

المفاهيم الرئيسية والتجارب العالمية للاقتصاد الاجتماعي الزمالة الأوروبية العربية في الأوقاف

دكتور عاطف الشبراوى
مستشار البنك الدولي للحكومة المصرية
أستاذ غير متفرغ الابتكار وريادة الأعمال، الجامعة اليابانية المصرية-مصر
أستاذ غير متفرغ تمويل الابتكار، جامعة الخليج العربي-البحرين
www.socialinnovationexpert.com
Atef.alshabrawy@gmail.com



اجندة المحاضرة



١. المفاهيم الرئيسية للاقتصاد الاجتماعي
 ١. ما هي الفكرة الرئيسية للاقتصاد الاجتماعي
 ٢. قوى السوق المحركة للاقتصاد الاجتماعي
 ٣. من هم رجال اعمال الاقتصاد الاجتماعي
 ٤. لماذا تقام مؤسسات الاقتصاد الاجتماعي؟
 ٥. أهداف الاقتصاد الاجتماعي المالية
٢. الخلفية وأسباب تأسيس مؤسسات الاقتصاد الاجتماعي
٣. الاقتصاد في النماذج السياسية الأوروبية
٤. خلفيات ودوافع نمو الاقتصادي الاجتماعي
٥. التجارب الدولية
 ١. تجارب ناجحة في الاقتصاد الاجتماعي نموذج من الهند
 ٢. تجارب ناجحة في الاقتصاد الاجتماعي من مملكة البحرين
 ٣. تجارب ناجحة في الاقتصاد الاجتماعي نموذج بريطانيا
 ٤. تجارب ناجحة في الاقتصاد الاجتماعي نموذج بنجلاديش
٦. الرقمنة والاقتصاد الاجتماعي
٧. نماذج اعمال مؤسسات الاقتصاد الاجتماعي
٨. الخلاصة



المفاهيم الرئيسية للاقتصاد الاجتماعي

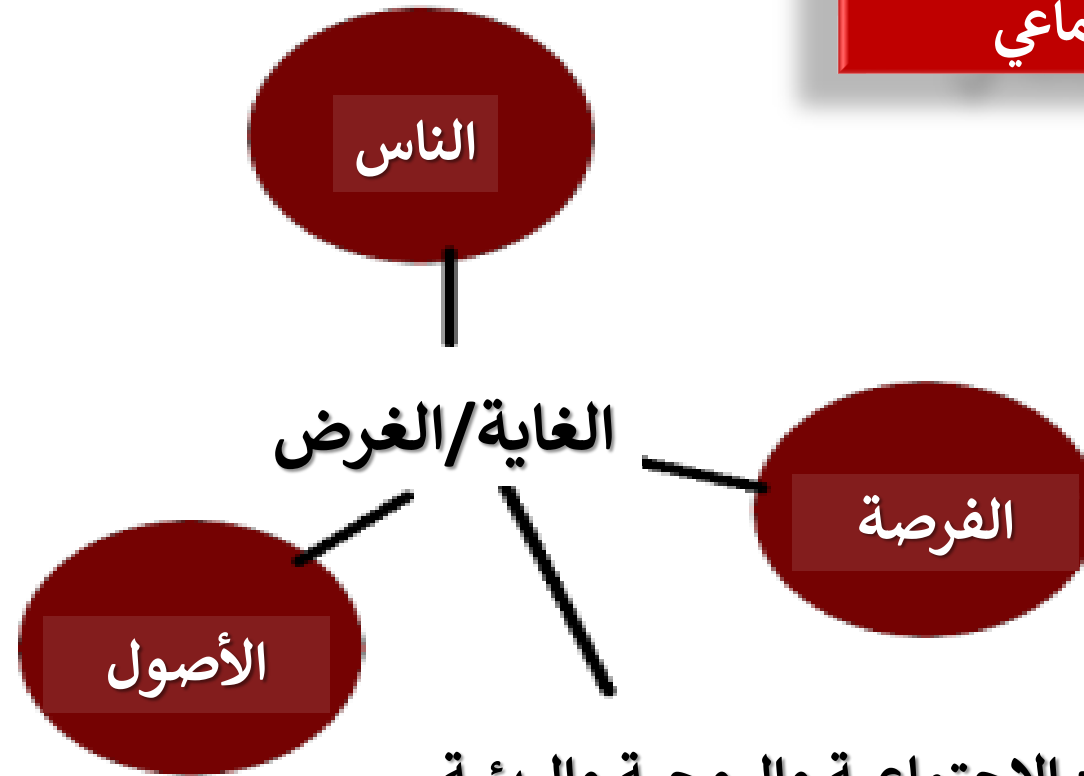
تعريف للاقتصاد الاجتماعي

تشير مؤسسات الاقتصاد الاجتماعي تقليدياً إلى مجموعة من الجمعيات ، والتعاونيات ، والمنظمات التشاركية ، والشركات الاجتماعية والمؤسسات التي تحرك نشاطها قيم التضامن والتكافل والحكم الديمقراطي والتشاركي، وتضع أولوية مصلحة الناس على تحقيق الأرباح

