مؤسسة الأميرة العنود
Princess Alanood Foundation

تدريب
Tadreeb

الاقتصاد الاجتماعي والأوقاف

AlanoodOrg

د. عبدالوهـاب بن سعيد الــزهراني

FUNDACION EUROARABE
المؤسسة الأورو-عربية

تدريب
Tadreeb
مؤسسة الأميـرة العنـود
Princess Alanood Foundation
العنود

مدخل إلى الاقتصاد الاجتماعي والتضامني

1 منـشأه

2 تعريفه

3 علاقته بعلم الاقتصاد والعلوم الأخرى

الاختبار القبلي

FUNDACION EUROARABE
المؤسسة الأوروبية العربية

تدريب Tadreeb
مؤسسة الأميرة العنود Princess Alanood Foundation

المنشأ التنموي للاقتصاد الاجتماعي التضامني

إن الظروف الاقتصادية والاجتماعية والسياسية المرتبطة بتجربة التنمية الاقتصادية والاجتماعية منذ منتصف القرن الماضي هي التي أفضت عن التوافق الدولي الذي نشهده الآن على أهمية الاقتصاد الاجتماعي والتضامني خصوصاً خلال العقد الاول للألفية الثانية .

وحيث لا يسعنا تقديم عرض واف لتطور الفكر الاقتصادي التنموي خلال العقود الماضية، فسيتم تسليط الضوء على اتجاهين رئيسيين: الاتجاه الكلاسيكي، والاتجاه الحديث.

من ثم يتبين ارتباط الاقتصاد الاجتماعي والتضامني بمواجهة التحديات الاقتصادية والاجتماعية والبيئية للتنمية .

نــشوء الاقــتصاد الاجــتماعي

مع رواج الاتجاهات التنموية الحديثة، لعبت العوامل التالية دوراً أساسياً لنشوء الاقتصاد الاجتماعي/ التضامني:

- التوافق الدولي على الالتزام باستراتيجيات التنمية المستدامة من حيث الحفاظ على البيئة ومحاربة الفقر والاقصاء الاجتماعي - منذ انطلاق قمة الأرض عام ١٩٩٢ وتكررها كل عشر سنوات.
- ظهور بوادر العولمة الاقتصادية الرأسمالية وإنذاراتها التنموية المبكرة منذ مطلع التسعينات إثر الثورة المعلوماتية، وتكامل أسواق المال العالمية بفضل تطور شبكة الاتصالات .
- رواج سياسات التحرير الاقتصادي دولياً.
- تنامي العجز الحكومي للدول (بمختلف حظوظها التنموية) أمام تحديات الانفاق العام
- تنامي سياسات التخصيص privatization
- تنحي الدور النظامي للدولة deregulation

تعريف الاقتصاد الاجتماعي والتضامني

- **الاقتصاد الاجتماعي والتضامني Social & Solidarity Economics : (SSE)**

مظلة اقتصادية/ اجتماعية تضم تحت سقفها مختلف المؤسسات الاجتماعية الطوعية غير الهادفة للربح والعاملة في مجال انتاج السلع والخدمات والمعرفة (التعاونيات، التعاضديات، مؤسسات العمل الاجتماعية Social enterprises، والمؤسسات الخيرية المختلفة)، بهدف تفعيل روح التضامن الاقتصادي بين افراد المجتمع وتمكينهم من المشاركة الانتاجية النافعة لمجتمعهم.

تعريف الاقتصاد الاجتماعي والتضامني (SSE)ومبادئه الأساسية

التعريف:

الاقتصاد الاجتماعي والتضامني (SSE) يشير إلى الأنشطة الاقتصادية والمنظمات التي تضع الأهداف الاجتماعية في مقدمة أولوياتها بدلاً من الربح. تشمل هذه المنظمات التعاونيات، الجمعيات، المؤسسات الخيرية، والشركات الاجتماعية. على عكس الشركات التقليدية، تقوم كيانات SSEبإعادة استثمار فائض الأرباح في مهماتها أو في مجتمعاتها.

المبادئ الأساسية:

الحوكمة الديمقراطية

تُتخذ القرارات بشكل جماعي، غالبًا باستخدام نظام صوت واحد لكل عضو.

الأهداف الاجتماعية

التركيز على رفاهية المجتمع، وخلق فرص العمل والمساواة والشمول.

إعادة استثمار الفائض

يتم إعادة استثمار الأرباح في المنظمة أو المجتمع.

الاستقلالية

تعمل بشكل مستقل عن الحكومة، مع إمكانية التعاون مع الجهات العامة.

التضامن والتعاون

التأكيد على رفاهية المجتمع والعمل الجماعي بدلًا من المنافسة الفردية.

أهـمية الاقـتصاد الاجـتماعي والـتضامني:

01 يعزز توزيع الثروة بشكل عادل.

02 يـعـالج تـحديات اجتماعية مثل البطالة وعـدم الـمساواة والـتدهور الـبيئي

03 يـشجع على الـمشاركة الاقـتصادية الـشاملة.

الفرق بين الاقتصاد الاجتماعي والاقتصاد التقليدي

الاقتصاد الاجتماعي

- يعطي الأولوية للناس والكوكب قبل الأرباح.
- يركز على الأثر الاجتماعي بدلًا من تعظيم قيمة المساهمين.
- الملكية غالبًا جماعية، مما يضمن مشاركة الأعضاء في اتخاذ القرار.
- **أمثلة:** التعاونيات العمالية، منظمات التجارة العادلة، المنظمات غير الربحية.

الاقتصاد التقليدي

- مدفوع بتعظيم الأرباح.
- الملكية عادةً خاصة وتتركز السيطرة في أيدي المساهمين أو الأفراد.
- القرارات تعتمد على تحقيق عوائد مالية، غالبًا على حساب الأهداف الاجتماعية أو البيئية.
- **أمثلة:** الشركات الكبرى، الشركات الفردية، الشراكات.

العنصر	الاقتصاد الاجتماعي	الاقتصاد التقليدي
الهدف	الأثر الاجتماعي	تعظيم الأرباح
الحوكمة	ديمقراطية	مدفوعة بالمساهمين
الملكية	جماعية أو مشتركة	خاصة
استخدام الأرباح	معاد استثمارها في المهمة	توزع على المالكين
التركيز	الناس والكوكب	العوائد المالية

الــتطور التاريخي للاقتصاد الاجتماعي والتضامني

- **الأصول:** يعود أصل الاقتصاد الاجتماعي والتضامني إلى بدايات الحركات التعاونية في القرن التاسع عشر، لا سيما خلال الثورة الصناعية. حيث قام العمال بتشكيل تعاونيات لمواجهة ظروف العمل السيئة والاستغلال الاقتصادي وصعوبة الوصول إلى السلع والخدمات الأساسية.

محطات رئيسية:

1844

تأسيس "جمعية روشديل التعاونية" في إنجلترا، والتي تعد علامة فارقة في تاريخ التعاونيات

الستينات والسبعينات

اكتسب الاقتصاد الاجتماعي زخمًا عالميًا كاستجابة لفشل الرأسمالية السوقية والاشتراكية الحكومية

الألفية الجديدة

إدراج الاقتصاد الاجتماعي ضمن الأطر السياسية العالمية، مثل أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة.(SDGs)

التطور التاريخي للاقتصاد الاجتماعي والتضامني

الحركة الحديثة: اليوم، يركز الاقتصاد الاجتماعي على قضايا مثل التغير المناخي والفقر وعدم المساواة.

أمثلة إقليمية:

1. **أوروبا:** تعاونيات قوية مثل "مجموعة موندراغون" في إسبانيا.
2. **آسيا:** مؤسسات التمويل الأصغر مثل بنك "غرامين" في بنغلاديش.
3. **الشرق الأوسط وشمال إفريقيا:** تتماشى مبادئ الاقتصاد الاجتماعي مع قيم الوقف والزكاة.

دراســـات الـــحالة والأمـــثلة الـــواقعية

FUNDACION EUROARABE
المؤسسة الأورو-عربية

تدريب Tadreeb
مؤسسة الأميرة العنود Princess Alanood Foundation
العنود

مجموعة موندراغون (إسبانيا)

- اتحاد تعاونيات عمالية يضم أكثر من 80.000 موظف.
- يركز على الحوكمة الديمقراطية والابتكار والمسؤولية الاجتماعية.
- يتم إعادة استثمار الأرباح لتوسيع النشاط التجاري ودعم الأعضاء.

بنك غرامين (بنغلاديش):

- أسسه محمد يونس، وقدم نموذج التمويل الأصغر لتمكين النساء الريفيات.
- يجمع بين الخدمات المالية والأهداف الاجتماعية.

