

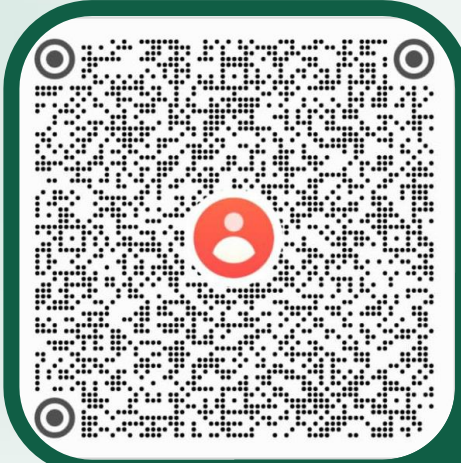
تدريب
Tadreeb



مؤسسة الأميرة العنود
Princess Alanood Foundation



الاقتصاد الاجتماعي



د. عبدالوهاب بن سعيد الزهراني

مدخل إلى الاقتصاد الاجتماعي والتضامني





الاختبار القبلي

المنشأ التنموي للاقتصاد الاجتماعي التضامني

إن الظروف الاقتصادية والاجتماعية والسياسية المرتبطة بتجربة التنمية الاقتصادية والاجتماعية منذ منتصف القرن الماضي هي التي أفضت عن التوافق الدولي الذي نشهده الآن على أهمية الاقتصاد الاجتماعي والتضامني خصوصاً خلال العقد الاول للألفية الثانية .
وحيث لا يسعنا تقديم عرض واف لتطور الفكر الاقتصادي التنموي خلال العقود الماضية، فسيتم تسليط الضوء على اتجاهين رئيسيين: الاتجاه الكلاسيكي، والاتجاه الحديث.
من ثم يتبين ارتباط الاقتصاد الاجتماعي والتضامني بمواجهة التحديات الاقتصادية والاجتماعية والبيئية للتنمية .

04 تنامي العجز الحكومي للدول
(بمختلف حظوظها التنموية)
أمام تحديات الانفاق العام

04

تنامي سياسي
التخصيص privatization

05

تنحي الدور النظامي
للدولة deregulation

06

نشوء الاقتصاد الاجتماعي

مع رواج الاتجاهات التنموية الحديثة،
لعبت العوامل التالية دوراً أساسياً
لنشوء الاقتصاد الاجتماعي / التضامني:

01 التوافق الدولي على الالتزام
باستراتيجيات التنمية المستدامة من
حيث الحفاظ على البيئة ومكافحة
الفقر والاقصاء الاجتماعي - منذ
انطلاق قمة الأرض عام 1992 وتكررها كل
عشر سنوات.

01

02 ظهور بواذر العولمة الاقتصادية
الرأسمالية وإنذاراتها التنموية
المبكرة منذ مطلع التسعينات إثر
الثورة المعلوماتية، وتكامل
أسواق المال العالمية بفضل
تطور شبكة الاتصالات .

02

03 رواج سياسات التحرير
الاقتصادي دولياً.

03

تعريف الاقتصاد الاجتماعي والتضامني

بهدف تفعيل روح التضامن الاقتصادي بين افراد المجتمع وتمكينهم من المشاركة الانتاجية النافعة لمجتمعهم.



مظلة اقتصادية/ اجتماعية تضم تحت سقفها مختلف المؤسسات الاجتماعية الطوعية غير الهادفة للربح والعاملة في مجال انتاج السلع والخدمات والمعرفة (التعاونيات، التعااضديات، مؤسسات العمل الاجتماعية Social enterprises، والمؤسسات الخيرية المختلفة)

تعريف الاقتصاد الاجتماعي والتضامني

معتمداً على معلومات
من مجالات مختلفة
مثل التاريخ والفلسفة
وعلم الاجتماع والعلوم
السياسية



. يهدف هذا الفرع إلى
فهم كيفية تأثير
العوامل الاجتماعية
في النشاط
الاقتصادي للمجتمع



ويحلل كيف يتأثر
الاقتصاد بعادات
المجتمع وأخلاقه
ومشاعره والعوامل
الأخرى



هو فرع من علم
الاقتصاد يدرس
الترابط بين النشاط
الاقتصادي والسلوك
الاجتماعي



تعريف الاقتصاد الاجتماعي والتضامني (SSE) ومبادئه الأساسية

التعريف:

الاقتصاد الاجتماعي والتضامني (SSE) يشير إلى الأنشطة الاقتصادية والمنظمات التي تضع الأهداف الاجتماعية في مقدمة أولوياتها بدلاً من الربح. تشمل هذه المنظمات التعاونيات، الجمعيات، المؤسسات الخيرية، والشركات الاجتماعية. على عكس الشركات التقليدية، تقوم كيانات SSE بإعادة استثمار فائض الأرباح في مهماتها أو في مجتمعاتها.

المبادئ الأساسية:

التضامن
والتعاون

التأكيد على
رفاهية المجتمع
والعمل الجماعي
بدلاً من المنافسة
الفردية.

الاستقلالية

تعمل بشكل
مستقل عن
الحكومة، مع
إمكانية التعاون
مع الجهات
العامة.

إعادة
استثمار
الفائض

يتم إعادة استثمار
الأرباح في
المنظمة أو
المجتمع.

الأهداف
الاجتماعية

التركيز على
رفاهية المجتمع،
وخلق فرص
العمل والمساواة
والشمول.

الحكومة
الديمقراطية

تُتخذ القرارات
بشكل جماعي،
غالباً باستخدام
نظام صوت
واحد لكل عضو.

أهمية الاقتصاد الاجتماعي والتضامني:

01

يعزز توزيع
الثروة بشكل
عادل

02

يعالج تحديات
اجتماعية مثل
الفقر وعدم
المساواة
والتدهور
البيئي

03

يشجع على
المشاركة
الاقتصادية
الشاملة.

04

يساهم في
تحقيق التنمية
المستدامة

أهمية الاقتصاد الاجتماعي والتضامني:

05

يساهم الاقتصاد
الاجتماعي بنسبة
تصل إلى 10% في
خلق وظائف
جديدة سنوياً، مما
يساعد في تقليل
معدلات البطالة
وتعزيز النمو
الاقتصادي.

06

تعزيز العدالة
الاجتماعية

07

دعم الاقتصاد
الوطني : من خلال
إنتاج السلع
والخدمات وزيادة
الثروة الجماعية

الفرق بين الاقتصاد الاجتماعي والاقتصاد التقليدي

الاقتصاد التقليدي

- مدفوع بتعظيم الأرباح.
- الملكية عادةً خاصة وتتركز السيطرة في أيدي المساهمين أو الأفراد.
- القرارات تعتمد على تحقيق عوائد مالية، غالبًا على حساب الأهداف الاجتماعية أو البيئية.
- **أمثلة:** الشركات الكبرى، الشركات الفردية، الشراكات.

الاقتصاد الاجتماعي

- يعطي الأولوية للناس والكوكب قبل الأرباح.
- يركز على الأثر الاجتماعي بدلاً من تعظيم قيمة المساهمين.
- الملكية غالبًا جماعية، مما يضمن مشاركة الأعضاء في اتخاذ القرار.
- **أمثلة:** التعاونيات العمالية، منظمات التجارة العادلة، المنظمات غير الربحية.