والقطاع الثالث هو ذلك القطاع الذي يعنى بالتنمية للأفراد والمجتمعات من دون النظر إلى أن يكون ذلك حصراً في إطار المواطنة أو سياسة الدولة كما هو الحال في القطاع الحكومي، أو في إطار النظر إلى مصالح المساهمين من خلال استخدام الفوائد المالية كما هو الحال في القطاع الخاص.

المفاهيم الرئيسية للاقتصاد الاجتماعي

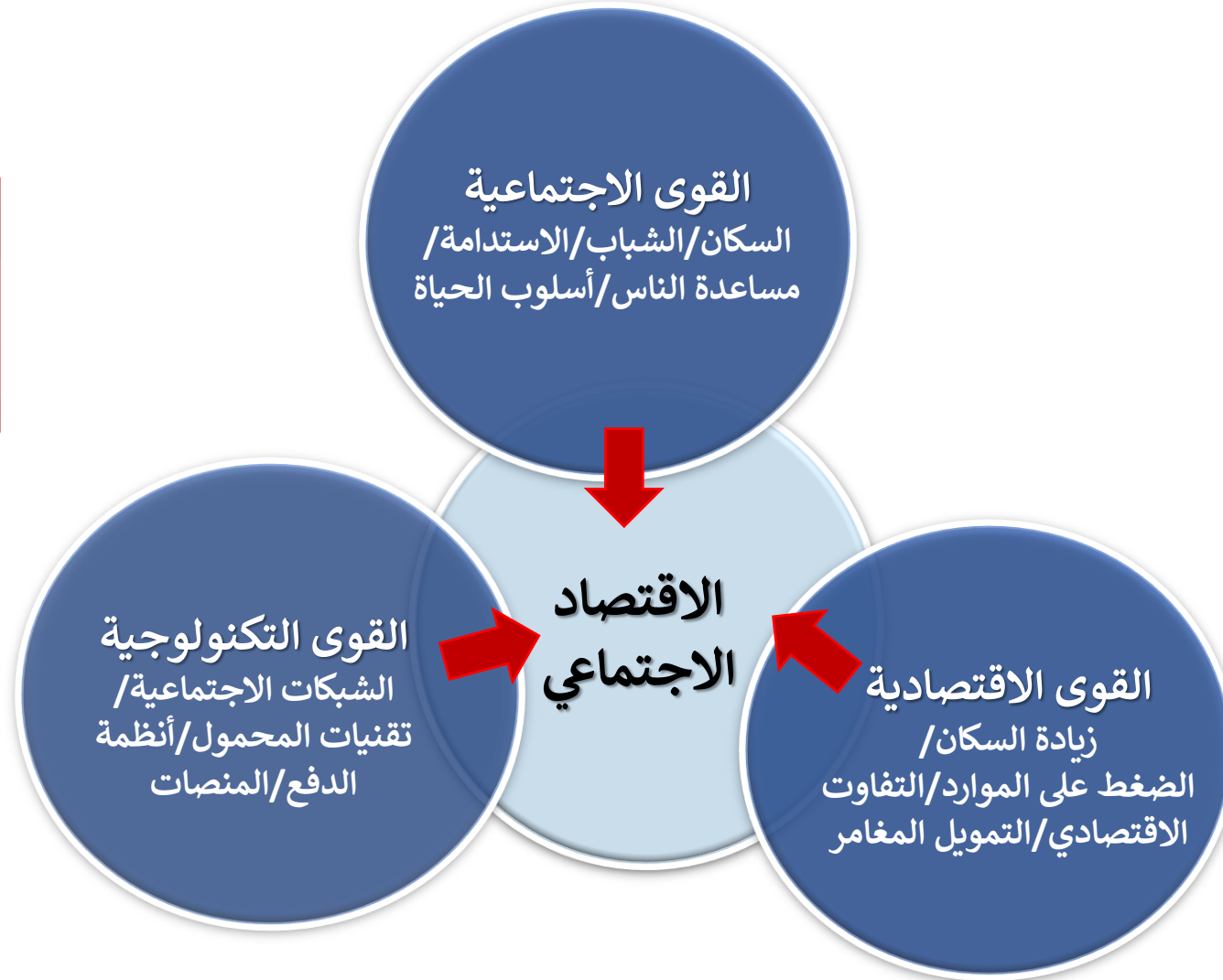
النشاط التجاري وموقع
الاقتصاد الاجتماعي



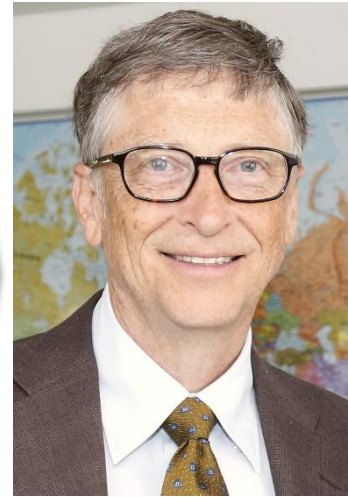