تعاونية المملكة المتحدة(Co-op UK)

- شبكة تعاونيات تعمل في قطاعات متنوعة من البيع بالتجزئة إلى الطاقة المتجددة.
- تدعم ممارسات أخلاقية مثل التجارة العادلة وحماية البيئة.

إحصائيات وبيانات

في الاتحاد الأوروبي:

هناك أكثر من **2.8** مليون منظمة SSE

توظف حوالي **13.6** مـــليـــون شـــخـــص

مما يساهم بشكل كبير في الناتج المحلي الإجمالي

وفقًا لتحالف التعاونيات الدولي (ICA):

تحقق أكبر **300** تعاونية عالميًا

إيرادات مجمعة تزيد عن **2تريليون** دولار سنويًا

FUNDACION EUROARABE
المؤسسة الأورو-عربية

تدريب Tadreeb
مؤسسة الأميرة العنود Princess Alanood Foundation

مـــناقشة جـــماعية:

الـــسؤال: كيف تتوافق مبادئ الاقتصاد الاجتماعي والتضامني مع المبادئ الاقتصادية الإسلامية مثل الزكاة والوقف؟

السياسات والأطر الداعمة للاقتصاد الاجتماعي والتضامني (SSE)

مـــقدمة عن الـــسياسات في SSE

تُـعد الـسياسات الـداعمة للاقتصاد الاجتماعي والتضامني ضرورية لتهيئة بيئة مواتية لنموه وتعزيز أثره.

تـعمل هذه الـسياسات على وضع الأطر القانونية والمؤسسية والتشغيلية التي تحمي مبادرات SSE وتضمن استدامتها وقابليتها للتوسع.

- **السياسات العالمية الرئيسية والاتفاقيات:**
  - أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة:(SDGs)

تتماشى العديد من أهداف التنمية المستدامة بشكل مباشر مع مبادئ الاقتصاد الاجتماعي والتضامني، خاصة:

يلعب SSE دورًا محوريًا في تحقيق هذه الأهداف من خلال التركيز على نماذج اقتصادية شاملة وممارسات مستدامة.

منظمة العمل الدولية (ILO)

تـدعم منظمة العمل الدولية الاقتصاد الاجتماعي والتضامني من خلال توصيتها رقم **193** بشأن تعزيز التعاونيات **(2002)**، التي تشجع الحكومات على إنشاء بيئات مواتية لتطوير التعاونيات.

- **مـثـال:** وحـدة الـتعاونيات الـتابعة لـمنظمة الـعمل الـدولية تـقدم المساعدة التقنية لتعزيز التعاونيات عالميًا.

الاتحاد الأوروبي (EU)

يعترف الاتحاد الأوروبي بالاقتصاد الاجتماعي باعتباره قطاعًا حيويًا لتحقيق النمو الاقتصادي الشامل. تقدم سياسات مثل "خطة العمل الأوروبية للاقتصاد الاجتماعي" **(2021-2027)** التمويل وفرص التواصل والتدريب للعاملين في .**SSE**

السياسات الإقليمية:

إفريقيا: تؤكد أجندة الاتحاد الإفريقي **2063** على الاقتصاد الاجتماعي كأداة للنمو الشامل، خاصة في تمكين النساء والشباب.

أمريكا اللاتينية: تبنت دول مثل البرازيل والأرجنتين قوانين متقدمة للاقتصاد الاجتماعي ودمجته في استراتيجيات التنمية الوطنية.

الشرق الأوسط وشمال إفريقيا: تتماشى **SSE** مع المبادئ الإسلامية مثل الزكاة والوقف، ولكن الأطر القانونية لا تزال في مراحل التطوير.

بدأت دول مثل المغرب وتونس في إدخال تشريعات تدعم التعاونيات والشركات الاجتماعية.

دور الحكومات والمنظمات الدولية:

- **الحكومات:** تلعب الحكومات دورًا رئيسيًا في وضع الأطر التي تمكن جهات **SSE** من الازدهار. وتشمل مسؤولياتها:
  - **تطوير السياسات:** صياغة استراتيجيات وطنية وخطط عمل لدعم **SSE**.
  - **الدعم المالي:** توفير الإعانات والمنح والحوافز الضريبية.
  - **بناء القدرات:** تقديم برامج تدريبية ومساعدات تقنية لمنظمات **SSE**.
  - **الحماية القانونية:** ضمان القوانين التي تحمي الهياكل التعاونية والكيانات الأخرى التابعة لـ **SSE** من المنافسة غير العادلة.

مثال: قانون فرنسا للاقتصاد الاجتماعي والتضامني **(2014)** الذي وضع إطارًا قانونيًا لـ**SSE** ، يُعرّف نطاقه، ويوفر مزايا ضريبية، ويشجع مشاركة كيانات SSE في المشتريات العامة.

دور الحكومات والمنظمات الدولية:

المنظمات الدولية

الأمم المتحدة: تدعم **SSE** من خلال معهد أبحاث الأمم المتحدة للتنمية الاجتماعية **(UNRISD)**، الذي يركز على دور **SSE** في التنمية الاجتماعية والقدرة على التكيف.

منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية

(OECD) تقدم أبحاثًا وتوصيات سياسية لتحسين فعالية **SSE** عالميًا.

البنك الدولي وصندوق النقد الدولي

بدأوا في الاعتراف بأهمية **SSE**، خاصة في استراتيجيات التعافي الاقتصادي بعد الجائحة.

الأطر التشريعية للاقتصاد الاجتماعي والتضامني

ما هي الأطر التشريعية؟

تحدد الأطر التشريعية الأساس القانوني لكيانات **SSE** ، وتُعرّف عملياتها وحوكمتها وآليات تمويلها. كما تضمن حماية منظمات **SSE** قانونيًا ومنحها الاعتراف المكافئ للمؤسسات التقليدية.

الأطر التشريعية للاقتصاد الاجتماعي والتضامني

عـناصر الأطـر الـتشريعية الـقوية:

الـمساءلة والـشفافـية
تـنـظـيـم الـحوكـمـة الـديمقراطية وممارسات الـعمل الـعادلة وإعـادة اسـتـثـمـار الأربـاح.

آلـيات الـدعم
تـوفير الـتمويل وفرص الـمشتريات الـعامة وتقليل الأعباء الضريبية.

الاعـتراف بمنظمات SSE
الـتـعريفات والـفـئـات الـقـانـونـيـة (مـثـل الـتـعاونيات، الـجمعيات الـمتبادلة، والـشركات الاجـتـمـاعـيـة).

1

أمثلة على الأطر التشريعية:

قانون المشاريع الاجتماعية في إيطاليا:(2006) يعترف بالكيانات غير الربحية التي تمارس أنشطة ريادية لأغراض اجتماعية.

2

مبادرات الاقتصاد الاجتماعي في كندا:

تقدم تمويلًا ودعمًا للمؤسسات المجتمعية، خاصة التعاونيات الأصلية.

3

قانون التعاونيات في المغرب (2014):

يسهل تسجيل وتشغيل التعاونيات، خاصة في المناطق الريفية، ويدعم تمكين النساء والتنمية الاقتصادية المحلية.

دور الشراكات بين القطاعين العام والخاص في تطوير SSE

- **التعريف والأهمية :** الشراكات بين القطاعين العام والخاص (PPPs) هي اتفاقيات تعاونية بين كيانات القطاع العام والمنظمات الخاصة، بما في ذلك جهات .SSE تستفيد هذه الشراكات من الموارد والخبرات والشبكات لتحقيق أهداف مشتركة.

- **أمثلة على PPPs فيSSE**

١. **تعاونيات الطاقة في ألمانيا:**
تشارك الحكومات المحلية مع التعاونيات العاملة في مجال الطاقة المتجددة لتعزيز المبادرات البيئية.

٢. **الإسكان الاجتماعي في البرازيل:**
شراكات بين البلديات والشركات الاجتماعية لمعالجة نقص الإسكان الميسر في المناطق الحضرية.

٣. **المبادرات الوقفية في الشرق الأوسط:**
تتعاون الحكومات مع مؤسسات الوقف الخاصة لتمويل مشاريع التعليم والرعاية الصحية.

دور الشراكات بين القطاعين العام والخاص في تطوير SSE

دراسات حالة حول السياسات والأطر الناجحة

إطار الاقتصاد الاجتماعي في فرنسا:

- صدر في **2014**، ويُعرف الاقتصاد الاجتماعي ويشمل إجراءات مثل الحوافز الضريبية والتمويل المدعوم والتدريب لمنظمات.**SSE**
- التأثير: يساهم **SSE** بأكثر من **10%** من الناتج المحلي الإجمالي في فرنسا، ويوفر وظائف لأكثر من **2.4مليون** شخص.

