

المجتمع المدني والتنمية

د . يوسف بن عثمان الحزيم

١٤٤٦هـ - ٢٠٢٥م



- ◀ أولاً : المقدمة .
- ◀ ثانياً : المجتمع المدني :
- ٢/١ تعريف المجتمع المدني.
- ٢/٢ الرعوية.
- ٢/٣ التمكين .
- ٢/٤ التطوع .

أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم.. **الوصية**

◀ ثالثاً : التنمية .

٣/١ تعريف التنمية .

٣/٢ التنمية الاقتصادية .

٣/٣ التنمية البشرية .

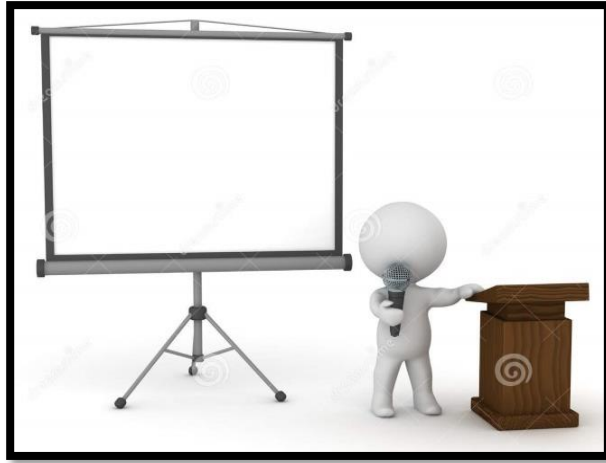
٣/٤ التنمية المستدامة .

◀ رابعاً : تجربة العنود .

◀ خامساً : الخلاصة .

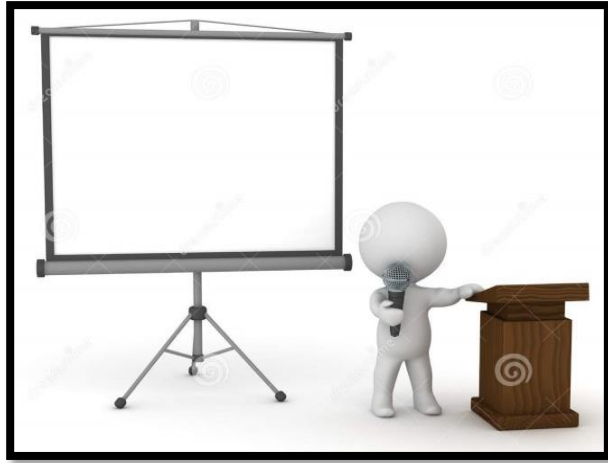


أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم. **الوصية**



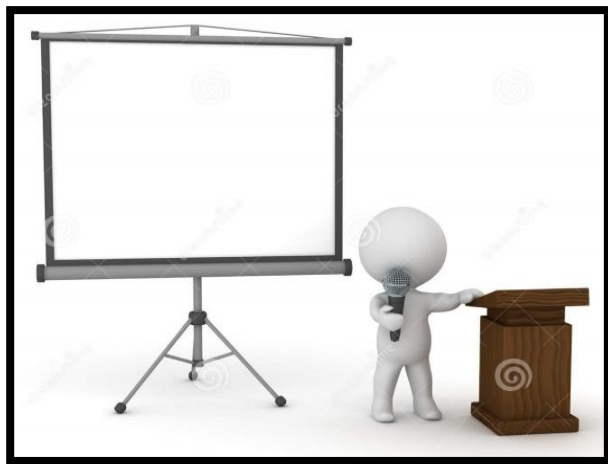
إن التنمية في أبعادها الاقتصادية والاجتماعية والتعليمية والصحية والإعلامية هي الخطة التي يتفق المجتمع المتمثلة في نظامه القضائي والتشريعي والتنفيذي "التنظيمي" على مشروع الوطن الاستراتيجي والمستخدم.

أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم.. **الوصية**



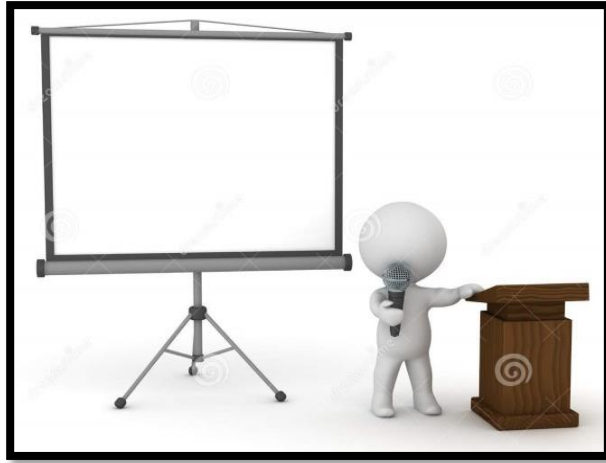
لكن هذه التنمية لن تضيء بقوة دفع
لا مشاركة القطاع الخاص (الرأسمالي)
والقطاع الثالث ما يسمى (المجتمع
المدني والخيري) حيث يعتبر القطاع
الثالث لاعباً رئيسياً في التنمية لا سيما
بالدولة النامية حيث تنبع الحاجة الماسة
لضمان كافة أفراد و طاقات المواطن
حديث النشأة وهمه الكبير اللاحق بركب
الدول المتطورة.

أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم.. **الوصية**



إن العمل الخيري والمدني الوطني
إن أراد الاستدامة فعليه بالأوقاف
وإن أراد كافة أفراد المجتمع
كشركاء فعليه بالتطوع .

أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم .. **الوصية**



لقد حاولت في هذا البحث وهو جزء من زمالة إدارة المنظمات غير الربحية أن أعرف بالبعد الشرعي من الكتاب والسنة وممارسة سلف الأمة لتلك الأدوار عبر التاريخ وكذلك ربطها قدر المستطاع بالمستجدات من العلوم والفنون العصرية الأوربية , وإيجاد مساحات الاتفاق والاختلاف والتطوير.

أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم. **الوصية**

ثانياً: المجتمع المدني :

٢/١ تعريف المجتمع المدني :

يُعرّف المجتمع المدني على أنه الحيّز العام ركزت على حق الإنسان الفرد وعظمت من شأنه مرتكزة على مفهوم الحق الطبيعي كما عند مفكري النهضة الأوروبية عند توم هوبو ولوك وامتداداً لتلك الحرية كانت الحرية الاقتصادية الذي ولد من رحمة النظام الاقتصادي الرأسمالي .



أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم.. **الوصية**

ثانياً: المجتمع المدني :

٢/١ تعريف المجتمع المدني :

إن الحق الطبيعي الفردي والنظام الرأسمالي «حرية التجارة» قد مهد لظهور أكبر كتلة بشرية في التاريخ الغربي والأوروبي الحديث هي : الطبقة البرجوازية أو الطبقة الكلاسيك التي مثلت إلى حد كبير الطبقة الوسطى دون اعتبار لتاريخ الإرث .



أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم.. الوصية

ثانياً: المجتمع المدني :

٢/١ تعريف المجتمع المدني :

يعرف آخرون المجتمع المدني بأنه : تلك
الروابط التي ينشأ الأفراد في المجتمع
يعرف بعض العلماء المجتمع المدني بأنه:
مجتمع المدينة , وهم بهذا يضعون تلك
الحقبة الزمنية» .



أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم.. الوصية

ثانياً: المجتمع المدني :

٢/١ تعريف المجتمع المدني :

إذا يعرف المجتمع المدني بأنه
«تلك الروابط الاجتماعية التي تسعى
لتعظيم ذاتها من أجل الدفاع عن
حقوقها المهدورة».



أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم.. **الوصية**

ثانياً: المجتمع المدني :

٢/١ تعريف المجتمع المدني :

لقد تطور مفهوم المجتمع المدني مع التطور العلمي والوعي الإنساني الغربي ، فالتجديد وبروز الحركة الإنسانية التي قادت بها جماعات حماية البيئة وتطور المؤسسات الأهمية التابعة للأمم المتحدة والمنظمات والمبادرات غير الربحية ،



أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم.. الوصية

ثانياً: المجتمع المدني :

٢/١ تعريف المجتمع المدني :

إذاً نعرف المجتمع المدني بأنه :
«المنظمات غير الربحية التي أسست من
أجل تعزيز الإنسان وتمكينه وإزالة
المعوقات عنه» .



أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وسنغنم.. **الوصية**

ثانياً: المجتمع المدني :

٢/١ تعريف المجتمع المدني :

نلخص على أن المجتمع المدني : تجمع
أفراد أو منظمات طوعية لا تسعى للربح
خارج النطاق ؛ لتحقيق وتأهيل التنمية
البشرية والاستدامة .



أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم.. **الوصية**

ثانياً: المجتمع المدني :



**نقاط الالتقاء بين المفهوم الغربي
والإسلامي للعمل الخيري:**
بداية أود أن أعرض على خصائص العمل
الخيري في الإسلام , منها :

أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم.. **الوصية**

ثانياً: المجتمع المدني :



أ) أن العمل الخيري نابع من فهم المسلم للحياة قبل خلقه ثم معاشه وما بعد الموت، أي اليوم الآخر ، **قال تعالى** : (قُلْ إِنِّ صَلَاتِي وَنُسُكِي وَمَحْيَايَ وَمَمَاتِي لِلَّهِ رَبِّ الْعَالَمِينَ (١٦٢) لَا شَرِيكَ لَهُ وَبِذَلِكَ أُمِرْتُ وَأَنَا أَوَّلُ الْمُسْلِمِينَ (١٦٣) **[سورة الأنعام : ١٦٢-١٦٣].**

أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم.. **الوصية**

ثانياً: المجتمع المدني :



أي : أن حياة المسلم لا يمكن فصلها عن التوحيد الذي من مقتضياته أن سلوك الفرد في علاقة مع نفسه أو ربه أو الآخرين هي داخل دائرة الحساب إن كان خيراً أم شراً .

أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم.. **الوصية**

ثانياً: المجتمع المدني :



نقاط الالتقاء بين المفهوم الغربي والإسلامي للعمل الخيري :

ب) إن العمل الخيري منه ما هو واجب كالإنفاق على الفقراء من مال الزكاة الواجبة عند اكتمال شروطها، أي أنك لا تملك الخيار وهو يمثل الشق المالي في حده الأدنى ،

أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم.. **الوصية**

ثانياً: المجتمع المدني :



أما عن شقه المعنوي الأخلاق فلأن الأمر
بالمعروف والنهي عن المنكر بقول النبي
صلى الله عليه وسلم : «من رأى منكم منكراً
فليغيره بيده ، فإن لم يستطع فبلسانه ، فإن
لم يستطع فبقلبه وذلك أضعف الإيمان».

ثانياً: المجتمع المدني :



**نقاط الالتقاء بين المفهوم الغربي
والإسلامي للعمل الخيري :**

في الجانب الآخر جعل الإسلام العمل
الخيري المستحب وغير الملزم مكسباً
ولتعظيم الحسنات ومحو الحسنات ،

أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم.. **الوصية**

ثانياً: المجتمع المدني :



فحض على العمل الخيري التطوعي , قال
تعالى : (من ذا الذي يقرض الله قرضاً حسناً
فيضاعفه له أضعافاً كثيرة) [البقرة : ٢٤٥]
فجعل الشارع أن المنح لله مع أن المستفيد
هو المسكين والمحتاج .