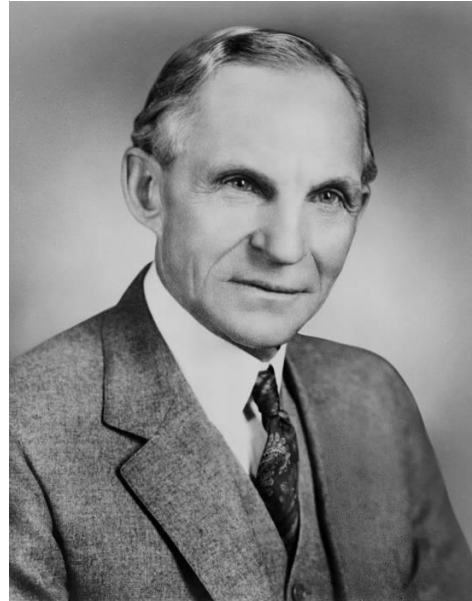
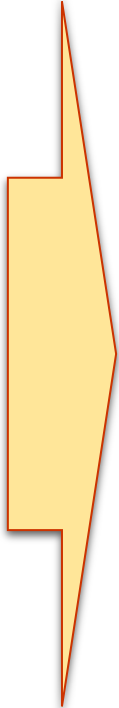
الفوائد: الاجتماعية والروحية والبيئية
والربحية لأصحاب المشاريع

ما هي قوى السوق المحركة للاقتصاد الاجتماعي؟

حجم أسواق
المستهلكون ذوو الدخل
المنخفض تشكل ٥
تريليون دولار.



من هو رجال الاقتصاد الاجتماعي

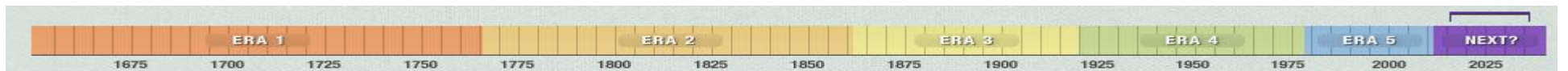


to take advantage of

to develop industry &
capital markets

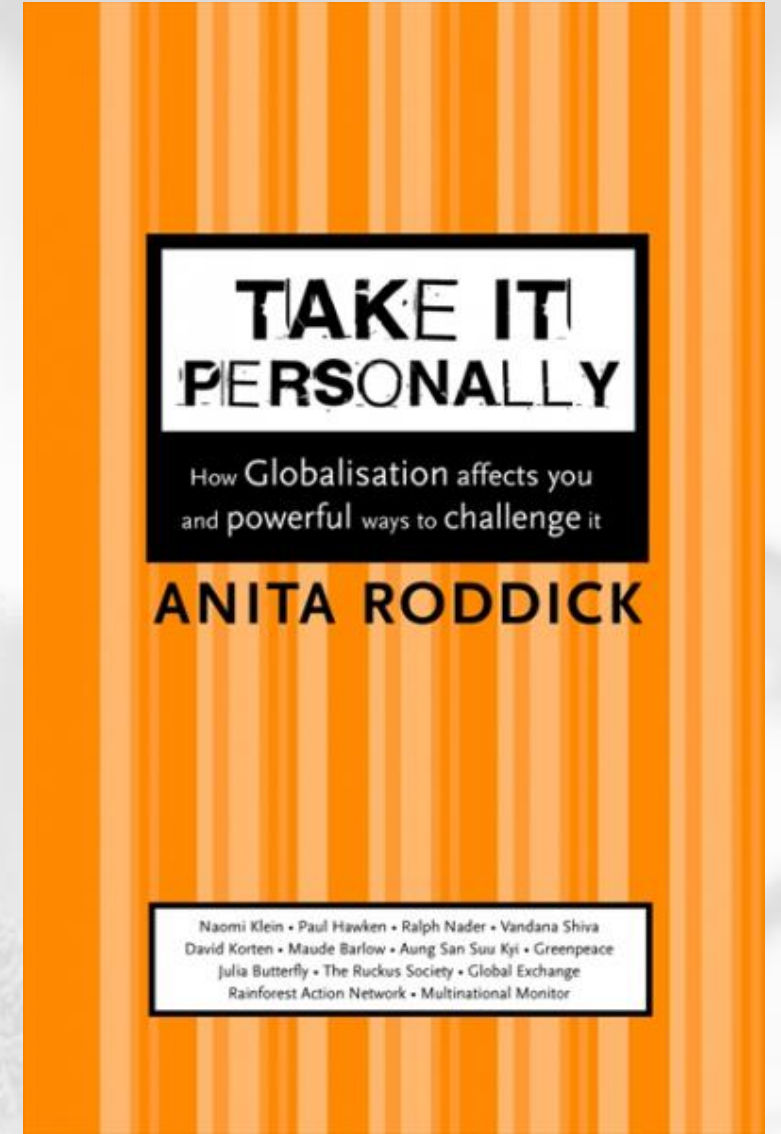
"Tech entrepreneur."