حركة التعاونيات في روتشديل (المملكة المتحدة):

- نشأت في القرن التاسع عشر وأرست الأساس للقوانين التعاونية الحديثة حول العالم.
- تُدمج مبادئ مثل الحوكمة الديمقراطية والتجارة العادلة في الأطر القانونية عالميًا.

قانون تعزيز الشركات الاجتماعية في كوريا الجنوبية:(2007)

- يوفر تمويلًا ومزايا ضريبية وبرامج بناء القدرات للشركات الاجتماعية.
- التأثير: نمو أكثر من **2000 شركة اجتماعية** مسجلة، توظف **40,000شخص بحلول عام 2020.**

نـماذج وأمثلة لمبادرات الاقتصاد الاجتماعي والتضامني الـناجحة

نظرة عامة على نماذج الاقتصاد الاجتماعي والتضامني

تأتي مبادرات الاقتصاد الاجتماعي والتضامني في أشكال متعددة، لكل منها خصائصها الفريدة وإسهاماتها في الاقتصاد. فيما يلي النماذج الأبرز:

الــتعاونيات الــعمالية:

التعريف: مؤسسات مملوكة ومدارة من قبل العمال، حيث يتشاركون في اتخاذ القرارات والأرباح.

- **الخصائص الرئيسية :**

الملكية الجماعية.

الحوكمة الديمقراطية (صوت واحد لكل عضو).

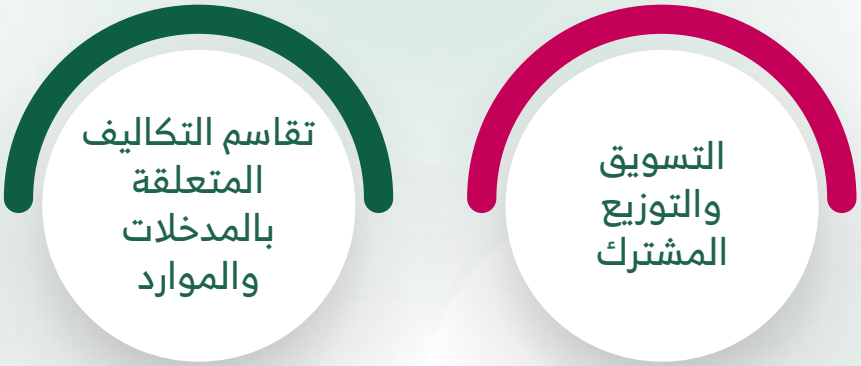
إعادة استثمار الفائض في التعاونيات أو توزيعه بشكل عادل بين الأعضاء

مــثــال : مجموعة موندراغون في إسبانيا، واحدة من أكبر التعاونيات العمالية **عالميًا**.

الـــتعاونيات الإنـــتاجـــيـــة:

التعريف: مجموعات من المنتجين (مثل المزارعين أو الحرفيين) يجمعون مواردهم للوصول إلى الأسواق أو تخفيض التكاليف.

- **الخصائص الرئيسية :**

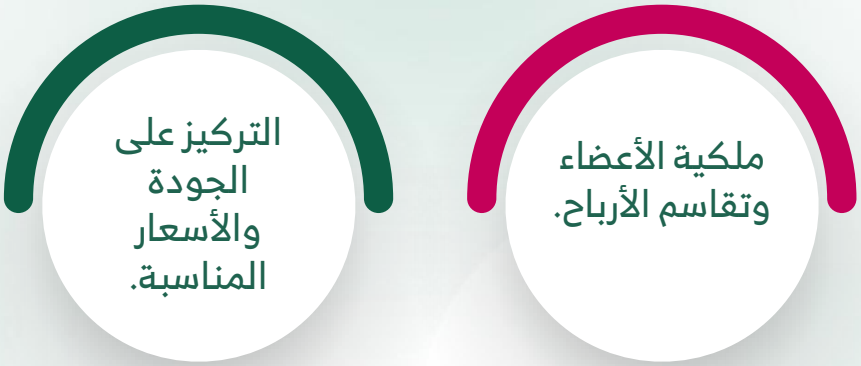


مـــثـــال : تعاونية أمول للألبان في الهند، وهي لاعب رئيسي في السوق العالمية للألبان.

الـــتعاونيات الاســـتـــهـلاكـــيـــة:

التعريف: مؤسسات مملوكة للمستهلكين لتوفير السلع والخدمات بأسعار عادلة

- **الخصائص الرئيسية :**



مـــثـــال Co-op UK وهي تعاونية تجزئة تخدم ملايين الأعضاء في المملكة المتحدة.

المشاريع الاجتماعية:

التعريف: شركات تسعى لمعالجة القضايا الاجتماعية أو البيئية مع تحقيق أرباح

- **الخصائص الرئيسية :**

مثال: بنك جرامين، مؤسسة التمويل الأصغر التي تمكّن النساء في بنغلاديش.

جمعيات المساعدة المتبادلة:

التعريف: منظمات تطوعية تقدم الدعم والمزايا للأعضاء في أوقات الحاجة.

- **الخصائص الرئيسية :**

غير ربحية وتركز على المجتمع.

تمويل عبر مساهمات الأعضاء

مـــثـــال: أنظمة التأمين الصحي المتبادل في إفريقيا جنوب الصحراء.

دراسات حالة لمبادرات ناجحة في الاقتصاد الاجتماعي والتضامني

FUNDACION EUROARABE
مؤسسة الأورو-عربية

تدريب Tadreeb
مؤسسة الأميرة العنود Princess Alanood Foundation

دراسة حالة 1 : مجموعة موندراغون (إسبانيا):

نـــظـــرة عـــامـــة:

- تـــأسســت عـــام **1956** فـــي مـــنـــطـــقـــة الـــبـــاســـك.
- اتحاد من التعاونيات العمالية التي تشمل مجالات التصنيع والتجزئة والتمويل والتعليم.

الإنجازات الرئيسية:

- تـــوظف أكـــثر مـــن **80.000** شـــخـــص في قـــطـــاعـــات مـــتـــعـــددة.
- نظام حوكمة ديمقراطي حيث يشارك العمال في اتخاذ القرارات الرئيسية.
- يتم إعـــادة استثمار الـــفائض في الـــتعاونيات أو تـــوزيعه بين الأعـــضـــاء.

الدروس المستفادة:

- الـــهيكل التنظيمي القوي والحوكمة الفعالة ضروريان.
- تنويع الصناعات يساعد على ضمان الاستدامة الاقتصادية.

FUNDACION EUROARABE
مؤسسة الأوروبية العربية

تدريب Tadreeb
مؤسسة الأميرة العنود Princess Alanood Foundation

دراسة حالة 2 : تعاونية أمول للألبان (الهند)

نـــظـــرة عـــامـــة:

- تـــأسست عـام **1946** لـــتمكين مـــزارعي الألـــبان الـــريفيين.
- تعمل كتعاونية إنتاجية تضم ملايين المزارعين الصغار كأعضاء.

الإنـجازات الرئيسية:

- أحـــدثت ثورة في صـناعة الألبان الهندية من خلال "الثورة البيضاء".
- توفر أسعارًا عادلة للمزارعين ومنتجات عالية الجودة للمستهلكين.
- تتـــجـــاوز الإيـــرادات الـــســـنـــويـــة ٥ مـــلـــيـــارات دولار.

الدروس المستفادة:

- استخدام الموارد المحلية ومشاركة المجتمع هما مفتاح النجاح.
- استراتيجيات التسويق والعلامات التجارية القوية يمكن أن تحول العمليات الصغيرة إلى لاعبين عالميين.

دراسة حالة 3 : بنك جرامين (بنغلاديش)

نـــظـــرة عـــامـــة:

- أسســـه مـــحـــمـــد يـــونـــس الـــحـــائز على جـــائـــزة نـــوبـــل عـــام **1983**.
- يركز على تقديم التمويل الأصغر لتمكين الأفراد ذوي الدخل المنخفض، لا سيما النساء.

الإنجازات الرئيسية:

- أكـــثر من **9** مـــلايين مـــقترض، **97%** مـــنهم مـــن الـــنساء.
- رائـــد مـــفهوم الإقـــراض الـــجماعي لـــضمان الالتزام بالسداد.
- ساهم في انتشال الملايين من الفقر من خلال الشمول المالي.