ثانياً: المجتمع المدني :



نقاط الالتقاء بين المفهوم الغربي والإسلامي للعمل الخيري :

ثم ربط قدم جهاد العطاء على جهاد القتال الذي فيه إزهاق للروح ، قال تعالى : (يا أيها الذين آمنوا هل أدلكم على تجارة تنجيكم من عذاب أليم * تؤمنون بالله ورسوله وتجاهدون في سبيل الله بأموالكم وأنفسكم ذلكم خير لكم إن كنتم

تعلمون) [الصف : ١٠-١١] .

أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم.. الوصية

ثانياً: المجتمع المدني :



نقاط الالتقاء بين المفهوم الغربي والإسلامي للعمل الخيري :

ج) أن فلسفة ومفهوم الحياة في الإسلام جعل من المجتمع هو غاية العيش والعمران ، ورؤي عن النبي صلى الله عليه وسلم قوله : «من لم يهتم بأمر المسلمين فليس منهم».

أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم.. **الوصية**

ثانياً: المجتمع المدني :



يقول صلى الله عليه وسلم : «مثل المؤمنين
في توادهم وتراحمهم كمثل الجسد الواحد
إذا اشتكى منه عضو تداعى له سائر الجسد
بالسهر والحمل» رواه البخاري .

أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم.. **الوصية**

ثانياً: المجتمع المدني :



نقاط الالتقاء بين المفهوم الغربي والإسلامي للعمل الخيري :

بل إن النبي صلى الله عليه وسلم في بيان المدينة الأولى حينما قدم من مكة واستقبله أهلها قال : « يا أيها الناس ، أفشوا السلام ، وأطعموا الطعام ، وصلوا الأرحام ، وصلوا والناس نيام ، تدخلوا جنة ربيكم بسلام » رواه

الترمذي وصحه .

أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستنعم.. الوصية

ثانياً: المجتمع المدني :



نقاط الالتقاء بين المفهوم الغربي والإسلامي للعمل الخيري :

ولك أن تلاحظ أن ثلاثة أربع الحديث إذا قلنا أنه ثلاثة أرباع الدين كانت موجه للنفع العام والرابع الباقي كانت للصلاة الخفية والناس نيام .

أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم.. **الوصية**

ثانياً: المجتمع المدني :



نقاط الالتقاء بين المفهوم الغربي والإسلامي للعمل الخيري :

(د) إن العمل الخيري في الإسلام يركز على عمل الفرد أكثر منه على عمل الجماعة أو المجتمع بقول النبي صلى الله عليه وسلم : « أحب الناس إلى الله أنفعهم للناس » صحه الألباني .

أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم.. الوصية

ثانياً: المجتمع المدني :



نقاط الالتقاء بين المفهوم الغربي والإسلامي للعمل الخيري :

وبذا حقّز بإشارته إلى الفرد ولا شك أنه يمتد إلى الجماعة والمجتمع ثم إن العمل الخيري والتطوعي الفردي لا يحتاج إلى تنظيم ويتسم بالمرونة العالية دون تحديد زمان أو مكان أو ظرف ، يقول النبي صلى الله عليه وسلم: «وتميط

الأذى عن الطريق صدقة» متفق عليه .

أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم.. الوصية

ثانياً: المجتمع المدني :



نقاط الالتقاء بين المفهوم الغربي

والإسلامي للعمل الخيري :

وقال صلى الله عليه وسلم : «وتبسمك في

وجه أخيك صدقة» رواه الترمذي .

وقال صلى الله عليه وسلم : «خيركم خيركم

لأهله وأنا خيركم لأهلي» رواه الترمذي.

أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم.. **الوصية**

ثانياً: المجتمع المدني :



نقاط الالتقاء بين المفهوم الغربي والإسلامي للعمل الخيري :

١- إن دوافع العمل الخيري والمدني في الإسلام أعظم منها كونها فكرة توحيدية ربانية .

أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم.. **الوصية**

ثانياً: المجتمع المدني :



فهي ليست ممتدة لليوم الآخر أو
البعث ، ومن الخطأ التعميم ببعض
المجتمعات الغربية لزال الدين يلعب
دوراً في تعزيز هذه القيمة الأخوية.

أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم.. **الوصية**

ثانياً: المجتمع المدني :



نقاط الالتقاء بين المفهوم الغربي والإسلامي للعمل الخيري :

٢- يتفوق العمل الخيري في الإسلام بأن جعل العمل الخيري في حدّه الأدنى واجب حتى لو فلت من النظام فسيظل رقابة الضمير تلاحقه كونه ارتكب معصية يحاسب عليها ديانة وإن فلت منها قضاءً .

أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم.. الوصية

ثانياً: المجتمع المدني :



نقاط الالتقاء بين المفهوم الغربي
والإسلامي للعمل الخيري :

٣- إن العمل الخيري الفردي دائر عملة
واسعة مع عمق ثقافة المجتمع الأخلاقي
حتى مع تبدي نظام الدولة الإسلامية

أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم.. الوصية

ثانياً: المجتمع المدني :



بينما نجد أن المجتمع المدني الغربي تفوق
في العمل الخيري والمدني الجماعي عبر
التشريعات والقوانين مما عزز من استدامة
العمل الخيري من جانب .

أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم.. **الوصية**

ثانياً: المجتمع المدني :



نقاط الالتقاء بين المفهوم الغربي والإسلامي للعمل الخيري :

وجعل المجتمع المدني والعمل الخيري قطاعاً مؤثراً في العمران والتأثير الاقتصادي والاجتماعي والسياسي الذي عجز عنه العمل الخيري عند المسلمين كممارسة .

أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم.. **الوصية**

ثانياً: المجتمع المدني :



نقاط الالتقاء بين المفهوم الغربي والإسلامي للعمل الخيري :

٤- إن المجتمع المدني والخيري الغربي بمفهومه المتحضر والمتقدم والحر أصبح مكاناً للأفكار الخلاقة ، وتوليد الاستثمارات والمنتجات التي غدت منافساً للقطاع الخاص والعام

أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستنعم.. **الوصية**

ثانياً: المجتمع المدني :



لا سيما في حماية البيئة على سبيل المثال .
بينما ظل العمل الخيري أقرب ما يكون للعمل
الفردى لدخول الجنة من خلال الصدقة
وكرس دعوة الرعاية بدلاً عن التنمية
والعمران .

أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم.. **الوصية**

ثانياً: المجتمع المدني :



وتوليد الاستثمارات والمنتجات التي غدت منافساً للقطاع الخاص والعام لا سيما في حماية البيئة على سبيل المثال . بينما ظل العمل الخيري أقرب ما يكون للعمل الفردي لدخول الجنة من خلال الصدقة وكرس دعوة الرعاية بدلاً عن التنمية والعمران .

أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم.. **الوصية**

ثانياً: المجتمع المدني :

٢/٢ الرعوية :

علاقة مباشرة بين طرفين أحدهما مانح (Donor) والآخر متلقي (Recipient) ويهدف الطرف الأول إلى مساعدة ودعم الطرف الثاني المتلقي لإشباع الاحتياجات الأساسية (ماء، غذاء، ملابس، ..)، والجمعيات الخيرية في هذه الحالة تلعب دور الوسيط بين الطرفين المتبرع والمحتاج.



أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم.. الوصية

ثانياً: المجتمع المدني :

أهداف الرعوية :

١. تحسين حياة الفقراء والايتم داخل المملكة العربية السعودية.
٢. توفير مصادر المياه المستدامة للفئات المستهدفة.
٣. تنمية الفئات والجهات المستفيدة بغرض تمكينهم من الاعتماد على أنفسهم.



أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم.. **الوصية**



٢/٣ التمكين :

عملية تعزيز القوة الشخصية
والاجتماعية للأفراد حتى يتمكنوا من
اتخاذ إجراءات لتحسين حياتهم .

أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم.. **الوصية**

ثانياً: المجتمع المدني :



٢/٣ التمكين :

و يُعرّف التمكين اصطلاحاً (Empowerment) من منظور الخدمة الاجتماعية على أنه : " استراتيجيات لتقوية الفقراء في حقهم بتقرير مصيرهم بأنفسهم من خلال المشاركة في اتخاذ القرار على المستوى المحلي

أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم. **الوصية**

ثانياً: المجتمع المدني :

٢/٣ التمكين :

وما قد يواجه ذلك من تعارض للمصالح بين مالكي القوة والفقراء وتنظيم إنفاقهم حول أهداف ومصالح مشتركة عبر تدعيم مشاركتهم في المنظمات الشعبية والحكومية ليتحولوا من متلقين للخدمات إلى مطالبين بها .



أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم.. **الوصية**

ثانياً: المجتمع المدني :

٢/٤ التطوع :

◀ فعل التطوع يكاد يتطابق ومفهوم العمل الخيري أو مفهوم المجتمع المدني أو القطاع الثالث، وأغلب المنظرين والخبراء الذين استطلعت آراءهم يؤكدون على أنها ذات مفهوم واحد، إلا أنني أجد أن البر "الصدقة" (Dole) .



أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم. الوصية

ثانياً: المجتمع المدني :

٢/٤ التطوع :

أعم وأشمل من فعل التطوع فالأول يشمل جميع التصرفات القولية والفعلية مثل إفشاء السلام وعيادة المريض، أما التطوع وإن كان جزءاً من البر إلا أنه أخص من حيث الممارسة التطبيقية



أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم.. **الوصية**

ثانياً: المجتمع المدني :



٢/٤ التطوع :

لكونه عملاً منظماً غير عفوي ويمارس في إطار جماعي ويخرج من دائرته الواجب الأسري كراعية الوالدين أو الأولاد .

ثانياً: المجتمع المدني :

٢/٤ التطوع :

كما أشير إلى أنّ العمل الخيري بالمملكة العربية السعودية في غالبه للأسف يقوده وينفذه موظفون متفرغون ونسبة التطوع تكاد تكون محدودة ومقصورة على المؤسسات المشهورة رسمياً مما يجعل مصطلح التطوع أخص عندنا من مفهوم العمل الخيري.



أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم. **الوصية**

ثانياً: المجتمع المدني :

٢/٤ التطوع :

كما أشير إلى أنّ العمل الخيري بالمملكة العربية السعودية في غالبه للأسف يقوده وينفذه موظفون متفرغون ونسبة التطوع تكاد تكون محدودة ومقصورة على المؤسسات المشهورة رسمياً مما يجعل مصطلح التطوع أخص عندنا من مفهوم العمل الخيري.



أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم.. **الوصية**

ثانياً: المجتمع المدني :

٢/٤ التطوع :

لغة: التطوع "تَفَعَّلَ" من الطاعة و "تَطَوَّعَ" كذا أي تحمله طوعاً، وتكلف استطاعته، وتطوع له: تكلف استطاعته حتى يستطيعه، قال الأزهرى: ومن يطوِّع خيراً، والأصل فيه يتطوع فأدغمت التاء في الطاء، ويقال: تطاوع لهذا الأمر حتى تستطيعه.



أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم.. **الوصية**

ثانياً: المجتمع المدني :

٢/٤ التطوع :

- ◀ **اصطلاحاً:** التطوع بمفهومه العام:
«بذل البر»، والبر جماع الخير، قال تعالى:
﴿فَمَنْ تَطَوَّعَ خَيْرًا فَهُوَ خَيْرٌ لَهُ﴾. البقرة آية ١٨٤
- ◀ يعرفه أندي فرير وآخرون: «العمل الذي يستفيد منه المجتمع حينما يقوم به الفرد بمطلق حريته دون عائد نقدي».



أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم.. **الوصية**

ثانياً: المجتمع المدني :

٢/٤ التطوع :

◀ دائرة المعارف البريطانية: الكلمة مأخوذة من اللغة الفرنسية (Voluntaire)، وتعني الشخص الذي يُقدم على المشاركة بشكل مجاني في عمل مؤسسي أو القيام بمهمة.



أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم.. **الوصية**

٣/١ تعريف التنمية :

◀ ارتبط مفهوم التنمية بالدولة من جانب والاقتصاد من جانب آخر فعرفت بذلك على أنها : "عملية تحسين نوعي ودائم للاقتصاد".

◀ "عملية الخروج من التخلف انطلاقاً من النمو ويكون ذلك ببذل الجهد الكافي في مجال الاستثمار".



أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم.. **الوصية**

٣/٢ التنمية الاقتصادية :

◀ " تقدم المجتمع عن طريق استنباط أساليب إنتاجية جديدة أفضل ورفع مستويات الإنتاج من خلال إنماء المهارات والطاقات البشرية وخلق تنظيمات أفضل , فضلاً عن زيادة رأسمال المتراكم في المجتمع على مر الزمن " .



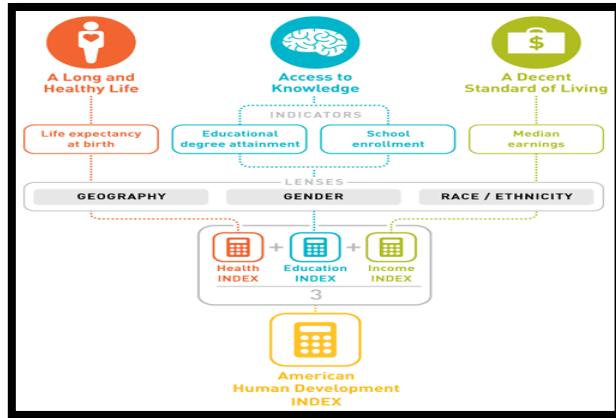
أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم.. **الوصية**

٣/٢ التنمية الاقتصادية :

كما تعرّف التنمية الاقتصادية كمحور إضافة إلى العدالة الاجتماعية وحماية البيئة : "زيادة دخل المجتمع إلى أقصى حد والقضاء على الفقر من خلال استغلال الموارد الطبيعية على النحو الأمثل وبكفاءة".



أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم.. **الوصية**



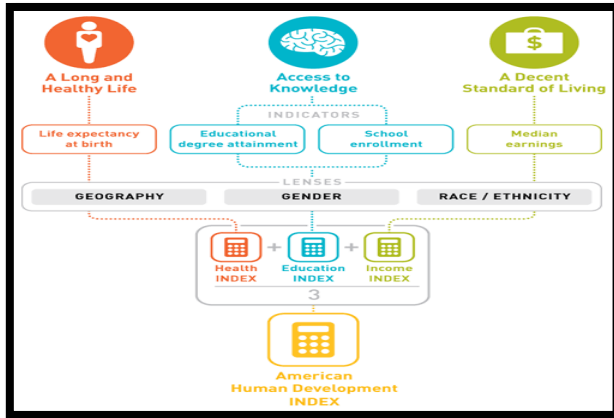
٣/٣ التنمية البشرية:

صدر أول تقرير حول التنمية البشرية
 عام ١٩٩٠م، اهتم بتعريفها مع رؤية
 شاملة تجعل العامل البشري في قلب
 كل الجهود التنموية ومحور اهتمامها.

أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم.. الوصية

٣/٣ التنمية البشرية:

◀ **التنمية البشرية:** هي عملية توسيع
 «زيادة» خيارات الناس «الحريات
 والقدرات» حيث أن عناصر التنمية
 البشرية: الصحة وطول العمر- المعرفة-
 فرص الحصول على الموارد لعيش لائق.



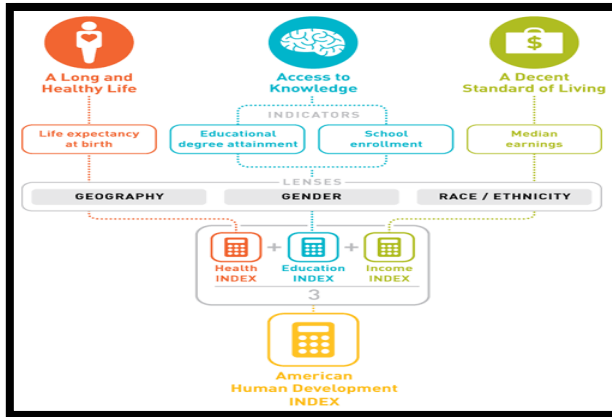
أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم.. **الوصية**

٣/٣ التنمية البشرية :

وللتنمية أبعاد أخرى: "عملية متعددة" :

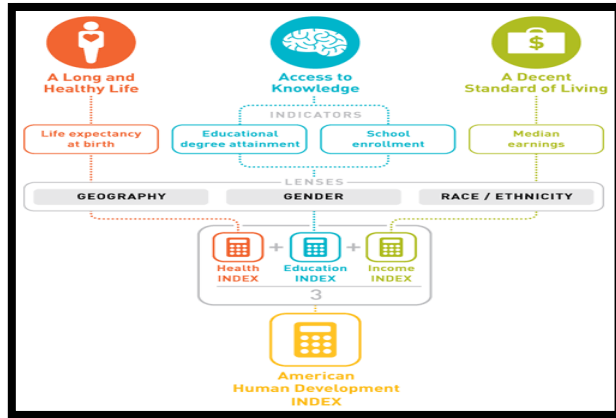
(١) الحريات الاجتماعية والثقافية.

(٢) الإبداع والإنتاجية.



أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم.. الوصية

٣/٣ التنمية البشرية :



٤) البيئة.

٥) المشاركة في الحياة الاجتماعية.

٦) ثقافة وفنون "وقت الفراغ".

٧) الأمن والسلام .

أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم.. الوصية

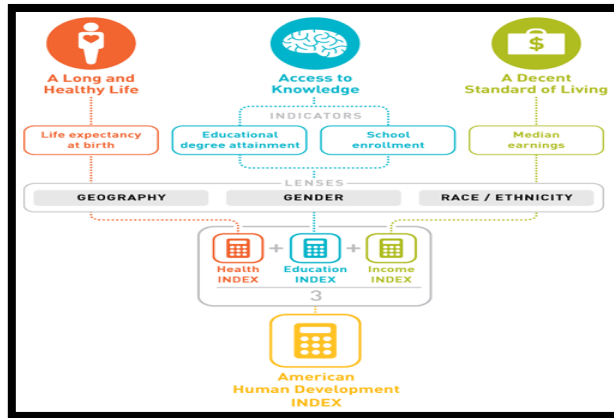
٣/٣ التنمية البشرية:

◀ هناك ثلاثة ركائز للتنمية البشرية:

(١) الإنصاف.

(٢) الكفاءة/ الفعالية الإنتاجية.

(٣) المشاركة والتمكين.



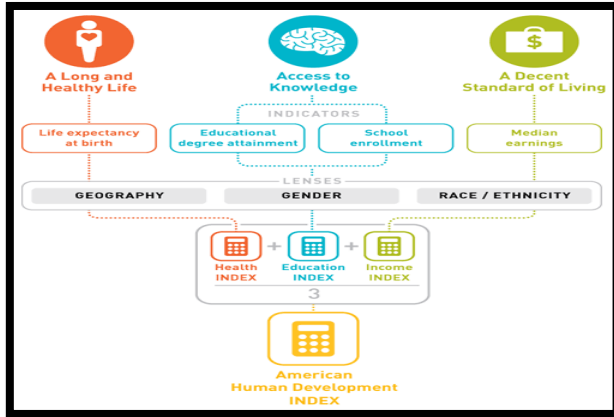
أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم.. الوصية

٣/٣ التنمية البشرية:

إن التنمية البشرية تركز على الإنسان كما
 قلنا وتسعى إلى بناء قدراته أو تطويرها،
 إن تطوير القدرات يتضمن ثلاثة مفاهيم:
 (١) فعالية الأداء.

(٢) القدرة.

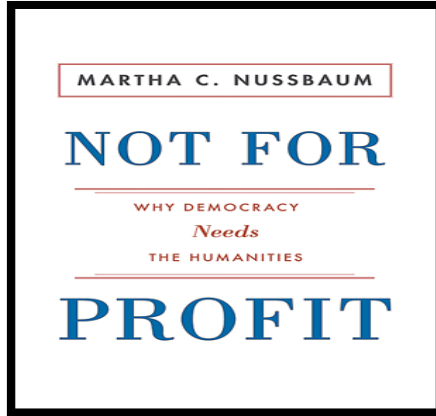
(٣) المتابعة والتقييم.



أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم.. الوصية

٣/٣ التنمية البشرية:

- ◀ حدد مارتا نوسباوم قدرات الإنسان الأساسية:
 - (١) الحياة.
 - (٢) الصحة الجيدة.



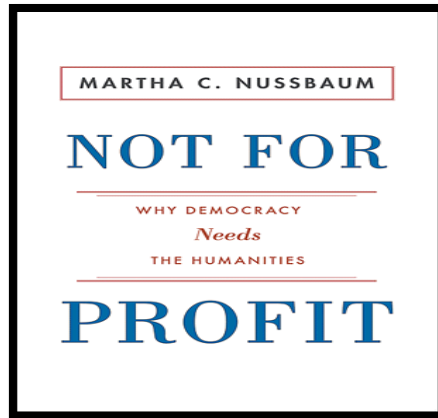
أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم.. **الوصية**

٣/٣ التنمية البشرية:

٣) الحواس، الخيال، الفكر.

٤) العواطف (الحب، الغضب).

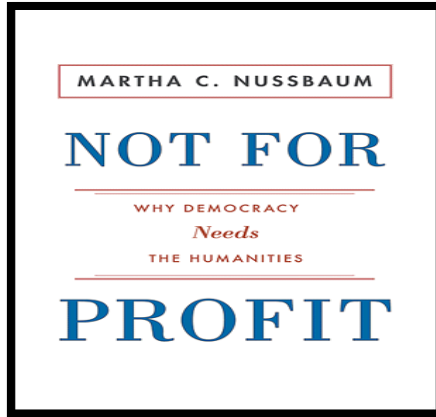
٥) أسباب عملية (القدرة على تشكيل تصور لما هو جيد، والمشاركة في التفكير المتعدي حول التخطيط للحياة).



أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم.. الوصية

٣/٣ التنمية البشرية:

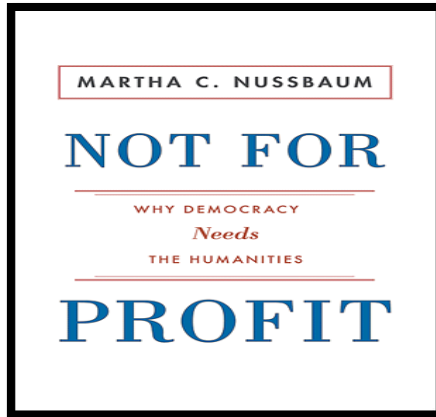
- ٦) الانتماء (التفاعل الإيجابي والكراهة)
- ٧) الأنواع الأخرى من الكائنات (الحيوانات والنباتات وعالم الطبيعة).



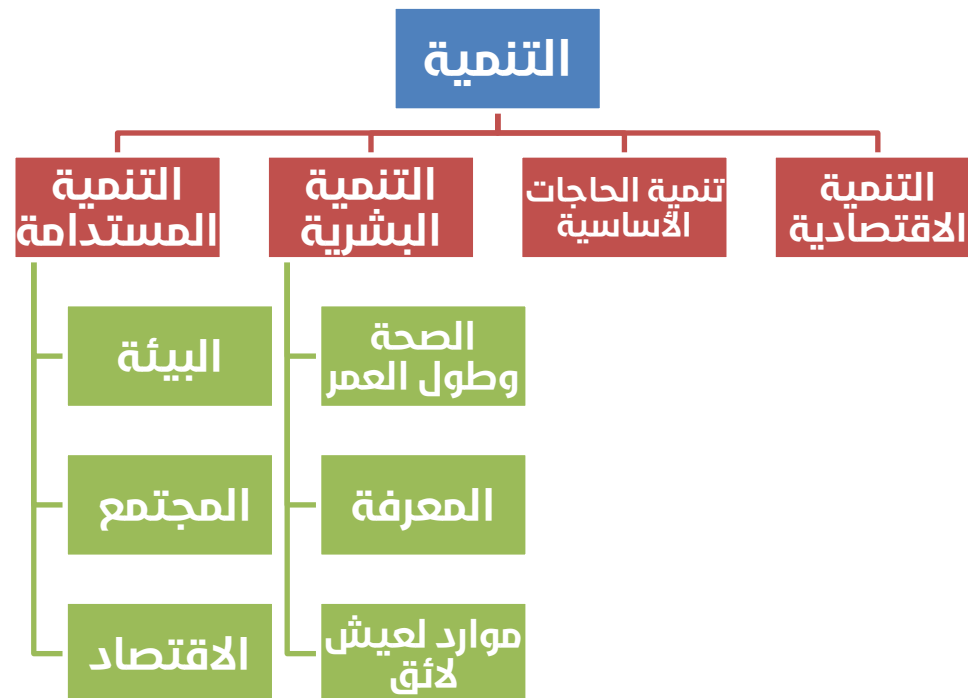
أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم.. **الوصية**

٣/٣ التنمية البشرية:

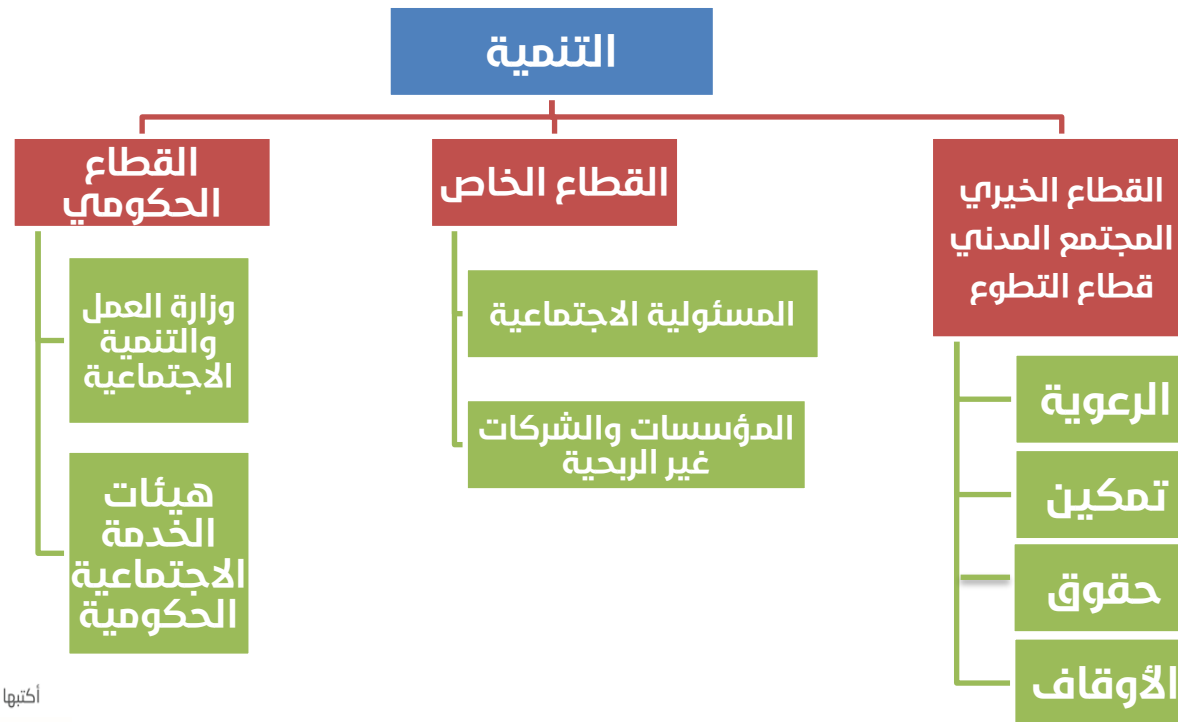
- ٨) اللعب (أوقات الترفيه عن النفس).
- ٩) حسن تدبير ومراقبة المحيط (شئون السياسة والعمل).



أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم.. **الوصية**



أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم .. **الوصية**



أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم. **الوصية**

٣/٤ التنمية المستدامة :



◀ " وضع جملة من الأهداف يتم من خلالها التركيز على الأمد البعيد بدلاً عن الأمد القصير وعلى الأجيال المقبلة بدل الأجيال الحالية وعلى كوكب الأرض بكاملة بدل من دول وأقاليم منقسمة

أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم.. **الوصية**

٣/٤ التنمية المستدامة :



◀ وعلى تلبية الحاجيات الأساسية وكذلك
على الأفراد والمناطق والشعوب
المنعدمة الموارد والتي تعاني من
التهميش ."

أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم.. **الوصية**

٣/٤ التنمية المستدامة :



عرفتها اللجنة العالمية للبيئة والتنمية
بأنها : " التنمية التي تقضي بتلبية
الحاجات الأساسية للجميع وتوسيع
الفرصة أمام المجتمع لإرضاء طموحاتهم

أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم.. **الوصية**

٣/٤ التنمية المستدامة :



إلى حياة أفضل ونشر القيم التي
تشجع أنماط استهلاكية ضمن حدود
الإمكانات البيئية التي يتطلع المجتمع
إلى تحقيقها بشكل معقول .

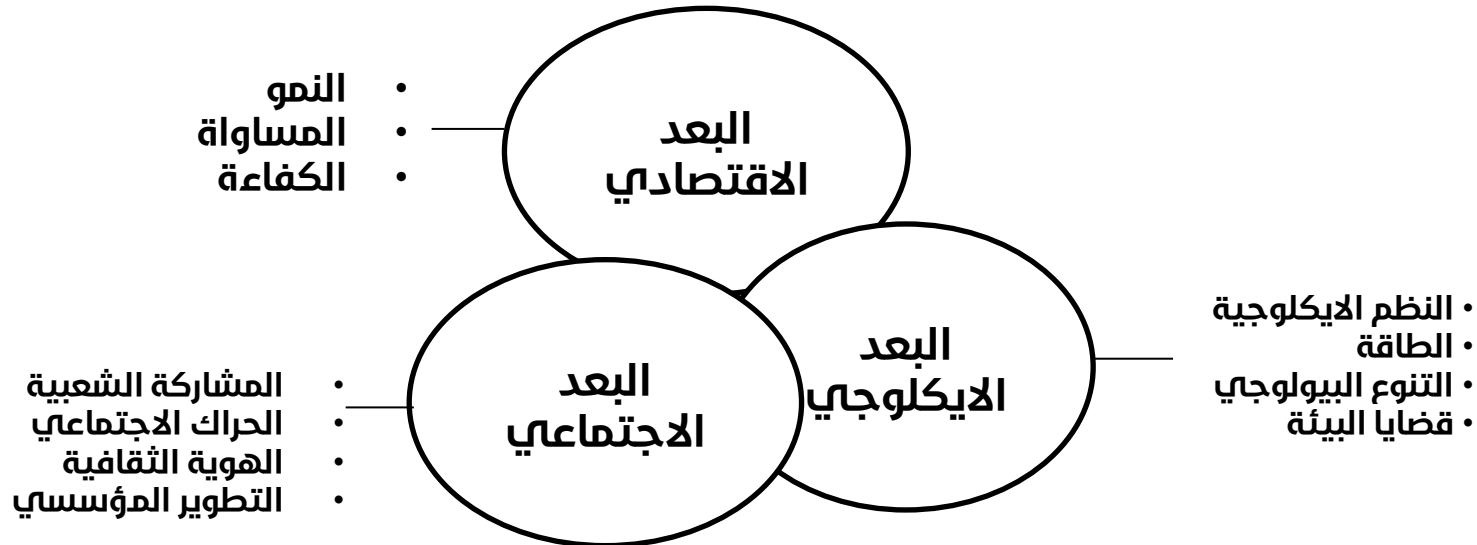
أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم.. **الوصية**

الأبعاد الأساسية للتنمية المستدامة :

البعد البيئي	البعد الاجتماعي	البعد الاقتصادي
النظم الإيكولوجية الطاقة التنوع البيولوجي الانتاجية البيولوجية القدرة على التكيف	المساواة في التوزيع الحراك الاجتماعي المشاركة الشعبية التنوع الثقافي استدامة المؤسسات	النمو الاقتصادي المستدام كفاءة رأس المال إشباع الحاجات الأساسية العدالة الاقتصادية