"Social entrepreneur."

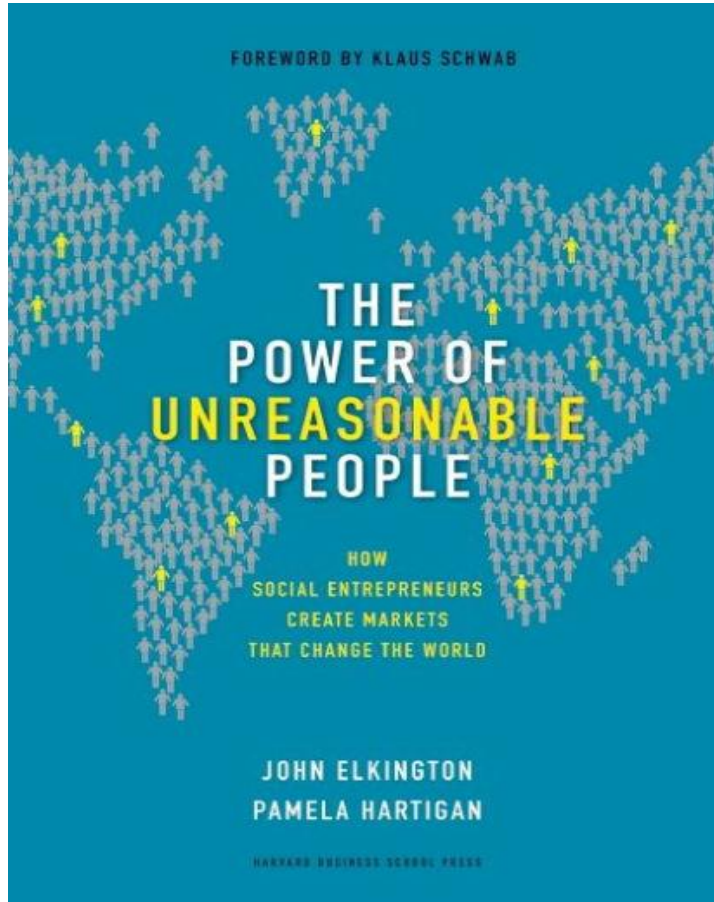


الأعمال الواعية

- يمكن للأعمال (الشركات) أن تقود التغيير في المجتمع
- رواد الأعمال الاجتماعية هم وكلاء التغيير الاجتماعي
- يجب أن يكون للأعمال أجندة أخلاقية
- قيم تحمل رسالة لأسباب خفية
- تنمية الروح البشرية وكذلك تطوير المنتج
- تم تخصيص ٢٥٪ من شاحنات BODY SHOP لإعلانات الأطفال المفقودين ، وتم العثور على ٧٥٪ من هؤلاء الأطفال (لا تكلف شيئاً)
- كل الموظفين من مؤيدي منظمة العفو الدولية ، يعملوا ساعتان كل يوم جمعة لكتابة رسالة للمطالبة بإطلاق سراح السجناء