العنصر	الاقتصاد الاجتماعي	الاقتصاد التقليدي
الهدف	الأثر الاجتماعي	تعظيم الأرباح
الحوكمة	ديمقراطية	مدفوعة بالمساهمين
الملكية	جماعية أو مشتركة	خاصة
استخدام الأرباح	معاد استثمارها في المهمة	توزع على المالكين
التركيز	الناس والكوكب	العوائد المالية

التطور التاريخي للاقتصاد الاجتماعي والتضامني

الأصول: يعود أصل الاقتصاد الاجتماعي والتضامني إلى بدايات الحركات التعاونية في القرن التاسع عشر، لا سيما خلال الثورة الصناعية. حيث قام العمال بتشكيل تعاونيات لمواجهة ظروف العمل السيئة والاستغلال الاقتصادي وصعوبة الوصول إلى السلع والخدمات الأساسية.

محطات رئيسية:

الألفية
الجديدة

إدراج الاقتصاد الاجتماعي ضمن الأطر
السياسية العالمية، مثل أهداف
التنمية المستدامة للأمم
المتحدة. (SDGs)

الستينات
والسبعينات

اكتسب الاقتصاد الاجتماعي
زخمًا عالميًا كاستجابة لفشل
الرأسمالية السوقية
والاشتراكية الحكومية

1844

تأسيس "جمعية روشديل
التعاونية" في إنجلترا،
والتي تعد علامة فارقة في
تاريخ التعاونيات

التطور التاريخي للاقتصاد الاجتماعي والتضامني

الحركة الحديثة: اليوم، يركز الاقتصاد الاجتماعي على قضايا مثل التغير المناخي والفقر وعدم المساواة.

أمثلة إقليمية:



دراسات الحالة والأمثلة الواقعية



مجموعة موندراغون (إسبانيا)



- اتحاد تعاونيات عمالية يضم أكثر من 80,000 موظف.
- يركز على الحوكمة الديمقراطية والابتكار والمسؤولية الاجتماعية.
- يتم إعادة استثمار الأرباح لتوسيع النشاط التجاري ودعم الأعضاء.



بنك غرامين (بنغلاديش):



- أسسه محمد يونس، وقدم نموذج التمويل الأصغر لتمكين النساء الريفيات.
- يجمع بين الخدمات المالية والأهداف الاجتماعية.

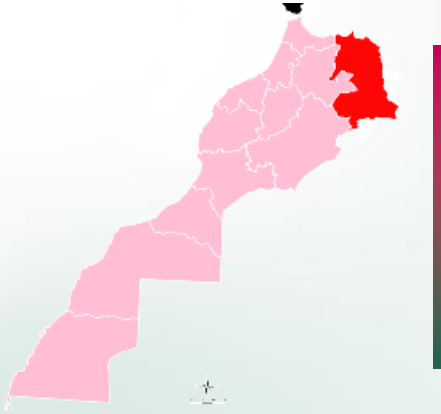




تعاونية المملكة المتحدة (Co-op UK)



- شبكة تعاونيات تعمل في قطاعات متنوعة من البيع بالتجزئة إلى الطاقة المتجددة.
- تدعم ممارسات أخلاقية مثل التجارة العادلة وحماية البيئة.



جهة الشرق في المغرب:



تُعد جهة الشرق في المغرب نموذجًا متميزًا في تطبيق مبادئ الاقتصاد الاجتماعي والتضامني. بحسب مكتب تنمية التعاون، بلغ عدد التعاونيات في الجهة حوالي 5,517 تعاونية في عام 2022، مما يجعلها في الصدارة على المستوى الوطني. من الجدير بالذكر أن النساء يشكلن نسبة كبيرة من هذا النسيج التعاوني، حيث يضم أكثر من 62,821 امرأة موزعات على 620 تعاونية نسائية. تستفيد هذه التعاونيات من الموارد المحلية الغنية، مثل تمور فكيك والحوامض في بركان، مما يسهم في تعزيز التنمية الاقتصادية والاجتماعية في المنطقة.

إحصائيات وبيانات



في الاتحاد الأوروبي:



مما يساهم بشكل كبير في
الناتج المحلي الإجمالي



توظف حوالي **13.6**
مليون شخص



هناك أكثر من **2.8**
مليون منظمة SSE

وفقًا لتحالف التعاونيات الدولي (ICA):



إيرادات مجمعة تزيد عن
2 تريليون دولار سنويًا



تحقق أكبر **300**
تعاونية عالميًا

مناقشة جماعية:



السؤال: كيف تتوافق مبادئ الاقتصاد الاجتماعي والتضامني مع المبادئ الاقتصادية الإسلامية مثل الزكاة والوقف؟

السياسات والأطر الداعمة للاقتصاد الاجتماعي والتضامني (SSE)

مقدمة عن السياسات في SSE

تُعد السياسات الداعمة للاقتصاد الاجتماعي والتضامني ضرورية لتهيئة بيئة مواتية لنموه وتعزيز أثره.

تعمل هذه السياسات على وضع الأطر القانونية والمؤسسية والتشغيلية التي تحمي مبادرات SSE وتضمن استدامتها وقابليتها للتوسع.

. السياسات العالمية الرئيسية والاتفاقيات:

أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة: (SDGs)
تتماشى العديد من أهداف التنمية المستدامة بشكل مباشر مع مبادئ الاقتصاد الاجتماعي والتضامني، خاصة:



الإنتاج والاستهلاك
المسؤول



الحد من أوجه
عدم المساواة



العمل اللائق
والنمو الاقتصادي

يلعب SSE دورًا محوريًا في تحقيق هذه الأهداف من خلال التركيز على نماذج اقتصادية شاملة وممارسات مستدامة.

منظمة العمل الدولية (ILO)

تدعم منظمة العمل الدولية الاقتصاد الاجتماعي والتضامني من خلال توصيتها رقم **193** بشأن تعزيز التعاونيات (2002)، التي تشجع الحكومات على إنشاء بيئات مواتية لتطوير التعاونيات.

. **مثال:** وحدة التعاونيات التابعة لمنظمة العمل الدولية تقدم المساعدة التقنية لتعزيز التعاونيات عالميًا.

الاتحاد الأوروبي (EU)

يعترف الاتحاد الأوروبي بالاقتصاد الاجتماعي باعتباره قطاعًا حيويًا لتحقيق النمو الاقتصادي الشامل. تقدم سياسات مثل "خطة العمل الأوروبية للاقتصاد الاجتماعي" (2021-2027) التمويل وفرص التواصل والتدريب للعاملين في SSE.

السياسات الإقليمية:

إفريقيا: تؤكد أجندة الاتحاد الإفريقي 2063 على الاقتصاد الاجتماعي كأداة للنمو الشامل، خاصة في تمكين النساء والشباب.

أمريكا اللاتينية: تبنت دول مثل البرازيل والأرجنتين قوانين متقدمة للاقتصاد الاجتماعي ودمجته في استراتيجيات التنمية الوطنية.