الدروس المستفادة:

- الـــشـــمـــول الـــمـــالـــي أداة قـــويـــة لـــلـــتـــغيير الاجـــتـــمـــاعي.
- الثقة والمشاركة المجتمعية أمران أساسيان لنجاح مبادرات **SSE**

دراسة حالة 4 : جمعية النساء العاملات لحسابهن الخاص (SEWA) الهند

نـــظـــرة عـــامـــة:

- نـقابة تـجارية للـنساء الـعاملات لـحسابهن الخاص، تأسست عام **1972**.
- تركز على تحسين ظروف العمل وإتاحة الوصول إلى الائتمان والرعاية الصحية.

الإنجازات الرئيسية:

- تـــضـم أكـــثـر مـــن **2 مـلـيـــون** عـضـوة عـبـر الـهـنـد.
- تـدير تـعاونيات وخـدمات تـمويل صـغيرة وبـرامج تدريب للنساء.
- معترف بها عالميًا كنموذج لتمكين العاملات في القطاع غير الرسمي.

الدروس المستفادة:

- اسـتهداف الـفئات الـمهمشة يـخلق أثرًا اجـتماعيًا تـحـويليًـا.
- تقديم خدمات متكاملة (ائتمان، رعاية صحية، تدريب) يعزز الاستدامة.

FUNDACION EUROARABE
مؤسسة الأوروبية العربية

تدريب Tadreeb

مؤسسة الأميرة العنود Princess Alanood Foundation

أثـــر مـــبـــادرات SSE

يتم قياس نجاح نماذج SSE غالبًا بقدرتها على خلق أثر اجتماعي واقتصادي مستدام.
فيما يلي بعض المجالات الرئيسية للأثر مع أمثلة داعمة:

1

- **الشمول الاقتصادي:**

مثال : ساعد بنك جرامين الأفراد الذين تم استبعادهم من الأنظمة المصرفية التقليدية، مما أدى إلى زيادة الأنشطة الريادية والدخول الأسرية.

...

2

- **خلق فرص العمل:**

مثال : توفر مجموعة موندراغون فرص عمل ديمقراطية ومستقرة لعشرات الآلاف من العمال.

...

3

- **تـــنمية الـــمـــجـتـمـع:**

مـــثال : تـــســاهـم تـــعاونـيـات SEWA في تحسين الـمجتمعات مـن خـلال توفير فرص اقتصادية وخدمات أساسية للنساء.

4

- **الاســـتـدامـــة الـــبيئـيـة:**

مـــثال : تـــركز التعاونيات العاملة في مـــجال الطاقة في ألمانيا على إنتاج الـــطاقة المتجددة، مما يقلل الانبعاثـات الـــكربونـية ويـــعزز الطاقة النظيفة.

FUNDACION EUROARABE
مؤسسة الأوروبية العربية

تدريب Tadreeb
مؤسسة الأميـرة العـنـود Princess Alanood Foundation

الـــتحديات والـــفرص لـــمبادرات SSE

التحديات:

1 ضعف الوصول الى التمويل:

تعاني العديد من منظمات SSE من صعوبة في تأمين القروض أو الاستثمارات بسبب نماذجها غير الربحية.

- **مثال:** تواجه جمعيات المساعدة المتبادلة في افريقيا عدم استقرار مالي خلال فترات الركود الاقتصادي.

2 العوائق التنظيمية:

تعيق الأطر القانونية غير المتسقة أو غيابها إضفاء الطابع الرسمي على مبادرات SSEوتوسيع نطاقها.

- **مثال:** تعمل العديد من المشاريع الاجتماعية في الدول النامية بشكل غير رسمي بسبب غياب الهياكل التنظيمية الواضحة.

3 المنافسة في السوق:

غالبًا ما تواجه منظمات SSEمنافسة من الشركات الربحية التي تمتلك موارد وتأثيرات أكبر.

- **مثال:** تواجه التعاونيات المحلية تحديات في الحفاظ على العملاء أمام سلاسل التجزئة الكبرى.

الـــفـــرص:

1 الـــتحول الـــرقمي:

يـــمكن للـــتكنولوجيـــا أن تـــساعد منظمات SSEعلى الـــوصول إلى جمهور أوسع والعمل بكفاءة أكبر.

- **مـــثـــال:** تُـــمـــكـــن مـــنصات الـتمويل الجماعي الـــمشاريع الاجـــتماعية من تـــأمين التمويل مباشرة من الداعمين

2 الشبكات والتحالفات العالمية:

يـــمكن للـــشراكات وتبادل الـــمعرفة بين الـــمناطق أن تـــعزز الـــنظم البيئية لـ SSE.

- **مـــثـــال:** يـــشـــجـــع الـــتـــحالـــف الـــتـــعـــاونـــي الـدولي (ICA) الـــتعاون بين التعاونيات عالميًا.

3 الـــتوافق مع الأهداف العالمية:

تتـــماشى مـــبـــادرات SSE بـــشكل طـبيعي مع أهداف الـتنمية المستدامة (SDGs)، مما يـــجعلها جذابة للتعاون والـــتمويل من الـــحكومـــات والـــمنظمات غير الحكومية.

مـــناقشة جـــماعية:

الـــسؤال: أي نموذج **SSE** هو الأنسب لمعالجة التحديات الاقتصادية المحلية؟

دور الوقف في الاقتصاد الاجتماعي والتضامني

- تتناول هذه الوحدة الإمكانات الفريدة والدور التحويلي الذي يمكن أن يلعبه الوقف كمفهوم إسلامي أساسي في تعزيز الاقتصاد الاجتماعي والتضامني **.(SSE)**يعتبر الوقف، تاريخيًا، ركيزة أساسية لرفاهية المجتمعات الإسلامية، ويتماشى بشكل طبيعي مع مبادئ الاقتصاد الاجتماعي والتضامني. من خلال استعراض أهميته التاريخية، تطبيقاته الحديثة، وإمكانية دمجه مع نماذج **SSE**، ستساعد هذه الوحدة المشاركين على فهم كيف يمكن للوقف أن يكون أداة فعالة لتحقيق التنمية المستدامة والأثر الاجتماعي.

دور الوقف في الاقتصاد الاجتماعي والتضامني

تعريف الوقف:

- الوقف هو تخصيص دائم لأصل أو ملكية بهدف خدمة غرض خيري أو عام وفقًا للشريعة الإسلامية.
- يصبح الأصل غير قابل للتصرف أو البيع، بينما يتم استخدام عائداته لخدمة الأغراض الاجتماعية أو الدينية.

الـــدور الـــتاريخي للـــوقف:

بنية تحتية للرعاية الاجتماعية:

- كان الوقف يمول الخدمات العامة الأساسية مثل التعليم، الرعاية الصحية، توفير المياه، والبنية التحتية (مثل المساجد، المدارس، المكتبات، والمستشفيات).
- **مـــثـــال:** في الدولة العثمانية، كان الوقف يمثل جزءًا كبيرًا من الخدمات العامة، بما في ذلك تشغيل المستشفيات ودور الأيتام.

إعادة توزيع الثروات:

- شكل الوقف أداة لإعادة توزيع الثروات من خلال تخصيص الموارد لخدمة الفئات المحرومة والمهمشة.

تمكين الفئات الضعيفة:

- استهدف الوقف بشكل متكرر دعم الفقراء، الأرامل، والأيتام، مما ضمن توفير شبكات أمان اجتماعي.

السياق التاريخي وأهمية الوقف في المجتمعات الإسلامية:

الـــخصائص الـــرئيسية للـــوقف:

1. **الـــديـمومة:** أصـــول الـــوقف غـــير قـــابلة للـــبيع أو الـــميراث أو الـــنقل.

2. **الاستدامة:** يـــتم استخدام الإيرادات الـــناتجة عن أصول الـوقف في تحقيق الفائدة الاجتماعية.

3. **الـــمرونـــة:** يـــمكن استخدام أصول الوقف لأغـــراض متعددة، مثل تـــخفيف حـــدة الـفقر، التعليم، وحماية البيئة.

مبادئ الوقف المتوافقة مع الاقتصاد الاجتماعي والتضامني:

- **تتوافق مبادئ الوقف مع قيم SSE الأساسية، وتشمل:**

الملكية والإدارة الجماعية:
مثل التعاونيات، تدار أصول الوقف بشكل جماعي لتحقيق منافع المجتمع.
الأثر الاجتماعي قبل الربح:
يركز الوقف و SSEعلى رفاهية المجتمع، العدالة، والشمول بدلاً من تحقيق الأرباح.