من هم رجال الاقتصاد الاجتماعي



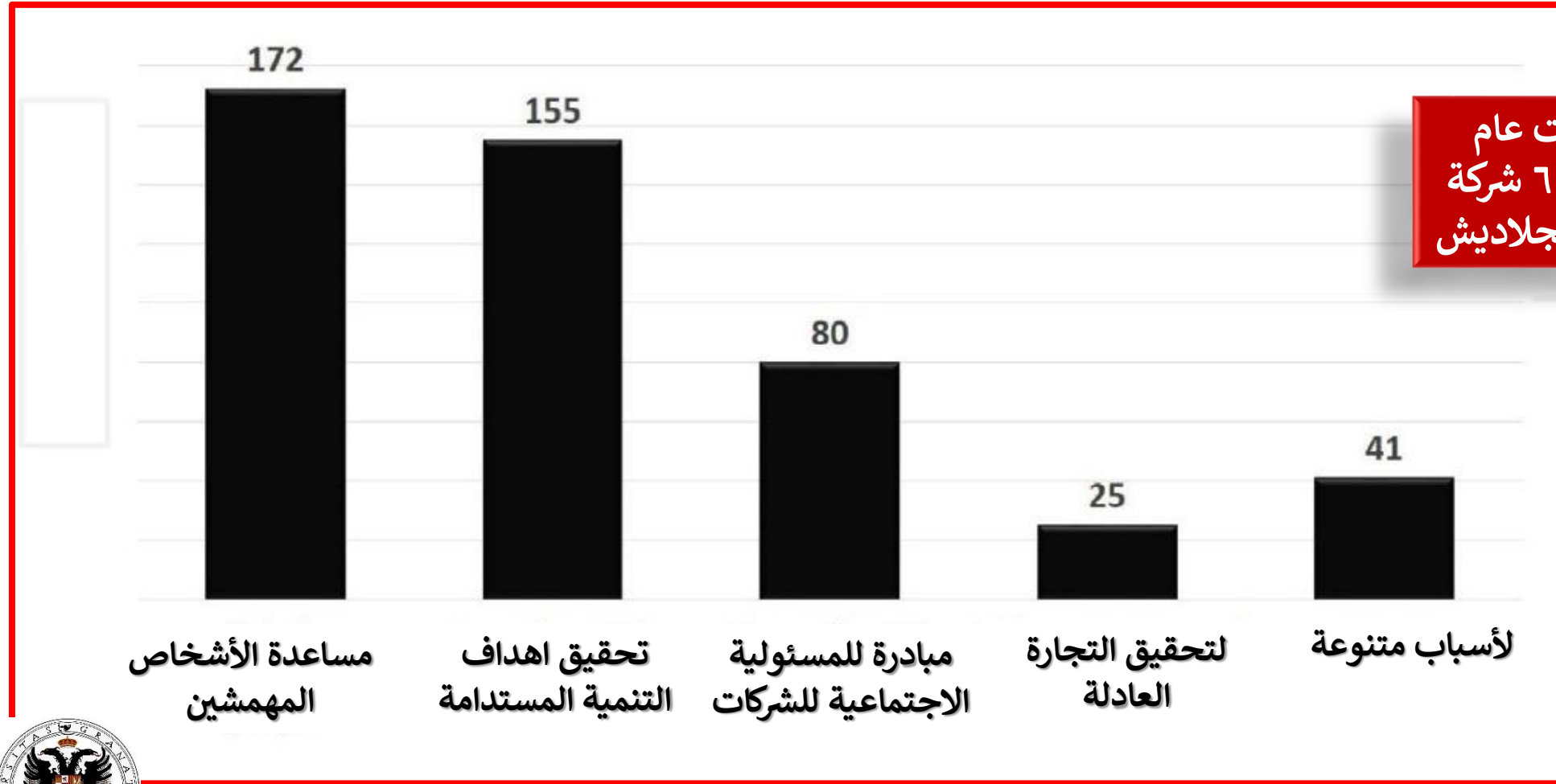
قوة الناس "غير المنطقين"

من خلال فهم عقليات واستراتيجيات رجال الاقتصاد الاجتماعي، وكلاء التغيير، وهم سلالة جديدة من رواد الأعمال المبتكرين على ما يبدو، وكيفية قيامهم ببناء مؤسساتهم، نستطيع التعامل مع المخاطر والفرص في السنوات القادمة،

رواد الأعمال الاجتماعيون عادة يتسموا ب:

- الرغبة في تعديل النظام بدلاً من أنفسهم.
- لا يقبلوا بالوضع الراهن.
- لا يشعروا بالالتزام بالقيود التقليدية التي تمنع الآخرين.

لماذا تقام مؤسسات الاقتصاد الاجتماعي؟





Answer these 40 questions and receive a FREE assessment of your level of creativity measured across 8 different metrics!