الشرق الأوسط وشمال إفريقيا: تتماشى SSE مع المبادئ الإسلامية مثل الزكاة والوقف، ولكن الأطر القانونية لا تزال في مراحل التطوير.

بدأت دول مثل المغرب وتونس في إدخال تشريعات تدعم التعاونيات والشركات الاجتماعية.

دور الحكومات والمنظمات الدولية:

. **الحكومات:** تلعب الحكومات دورًا رئيسيًا في وضع الأطر التي تمكن جهات **SSE** من الازدهار. وتشمل مسؤولياتها:

◦ **تطوير السياسات:** صياغة استراتيجيات وطنية وخطط عمل لدعم **SSE**.

◦ **الدعم المالي:** توفير الإعانات والمنح والحوافز الضريبية.

◦ **بناء القدرات:** تقديم برامج تدريبية ومساعدات تقنية لمنظمات **SSE**.

◦ **الحماية القانونية:** ضمان القوانين التي تحمي الهياكل التعاونية والكيانات الأخرى التابعة لـ **SSE** من المنافسة غير العادلة.

مثال: قانون فرنسا للاقتصاد الاجتماعي والتضامني (2014) الذي وضع إطارًا قانونيًا لـ **SSE** ، يُعرّف نطاقه، ويوفر مزايا ضريبية، ويشجع مشاركة كيانات SSE في المشتريات العامة.

دور الحكومات والمنظمات الدولية:



بدأوا في الاعتراف بأهمية **SSE**،
خاصة في
استراتيجيات التعافي
الاقتصادي بعد الجائحة.



(**OECD**) تقدم أبحاثاً
وتوصيات سياسية
لتحسين فعالية
SSE عالمياً.



الأمم المتحدة: تدعم **SSE** من خلال معهد
أبحاث الأمم المتحدة للتنمية الاجتماعية
(**UNRISD**)، الذي يركز على دور **SSE** في
التنمية الاجتماعية والقدرة على
التكيف.

الأطر التشريعية للاقتصاد الاجتماعي والتضامني



. ما هي الأطر التشريعية

تحدد الأطر التشريعية الأساس القانوني لكيانات **SSE** ، وتُعرّف عملياتها وحوكمتها وآليات تمويلها. كما تضمن حماية منظمات **SSE** قانونياً ومنحها الاعتراف المكافئ للمؤسسات التقليدية.

الأطر التشريعية للاقتصاد الاجتماعي والتضامني

. عناصر الأطر التشريعية القوية:

1 2 3

الاعتراف بمنظمات SSE
التعريفات والفئات
القانونية (مثل
التعاونيات، الجمعيات
المتبادلة، والشركات
الاجتماعية).

آليات الدعم
توفير التمويل وفرص
المشتريات العامة
وتقليل الأعباء الضريبية.

المساءلة والشفافية
تنظيم الحوكمة
الديمقراطية وممارسات
العمل العادلة وإعادة
استثمار الأرباح.

1

أمثلة على الأطر التشريعية:

• قانون المشاريع الاجتماعية في إيطاليا: (2006)
يعترف بالكيانات غير الربحية التي تمارس أنشطة
ريادية لأغراض اجتماعية.

2

• مبادرات الاقتصاد الاجتماعي في كندا:
تقدم تمويلًا ودعمًا للمؤسسات المجتمعية، خاصة
التعاونيات الأصلية.

3

• قانون التعاونيات في المغرب (2014):
يسهل تسجيل وتشغيل التعاونيات، خاصة في
المناطق الريفية، ويدعم تمكين النساء والتنمية
الاقتصادية المحلية.

دور الشراكات بين القطاعين العام والخاص في تطوير SSE

• **التعريف والأهمية:** الشراكات بين القطاعين العام والخاص (PPPs) هي اتفاقيات تعاونية بين كيانات القطاع العام والمنظمات الخاصة، بما في ذلك جهات SSE. تستفيد هذه الشراكات من الموارد والخبرات والشبكات لتحقيق أهداف مشتركة.

• أمثلة على PPPs في SSE

1. **تعاونيات الطاقة في ألمانيا:**
تشارك الحكومات المحلية مع التعاونيات العاملة في مجال الطاقة المتجددة لتعزيز المبادرات البيئية.
2. **الإسكان الاجتماعي في البرازيل:**
شراكات بين البلديات والشركات الاجتماعية لمعالجة نقص الإسكان الميسر في المناطق الحضرية.
3. **المبادرات الوقفية في الشرق الأوسط:**
تتعاون الحكومات مع مؤسسات الوقف الخاصة لتمويل مشاريع التعليم والرعاية الصحية.

دور الشراكات بين القطاعين العام والخاص في تطوير SSE

دراسات حالة حول السياسات والأطر الناجحة

إطار الاقتصاد الاجتماعي في فرنسا:

- صدر في 2014، ويُعرف الاقتصاد الاجتماعي ويشمل إجراءات مثل الحوافز الضريبية والتمويل المدعوم والتدريب لمنظمات SSE.
- التأثير: يساهم SSE بأكثر من 10% من الناتج المحلي الإجمالي في فرنسا، ويوفر وظائف لأكثر من 2.4 مليون شخص.

حركة التعاونيات في روتشديل (المملكة المتحدة):

- نشأت في القرن التاسع عشر وأرست الأساس للقوانين التعاونية الحديثة حول العالم.
- تُدمج مبادئ مثل الحوكمة الديمقراطية والتجارة العادلة في الأطر القانونية عالميًا.

قانون تعزيز الشركات الاجتماعية في كوريا الجنوبية: (2007)

- يوفر تمويلًا ومزايا ضريبية وبرامج بناء القدرات للشركات الاجتماعية.
- التأثير: نمو أكثر من 2000 شركة اجتماعية مسجلة، توظف 40,000 شخص بحلول عام 2020.



نماذج وأمثلة لمبادرات الاقتصاد الاجتماعي والتضامني الناجحة

نظرة عامة على نماذج الاقتصاد الاجتماعي والتضامني

تأتي مبادرات الاقتصاد الاجتماعي والتضامني في أشكال متعددة، لكل منها خصائصها الفريدة وإسهاماتها في الاقتصاد. فيما يلي النماذج الأبرز:

التعريف: مؤسسات مملوكة ومدارة من قبل العمال، حيث يتشاركون في اتخاذ القرارات والأرباح.

الخصائص الرئيسية :



مثال: مجموعة موندراغون في إسبانيا، واحدة من أكبر التعاونيات العمالية عالميًا.

التعاونيات الإنتاجية:

التعريف: مجموعات من المنتجين (مثل المزارعين أو الحرفيين) يجمعون مواردهم للوصول إلى الأسواق أو تخفيض التكاليف.