الاستدامة:
على غرار مبادرات SSE، يضمن الوقف استدامة الفوائد على المدى الطويل من خلال إعادة استثمار الفوائض في تنمية المجتمع.

المشاركة والتضامن:
يعزز الوقف مشاركة المجتمع في اتخاذ القرارات ويشجع التضامن من خلال الفوائد المشتركة.

التطبيقات الحديثة للوقف في الاقتصاد الاجتماعي والتضامني:

دمج الوقف مع نماذج SSE الحديثة:

- يمكن إعادة تصور الوقف ودمجه في مختلف نماذج SSE لمعالجة التحديات الاجتماعية والاقتصادية المعاصرة.

أمـــثـــلـــة :

التعاونيات التعليمية:

استخدام أصول الوقف (مثل الأراضي أو المباني) لإنشاء مدارس أو مراكز تدريب تُدار كجمعيات تعاونية.

الخدمات الصحية:

تمويل الوقف لعيادات تقدم خدمات صحية ميسورة التكلفة في المناطق المحرومة.

برامج التمويل الأصغر:

استخدام أموال الوقف لتقديم قروض حسنة لدعم المشاريع الصغيرة وتمكين رواد الأعمال.

أمـــثلة على مـبادرات الـــوقف الـــحديثة:

- **الوقف الصحي في ماليزيا :**
  - تمويل المستشفيات من خلال الوقف لتقديم خدمات صحية ميسورة التكلفة وإعادة استثمار الأرباح في دعم المرضى ذوي الدخل المحدود.

- **أوقاف التعليم في تركيا :**
  - اســتخدام أصــول الــوقف لــتمويل الــمنح الــدراسية، بناء الــمدارس، ودعــم الــمؤسسات الــبحثية.

- **الزراعة المستدامة في تونس :**
  - تأجير أراضي الوقف للمزارعين بأسعار منخفضة، مما يـعزز ممارسات الزراعة المستدامة والأمن الغذائي.

- **النهج المبتكرة :**
  - الـوقف النقدي: التبرعات النقدية بدلاً من الأصول المادية تُجمع في صناديق استثمارية تُستخدم عوائدها لدعم البرامج الاجتماعية.

- **الوقف بتقنية البلوكشين :**
  - اســتــخــدام الــتــكنولوجيــا لــلــضــمــان الــشفافيــة وإمــكانية تتبــع إدارة أصــول الــوقــف.

أوجـــه الـــتكامل بين الـــوقف ومـــبادئ SSE:

كيف يعزز الوقف الاقتصاد الاجتماعي والتضامني:

يخلق الوقف موارد مستدامة يـمـكـن لـمـبـادرات SSE الاستفادة منها لتحقيق الأثر الاجتماعي طويل الأمد.

الـمشاريع الـممولة من الـوقف تـقلل الاعتماد على الـتمويل الخارجي، مما يـقوي أنظمة SSE.

مـن خـلال الـتـدخـلات الـموجهة، يـعالج الـوقف مظاهر عدم المساواة ويعزز الشمول الاقتصادي.

FUNDACION EUROARABE
المؤسسة الأورو-عربية

تدريب Tadreeb
مؤسسة الأميرة العنود Princess Alanood Foundation

أوجـــه الـــتكامل بين الـــوقف ومـــبادئ SSE:

كيف يعزز الاقتصاد الاجتماعي والتضامني الوقف:

الإدارة الديمقراطية

تـــوفـــر نـــماذج SSE مـــثل التعاونيات أطرًا لإدارة أصول الـــوقف بـشفافية وكـــفاءة.

التكيف مع الاحـتياجات الـــــحديثة

تـــساعد مبادئ SSEالوقف على الاســـتجابة للاحتياجات الـــمعاصرة مـــثل الـــتغير المناخي أو الشمول الرقمي.

قـــابـلـيـة الـــتـوسـع

تسمح هياكل SSEلمبادرات الوقف بالتوسع وزيادة أثرها من خـــــلال الـــــشراكات والـــــجهود الـــــتعاونية.

FUNDACION EUROARABE
المؤسسة الأورو-عربية

تدريب Tadreeb
مؤسسة الأميرة العنود Princess Alanood Foundation
العنود

الـــتحديات والـــفرص في اســتثمار الــوقف لــتعزيز SSE

FUNDACION EUROARABE
المؤسسة الأورو-عربية

تدريب
Tadreeb

مؤسسة الأميرة العنود
Princess Alanood Foundation
العنود

التحديات:

مشكلات الحوكمة:

1

نقص الهياكل الإدارية الشفافة والمساءلة في بعض مؤسسات الوقف.

العوائق القانونية والتنظيمية:

2

القوانين الوقفية غير الموحدة أو القديمة في العديد من الدول تعيق الاستخدام الفعّال.

التحديات:

ضعف استغلال الأصول:

3

العديد من أصول الوقف تظل غير مطورة أو تُدار بكفاءة منخفضة.

تحديات التصور:

4

غالبًا ما يُنظر إلى الوقف كونه مفهومًا تقليديًا، مما يقلل من جاذبيته للتطبيقات الحديثة.

الـــفـــرص:

الاهتمام العالمي بالتمويل الأخلاقي:

1

التركيز المتزايد على التمويل الأخلاقي والمستدام يتماشى مع مبادئ الوقف، مما يفتح آفاق التعاون مع مبادرات SSEالعالمية.

الابـتكار الـتكـنولـوجي:

2

أدوات مثل البلوكشين، الذكاء الاصطناعي، والمنصات الرقمية يمكنها تحديث إدارة الوقف وتحسين كفاءته.

الـــفـــرص:

الإصـــلاحات الـــسيـاسيـــة:

3

يـــمكن للـــحكومات إصدار إصلاحات لدمج الوقف ضمن استراتيجيات SSEالـوطنية، مما يضمن الاستخدام الأمثل للأصول.

الـتعاون مع القطاع الخاص:

4

يـــمكن للـــشراكـــات مع الـــشركات الخاصة وجهات SSEأن تـــطلق الإمـــكانات الـــكاملة للوقف في مجال الابتكار الاجتماعي.

يقوم المشاركون بتحليل أمثلة حقيقية لمبادرات الوقف المدمجة مع SSE، مثل مشاريع التعليم أو الرعاية الصحية.

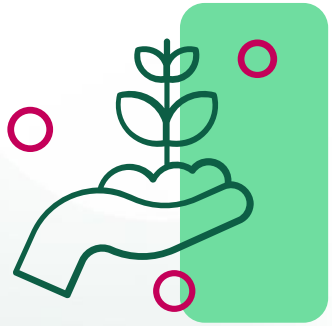
قــياس الأثــر الاجــتماعي

- تركز هذه الوحدة على أهمية قياس الأثر الاجتماعي في مبادرات الاقتصاد الاجتماعي والتضامني (SSE). يُعد قياس الأثر الاجتماعي أمرًا بالغ الأهمية لتقييم فعالية المشاريع، ودعم اتخاذ القرار، وضمان المساءلة. تستعرض الوحدة المفاهيم، والأطر، والأدوات، والتحديات، والأمثلة الواقعية المتعلقة بقياس الأثر الاجتماعي. كما ستكتسب المشاركون المعرفة والمهارات لتصميم وتنفيذ استراتيجيات فعالة لقياس الأثر.

فهم قـــياس الأثـــر الاجـــتماعي

تعريف الأثر الاجتماعي

- الأثر الاجتماعي يشير إلى التغيرات الإيجابية أو السلبية التي تحدثها مبادرة أو منظمة أو سياسة على الأفراد أو المجتمعات أو البيئة.
- يمكن أن تكون هذه التغيرات مباشرة أو غير مباشرة، قصيرة أو طويلة المدى، ملموسة أو غير ملموسة.



- **أمثلة على الأثر الاجتماعي :**
- تقليل معدلات البطالة في المجتمع.
- تحسين فرص الوصول إلى التعليم للفئات المهمشة.
- تعزيز النتائج الصحية.
- الحد من التدهور البيئي.

أهمية قـــياس الأثـــر الاجـــتماعي

1

الـــمســـاءلـة

إثـــبات اســتخدام الـــموارد بفعالية أمـــــام أصحاب الـــمصلحة (مثل الـــــــممولين والـــمستفيدين والـــحكومات).

2

الـــتـــعلم والتحسين

تـــوفير رؤى حول الجوانب الناجحة وأوجـــه القصور، ممـــا يـــساعد فـــي تـــحسين الاستراتيجيات.

3

تـعـبـئـة الـمـوارد

تعزيز المصداقية مـع الـــممولين والـــشركاء من خلال تقديم أدلة ملموســـة على الـــــــفعالية.