Start the test

<http://www.testmycreativity.com/>

Social Enterprise Quiz

10 Questions | By Ad1sjd | Last updated: Aug 26, 2020 | Total Attempts: 1925

All questions ▾

Settings

Start →



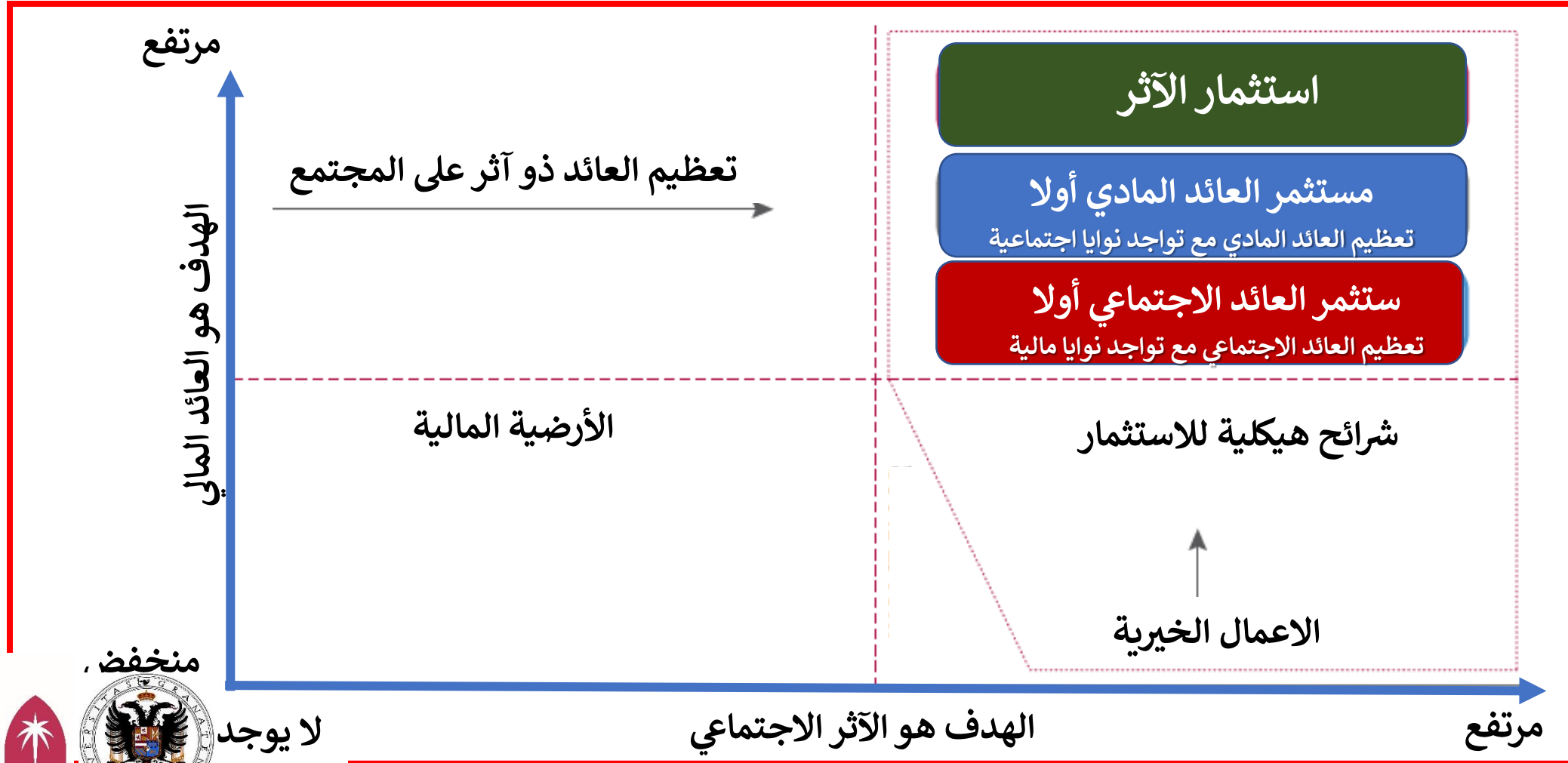
Answer the following questions to see how much you know about social enterprise

