، والأخذ بآرائهم في مستوى الخدمات الحكومية المقدمة وسبل تحسينها، من خلال المشاركة في عملية اتخاذ القرار وتصميم الحلول للتحديات التي تواجه الحكومة والأفراد والقطاع الخاص، وصياغة حلول أفضل وتحقيق مستهدفات رؤية السعودية ٢٠٣٠.

ما تقدمه منصة "تفاعل" كأداة اتصالية في المشاركة المجتمعية:

آلية للتفاعل الرقمي الشامل تحقق العدالة في الوصول والمشاركة

تعزيز مبدأ الشراكة المجتمعية في صنع القرار

تمكين صوت المستفيد في التشاور الحكومي

تعزيز الشفافية والمساءلة مما يدعم الثقة ويظهر أثر المشاركة المجتمعية على السياسات والخدمات

ساحة للابتكار المشترك من خلال عرض أفكار لحلول إبداعية لمشكلات مؤسسية

عناصر الاستراتيجية الفعالة لمنصة "تفاعل" كأداة اتصالية في المشاركة المجتمعية:

تطوير الرسائل الاتصالية الواضحة والمؤثرة

تحليل الجمهور المستهدف واختيار الأساليب التي تتناسب مع خصائصهم واحتياجاتهم

التركيز على الأهداف وتحديدها بوضوح

اختيار القنوات والأدوات المناسبة مثل الاستطلاعات الإلكترونية والمنتديات النقاشية

تعزيز التواصل الثنائي الاتجاه والشفافية

توفير أدوات تحليل متقدمة مما يضمن استدامة العملية الاتصالية وفعاليتها مع مرور الزمن



منصة استطلاع هي منصة إلكترونية موحدة تابعة للمركز الوطني للتنافسية لاستطلاع آراء العموم والجهات الحكومية والقطاع الخاص بشأن الأنظمة أو اللوائح وما في حكمها الصادرة عن الجهات الحكومية والمتعلقة بالبيئة الاقتصادية والتنموية قبل إقرارها.

ما تقدمه منصة "استطلاع" كأداة اتصالية في المشاركة المجتمعية:

دعم الشفافية وتعزيز المساءلة

دعم عملية اتخاذ القرار المبني على البيانات

آلية جمع وتوثيق آراء المواطنين بشكل رقمي ومنظم

توسيع نطاق المشاركة المجتمعية للأفراد عن طريق التواصل الفعال

تكامل المنصة مع الاستراتيجيات الاتصالية الحديثة

عناصر الاستراتيجية الفعالة لمنصة "استطلاع" كأداة اتصالية في المشاركة المجتمعية:

اختيار القنوات والأدوات المناسبة

سهولة استخدام المنصة يدل على فهم الجمهور المستهدف

تحديد أهداف المنصة بوضوح

قياس الأثر عن طريق التقارير المفصلة ولوحات المعلومات التفاعلية.

تطوير الرسائل الاتصالية عن طريق صياغة الاستطلاعات بطريقة موجهة وواضحة

تعزيز التواصل ثنائي الاتجاه والشفافية من خلال توفير آليات التغذية الراجعة



منصة "مدينتي" هي خدمة رقمية تفاعلية أطلقتها وزارة البلديات والإسكان، تتيح المنصة تقديم البلاغات والملاحظات المتعلقة بالخدمات البلدية عبر تطبيق إلكتروني سهل الاستخدام، وتمثل نافذة ذكية لتعزيز جودة الحياة وتفعيل المشاركة المجتمعية في تحسين البيئة الحضرية، دعماً لأهداف رؤية ٢٠٣٠.

ما تقدمه منصة "مدينتي" كأداة اتصالية في المشاركة المجتمعية:

نشر ثقافة المشاركة المجتمعية بتحويل المواطنين من متلقين للخدمات إلى مساهمين في تطويرها

تمكين المجتمع المدني في مجال الحفاظ على البيئة وتحسين جودة الحياة

دعم اتخاذ القرار المبني على بيانات وتفاعل المجتمع

تعزيز الشفافية والتواصل الفعال بين المجتمع والجهات الحكومية

عناصر الاستراتيجية الفعالة لمنصة "مدينتي" كأداة اتصالية في المشاركة المجتمعية:

اختيار القنوات والأدوات المناسبة لضمان كفاءة التفاعل

سهولة الاستخدام وتمحور التصميم حول المواطن

تحديد أهداف المنصة بوضوح، وهي تحسين جودة الخدمات البلدية

قياس الأثر وتحليل البيانات: باستخدام لوحات معلومات تفاعلية

تعزيز التواصل ثنائي الاتجاه بتوفير التغذية الراجعة

تطوير الرسائل الاتصالية الواضحة والمؤثرة، عبر إشعارات متابعة البلاغات وتحديثات الحالة



تطبيق "كلنا أمن" هو منصة رقمية تابعة للأمن العام السعودي، بهدف تعزيز مفاهيم الأمن التشاركي والمواطنة الفاعلة، من خلال تمكين المواطنين والمقيمين من الإبلاغ الفوري عن الجرائم والمخالفات والحوادث الأمنية عبر هواتفهم الذكية، وذلك ضمن جهود التحول الرقمي في القطاع الأمني، وتعزيز جودة الحياة في المملكة وفق رؤية ٢٠٣٠.