4

الـــتأثير على الـــسياسات

دعـــم التوصيات الـــــــسياسية ببيانات مـوثوقة تثبت الـــمنافع الاجتماعية.

5

الـــتوافق مع الأهـــــداف

ضـــمان مواءمة الـــمبادرات مع أهـــداف أوسع، مثل أهـــــداف الـــتنـــميـــة الـــــــمستدامة (SDGs).

فهم قـــياس الأثـــر الاجـــتماعي

التحديات في قياس الأثر الاجتماعي

- **الطبيعة غير الملموسة :**
  - غالبًا ما تكون النتائج الاجتماعية، مثل تحسين نوعية الحياة أو تعزيز التماسك المجتمعي، نوعية ومن الصعب قياسها كميًا.
- **تحديد السبب والنتيجة :**
  - صعوبة عزل أثر مبادرة واحدة عندما تسهم عدة عوامل في التغييرات الاجتماعية.
- **الإطار الزمني :**
  - العديد من الآثار الاجتماعية تستغرق سنوات لتظهر، مما يجعل القياس قصير المدى صعبًا.
- **قيود الموارد :**
  - يتطلب قياس الأثر خبرة ووقتًا وموارد مالية قد لا تكون متوفرة دائمًا.

مبادئ قـــياس الأثـــر الاجـــتماعي

1 وضـــوح الـــهدف

تـــحديد أهـــداف الـــقياس بوضوح، **على سبيل الـــمثال:** هـــل الـــهدف هـــو تحسين الشفافية، جذب التمويل، أم تحسين تنفيذ البرنامج؟

2 الـــشمـــوليـــة

إشراك أصحاب المصلحة، بما في ذلك المستفيدين والممولين وأعضاء المجتمع، لفهم وجهات النظر المختلفة حول الأثر.

3 الـــشفافـــيـــة

مـــشاركة الـــمنهجية، ومـــصادر البيانات، والافتراضات بشكل مفتوح مع أصحاب المصلحة.

مبادئ قـــياس الأثـــر الاجـــتماعي

4

الـــتـنـاسـب

ضـــمان تـــوافق الـــنهج الـمتبع مع حجم ومـــوارد الـــمبادرة.

5

التحسين المستمر

استخدام النتائج لتكييف وتحسين المبادرات الحالية والمستقبلية

الأطر المستخدمة في قياس الأثر الاجتماعي

- **نظرية التغيير (Theory of Change - ToC):**
  - إطار يحدد كيف تتوقع المبادرة تحقيق أثرها المطلوب من خلال الربط بين المدخلات، والأنشطة، والمخرجات، والنتائج، والأثر.

- **كيف تعمل؟**

  - **المدخلات:** الموارد المستثمرة (مثل التمويل والوقت).
  - **الأنشطة:** الإجراءات المتخذة (مثل ورش العمل، حملات التوعية).
  - **المخرجات:** النتائج المباشرة (مثل عدد الأشخاص المدربين).
  - **النتائج:** التغيرات متوسطة المدى (مثل زيادة معدلات التوظيف).
  - **الأثر:** التأثيرات طويلة المدى (مثل تقليل الفقر).

- **الاستخدام:**
  - **تصميم المبادرات بمسارات واضحة وقابلة للقياس نحو تحقيق الأثر.**

الأطر المستخدمة في قياس الأثر الاجتماعي

- **العائد الاجتماعي على الاستثمار (Social Return on Investment - SROI)**
  - منهجية تمنح قيمًا نقدية للنتائج الاجتماعية لحساب نسبة التكلفة إلى المنفعة.

- **كيف تعمل؟**
  - **قياس العوائد المالية والاجتماعية والبيئية مقارنة بالاستثمارات.**
  - **مثال:** إذا استثمر مشروع **100.000 دولار** وحقق **300.000 دولار** من القيمة الاجتماعية، فإن العائد الاجتماعي هو **3:1**.

- **الاستخدام:**
  - **إثبات القيمة الملموسة للمبادرات الاجتماعية للممولين وأصحاب المصلحة.**

الأطر المستخدمة في قياس الأثر الاجتماعي

- **مشروع إدارة الأثر (Impact Management Project - IMP)**
  - مبادرة عالمية توفر نهجًا منظمًا لتعريف وقياس الأثر عبر خمسة أبعاد:

- **مـــــاذا:** نـــوع الـــتغـيير الـــذي يـــحـدث.
- **مـــــن:** الـــمـــســتفيدون أو الـــمتأثـــرون.
- **كـــــم:** الـــحجم، العمق، ومدى استمرار الأثر.
- **الإســهـام:** دور الـــمبادرة فـــي تـــحقيق الأثـــر.
- **الـــمخاطر:** المخاطر المحتملة التي تهدد النتائج.

- **الاستخدام:**
  - **توحيد تقارير الأثر بما يتماشى مع المعايير العالمية.**

الأطر المستخدمة في قياس الأثر الاجتماعي

- **إدارة النتائج (Results-Based Management - RBM).**
  - إطار يركز على الأهداف الواضحة والنتائج القابلة للقياس طوال دورة حياة البرنامج.

- **المكونات الرئيسية:**
  المدخلات ← الأنشطة ← المخرجات ← النتائج ← الأثر.
- **يضمن التقييم المنتظم أن البرنامج يسير في الاتجاه الصحيح.**

الأدوات والتقنيات المستخدمة في قياس الأثر الاجتماعي

الأساليب النوعية

1
المقابلات ومجموعات التركيز
...

جمع رؤى معمقة حول تجارب وآراء المستفيدين.

2
دراسات الحالة
...

تقديم روايات تفصيلية عن أفراد أو مجموعات محددة تأثرت بالمبادرة.

3
الملاحظة
...

تسجيل التغيرات في السلوك أو ديناميكيات المجتمع.

الأدوات والتقنيات المستخدمة في قياس الأثر الاجتماعي

الأساليب الكمية

عرض البيانات بشكل مرئي باستخدام أدوات مثل Power BI لتتبع المؤشرات في الوقت الفعلي.

استخدام الأدوات الإحصائية لتحديد الاتجاهات والعلاقات السببية.

جمع بيانات منظمة حول مؤشرات الأداء الرئيسية (KPIs) مثل معدلات الدخل أو التوظيف.

الأدوات والتقنيات المستخدمة في قياس الأثر الاجتماعي

1

النهج المختلط:

- الجمع بين الأساليب النوعية والكمية للحصول على فهم شامل للأثر.

2

الأدوات القائمة على التكنولوجيا:

- أنظمة المعلومات الجغرافية (GIS): رسم الخرائط الجغرافية لتوزيع الأثر (مثل الوصول إلى الرعاية الصحية).

3

تقنية البلوكشين:

- ضمان الشفافية والمساءلة في إدارة بيانات الأثر الاجتماعي.

دراسات حالة لقياس الأثر الاجتماعي

مؤسسة الأميرة العنود
Princess Alanood Foundation

تدريب
Tadreeb

FUNDACION EUROARABE
المؤسسة الأوروبية العربية

دراسة حالة 1 : برنامج التمويل الأصغر لبنك جرامين:

الـــســـيـــاق:

- يركز على تمكين النساء في المناطق الريفية في بنغلاديش من خلال قروض التمويل الأصغر.

قـيـاس الأثـر:

- **كمي:** زيادة الدخل الأسري، وانخفاض معدلات الفقر.
- **نوعي:** تحسين الثقة بالنفس والقدرة على اتخاذ القرارات لدى النساء.

الـــنـتـيـجـــة:

- انتشال الملايين من الفقر مع نتائج مالية واجتماعية قابلة للقياس.

دراسة حالة 2 : مـــجموعة مـــونـدراغـون

الـــســـيـــاق:

- اتحاد تعاونيات عمالية في إسبانيا يركز على التوظيف والتنمية المجتمعية.

قـيـاس الأثـر:

- **المؤشرات:** عدد الوظائف التي تم إنشاؤها، الإيرادات المتولدة، رضا العمال.

الـــنـتـيـجـــة:

- أظهرت مرونة أثناء الأزمات الاقتصادية، مع الحفاظ على الوظائف واستدامة المجتمعات.

يقوم المشاركون برسم خريطة نظرية التغيير لمشروع SSEافتراضي.