<https://www.proprofs.com/quiz-school/story.php?title=social-enterprise-quiz>

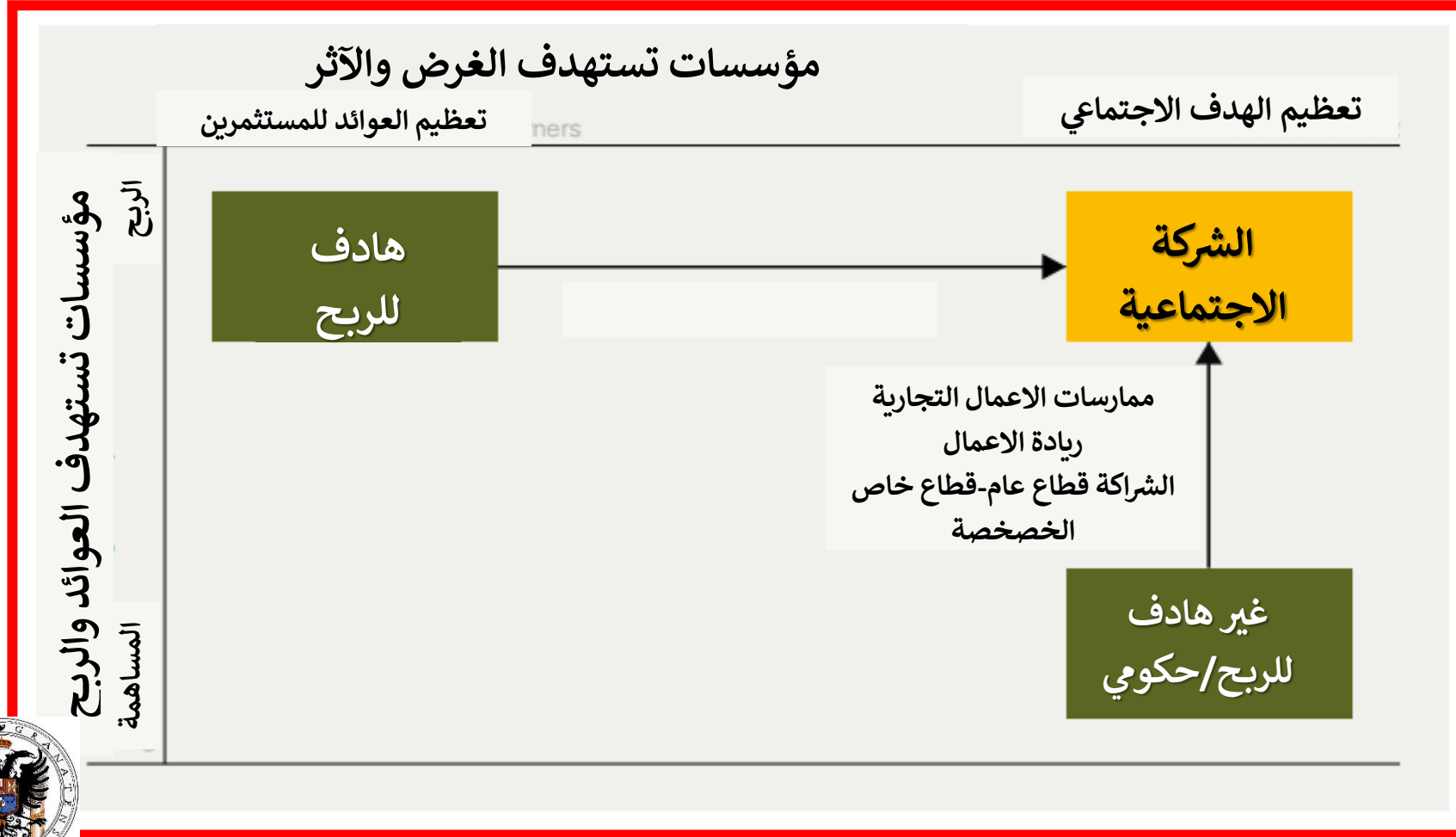


اختبارات
شخصية و نفسية

أهداف الاقتصاد الاجتماعي الم



الاقتصاد الاجتماعي ينتقل من الفجوة إلى السيطرة



تطور الاقتصاد الاجتماعي في العالم

• **مليار شخص** عضو في التعاونيات في العالم
التعاونيات توفر ٢٧٠ مليون وظيفة

• حجم التعاونيات ومؤسسات التكافل والشركات الاجتماعية ٢,١ **تريليون دولار**

• ٣,٢ مليون مؤسسة و ١٥ مليون وظيفة في **الاتحاد الأوروبي**، منها ١٨٠ ألف تعاونية، توظف ٤,٥ مليون شخص،
• في **فنلندا** المؤسسات التعاونية مسئولة عن ٧٤ % من إنتاج اللحوم، و ٩٦ % من المنتجات الغذائية، و ٥٠ % من البيض، و ٣٤,٢ % من التعاملات المصرفية .