الخصائص الرئيسية :



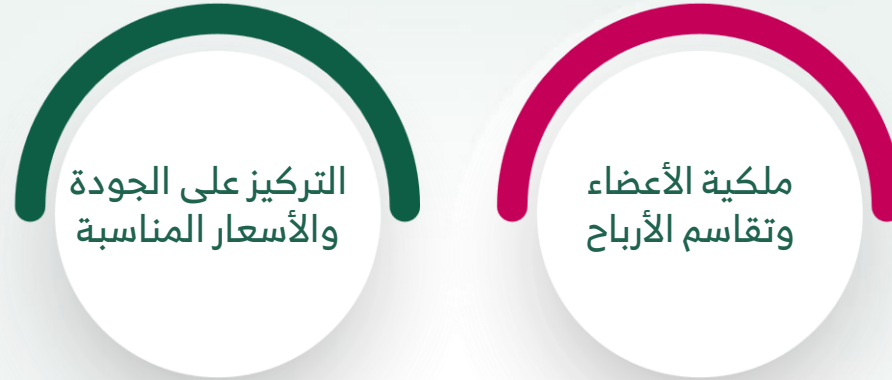
مثال: تعاونية أمول للألبان في الهند، وهي لاعب رئيسي في السوق العالمية للألبان.



التعاونيات الاستهلاكية:

التعريف: مؤسسات مملوكة للمستهلكين لتوفير السلع والخدمات بأسعار عادلة

الخصائص الرئيسية :



مثال Co-op UK : وهي تعاونية تجزئة تخدم ملايين الأعضاء في المملكة المتحدة.



المشاريع الاجتماعية:

التعريف: شركات تسعى لمعالجة القضايا الاجتماعية أو البيئية مع تحقيق أرباح

الخصائص الرئيسية :

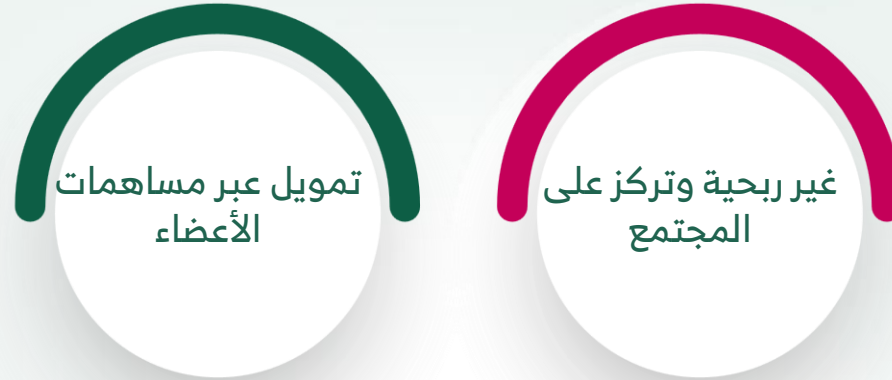


مثال : بنك جرامين، مؤسسة التمويل الأصغر التي تمكّن النساء في بنغلاديش.

جمعيات المساعدة المتبادلة:

التعريف: منظمات تطوعية تقدم الدعم والمزايا للأعضاء في أوقات الحاجة.

الخصائص الرئيسية :



مثال : أنظمة التأمين الصحي المتبادل في إفريقيا جنوب الصحراء.

دراسات حالة لمبادرات ناجحة في الاقتصاد الاجتماعي والتضامني



دراسة حالة 1 : مجموعة موندراغون (إسبانيا):

نظرة عامة:



- تأسست عام 1956 في منطقة الباسك.
- اتحاد من التعاونيات العمالية التي تشمل مجالات التصنيع والتجزئة والتمويل والتعليم.

الإنجازات الرئيسية:



- توظف أكثر من 80.000 شخص في قطاعات متعددة.
- نظام حوكمة ديمقراطي حيث يشارك العمال في اتخاذ القرارات الرئيسية.
- يتم إعادة استثمار الفائض في التعاونيات أو توزيعه بين الأعضاء.

الدروس المستفادة:



- الهيكل التنظيمي القوي والحوكمة الفعالة ضروريان.
- تنويع الصناعات يساعد على ضمان الاستدامة الاقتصادية.

دراسة حالة 2 : تعاونية أمول AMUL للألبان (الهند)

نظرة عامة:

- تأسست عام 1946 لتمكين مزارعي الألبان الريفيين.
- تعمل كتعاونية إنتاجية تضم ملايين المزارعين الصغار كأعضاء.



الإنجازات الرئيسية:

- أحدثت ثورة في صناعة الألبان الهندية من خلال "الثورة البيضاء".
- توفر أسعارًا عادلة للمزارعين ومنتجات عالية الجودة للمستهلكين.
- تتجاوز الإيرادات السنوية 5 مليارات دولار.



الدروس المستفادة:

- استخدام الموارد المحلية ومشاركة المجتمع هما مفتاح النجاح.
- استراتيجيات التسويق والعلامات التجارية القوية يمكن أن تحول العمليات الصغيرة إلى لاعبين عالميين.



دراسة حالة 3 : بنك جرامين (بنغلاديش)

نظرة عامة:

- أسسه محمد يونس الحائز على جائزة نوبل عام 1983.
- يركز على تقديم التمويل الأصغر لتمكين الأفراد ذوي الدخل المنخفض، لا سيما النساء.



الإنجازات الرئيسية:

- أكثر من 9 ملايين مقترض، 97% منهم من النساء.
- رائد مفهوم الإقراض الجماعي لضمان الالتزام بالسداد.
- ساهم في انتشال الملايين من الفقر من خلال الشمول المالي.



الدروس المستفادة:

- الشمول المالي أداة قوية للتغيير الاجتماعي.
- الثقة والمشاركة المجتمعية أمران أساسيان لنجاح مبادرات SSE



دراسة حالة 4 : جمعية النساء العاملات لحسابهن الخاص (SEWA) الهند

نظرة عامة:

- نقابة تجارية للنساء العاملات لحسابهن الخاص، تأسست عام 1972.
- تركز على تحسين ظروف العمل وإتاحة الوصول إلى الائتمان والرعاية الصحية.



الإنجازات الرئيسية:

- تضم أكثر من 2 مليون عضوة عبر الهند.
- تدير تعاونيات وخدمات تمويل صغيرة وبرامج تدريب للنساء.
- معترف بها عالميًا كنموذج لتمكين العاملات في القطاع غير الرسمي.



الدروس المستفادة:

- استهداف الفئات المهمشة يخلق أثرًا اجتماعيًا تحويليًا.
- تقديم خدمات متكاملة (ائتمان، رعاية صحية، تدريب) يعزز الاستدامة.



أثر مبادرات SSE



يتم قياس نجاح نماذج SSE غالبًا بقدرتها على خلق أثر اجتماعي واقتصادي مستدام. فيما يلي بعض المجالات الرئيسية للأثر مع أمثلة داعمة:

2

• خلق فرص العمل:

مثال: توفر مجموعة
موندراغون فرص عمل
ديمقراطية ومستقرة لعشرات
الآلاف من العمال.

...

1

• الشمول الاقتصادي:

مثال: ساعد بنك جرامين
الأفراد الذين تم استبعادهم
من الأنظمة المصرفية
التقليدية، مما أدى إلى زيادة
الأنشطة الريادية والدخول
الأسرية.

...

3 تنمية المجتمع:

مثال: تساهم تعاونيات SEWA في تحسين المجتمعات من خلال توفير فرص اقتصادية وخدمات أساسية للنساء.

...

4 الاستدامة البيئية:

مثال: تركز التعاونيات العاملة في مجال الطاقة في ألمانيا على إنتاج الطاقة المتجددة، مما يقلل الانبعاثات الكربونية ويعزز الطاقة النظيفة.