تحديات ومستقبل الاقتصاد الاجتماعي والتضامني (SSE)

تتناول هذه الوحدة العقبات التي تواجه مبادرات الاقتصاد الاجتماعي والتضامني (SSE)على المستوى العالمي، وتستعرض الفرص المستقبلية لنمو هذا القطاع وتطوره. مع استمرار تطور الاقتصاد الاجتماعي والتضامني، يصبح التصدي لتحدياته والاستفادة من الاتجاهات الناشئة أمرًا بالغ الأهمية لضمان استدامته وزيادة تأثيره. تسلط الوحدة الضوء على العوامل الاجتماعية والاقتصادية والسياسية والتكنولوجية والبيئية التي تشكل الحاضر والمستقبل للقطاع.

فهم التحديات التي تواجه الاقتصاد الاجتماعي والتضامني

أ. التحديات الاقتصادية

صعوبة الوصول إلى التمويل: غالبًا ما تواجه مبادراتSSE ، مثل التعاونيات والمشاريع الاجتماعية، صعوبات في تأمين التمويل اللازم.

- **الأسباب :**
  - إحجام المؤسسات المالية التقليدية عن الاستثمار في النماذج غير الهادفة للربح.
  - الاعتماد الكبير على الإعانات الحكومية والتبرعات، مما يجعل التمويل غير مستقر.
- **مثال :**تعاني العديد من المبادرات في البلدان النامية من غياب ضمانات كافية أو ضعف التركيز على العوائد المالية.

المنافسة السوقية: تواجه منظمات SSE منافسة شديدة من الشركات الربحية الكبرى.

- **التحديات :**
  - موارد محدودة للتسويق وبناء العلامة التجارية.
  - صعوبة المنافسة في الأسعار، لا سيما في قطاعات مثل البيع بالتجزئة والزراعة.
- **مثال :**تخسر التعاونيات المحلية حصتها السوقية لصالح سلاسل التجزئة العالمية ذات سلاسل التوريد القوية.

ا. عدم الاستقرار الاقتصادي:

- تؤثر الأزمات الاقتصادية العالمية، مثل جائحة كوفيد-١٩، بشكل غير متناسب على منظمات.SSE

يؤدي انخفاض إنفاق المستهلكين وتراجع التبرعات خلال الأزمات إلى ضغوط على الموارد.

فهم التحديات التي تواجه الاقتصاد الاجتماعي والتضامني

ب. التحديات الاجتماعية والثقافية

قلة الوعي:

- العديد من المجتمعات لا تعرف مبادئ الاقتصاد الاجتماعي والتضامني وفوائده.
- انتشار مفاهيم خاطئة تصفه بأنه "عمل خيري" بدلاً من كونه نموذجًا اقتصاديًا مستدامًا.

المقاومة الثقافية:

- قد تتعارض نماذج SSE مع الأعراف الثقافية أو الأنظمة الاقتصادية التقليدية.
- **مثال :**في بعض المناطق، قد تتعارض أساليب الإدارة الديمقراطية مع الأنماط الإدارية الهرمية السائدة.

إشراك الشباب والنساء:

- تحديات في جذب الأجيال الشابة وإبقائها في القطاع، وكذلك تعزيز دور النساء في المناصب القيادية.

مثال :قد يعتبر الشباب أن SSE أقل ربحية أو ابتكارًا مقارنة بالوظائف في الشركات الكبرى.

فهم التحديات التي تواجه الاقتصاد الاجتماعي والتضامني

ج. التحديات السياسية والقانونية

العوائق التنظيمية:

- نقص الأطر القانونية الداعمة لمنظمات SSE في العديد من البلدان.
- **مثال :**غياب الحوافز الضريبية أو الاعتراف القانوني بالمشاريع الاجتماعية في الاقتصادات النامية.

التعقيدات البيروقراطية:

- تعقيد عمليات التسجيل والامتثال يثبط إنشاء وتشغيل مبادرات.SSE

عدم استقرار الحكومات:

التغيرات السياسية المتكررة أو نقص الإرادة السياسية تعرقل التخطيط طويل الأمد لمبادراتSSE

فهم التحديات التي تواجه الاقتصاد الاجتماعي والتضامني

د. التحديات التكنولوجية

الفجوة الرقمية:

- نقص الوصول إلى الأدوات والتقنيات الرقمية في المناطق الريفية والمحرومة.
- **مثال :**تعاني منظمات SSE في المناطق منخفضة الدخل من صعوبة تبني منصات التجارة الإلكترونية أو أدوات إدارة البيانات.

نقص المهارات التكنولوجية:

- يفتقر العديد من أعضاء SSE إلى التدريب اللازم لاستخدام التكنولوجيا الحديثة بكفاءة.

مخاطر الأمن السيبراني:

- يؤدي الاعتماد المتزايد على الأدوات الرقمية إلى تعريض منظمات SSE لمخاطر مثل اختراق البيانات والاحتيال.

فهم التحديات التي تواجه الاقتصاد الاجتماعي والتضامني

هـ. التحديات البيئية

تغير المناخ:

- المنظمات التي تعمل في الزراعة والصيد والسياحة تتأثر بشكل خاص بالمخاطر المتعلقة بتغير المناخ مثل الجفاف والفيضانات وارتفاع منسوب البحار.

ندرة الموارد:

- الاعتماد المفرط على الموارد الطبيعية يفرض تحديات على استدامة بعض المبادرات.
- **مثال :**التعاونيات التي تعتمد على الغابات أو المصايد السمكية تواجه توترًا بين الاحتياجات الاقتصادية والحفاظ على البيئة.

التكيف مع الاقتصاد الأخضر:

قد تفتقر منظمات SSE إلى الموارد اللازمة للتحول إلى ممارسات مستدامة وصديقة للبيئة.

مستقبل الاقتصاد الاجتماعي والتضامني: الفرص والاتجاهات الناشئة

أ. الاتجاهات العالمية التي تدعمSSE

1 ارتفاع الطلب على الممارسات الأخلاقية والمستدامة:

يزداد اهتمام المستهلكين بالمنتجات والخدمات التي تراعي التجارة العادلة والاستدامة والممارسات العمالية الأخلاقية.

الفرصة: منظمات SSEفي وضع جيد لتلبية هذا الطلب بفضل تركيزها على رفاهية المجتمع وحماية البيئة.

2 التركيز على النمو الشامل

تدعم الحكومات والهيئات الدولية نماذج اقتصادية شاملة لتقليل عدم المساواة.

مثال: أهداف التنمية المستدامة ((SDGsللأمم المتحدة تؤكد على النمو الاقتصادي الشامل والمستدام بما يتماشى مع مبادئ .SSE

مستقبل الاقتصاد الاجتماعي والتضامني: الفرص والاتجاهات الناشئة

أ. الاتجاهات العالمية التي تدعمSSE

الـــتحول الـرقمي

تتيح التكنولوجيا لمنظمات SSE:

الوصول إلى أسواق أوسع من خلال التجارة الإلكترونية.

تحسين الكفاءة التشغيلية باستخدام الأدوات الرقمية.

استخدام تحليلات البيانات لقياس التأثير والتواصل معه.

مستقبل الاقتصاد الاجتماعي والتضامني: الفرص والاتجاهات الناشئة

ب. الابتكارات في نماذج SSE

1 دمج المنصات الرقمية

التمويل الجماعي لـ SSE: منصات مثل "Kiva" تمكّن الشركات الصغيرة والتعاونيات من الحصول على قروض صغيرة من داعمين عالميين.

تقنية البلوكشين: تعزز الشفافية في المعاملات، لا سيما في التعاونيات ومنظمات التجارة العادلة.

2 النماذج الهجينة

الجمع بين مبادئ SSEوالاستراتيجيات الربحية لجذب المستثمرين ذوي التأثير الاجتماعي.

مثال: مشاريع اجتماعية تعيد استثمار نسبة من الأرباح في المبادرات المجتمعية.

ب. الابتكارات في نماذج SSE

3 نماذج الاقتصاد الأخضر والدائري

تتبنى منظمات SSEبشكل متزايد نماذج تركز على الاستدامة مثل التعاونيات المعنية بإعادة التدوير أو مبادرات الطاقة المتجددة.

مستقبل الاقتصاد الاجتماعي والتضامني: الفرص والاتجاهات الناشئة

ج. الدعم السياسي والمؤسسي

1 تعزيز الأطر القانونية

يمكن للحكومات دعم SSEمن خلال:

تبسيط عمليات التسجيل.

تقديم حوافز ضريبية وإعانات.

تشجيع المشتريات العامة من منظمات SSE.

2 الشراكات بين القطاعين العام والخاص (PPPs):

تعاون بين الحكومات والشركات الخاصة ومنظمات SSEلمعالجة التحديات الاجتماعية.

مثال: مشاريع الطاقة المتجددة حيث تدير التعاونيات الإنتاج المحلي للطاقة.