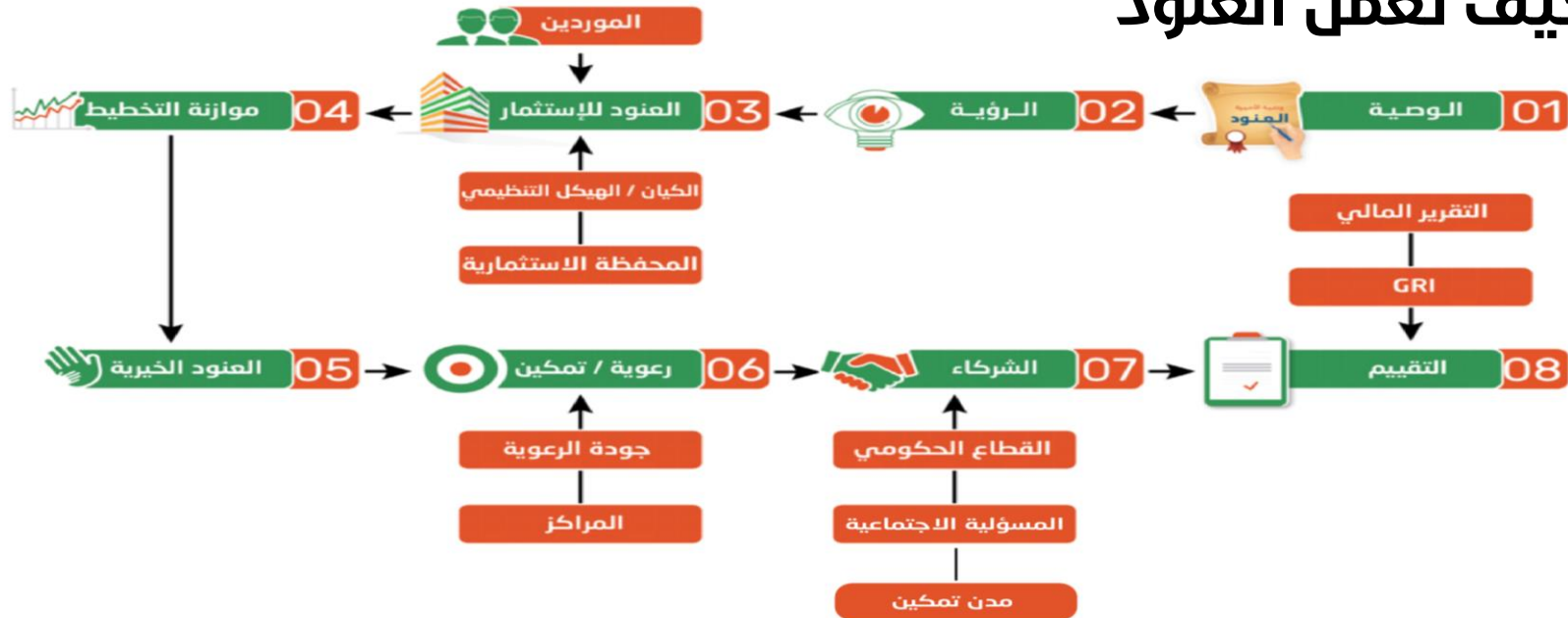
أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم.. **الوصية**

الأبعاد الأساسية للتنمية المستدامة :



أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم. **الوصية**

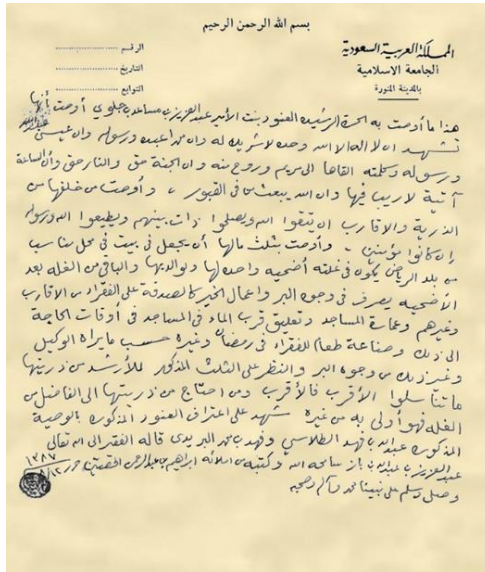
كيف تعمل العنود



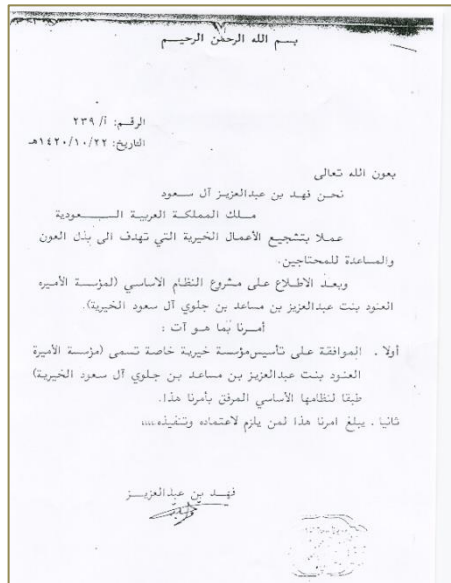
رابعاً: تجربة العنود :

**الأميرة العنود بنت عبدالعزيز بن مساعد بن
جلوي آل سعود -رحمها الله -
(١٩٤٠م - ١٩٩٩م)**

**هي زوجة خادم الحرمين الشريفين الملك
فهد بن عبد العزيز آل سعود -رحمه الله- ملك
المملكة العربية السعودية.
كتبت وصيتها رحمها الله في عام ١٣٨٧هـ
الموافق ١٩٦٧م وكان عمرها آنذاك ٢٧ عام.
حيث اوصت بأن يسخر ثلث إرثها في أوجه
الخير وما يخدم الإسلام والمسلمين.**



أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم.. **الوصية**



مؤسسة الأميرة العنود بنت عبدالعزيز بن مساعد بن جلوي آل سعود الخيرية

أسست مؤسسة الأميرة العنود بنت
عبدالعزیز بن مساعد بن جلوي آل سعود
الخيرية بموجب الأمر الملكي رقم (أ/٢٣٩)

وتاريخ ٢٢-١٠-١٤٢٠هـ . الموافق ٢٩ / ١ / ٢٠٠٠م .

أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستنعم. الوصية



صاحب السمو الملكي الأمير سعود بن فهد بن عبدالعزيز
نائب رئيس مجلس الأمناء و رئيس اللجنة التنفيذية



صاحب السمو الملكي الأمير محمد بن فهد بن عبدالعزيز
رئيس مجلس الأمناء

رابعاً: تجربة العنود :

مجلس الأمناء :

يتكون مجلس الأمناء من أبناء سمو الأميرة العنود -رحمها الله - ومن نسلهم ممن أكمل ثمانية عشر عاماً، وأعضاء آخرين يختارهم المجلس، ويكون أحدهم مرشحاً من سماحة المفتي العام للمملكة العربية السعودية، ويرأس المجلس أكبر أبنائها سناً وينوب عنه الذي يليه في السن.



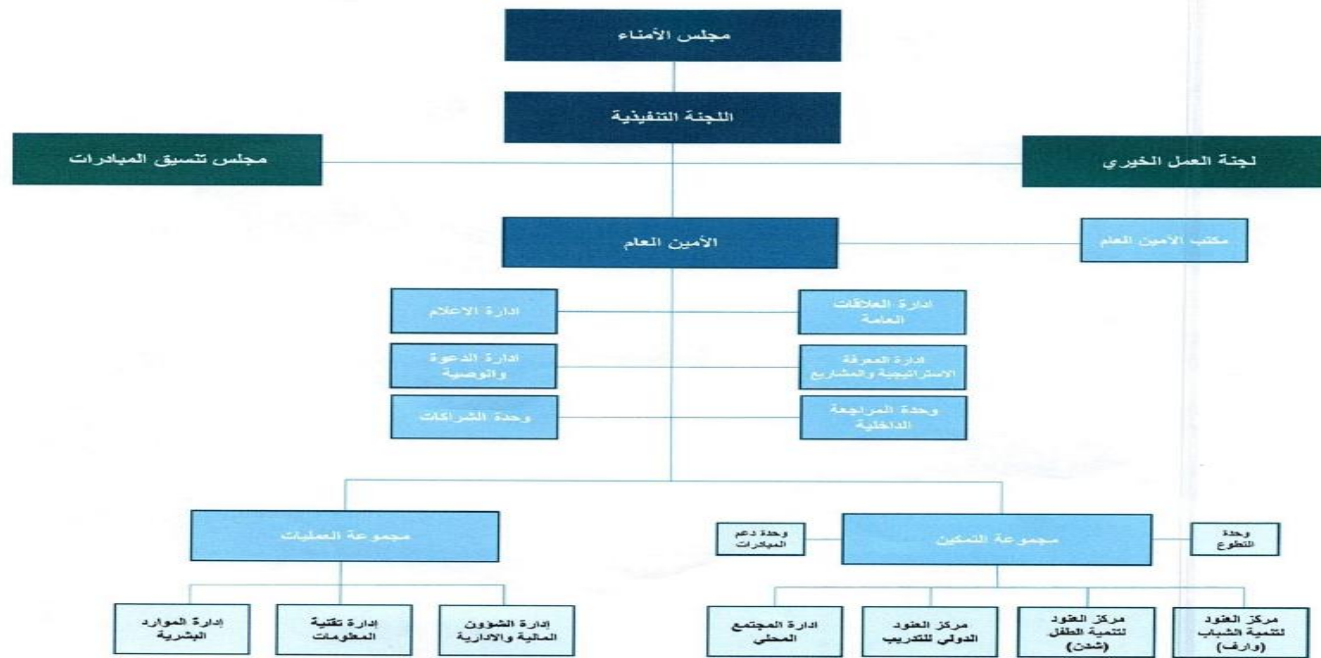
أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم.. الوصية

المجلس الاستشاري :

يتكون المجلس الاستشاري من بنات سمو
الأميرة -رحمها الله- وحفيداتها من الإناث
ممن أكملن ثمانية عشر عاماً وعضوات
أخريات تختارهن رئيسة المجلس، وترأس
المجلس أكبر بناتها أو حفيداتها سناً،
وتنوب عنها التي تليها سناً.



رابعاً: تجربة العنود :



ندم .. أكتبها وستفهم.. الوصية

رابعاً: تجربة العنود :

التحول من وصية إلى استثمار هو المبدأ الذي توجهت إليه المؤسسة للاستدامة .

«العنود للاستثمار» هي الذراع الاستثماري لمؤسسة الأميرة العنود الخيرية ويتمثل هدف المؤسسة الرئيسي في الاستثمار الأمثل لكافة الموارد العقارية والعالية للمؤسسة، كما تسعى المؤسسة لتنمية هذه الاستثمارات ذاتياً وعبر تحالفات محلية ودولية لتحقيق أفضل العوائد الممكنة، والتي توجه مباشرة لمؤسسة الأميرة العنود الخيرية لدعم وتنمية مشاريعها الخيرية المتنوعة.



أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم.. الوصية

الوقف : تنمية مستدامة :



لقد أثمرت وصية الأميرة العنود أوقافاً جعلت تنمية مستدامة , والتنمية المستدامة هي : وضع جملة من الأهداف يتم من خلالها التركيز على الأمر البعيد بدل من الأمر القصير وعلى الأجيال المقبلة بدل الأجيال الحالية وعلى كوكب الأرض بكاملة بدل من دول وأقاليم منقسمة وعلى تلبية الحاجيات الأساسية وكذلك على الأفراد والمناطق والشعوب المنعدمة الموارد والتي تعاني من التهميش .

تعريف الوقف :

الوقف : هو الحبس والإمساك ويجمع على وقوف وأوقاف . **وهو** : حبس مال يمكن الانتفاع به مع بقاء عينه بقطع التصرف في رقبة على مصرف مباح موجود .