...

التحديات والفرص لمبادرات SSE



التحديات:

ضعف الوصول الى التمويل:

تعاني العديد من منظمات SSE من صعوبة في تأمين القروض أو الاستثمارات بسبب نماذجها غير الربحية.

◦ **مثال:** تواجه جمعيات المساعدة المتبادلة في افريقيا عدم استقرار مالي خلال فترات الركود الاقتصادي.

العوائق التنظيمية:

تعيق الأطر القانونية غير المتسقة أو غيابها إضفاء الطابع الرسمي على مبادرات SSE وتوسيع نطاقها.

◦ **مثال:** تعمل العديد من المشاريع الاجتماعية في الدول النامية بشكل غير رسمي بسبب غياب الهياكل التنظيمية الواضحة.

المنافسة في السوق:

غالبًا ما تواجه منظمات SSE منافسة من الشركات الربحية التي تمتلك موارد وتأثيرات أكبر.

◦ **مثال:** تواجه التعاونيات المحلية تحديات في الحفاظ على العملاء أمام سلاسل التجزئة الكبرى.

الفرص:

التحول الرقمي:

يمكن للتكنولوجيا أن تساعد منظمات SSE على الوصول إلى جمهور أوسع والعمل بكفاءة أكبر.

◦ **مثال:** تُمكن منصات التمويل الجماعي المشاريع الاجتماعية من تأمين التمويل مباشرة من الداعمين

الشبكات والتحالفات العالمية:

يمكن للشراكات وتبادل المعرفة بين المناطق أن تعزز النظم البيئية لـ SSE.

◦ **مثال:** يشجع التحالف التعاوني الدولي (ICA) التعاون بين التعاونيات عالميًا.

التوافق مع الأهداف العالمية:

تتماشى مبادرات SSE بشكل طبيعي مع أهداف التنمية المستدامة (SDGs)، مما يجعلها جذابة للتعاون والتمويل من الحكومات والمنظمات غير الحكومية.

مناقشة جماعية:



السؤال: أي نموذج SSE هو الأنسب لمعالجة التحديات المجتمعية المحلية؟

قياس الأثر الاجتماعي

◦ تركز هذه الوحدة على أهمية قياس الأثر الاجتماعي في مبادرات الاقتصاد الاجتماعي والتضامني (SSE). يُعد قياس الأثر الاجتماعي أمراً بالغ الأهمية لتقييم فعالية المشاريع، ودعم اتخاذ القرار، وضمان المساءلة. تستعرض الوحدة المفاهيم، والأطر، والأدوات، والتحديات، والأمثلة الواقعية المتعلقة بقياس الأثر الاجتماعي. كما ستكتسب المشاركون المعرفة والمهارات لتصميم وتنفيذ استراتيجيات فعالة لقياس الأثر.

فهم قياس الأثر الاجتماعي

تعريف الأثر الاجتماعي

- الأثر الاجتماعي يشير إلى التغيرات الإيجابية أو السلبية التي تحدثها مبادرة أو منظمة أو سياسة على الأفراد أو المجتمعات أو البيئة.
- يمكن أن تكون هذه التغيرات مباشرة أو غير مباشرة، قصيرة أو طويلة المدى، ملموسة أو غير ملموسة.



• أمثلة على الأثر الاجتماعي :

- تقليل معدلات البطالة في المجتمع.
- تحسين فرص الوصول إلى التعليم للفئات المهمشة.
- تعزيز النتائج الصحية.
- الحد من التدهور البيئي.

أهمية قياس الأثر الاجتماعي

5

التوافق مع الأهداف

ضمان مواءمة المبادرات مع أهداف أوسع، مثل أهداف التنمية المستدامة (SDGs).

4

التأثير على السياسات

دعم التوصيات السياسية ببيانات موثوقة تثبت المنافع الاجتماعية.

3

تعبئة الموارد

تعزير المصداقية مع الممولين والشركاء من خلال تقديم أدلة ملموسة على الفعالية.

2

التعلم والتحسين

توفير رؤى حول الجوانب الناجحة وأوجه القصور، مما يساعد في تحسين الاستراتيجيات.

1

المساءلة

إثبات استخدام الموارد بفعالية أمام أصحاب المصلحة (مثل الممولين والمستفيدين والحكومات).

فهم قياس الأثر الاجتماعي

التحديات في قياس الأثر الاجتماعي

• الطبيعة غير الملموسة :

- غالبًا ما تكون النتائج الاجتماعية، مثل تحسين نوعية الحياة أو تعزيز التماسك المجتمعي، نوعية ومن الصعب قياسها كميًا.

• تحديد السبب والنتيجة :

- صعوبة عزل أثر مبادرة واحدة عندما تسهم عدة عوامل في التغييرات الاجتماعية.

• الإطار الزمني :

- العديد من الآثار الاجتماعية تستغرق سنوات لتظهر، مما يجعل القياس قصير المدى صعبًا.

• قيود الموارد :

- يتطلب قياس الأثر خبرة ووقتًا وموارد مالية قد لا تكون متوفرة دائمًا.

مبادئ قياس الأثر الاجتماعي

1 وضوح الهدف

تحديد أهداف القياس بوضوح، **على سبيل المثال**: هل الهدف هو تحسين الشفافية، جذب التمويل، أم تحسين تنفيذ البرنامج؟

2 الشمولية

إشراك أصحاب المصلحة، بما في ذلك المستفيدين والممولين وأعضاء المجتمع، لفهم وجهات النظر المختلفة حول الأثر.

3 الشفافية

مشاركة المنهجية، ومصادر البيانات، والافتراضات بشكل مفتوح مع أصحاب المصلحة.

مبادئ قياس الأثر الاجتماعي

التناسب

ضمان توافق النهج المتبع مع حجم وموارد المبادرة.



التحسين المستمر

استخدام النتائج لتكليف وتحسين المبادرات الحالية والمستقبلية



الأطر المستخدمة في قياس الأثر الاجتماعي

نظرية التغيير: (Theory of Change - ToC)

إطار يحدد كيف تتوقع المبادرة تحقيق أثرها المطلوب من خلال الربط بين المدخلات، والأنشطة، والمخرجات، والنتائج، والأثر.

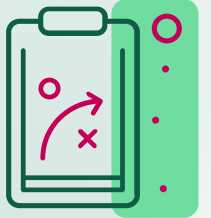
كيف تعمل؟

- المدخلات: الموارد المستثمرة (مثل التمويل والوقت).
- الأنشطة: الإجراءات المتخذة (مثل ورش العمل، حملات التوعية).
- المخرجات: النتائج المباشرة (مثل عدد الأشخاص المدربين).
- النتائج: التغييرات متوسطة المدى (مثل زيادة معدلات التوظيف).
- الأثر: التأثيرات طويلة المدى (مثل تقليل الفقر).



الاستخدام:

- تصميم المبادرات بمسارات واضحة وقابلة للقياس نحو تحقيق الأثر.



الأطر المستخدمة في قياس الأثر الاجتماعي

العائد الاجتماعي على الاستثمار (Social Return on Investment - SROI)

منهجية تمنح قيمًا نقدية للنتائج الاجتماعية لحساب نسبة التكلفة إلى المنفعة.