ج. الدعم السياسي والمؤسسي

الإدماج في الأجندات الوطنية والعالمية:

الاعتراف بـ SSEكعنصر رئيسي في تعزيز الاقتصاد المرن في الأطر السياسية.

مثال: خطة العمل الأوروبية للاقتصاد الاجتماعي (2021-2027) تدعم الابتكار والشبكات والتمويل لجهات SSE.

مستقبل الاقتصاد الاجتماعي والتضامني: الفرص والاتجاهات الناشئة

د. التركيز على التعليم وبناء القدرات

1 برامج التدريب

توفير المهارات التقنية والإدارية والاستدامة لأعضاء .SSE

مثال: ورش عمل حول التجارة الإلكترونية للتعاونيات الريفية.

2 إشراك الشباب:

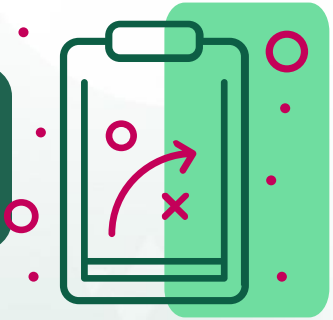
إدخال مبادئ SSEفي المدارس والجامعات لإلهام الجيل القادم.

مثال: إنشاء حاضنات أعمال لدعم المشاريع الاجتماعية التي يقودها الشباب.

3 تبادل المعرفة عالميًا

منصات لتبادل أفضل الممارسات والتعاون على حلول مبتكرة بين الجهات الفاعلة في SSE

تحديد نقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات لمنظمات SSEفي السياقات المحلية.



الإحصائيات العالمية والتقارير عن الاقتصاد الاجتماعي والتضامني (SSE)

إحصائيات رئيسية عالمية:

منظمة العمل الدولية (ILO)

يشارك أكثر من 280مليون
شخص حول العالم بشكل مباشر

في التعاونيات وغيرها من
مؤسسات .SSE

- يساهم **SSE** بشكل كبير في خلق فرص العمل، حيث إن **10%** من التوظيف العالمي مرتبط بمنظمات.**SSE**

الإحصائيات العالمية والتقارير عن الاقتصاد الاجتماعي والتضامني (SSE)

إحصائيات رئيسية عالمية:

الاتـــــحـــاد الأوروبـــــي

يشمل الاقتصاد الاجتماعي في أوروبا **2.8** مليون كيان

ويوفر فرص عمل لـ **13.6** مليون شخص

وهو ما يمثل حوالي **3.6%** من القوى العاملة في الاتحاد الأوروبي.

FUNDACION EUROARABE
المؤسسة الأوروبية العربية

تدريب Tadreeb

مؤسسة الأميرة العنود Princess Alanood Foundation

الإحصائيات العالمية والتقارير عن الاقتصاد الاجتماعي والتضامني (SSE)

قطاع التعاونيات العالمي:

يُظهر تقرير التحالف الدولي للتعاونيات(ICA) أن أكبر **300** تعاونية عالميًا تحقق إيرادات مجتمعة تزيد عن **2.1** تريليون دولار سنويًا، وهو ما يعادل الناتج المحلي الإجمالي لبعض الدول الكبرى.

أهداف التنمية المستدامة:(SDGs)

- **يُعترف بـ SSE كعنصر رئيسي لتحقيق أهداف التنمية المستدامة(SDGs) ، خاصة الأهداف :**

الإحصائيات العالمية والتقارير عن الاقتصاد الاجتماعي والتضامني (SSE)

1

التقارير والمنشورات:

تقرير منظمة العمل الدولية - "الاقتصاد الاجتماعي والتضامني ومستقبل العمل":

- يناقش كيف يساهم SSEفي بناء اقتصادات شاملة ومستدامة.
- الرابط: **تقرير SSE من منظمة العمل الدولية**

2

فرقة العمل المشتركة بين الوكالات التابعة للأمم المتحدة حول :(UNTFSSE) SSE

- تنشر ملخصات سياسات ودراسات حول دور SSEفي معالجة التحديات العالمية.
- الرابط: **منشوراتUNTFSSE**

3

تقرير منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية" - (OECDالاقتصاد الاجتماعي وأزمة كوفيد-19":

- يدرس كيف تكيفت منظمات SSEودعمت المجتمعات خلال الجائحة.
- الرابط: **تقارير SSE منOECD**

مواقع ومنصات لموارد الاقتصاد الاجتماعي والتضامني

1

المنظمات الدولية:

التحالف الدولي للتعاونيات :(ICA)

- منظمة عالمية تروج للتعاونيات ومساهماتها في التنمية المستدامة.
- الموقع: www.ica.coop

2

اقتصاديات التضامن الاجتماعي في أوروبا :(SEE)

- تمثل منظمات الاقتصاد الاجتماعي في أوروبا وتدافع عن السياسات الداعمة لـ SSE.
- الموقع: www.socialeconomy.eu.org

3

فرقة العمل المشتركة بين الوكالات للأمم المتحدة حول :SSE (UNTFSSE)

- تسهل التعاون بين وكالات الأمم المتحدة والحكومات والجهات الفاعلة في SSE.
- **الموقع:** www.unsse.org

مواقع ومنصات لموارد الاقتصاد الاجتماعي والتضامني

1

منصات المعرفة والأبحاث:

وحدة التعاونيات في منظمة العمل الدولية :(ILO Coop Unit)

- تركز على تطوير ودعم التعاونيات عالميًا.
- **الموقع:** www.ilo.org/coop

2

مشاريع الأعمال الاجتماعية في المملكة المتحدة :(SEUK)

- منظمة رائدة تدعم المشاريع الاجتماعية في المملكة المتحدة.
- **الموقع:** www.socialenterprise.org.uk

3

شبكة RIPESSالدولية:

- تربط شبكات SSEعبر القارات لتبادل المعرفة وأدوات المناصرة.
- **الموقع:** www.ripess.org :

مواقع ومنصات لموارد الاقتصاد الاجتماعي والتضامني

1

.الدوريات الأكاديمية والدراسات

مجلة إدارة المنظمات التعاونية :(JCOM)

- تنشر مقالات علمية محكمة حول التعاونيات وبحوث الاقتصاد الاجتماعي.
- الرابط JCOM :عبرScienceDirect

2

حوليات الاقتصاد العام والتعاوني:

- تغطي الدراسات النظرية والتطبيقية المتعلقة بـ SSEودورها في الاقتصاد.
- الرابط: Wiley Online Library

3

مجلة المشاريع الاجتماعية

- مخصصة لدراسة المشاريع الاجتماعية وتأثيراتها.
- الرابط: Emerald Insight : E

الدورات التدريبية والتعلم عبر الإنترنت

1

دورات منظمة العمل الدولية حول SSE:

- تقدم دورات مجانية ومدفوعة تغطي مبادئ SSEواستراتيجيات تنفيذه.
- **الرابط: تدريبILO**

2

منصة Coursera: دورات حول الاقتصاد الاجتماعي والتضامني:

- توفر دورات حول الاقتصاد التعاوني، ريادة الأعمال الاجتماعية، ومواضيع ذات صلة.
- **الرابط: Coursera :**

3

منصة EdX: الاقتصاد الاجتماعي والابتكار:

- تضم دورات من جامعات رائدة حول الابتكار الاجتماعي والاقتصاد الاجتماعي.

مـــوارد إضـــافـــيـــة

• كتب:

١. "الاقتصاد الاجتماعي والتضامني: تجاوز الهامش "بقلم بيتر أوتينج.

٢. "التعاونيات والمشاريع الاجتماعية في أوروبا وخارجها "بقلم كارلو بورزاغا وجيوليا غاليرا.

٣. "مرونة الاقتصاد الاجتماعي والتضامني في أوقات الأزمات "بقلم إيزابيل هيلنكامب.

• فيديوهات:

حديث TEDx حول" :SSE كيف يمكن للاقتصاد الاجتماعي بناء مجتمعات مرنة".

قنوات يوتيوب :

- وحدة التعاونيات في :ILO تعرض مقاطع فيديو عن مبادرات SSE عالميًا.
- اقتصاديات التضامن الاجتماعي في أوروبا :تقدم تحديثات حول سياسات الاتحاد الأوروبي وأحداث.SSE

الاختبار البعدي

FUNDACION EUROARABE
المؤسسة الأوروبية العربية

تدريب
Tadreeb

مؤسسة الأميرة العنود
Princess Alanood Foundation
العنود

تدريب
Tadreeb
مؤسسة الأميرة العنود
Princess Alanood Foundation
العنود
AlanoodOrg