ما تقدمه منصة "كلنا أمن" كأداة اتصالية في المشاركة المجتمعية:

تحفيز الوعي والمسؤولية المجتمعية

تعزيز الشفافية والتواصل الفعال، والمساءلة

تمكين المواطن كشريك في حفظ الأمن والسلامة

دعم اتخاذ القرار المبني على بيانات وتفاعل المجتمع

تحسين مستوى الاستجابة والرقابة المجتمعية من خلال نظام بلاغات فوري

عناصر الاستراتيجية الفعالة لمنصة "كلنا أمن" كأداة اتصالية في المشاركة المجتمعية:

تعدد قنوات الإبلاغ بواسطة الصور، ومقاطع فيديو، وتحديد موقع جغرافي

تحديد أهداف المنصة بوضوح، وهو تعزيز الأمن المجتمعي من خلال إشراك المجتمع

سهولة الاستخدام من خلال واجهة تفاعلية ميسرة

قياس الأثر والتقارير التفاعلية من خلال متابعة الجهات الأمنية للبلاغات وإصدار الإحصائيات

السرية والخصوصية من خلال حماية معلومات المبلغ

حملات التوعية المرافقة للتطبيق من خلال وسائل الإعلام الرسمية



إحسان" هي المنصة الوطنية للعمل الخيري في السعودية، أنشئت بموجب الأمر السامي رقم ٤٨٠١٩ في ١٤٤١هـ (٢٠١٩م)، وتدار تحت إشراف الهيئة السعودية للبيانات والذكاء الاصطناعي (سدايا) بالتعاون مع جهات حكومية متعددة، بهدف تمكين العمل الخيري والتنموي رقمياً، وتيسير التبرع للفئات الأكثر احتياجاً عبر حلول تقنية متقدمة تضمن الشفافية والموثوقية والسهولة في تقديم التبرعات.

ما تقدمه منصة "إحسان" كأداة اتصالية في المشاركة المجتمعية:

تحفيز الوعي والمسؤولية المجتمعية

تعزيز الشفافية في إدارة التبرعات

تمكين الأفراد والمؤسسات من الإسهام في مشاريع
تنموية وخيرية متعددة

تسهيل الوصول إلى فرص المشاركة المجتمعية، من خلال تصنيف
الخدمات مثل: التبرع الدوري، الأوقاف، الأضاحي

تمكين الجهات غير الربحية من إدارة حملاتها وجمع
التبرعات إلكترونياً

عناصر الاستراتيجية الفعالة لمنصة "إحسان" كأداة اتصالية في المشاركة المجتمعية:

توظيف البيانات والذكاء الاصطناعي لفهم أولويات
المجتمع وتوجيه التبرعات نحو أكثر القضايا احتياجاً

تنويع قنوات الاتصال والمشاركة مما يسهم
في توسيع قاعدة المشاركين

تصميم تجربة مستخدم محورها الجمهور يراعي
تنوع المستخدمين

توفر المنصة آليات للتغذية الراجعة لمتابعة حالة
التبرع

الشفافية والتوثيق المستمر مما يدعم
الثقة ويحفز الاستمرارية في التفاعل

التكامل المؤسسي مع الجهات الحكومية وغير
الربحية بما يضمن تكامل الأدوار وتوزيع الجهود



منصة إلكترونية لتسجيل المتطوعين تابعة لوزارة الصحة، يتم فيها ربط الجهات الموفرة للفرص التطوعية بالمتطوعين الراغبين بتقديم أي عمل تطوعي صحي، والتي انبثقت من برنامج المشاركة المجتمعية بوزارة الصحة، الذي يعتبر أحد مبادرات برنامج التحول الوطني، ويساهم في تحقيق مستهدفات رؤية المملكة ٢٠٣٠

ما تقدمه منصة "التطوع الصحي" كأداة اتصالية في المشاركة المجتمعية:

إشراك المتطوع كجهة فاعلة موثقة

رابط مركزي بين المتطوعين والفرص العملية

تفعيل الوعي بالخدمات التطوعية الصحية من خلال المبادرات والدورات التدريبية

تعزيز الشراكة بين القطاعات لدعم مشاركة الأفراد في القطاع الصحي

الحوكمة والشفافية في إدارة مشاركة الأفراد

عناصر الاستراتيجية الفعالة لمنصة "التطوع الصحي" كأداة اتصالية في المشاركة المجتمعية:

توثيق وتقدير مشاركات المتطوعين، حيث يتم حفظ سجل شامل لساعات التطوع والشهادات

القنوات المتعددة والتفاعل الزمني، بإشعارات فورية، ودعوات شخصية للانضمام

تصميم واجهة رقمية واضحة وسهلة تركز على تجربة المتطوع

قياس الأثر وتحليل الأداء، باستخدام تقارير دورية

تبسيط إجراءات التسجيل والمشاركة، عن طريق خطوات واضحة وميسرة للتسجيل

تحديد أهداف واضحة ومحددة، حيث الهدف توسيع قاعدة المتطوعين الصحيين



تلخيص ومراجعة

◀ في الختام ...

لمن أراد أن يتعمق أكثر في هذا المفهوم الحيوي، ويعيد تشكيل نظرتة للمجتمع، وتفاعله معه، نوصي بالرجوع إلى كتاب **[المشاركة المجتمعية]**، من تأليف: **د. يوسف الهاجري**، والذي يُعد مرجعاً ثرياً، ويُقدم إطاراً متكاملًا يساعد على تحويل المفهوم إلى ممارسات فعالة ومستدامة.

الكتاب متوفر حاليًا عبر متجر **مدارك** للراغبين في التوسع والاطلاع، من خلال هذا الرابط:



شكراً لكم .. وإلى اللقاء

تدريب
Tadreeb



مؤسسة الأميرة العنود
Princess Alanood Foundation



X Instagram f Snapchat YouTube AlanoodOrg