كيف تعمل؟

- قياس العوائد المالية والاجتماعية والبيئية مقارنة بالاستثمارات.
- مثال: إذا استثمر مشروع 100.000 دولار وحقق 300.000 دولار من القيمة الاجتماعية، فإن العائد الاجتماعي هو 3:1.



الاستخدام:

- إثبات القيمة الملموسة للمبادرات الاجتماعية للممولين وأصحاب المصلحة.



الأطر المستخدمة في قياس الأثر الاجتماعي

◦ مشروع إدارة الأثر (Impact Management Project – IMP)

▪ مبادرة عالمية توفر نهجًا منظمًا لتعريف وقياس الأثر عبر خمسة أبعاد:

◦ كيف تعمل؟

- ماذا: نوع التغيير الذي يحدث.
- من: المستفيدون أو المتأثرون.
- كم: الحجم، العمق، ومدى استمرار الأثر.
- الإسهام: دور المبادرة في تحقيق الأثر.
- المخاطر: المخاطر المحتملة التي تهدد النتائج.



◦ الاستخدام:

- توحيد تقارير الأثر بما يتماشى مع المعايير العالمية.



الأطر المستخدمة في قياس الأثر الاجتماعي

◦ إدارة النتائج (Results-Based Management - RBM)

◦ إطار يركز على الأهداف الواضحة والنتائج القابلة للقياس طوال دورة حياة البرنامج.

◦ المكونات الرئيسية:

المدخلات → الأنشطة → المخرجات → النتائج → الأثر.

يضمن التقييم المنتظم أن البرنامج يسير في الاتجاه الصحيح.



الأدوات والتقنيات المستخدمة في قياس الأثر الاجتماعي

الأساليب النوعية



تسجيل التغيرات في السلوك أو ديناميكيات المجتمع.



تقديم روايات تفصيلية عن أفراد أو مجموعات محددة تأثرت بالمبادرة.



جمع رؤى معمقة حول تجارب وآراء المستفيدين.

الأدوات والتقنيات المستخدمة في قياس الأثر الاجتماعي

الأساليب الكمية



عرض البيانات بشكل مرئي
باستخدام أدوات مثل
Power BI لتتبع المؤشرات في
الوقت الفعلي.



استخدام الأدوات
الإحصائية لتحديد
الاتجاهات والعلاقات
السببية.



جمع بيانات منظمة حول
مؤشرات الأداء الرئيسية
(KPIs) مثل معدلات
الدخل أو التوظيف.

الأدوات والتقنيات المستخدمة في قياس الأثر الاجتماعي

النهج المختلط:

◦ الجمع بين الأساليب النوعية والكمية للحصول على فهم شامل للأثر.

الأدوات القائمة على التكنولوجيا:

◦ أنظمة المعلومات الجغرافية (GIS): رسم الخرائط الجغرافية لتوزيع الأثر (مثل الوصول إلى الرعاية الصحية).

تقنية البلوكتشين:

◦ ضمان الشفافية والمساءلة في إدارة بيانات الأثر الاجتماعي.

1

2

3

دراسات حالة لقياس الأثر الاجتماعي



دراسة حالة 1 : برنامج التمويل الأصغر لبنك جرامين:

السياق:

- يركز على تمكين النساء في المناطق الريفية في بنغلاديش من خلال قروض التمويل الأصغر.



قياس الأثر:

- كمي: زيادة الدخل الأسري، وانخفاض معدلات الفقر.
- نوعي: تحسين الثقة بالنفس والقدرة على اتخاذ القرارات لدى النساء.



النتيجة:

- انتشال الملايين من الفقر مع نتائج مالية واجتماعية قابلة للقياس.



دراسة حالة 2 : مجموعة موندراغون

السياق:

- اتحاد تعاونيات عمالية في إسبانيا يركز على التوظيف والتنمية المجتمعية.



قياس الأثر:

- المؤشرات: عدد الوظائف التي تم إنشاؤها، الإيرادات المتولدة، رضا العمال.



النتيجة:

- أظهرت مرونة أثناء الأزمات الاقتصادية، مع الحفاظ على الوظائف واستدامة المجتمعات.



يقوم المشاركون برسم خريطة نظرية التغيير لمشروع SSE افتراضي.



تحديات ومستقبل الاقتصاد الاجتماعي والتضامني (SSE)

تتناول هذه الوحدة العقبات التي تواجه مبادرات الاقتصاد الاجتماعي والتضامني (SSE) على المستوى العالمي، وتستعرض الفرص المستقبلية لنمو هذا القطاع وتطوره. مع استمرار تطور الاقتصاد الاجتماعي والتضامني، يصبح التصدي لتحدياته والاستفادة من الاتجاهات الناشئة أمراً بالغ الأهمية لضمان استدامته وزيادة تأثيره. تسلط الوحدة الضوء على العوامل الاجتماعية والاقتصادية والسياسية والتكنولوجية والبيئية التي تشكل الحاضر والمستقبل للقطاع.

فهم التحديات التي تواجه الاقتصاد الاجتماعي والتضامني

أ. التحديات الاقتصادية

صعوبة الوصول إلى التمويل: غالبًا ما تواجه مبادرات SSE ، مثل التعاونيات والمشاريع الاجتماعية، صعوبات في تأمين التمويل اللازم.

○ الأسباب:

- إجماع المؤسسات المالية التقليدية عن الاستثمار في النماذج غير الهادفة للربح.
- الاعتماد الكبير على الإعانات الحكومية والتبرعات، مما يجعل التمويل غير مستقر.
- **مثال:** تعاني العديد من المبادرات في البلدان النامية من غياب ضمانات كافية أو ضعف التركيز على العوائد المالية.
- **المنافسة السوقية:** تواجه منظمات SSE منافسة شديدة من الشركات الربحية الكبرى.

○ التحديات:

- موارد محدودة للتسويق وبناء العلامة التجارية.
- صعوبة المنافسة في الأسعار، لا سيما في قطاعات مثل البيع بالتجزئة والزراعة.
- **مثال:** تخسر التعاونيات المحلية حصتها السوقية لصالح سلاسل التجزئة العالمية ذات سلاسل التوريد القوية.

1. عدم الاستقرار الاقتصادي:

- تؤثر الأزمات الاقتصادية العالمية، مثل جائحة كوفيد-19، بشكل غير متناسب على منظمات SSE. يؤدي انخفاض إنفاق المستهلكين وتراجع التبرعات خلال الأزمات إلى ضغوط على الموارد.

فهم التحديات التي تواجه الاقتصاد الاجتماعي والتضامني

ب. التحديات الاجتماعية والثقافية

قلة الوعي:

- العديد من المجتمعات لا تعرف مبادئ الاقتصاد الاجتماعي والتضامني وفوائده.
- انتشار مفاهيم خاطئة تصفه بأنه "عمل خيري" بدلاً من كونه نموذجًا اقتصاديًا مستدامًا.

المقاومة الثقافية:

- قد تتعارض نماذج SSE مع الأعراف الثقافية أو الأنظمة الاقتصادية التقليدية.
- **مثال:** في بعض المناطق، قد تتعارض أساليب الإدارة الديمقراطية مع الأنماط الإدارية الهرمية السائدة.