والوقف أيضاً : تحييس الأصل وتسبيل المنفعة .
وحكمه : الوقف من أفضل القربات المندوبة إلى الله تعالى , لأنه باب من أبواب البذل والعطاء وفعل الخير والإحسان إلى الخلق .



أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم.. **الوصية**

أركان الوقف :

- **الواقف :** هو صاحب الحق والمال الذي وقف بإرادته بعض ماله لجهة أو جماعة .
- **المال الموقوف :**
- **الموقف عليه :** من تم وقف المال عليه سواءً كانوا أشخاص أو جهة .
- **العقد :** وهو الركن الشرعي ويتم بالإيجاب من الواقف ولا حاجة لإيجاب الموقوف عليه .



أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم.. **الوصية**

النُّظَار :

- هو من يقومون بالولاية على الأوقاف وإدارتها وعمارتها وصرف غلاتها على المستفيدين , ويجوز لهم التصرف بكفاءة لفائدة ومنفعة الوقف والموقوف عليهم , مع رعاية ما شترطه الواقف .



أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم.. **الوصية**

شروط ناظر الأوقاف :

- الشروط التي يجب أن تتوافر في المشرف أو الناظر ما يلي :
- **الإسلام** : فلا ولاية لغير المسلم على الوقف عند الفقهاء ؛ لأن الوقف تشريع إسلامي ولن يقوم به وبواجبه غير المسلم ومثل ذلك المساجد والدعوة .



أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم.. **الوصية**



شروط ناظر الأوقاف :

- **العقل** : فلا يتولى الوقف فاسد التدبير وغير المميز أو المجنون .
- **البلوغ** : ناظر الوقف لابد أن يكون بالغاً لكي يتصرف بهاله وبالوقف تصرفاً شرعياً .
- **الأمانة** : وتقتضي أن يكون الناظر أميناً وموثوقاً بدينه وخوفه من الله .
- **الكفاية** : وتعنى أن يكون الناظر قوياً أميناً .. أي قادراً على انجاز العمل بكفاية وكفاءة .

أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم.. **الوصية**

تعريف الاستثمار :

- هو التضحية بإشباع رغبة استهلاكية «إنفاق» حاضرة , أملاً في الحصول على إشباع «نمو رأسمالي أو أرباح أو انتشار» أكبر في المستقبل .



أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم.. **الوصية**

رابعاً: تجربة العنود :

مبادئ الاستثمار :

- مبدأ تعدد الخيارات الاستثمارية .
- مبدأ الخبرة والتأهيل .
- مبدأ الملاءمة .
- مبدأ التنويع أو توزيع المخاطر الاستثمارية .



أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم.. **الوصية**



أولويات المستثمر :

- الربحية .
- السيولة .
- الأمان .

أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم.. **الوصية**

سياسات الاستثمار في العنود :

- الالتزام بوصية الأميرة العنود رحمها الله والعودة إلى العلماء لتفسيرها كلما دعت الحاجة لذلك .
- الالتزام بأحكام الوقف في الفقه الإسلامي .
- الالتزام بالنظام الاساسي لمؤسسة الأميرة العنود الخيرية .



أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم.. **الوصية**

سياسات الاستثمار في العنود :

- الالتزام بقرارات مجلس الأمناء المنعقد سنوياً.
- إعداد موازنة تخطيطية سنوية لمعرفة التدفقات النقدية الداخلية والخارجية .
- التفهم العميق لتوجهات السوق السعودي العقاري .
- الاستثمار العقاري وفق المبادئ والمعايير المهنية .



أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم.. **الوصية**

سياسات استثمار الوقف :

- أن يكون الاستثمار في مجالات مباحة شرعاً .
- أن يصدر قرار الاستثمار ممن له حق النظارة والإشراف على الوقف ووفق اللوائح والسياسات المقررة .
- التحري الدقيق لأمانة القائمين على استثمار أموال الوقف ضماناً للتعرف السليم والنزاهة .



أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وسنغنم.. **الوصية**

سياسات استثمار الوقف :

- أن يتوافر الإشراف من أهل الخبرة والأمانة والعرفة بهذا النوع من الاستثمار وحمايته من الخيانة والاختلاس .
- مراعاة حال الموقوف عليهم بمراعاة الحاجات الضرورية لهم (الحاجات الأساسية) .



أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وسنغنم.. **الوصية**

سياسات استثمار الوقف :

- أن توجه الاستثمارات والأموال للمشروعات الإقليمية البيئية المحيطة بالمؤسسة ثم الأقرب فالأقرب .
- اتخاذ الوسائل الممكنة لتحقيق عائد مجزي مناسب يمكن الاتفاق عليه من أجل الإنفاق على تعمیر وصيانة الأصول .



أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم.. **الوصية**

سياسات استثمار الوقف :

- الحرص على توليد المخاطر الاستثمارية وتجنب الأعمال التي تكبر فيها المخاطرة ويقل فيها الأمان مع تأمين الحصول على الضمانات اللازمة وإجراء التوازن بين العائد والأمان وتجنب اكتناز أموال الوقف .



أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وسنغنم.. **الوصية**



أدوات الاستثمار :

- صناديق الاستثمار :
- تنقسم الأوراق المالية إلى قسمين بارزين :

١) أدوات أو أوراق الملكية مثل الأسهم

سواء أكانت أسهماً عادية أم ممتازة

أو أخرى .

أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم.. **الوصية**

أدوات الاستثمار :

• صناديق الاستثمار :

• تنقسم الأوراق المالية إلى قسمين بارزين :

٢) أدوات الدين مثل السندات , شهادات الإيداع , ومن حيث الدخل المتوقع منها فهناك أوراق مالية متغيرة الدخل كالسهم الذي يتغير نصيبه أو عائدة من توزيعات الأرباح من سنة لأخرى .



أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم.. **الوصية**

أدوات الاستثمار :

• **الأسهم :** تعتبر المشروعات الاقتصادية من أكثر أدوات الاستثمار انتشاراً وتنوع أنشطتها ما بين صناعي وتجاري وزراعي .. إلخ ومنها ما يخصص بتجارة أو صناعة السلع ومنها ما يتخصص بتجارة أو صناعة الخدمات والمشروع الاقتصادي من أدوات الاستثمار الحقيقية لأنه يقوم على أصول حقيقة كالمباني والآلات والمعدات ووسائل النقل والأفراد العاملين .. الخ .



أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم.. **الوصية**

أدوات الاستثمار :

- **العقار** : تحتل المتاجرة بالعقارات المركز الثاني بعد الأوراق المالية في عالم الاستثمار ويتم الاستثمار فيها بتكليف إما مباشرة عندما يقوم المستثمر بشراء عقار حقيقي (مبان - أراض -أسواق) وإما بشكل غير مباشر عندما يقوم بشراء سند عقاري صادر عن بنك عقاري مثلاً أو بالمشاركة في محفظة مالية لإحدى صناديق الاستثمار العقارية .



أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم.. **الوصية**

أدوات الاستثمار :

- **العملات الأجنبية :** تحوز أسواق العملات الأجنبية على اهتمام قسم كبير من المستثمرين في عصرنا الحاضر حيث تنتشر هذه الأسواق في شتى أنحاء العالم مثل : لندن، وباريس، وفرانكفورت وطوكيو، ونيويورك، وغيرها .



أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم.. **الوصية**

أدوات الاستثمار :

- **المعادن النفيسة :** يعتبر الاستثمار في المعادن النفيسة مثل الذهب والفضة والبلاتين .. إلخ مجالاً للاستثمارات الحقيقية .



أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم.. **الوصية**

أدوات الاستثمار :

- **السلع** : تتمتع بعض السلع بهزايا اقتصادية لدرجة أن أسواقاً متخصصة (بورصات) قد تكونت لها مثل بورصة للقطن في مصر أو نيويورك وبورصة للذهب في لندن وبورصة للبن في البرازيل وبورصة للشاي في سيلان .



أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم. **الوصية**

تطبيقات الاستثمار في العنود :

- صناديق الاستثمار :
- كصناديق الاستثمار في مصرف الراجحي
وبنك البلاد والبنك الأهلي التجاري .
- الاسهم :
- المساهمة والتأسيس في شركة الطاقة
الثلاثية بمبلغ (٢٠,٠٠٠,٠٠٠) ريال .

مصرف الإنماء
alinma bank

مصرف الراجحي
Al Rajhi Bank

الأهلي NCB

بنك البلاد
Bank Albilad

 NTCC
الشركة الوطنية للإنتاج الثلاثي للطاقة
National TriGeneration CHP Company

أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم.. الوصية

تدريب
Tadreeb

وارف
Warif

شذن
Shadan



تطبيقات الاستثمار في العنود :

- **العقار** : أبراج الأميرة العنود الأول والثاني والثالث السكني وفندق نوفيتيل العنود ومبنى لأولؤة التحلية ومركز الربوة التجاري ومشروع المواقف الذكية .



تطبيقات الاستثمار في العنود :

• العقار :

- ١) برج الأميرة العنود الأول .
- ٢) برج الأميرة العنود الثاني .
- ٣) برج الأميرة العنود السكني .
- ٤) فندق نوفيتيل العنود .
- ٥) مبنى لؤلؤة التحلية .
- ٦) مركز الربوة التجاري .
- ٧) مشروع المواقف الذكية .

أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم.. **الوصية**



تطبيقات الاستثمار في العنود :

- مشروع برج الأميرة العنود الأول : برج الأميرة العنود الأول عبارة عن مبنى من خمس وعشرين طابقاً , ويقع في منطقة العليا على طريق الملك فهد , ومقام على قطعة أرض مساحتها خمسة آلاف وخمسمائة متر مربع , ويحتوي البرج على العديد من المكونات والخدمات الحديثة والمتطورة التي تشكل نسيجاً فريداً في الإدارة والتكامل والتقنية .

تطبيقات الاستثمار في العنود :



- محتويات البرج الأول :
- مكاتب بمساحة 15000 متر مربع .
- فندق نوفيتيل العنود الفرنسي ذو الخمس نجوم .
- معارض بمساحة 1200 متر مربع في الدور الأرضي وتطل على طريق الملك فهد مباشرة .
- عدد من المواقف يصل لحوالي 300 موقف .



تطبيقات الاستثمار في العنود :

- مشروع برج الأميرة العنود الثاني: برج الأميرة العنود الثاني عبارة عن مبنى من ثلاثين طابق ويقع في منطقة العليا على طريق الملك فهد , ومقام على قطعة أرض مساحتها ثلاثة آلاف ومائة متر مربع , ويحتوي البرج على العديد من المكونات والخدمات الحديثة والمتطورة التي تشكل تكاملاً فريداً وتلبي كافة احتياجات قطاعات الأعمال .

تطبيقات الاستثمار في العنود :

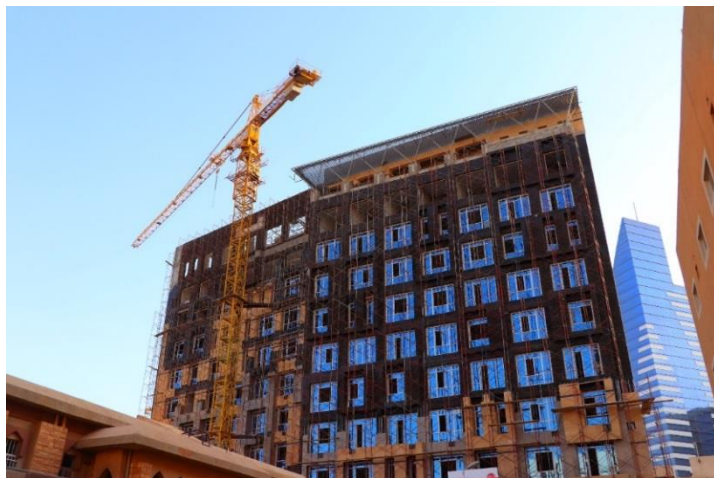
- **محتويات البرج الثاني :** فندق نوبو الياباني ذو الخمس نجوم ويشغل اثنى عشر طابقاً من البرج ويحتوي على 99 غرفة و 35 جناح .
- مكاتب إدارية بمساحة 17 ألف متر .
- معارض بمساحة 289 متر مربع في الطابق الأرضي .
- كما يتميز البرج باستخدامه تقنية المباني الذكية ووسائل التقنية في أنظمة الاتصالات والمصاعد إضافة إلى مواقف تتسع لأكثر من 300 سيارة .



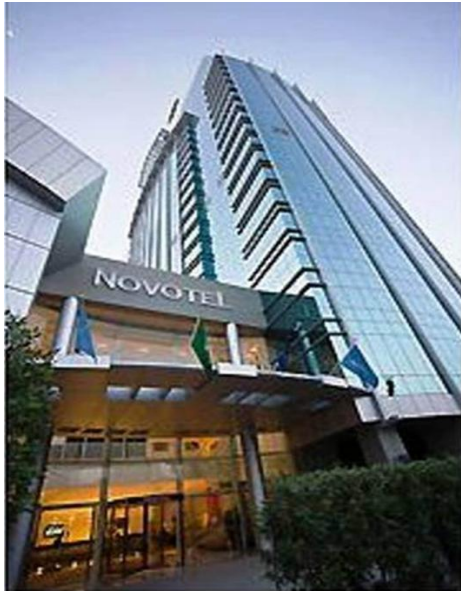
أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم.. **الوصية**

تطبيقات الاستثمار في العنود :

- مشروع برج الأميرة العنود الثالث: برج الأميرة العنود الثالث عبارة عن برج سكني بعدد الطوابق 11 طابقاً , ويقع في منطقة المربع على طريق الملك فهد , ومقام على قطعة أرض مساحتها 2354 متر مربع , ويحتوي البرج على 64 شقة + مطعم + قاعة احتفالات + ملاعب ومساحات خضراء + مسبح وصالة رياضية , ويتسع لعدد 83 موقف سيارة .

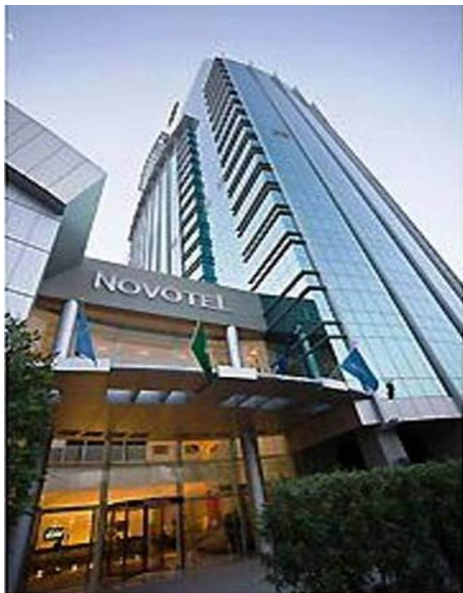


أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم.. الوصية



تطبيقات الاستثمار في العنود :

- **فندق نوفتيل العنود :** للارتقاء إلى المستوى العالمي الراقى الذي جسده رؤيته المؤسسة في إنشاء برج الأميرة العنود الأول جاء فندق نوفتيل العنود ذو الخمس نجوم ليكون الأول في مدينة الرياض ليوازي المستويات العالمية بإدارة شركة أكور الفرنسية ويشغل الفندق عشرة أدوار من برج الأميرة العنود الأول .



تطبيقات الاستثمار في العنود :

• محتويات الفندق :

- 431 غرفة و 23 جناح فاخر موزعة على سبعة طوابق .
- نادي صحي بتصميم ومحتويات حديثة وبمساحة تزيد على 900 متر مربع .
- قاعة احتفالات رئيسية بمساحة 800 متر مربع وتتسع لأكثر من 220 مدعو .

تطبيقات الاستثمار في العنود :

- مشروع مبنى لؤلؤة التحلية : يعتبر مبنى لؤلؤة التحلية من أفضل المباني الموجودة بشارع الأمير محمد بن عبدالعزيز (التحلية) بمدينة الرياض , ومقام على قطعة أرض مساحتها (2031) م ٢ .



أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم.. **الوصية**

تطبيقات الاستثمار في العنود :

• محتويات المشروع :

- مكاتب تجارية بمساحة 2000 متر مربع .
- معارض تجارية بمساحة 897 متر مربع .
- عدد من المواقف يصل 66 موقف .



أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم.. الوصية



تطبيقات الاستثمار في العنود :

- مشروع المواقف الذكية : المشروع عبارة عن مواقف ذكية متعددة الأدوار لخدمة المستأجرين في الأبراج وتقع في الأرض الشرقية لأبراج العنود على مساحة 1268م² وإجمالي عدد المواقف 310 موقف .

أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم.. الوصية

مؤسسة الأميرة العنود الخيرية



الرؤية: إن العنود منظمة غير ربحية ذات كفاءة وفعالية قابلة للقياس وشفافية ، ستكون مصدراً للتمكين والتطوع والإلهام في المملكة العربية السعودية، ومحوراً للمعرفة في القطاع غير الربحي.

أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم.. **الوصية**

مؤسسة الأميرة العنود الخيرية



الرسالة: تمكين الشعب السعودي
ورعايته بالشراكة مع القطاع الحكومي
والخاص وغير الربحي ذا التأثير في
المجتمع وفق رؤية ٢٠٣٠م.

أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم.. **الوصية**

مؤسسة الأميرة العنود الخيرية

الأهداف

١. تنفيذ وصية الأميرة العنود - رحمها الله - .
٢. تقديم الدعم للبرامج والمشاريع الرعوية .
٣. تعزيز ودعم مفهوم التمكين في المجتمع السعودي من خلال إنشاء المراكز المتخصصة التي تنمي مختلف شرائح المجتمع .



أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وسنغنم.. الوصية

مؤسسة الأميرة العنود الخيرية



٤. تعزيز الأعمال التطوعية بين أفراد الشعب السعودي .

٥. التركيز على تبادل المعرفة والنتائج القابلة للقياس والتأثير .

٦. بناء الشراكات الاستراتيجية وتعزيزها والتشبيك مع المؤسسات الأخرى التي تعمل في نفس القطاع على المستويين الوطني والدولي .

أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم.. **الوصية**

«وَالْآخِرَةُ خَيْرٌ وَأَبْقَى (١٧)» سورة الأعلى

آمنت سمو الأميرة العنود -رحمها الله-
بذلك حيث اوصت بخدمة الاسلام
والمسلمين في سن مُبكر، وقد تم
وضعها كبرامج استراتيجية تعمل على
تحقيقها مؤسسة الأميرة العنود
الخيرية وهي :



«وَالْآخِرَةُ خَيْرٌ وَأَبْقَى (١٧)» سورة الأعلى

- برامج عمارة وترميم المساجد.
- برامج الصدقة: ويشمل ذلك كفالة الأيام، وبرنامج رعاية الأسر الفقيرة، برنامج إفطار الصائمين، وبرنامج الإسكان.
- الأضحية.
- برنامج السقيا: ويشمل ذلك سقيا العنود <عبوات المياه> و <محطات تحلية المياه>



أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم.. **الوصية**

رابعاً: تجربة العنود :

أهداف الدعوة

١. إقامة ودعم المشاريع الموجهة لدعوة الجاليات غير المسلمة
٢. تعزيز نشر العلم الشرعي النافع وتوعية المجتمع بالقيم الإسلامية الرئيسة
٣. رعاية العاملين في مجال الدعوة وحفظ القرآن الكريم
٤. تفعيل دور مساجد المؤسسة في المساهمة المجتمعية
٥. تعظيم أثر تنفيذ أضحية الأميرة العنود



أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم.. الوصية

أهداف الدعوة

١. تحسين حياة الفقراء والايتام داخل المملكة العربية السعودية.
٢. توفير مصادر المياه المستدامة للفئات المستهدفة.
٣. تنمية الفئات والجهات المستفيدة بغرض تمكينهم من الاعتماد على أنفسهم.



أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم.. **الوصية**

جامعاً ومسجداً حول المملكة

١٧



يتيم يكفل سنوياً

٢٠٠٠



مستفيد سنوياً من الكتب العلمية

٨٠٠٠



أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم. **الوصية**

محطة وبئر مياه

٣٤

عبوة مياه سنوياً

٣ مليون

وحدة سكنية

٥٠٧



أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم.. **الوصية**

سلة غذائية سنوياً

٦٠٠٠



طالب علم مستفيد سنوياً

٨٠٠٠



معتمر بشهر رمضان سنوياً

٢,٠٠٠



أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم.. **الوصية**

إفطار الصائمين سنوياً في رمضان

٤٨,٠٠٠

طالب منح مستفيد دورات تدريبية سنوياً

٣٠٠

توزيع المطبوعات سنوياً للمسافرين
مع الترجمة

٣٠,٠٠٠



أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم. **الوصية**

رابعاً: تجربة العنود :



-  جامع و مساجد
-  محطات تحلية مياه
-  الأيتام
-  الوحدات السكنية
-  برنامج السقيا
-  حلقات تحفيظ القرآن

أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم.. **الوصية**

إجمالي ما أنفق منذ التأسيس

1,000,000,000

ريال سعودي

شادن

Shadan

مركز العنود لتنمية الطفل
Alanood Center for Child Development

وارف

warif

مركز العنود لتنمية الشباب
Alanood Center for Youth Development



تدريب

Tadreeb

مركز العنود الدولي للتدريب
Alanood International Training Center

التمكين

"عملية تعزيز القوة الشخصية والاجتماعية وللأفراد حتى يتمكنوا من اتخاذ إجراءات لتحسين حياتهم"

أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وسنقدم.. الوصية



مركز العنود لتنمية الشباب
Alanood Center for Youth Development

مركز العنود لتنمية الشباب - وارف

يعمل مركز العنود لتنمية الشباب "وارف" منذ انطلاقتها في عام ٢٠١٢م على تمكين الشباب ببرامج نوعية وأفكار ملهمة من أجل حياة ناجحة ومشاركة مجتمعية فاعله دعماً لمسيرة الوطن التنموية تحت شعار "طاقات الشباب.. ظللها وارفة."

أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم.. **الوصية**



أهداف مركز العنود لتنمية الشباب - وارف

١. تحفيز وإلهام الشباب نحو مفاهيم وأدوات النجاح .
٢. زيادة المشاركة المجتمعية و التطوع لدى الشباب .
٣. بناء قدرات الشباب وتمكينهم للتأثير بالمجتمع .

أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم.. الوصية

رابعاً: تجربة العنود :



الملتقى التدريبي لشباب وارف



برنامج قوة التطوع

رابعاً: تجربة العنود :

أرقام وارف للتطوع

٤٢٥

الدورات التدريبية

٤٨,٠٨٥

مستفيد

٦,٤٠٣

عدد المتطوعين

١٩٢,٧٤٠

ساعة تدريبية

أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم.. **الوصية**

مركز العنود لتنمية الطفل والأسرة «شذن»



مركز العنود لتنمية الطفل
Alanood Center for Child Development

مركز العنود لتنمية الطفل - شذن
أنشئ في عام ٢٠١٥م ، وهو المركز
المتخصص بتمكين وتنمية الطفل
والأسرة على أيدي خبراء ومختصين
عن طريق برامج متخصصة بإكساب
المهارات الحياتية والاجتماعية
وتحقيق الأمان والاستقرار لكل من
الطفل والأسرة.

أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم. **الوصية**

أهداف مركز العنود لتنمية الطفل والأسرة «شدن»

١. تحفيز وإلهام المجتمع حول الطرق المثلى لتنمية الطفل والأسرة.
٢. نقل وتبادل المعرفة والخبرة في مجال تنمية الطفل والأسرة.
٣. زيادة المشاركة الاجتماعية للمستهدفين داخل مجتمعهم.



أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وسنغنم.. **الوصية**

رابعاً: تجربة العنود :



**برنامج عطاء أقيم في الجوف والباحة
بهدف تعزيز العطاء لدى الأطفال**



ممثلين مجلس المستشارين الصغار

أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وسنغنم.. **الوصية**

رابعاً: تجربة العنود :

أرقام شدن للتطوع

١,٦٨٢

نشاط تطوعي

٩,٨١٨

الساعات التطوعية

١,٣٧٥

البرامج والفعاليات والمبادرات

٥٦,٧٩٧

مستفيد

أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم.. **الوصية**



مركز العنود الدولي للتدريب
Alanood International Training Center

مركز العنود الدولي للتدريب

مركز متخصص في التدريب والتطوير
تم إنشائه في عام ٢٠١٠م ، يهتم
بتطوير وتنمية العاملين في القطاع
غير الربحي ويعمل مسانداً لجميع
مراكز التمكين الأخرى وذلك من خلال
إدارة المحتوى التدريبي والعمليات
التدريبية.

أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم.. **الوصية**

أهداف مركز العنود الدولي للتدريب

١. تطوير الكوادر البشرية المتميزة في المنظمات غير الربحية من خلال تقديم برامج تدريبية متميزة.
٢. تقديم الدعم الفني لمراكز وإدارات مؤسسة العنود الخيرية في برامج التدريب الخاصة بهم
٣. إعداد وتأهيل المدربين في مدن التمكين المستهدفة.



١٦٩

مستفيد من برنامج الزمالة الأوروبية العربية في إدارة المنظمات غير الربحية



أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم. **الوصية**



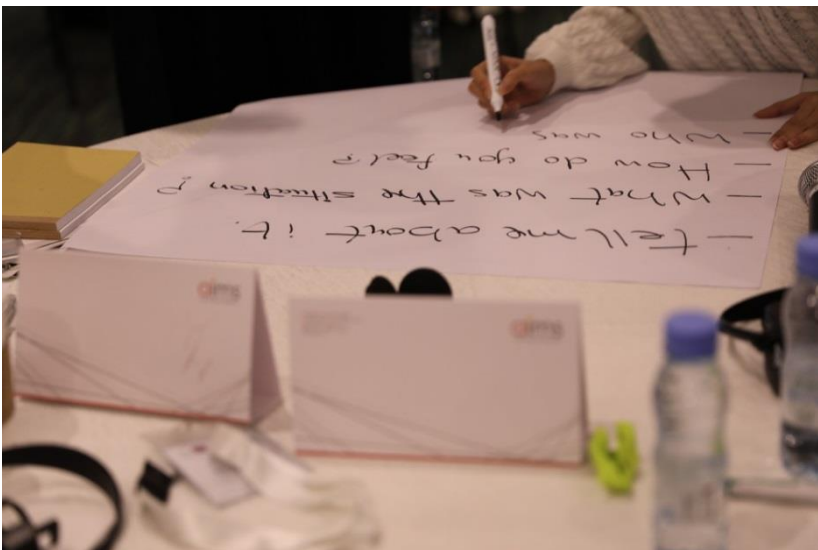
مستفيد
من برنامج
الدبلوم
التنفيذي
للقيادة في
المنظمات غير
الربحية





مستفيد
من برنامج القائد
على الاستثمار
في المنظمات
غير الربحية

17



مستفيدة
من برنامج
القيادات
النسائية في
القطاع غير
الربحي

٢٥

رابعاً: تجربة العنود :



مستفيد
من برنامج
المهارات
الإشرافية
الفعالة في
القطاع غير
الربحي



رابعاً: تجربة العنود :

أرقام التدريب

٦٩

الورش والفعاليات

٣٦٣

عدد المدربين

١٥٩

البرامج

١٣,٣٢٦

مستفيد

أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم.. **الوصية**



تمكين المجتمع المحلي

أقر مجلس أمناء مؤسسة الأميرة العنود الخيرية إقامة وتفعيل برنامج تمكين المجتمع المحلي في الاجتماع السنوي من عام ٢٠١٦م.

أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم.. **الوصية**

تمكين المجتمع المحلي

حيث تم التوجيه بالتوسع لتمكين المجتمعات المحلية حول المملكة ويطلق عليها مدن التمكين كامتداد لتفعيل وانتشار برامج المؤسسة على نطاق أوسع من المملكة لمفهوم التمكين والتنمية الذي تعمل عليه المؤسسة منذ نشأة مراكزها وتحولها من الرعاية إلى التمكين .



أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم.. **الوصية**

رابعاً: تجربة العنود :

أرقام المجتمع المحلي

٤١٣

الأنشطة والمبادرات

١١,٨٧٩

الساعات التطوعية

٤٥٥١

عدد المتطوعين

٤٣,٢٢٨

مستفيد

أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم.. **الوصية**

رابعاً: تجربة العنود :



أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وسنغنم.. **الوصية**

رابعاً: تجربة العنود :

وحدة التطوع

وحدة تنظيمية معنية بكل ما يختص بالمتطوعين بدءاً من الاستقطاب والتخطيط والدعم مروراً بالتأهيل والتوجيه والمتابعة وتقويم البرامج التطوعية عبر عمليات ونظم إدارية واضحة ومحددة , وانتهاءً بالشكر والتقدير بالتعاون مع الإدارات والمراكز داخل المؤسسة .



أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم.. الوصية

رابعاً: تجربة العنود :

خدمات وحدة التطوع :

الفرص التطوعية

انطلاقاً من رؤية المملكة 2030 التي نصت على تحقيق مليون متطوع تحرص وحدة التطوع على توفير الفرص التطوعية لمراكز و إدارات مؤسسة الأميرة العنود الخيرية عن طريق استقطاب العديد من الكفاءات التطوعية لهم .

حاضنة العنود التطوعية

انطلاقاً من رؤية مؤسسة الأميرة العنود لخيرية لتكون مصدراً للإلهام والتمكين والتطوع في المملكة العربية السعودية، تم إنشاء حاضنة العنود التطوعية لتكون بيئة مناسبة للمتطوعين من خلال تلبية الاحتياجات اللازمة للمبادرات التطوعية ، من خلال تقديم كافة أنواع الدعم .



أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم.. **الوصية**

رابعاً: تجربة العنود :

حاضنة التطوع :



انطلاقاً من رؤية مؤسسة الأميرة العنود الخيرية لتكون مصدراً للإلهام والتمكين والتطوع في المملكة العربية السعودية , تم إنشاء حاضنة العنود التطوعية لتكون بيئة مناسبة للمتطوعين من خلال تلبية الاحتياجات اللازمة للمبادرات التطوعية , من خلال تقديم كافة أنواع الدعم .

أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم.. الوصية

رابعاً: تجربة العنود :

لمن يقدم الدعم :

- (١) منظمات القطاع غير الربحي .
- (٢) مجموعات تطوعية .
- (٣) الأفراد .
- (٤) مظلة رسمية .
- (٥) استشارات وتدريب .



أنواع الدعم في حاضنة التطوع :



(١) مظلة رسمية .

(٢) استشارات وتدريب .

(٣) دعم لوجستي .

(٤) دعم موارد بشرية .

(٥) دعم إعلامي .

(٦) دعم مادي .

رابعاً: تجربة العنود :

أرقام وحدة التطوع

٤١٠٧

الساعات التطوعية

٧٤٩

عدد المتطوعين

٢٠

المبادرات المدعومة

٣١,١٥٣

مستفيد

أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم.. **الوصية**



أين نعمل

- القطاعات الحكومية .
- المنظمات الخيرية المحلية.
- مناطق التمكين .

أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم.. **الوصية**

رابعاً: تجربة العنود :

■ القطاعات الحكومية .

- وزارة التعليم .
- الرئاسة العامة لشؤون المسجد الحرام والمسجد النبوي .
- الهيئة العامة للرياضة .
- صندوق تنمية الموارد البشرية .



أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم.. **الوصية**



■ المنظمات الخيرية المحلية.
 ١٠ جمعية خيرية .

أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم.. الوصية

رابعاً: تجربة العنود :



■ مناطق التمكين .

٤ مناطق تمكينية .

◀ الخلاصة:

- ان القطاع العام والقطاع الخاص لن يستطيعا تحقيق تلك التنمية البشرية كونهما قد ركزا على تركيز القوة البيروقراطية من أجل تحقيق التنمية الاقتصادية وتوفير الحاجات الأساسية بالتعاون مع القطاع الخاص الرأسمالي الهادف للربح.



أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم.. **الوصية**

الخلاصة:

- إن القطاع الثالث أي المجتمع المدني والخيري هو الأجدر والمساعد نحو بناء الإنسان كونه يعنى بالنفع العام فضلاً أن لديه القدرة على تعبئة طاقات المجتمع المهدرة وضمان مشاركتها للتنمية، وتأتي الأوقاف لتعزيز تلك العملية بالاستدامة العالية والاقتصادية.



أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم.. **الوصية**

◀ الخلاصة:

◀ إنّ العمل الخيري يواجه أخطاراً عدة في مجملها داخلية؛ تعوقه عن تأدية دوره المطلوب منها ما يلي:

- (١) القائد الملهم.
- (٢) الشيخ الإداري.
- (٣) ضعفُ الشفافية.



أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم.. **الوصية**

٥) لا .. للقانون .

٦) العالم قرية صغيرة .

٧) وقود المعركة .

٨) طفاية حريق .

٩) الاستثمار من المستفيد .

١٠) فوضى الإنفاق .

١١) باب النجار مخلع .



أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم.. **الوصية**

أسئلة وأجوبة



أكتبها ولا تتردد .. أكتبها ولن تندم .. أكتبها وستفهم.. **الوصية**