إشراك الشباب والنساء:

- تحديات في جذب الأجيال الشابة وإبقائها في القطاع، وكذلك تعزيز دور النساء في المناصب القيادية.
- **مثال:** قد يعتبر الشباب أن SSE أقل ربحية أو ابتكارًا مقارنة بالوظائف في الشركات الكبرى.

فهم التحديات التي تواجه الاقتصاد الاجتماعي والتضامني

ج. التحديات السياسية والقانونية

العوائق التنظيمية:

- نقص الأطر القانونية الداعمة لمنظمات SSE في العديد من البلدان.
- **مثال:** غياب الحوافز الضريبية أو الاعتراف القانوني بالمشاريع الاجتماعية في الاقتصادات النامية.

التعقيدات البيروقراطية:

- تعقيد عمليات التسجيل والامتثال يثبط إنشاء وتشغيل مبادرات SSE.

عدم استقرار الحكومات:

التغيرات السياسية المتكررة أو نقص الإرادة السياسية تعرقل التخطيط طويل الأمد لمبادرات SSE

فهم التحديات التي تواجه الاقتصاد الاجتماعي والتضامني

د. التحديات التكنولوجية

الفجوة الرقمية:

- نقص الوصول إلى الأدوات والتقنيات الرقمية في المناطق الريفية والمحرومة.
- **مثال:** تعاني منظمات SSE في المناطق منخفضة الدخل من صعوبة تبني منصات التجارة الإلكترونية أو أدوات إدارة البيانات.

نقص المهارات التكنولوجية:

- يفتقر العديد من أعضاء SSE إلى التدريب اللازم لاستخدام التكنولوجيا الحديثة بكفاءة.

مخاطر الأمن السيبراني:

- يؤدي الاعتماد المتزايد على الأدوات الرقمية إلى تعريض منظمات SSE لمخاطر مثل اختراق البيانات والاحتيال.

فهم التحديات التي تواجه الاقتصاد الاجتماعي والتضامني

هـ. التحديات البيئية

تغير المناخ:

- المنظمات التي تعمل في الزراعة والصيد والسياحة تتأثر بشكل خاص بالمخاطر المتعلقة بتغير المناخ مثل الجفاف والفيضانات وارتفاع منسوب البحار.

ندرة الموارد:

- الاعتماد المفرط على الموارد الطبيعية يفرض تحديات على استدامة بعض المبادرات.
- **مثال:** التعاونيات التي تعتمد على الغابات أو المصايد السمكية تواجه توترًا بين الاحتياجات الاقتصادية والحفاظ على البيئة.

التكيف مع الاقتصاد الأخضر:

- قد تفتقر منظمات SSE إلى الموارد اللازمة للتحويل إلى ممارسات مستدامة وصديقة للبيئة.

مستقبل الاقتصاد الاجتماعي والتضامني: الفرص والاتجاهات الناشئة

أ. الاتجاهات العالمية التي تدعم SSE

ارتفاع الطلب على الممارسات الأخلاقية والمستدامة:

يزداد اهتمام المستهلكين بالمنتجات والخدمات التي تراعي التجارة العادلة والاستدامة والممارسات العمالية الأخلاقية.

الفرصة: منظمات SSE في وضع جيد لتلبية هذا الطلب بفضل تركيزها على رفاهية المجتمع وحماية البيئة.



التركيز على النمو الشامل

تدعم الحكومات والهيئات الدولية نماذج اقتصادية شاملة لتقليل عدم المساواة.

مثال: أهداف التنمية المستدامة (SDGs) للأمم المتحدة تؤكد على النمو الاقتصادي الشامل والمستدام بما يتماشى مع مبادئ SSE.



مستقبل الاقتصاد الاجتماعي والتضامني: الفرص والاتجاهات الناشئة

أ. الاتجاهات العالمية التي تدعم SSE

التحول الرقمي

تتيح التكنولوجيا لمنظمات SSE:

- الوصول إلى أسواق أوسع من خلال التجارة الإلكترونية.
- تحسين الكفاءة التشغيلية باستخدام الأدوات الرقمية.
- استخدام تحليلات البيانات لقياس التأثير والتواصل معه.



مستقبل الاقتصاد الاجتماعي والتضامني: الفرص والاتجاهات الناشئة

ب. الابتكارات في نماذج SSE

دمج المنصات الرقمية

التمويل الجماعي 1 : SSE منصات مثل "Kiva" تمكّن الشركات الصغيرة والتعاونيات من الحصول على قروض صغيرة من داعمين عالميين. تقنية البلوكتشين: تعزز الشفافية في المعاملات، لا سيما في التعاونيات ومنظمات التجارة العادلة.



النماذج الهجينة

الجمع بين مبادئ SSE والاستراتيجيات الربحية لجذب المستثمرين ذوي التأثير الاجتماعي. مثال: مشاريع اجتماعية تعيد استثمار نسبة من الأرباح في المبادرات المجتمعية.



مستقبل الاقتصاد الاجتماعي والتضامني: الفرص والاتجاهات الناشئة

ب. الابتكارات في نماذج SSE

نماذج الاقتصاد الأخضر والدائري

تتبنى منظمات SSE بشكل متزايد نماذج تركز على الاستدامة مثل التعاونيات المعنية بإعادة التدوير أو مبادرات الطاقة المتجددة.



مستقبل الاقتصاد الاجتماعي والتضامني: الفرص والاتجاهات الناشئة

ج. الدعم السياسي والمؤسسي

تعزيز الأطر القانونية

يمكن للحكومات دعم SSE من خلال:

تبسيط عمليات التسجيل.
تقديم حوافز ضريبية وإعانات.
تشجيع المشتريات العامة من منظمات SSE.



الشراكات بين القطاعين العام والخاص (PPPs)

تعاون بين الحكومات والشركات الخاصة ومنظمات SSE لمعالجة التحديات الاجتماعية.
مثال: مشاريع الطاقة المتجددة حيث تدير التعاونيات الإنتاج المحلي للطاقة.



مستقبل الاقتصاد الاجتماعي والتضامني: الفرص والاتجاهات الناشئة

ج. الدعم السياسي والمؤسسي

الإدماج في الأجندات الوطنية والعالمية:

الاعتراف بـ SSE كعنصر رئيسي في تعزيز الاقتصاد المرن في الأطر السياسية.
مثال: خطة العمل الأوروبية للاقتصاد الاجتماعي (2021-2027) تدعم الابتكار والشبكات والتمويل لجهات SSE.



مستقبل الاقتصاد الاجتماعي والتضامني: الفرص والاتجاهات الناشئة

د. التركيز على التعليم وبناء القدرات

برامج التدريب



توفير المهارات التقنية والإدارية والاستدامة لأعضاء SSE. مثال: ورش عمل حول التجارة الإلكترونية للتعاونيات الريفية.

إشراك الشباب:



إدخال مبادئ SSE في المدارس والجامعات لإلهام الجيل القادم. مثال: إنشاء حاضنات أعمال لدعم المشاريع الاجتماعية التي يقودها الشباب.

تبادل المعرفة عالميًا



منصات لتبادل أفضل الممارسات والتعاون على حلول مبتكرة بين الجهات الفاعلة في SSE

تحديد نقاط القوة والضعف والفرص والتحديات لمنظمات SSE في السياقات المحلية.



الإحصائيات العالمية والتقارير عن الاقتصاد الاجتماعي والتضامني (SSE)

إحصائيات رئيسية عالمية:
منظمة العمل الدولية (ILO)



في التعاونيات وغيرها من
مؤسسات SSE.



يشارك أكثر من 280
مليون شخص حول العالم
بشكل مباشر

يساهم SSE بشكل كبير في خلق فرص العمل، حيث إن 10% من التوظيف العالمي مرتبط بمنظمات SSE.

الإحصائيات العالمية والتقارير عن الاقتصاد الاجتماعي والتضامني (SSE)

إحصائيات رئيسية عالمية:
الاتحاد الأوروبي



وهو ما يمثل حوالي **3.6%** من القوى العاملة في الاتحاد الأوروبي.



ويوفر فرص عمل لـ **13.6** مليون شخص



يشمل الاقتصاد الاجتماعي في أوروبا **2.8** مليون كيان

الإحصائيات العالمية والتقارير عن الاقتصاد الاجتماعي والتضامني (SSE)

قطاع التعاونيات العالمي:

يُظهر تقرير التحالف الدولي للتعاونيات (ICA) أن أكبر 300 تعاونية عالميًا تحقق إيرادات مجتمعة تزيد عن 2.1 تريليون دولار سنويًا، وهو ما يعادل الناتج المحلي الإجمالي لبعض الدول الكبرى.

أهداف التنمية المستدامة (SDGs)

يُعترف بـ SSE كعنصر رئيسي لتحقيق أهداف التنمية المستدامة (SDGs)، خاصة الأهداف:



الإحصائيات العالمية والتقارير عن الاقتصاد الاجتماعي والتضامني (SSE)

التقارير والمنشورات:

تقرير منظمة العمل الدولية - "الاقتصاد الاجتماعي والتضامني ومستقبل العمل":

○ يناقش كيف يساهم SSE في بناء اقتصادات شاملة ومستدامة.

○ الرابط: [تقرير SSE من منظمة العمل الدولية](#)

1

فرقة العمل المشتركة بين الوكالات التابعة للأمم المتحدة حول: SSE (UNTFSSSE)

○ تنشر ملخصات سياسات ودراسات حول دور SSE في معالجة التحديات العالمية.

○ الرابط: [منشورات UNTFSSSE](#)

2

تقرير منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية - (OECD) الاقتصاد الاجتماعي وأزمة كوفيد-19:

○ يدرس كيف تكيفت منظمات SSE ودعمت المجتمعات خلال الجائحة.

○ الرابط: [تقارير SSE من OECD](#)

3

مواقع ومنصات لموارد الاقتصاد الاجتماعي والتضامني

المنظمات الدولية:

التحالف الدولي للتعاونيات (ICA):

- منظمة عالمية تروج للتعاونيات ومساهماتها في التنمية المستدامة.
- الموقع: www.ica.coop

1

اقتصاديات التضامن الاجتماعي في أوروبا (SEE):

- تمثل منظمات الاقتصاد الاجتماعي في أوروبا وتدافع عن السياسات الداعمة لـ SSE.
- الموقع: www.socialeconomy.eu.org

2

فرقة العمل المشتركة بين الوكالات للأمم المتحدة حول SSE (UNFSSE):

- تسهل التعاون بين وكالات الأمم المتحدة والحكومات والجهات الفاعلة في SSE.
- الموقع: www.unsse.org

3

مواقع ومنصات لموارد الاقتصاد الاجتماعي والتضامني

1

منصات المعرفة والأبحاث:

وحدة التعاونيات في منظمة العمل الدولية: (ILO Coop Unit)

○ تركز على تطوير ودعم التعاونيات عالميًا.

○ الموقع: www.ilo.org/coop

2

مشاريع الأعمال الاجتماعية في المملكة المتحدة: (SEUK)

○ منظمة رائدة تدعم المشاريع الاجتماعية في المملكة المتحدة.

○ الموقع: www.socialenterprise.org.uk

3

شبكة RIPESS الدولية:

○ تربط شبكات SSE عبر القارات لتبادل المعرفة وأدوات المناصرة.

○ الموقع: www.ripest.org

مواقع ومنصات لموارد الاقتصاد الاجتماعي والتضامني

1

الدوريات الأكاديمية والدراسات

مجلة إدارة المنظمات التعاونية: (JCOM)

○ تنشر مقالات علمية محكمة حول التعاونيات وبحوث الاقتصاد الاجتماعي.

○ الرابط: [JCOM: ScienceDirect](https://www.sciencedirect.com/journal/journal-of-cooperative-management)

2

حوليات الاقتصاد العام والتعاوني:

○ تغطي الدراسات النظرية والتطبيقية المتعلقة بـ SSE ودورها في الاقتصاد.

○ الرابط: [Wiley Online Library](https://www.wiley.com/journal/9781119000000)

3

مجلة المشاريع الاجتماعية

○ مخصصة لدراسة المشاريع الاجتماعية وتأثيراتها.

○ الرابط: [E : Emerald Insight](https://www.emeraldinsight.com/journal/9781108000000)

الدورات التدريبية والتعلم عبر الإنترنت

دورات منظمة العمل الدولية حول SSE:

- تقدم دورات مجانية ومدفوعة تغطي مبادئ SSE واستراتيجيات تنفيذها.
- الرابط: [تدريب ILO](#)

1

منصة Coursera: دورات حول الاقتصاد الاجتماعي والتضامني:

- توفر دورات حول الاقتصاد التعاوني، ريادة الأعمال الاجتماعية، ومواضيع ذات صلة.
- الرابط: [Coursera](#) :

2

منصة EdX: الاقتصاد الاجتماعي والابتكار:

- تضم دورات من جامعات رائدة حول الابتكار الاجتماعي والاقتصاد الاجتماعي.

3

موارد إضافية

. كتب:

1. "الاقتصاد الاجتماعي والتضامني: تجاوز الهامش" بقلم بيتر أوتينج.
2. "التعاونيات والمشاريع الاجتماعية في أوروبا وخارجها" بقلم كارلو بورزاغا وجيوليا غاليرا.
3. "مرونة الاقتصاد الاجتماعي والتضامني في أوقات الأزمات" بقلم إيزابيل هيلنكامب.

. فيديو هات:

حديث TEDx حول "SSE: كيف يمكن للاقتصاد الاجتماعي بناء مجتمعات مرنة".

قنوات يوتيوب :

- . وحدة التعاونيات في IL0: تعرض مقاطع فيديو عن مبادرات SSE عالميًا.
- . اقتصاديات التضامن الاجتماعي في أوروبا: تقدم تحديثات حول سياسات الاتحاد الأوروبي وأحداث SSE.



الاختبار البعدي

تدريب
Tadreeb



مؤسسة الأميرة العنود
Princess Alanood Foundation



X Instagram Facebook Snapchat YouTube AlanoodOrg