• بمثل، ١٠ % من الناتج المحلي الإجمالي، وأكثر من مليوني فرصة عمل، و ١٤ % من التوظيف في القطاع الخاص، في **فرنسا**،
استثمارات القطاع التعاوني، تبلغ ١٨١ مليار يورو، في ٦٠ % من تجارة التجزئة المصرفية، و ٤٠ % من الانتاج الزراعي والغذاء، و ٢٥ % من تجارة التجزئة .

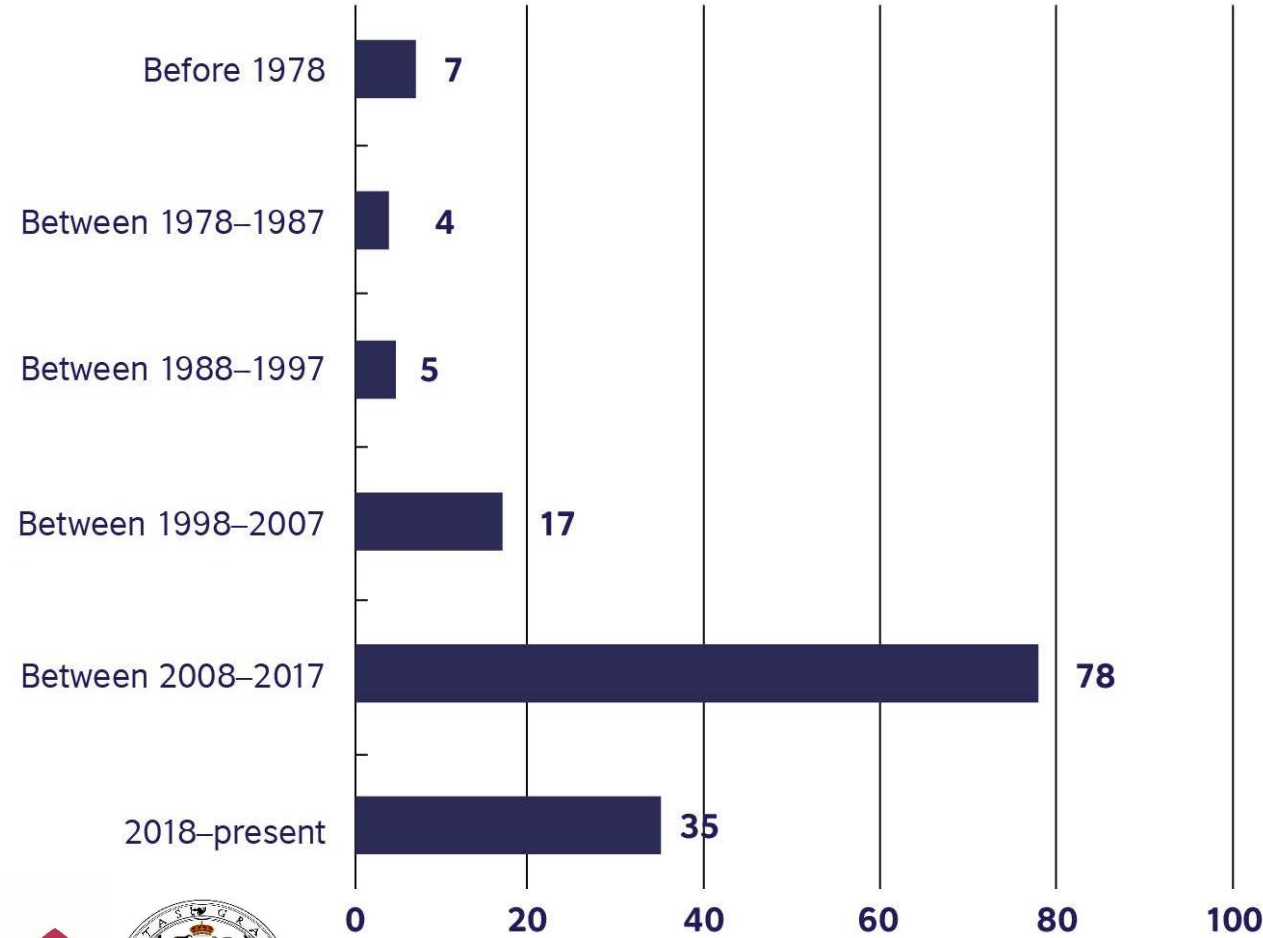
• في **نيوزيلاندا** القطاع التعاوني، ٢٢ % من معدل نمو الناتج المحلي الإجمالي، ٩٥ % من سوق المنتجات البدوية،
و ٧٠ % من سوق اللحوم، و ٧٠ % من سوق الاسمدة، ٧٥ % من سوق المنتجات الدوائية، و ٦٢ % من سوق البقالة
و ١٥٠,٠٠٠ مؤسسة اجتماعية في **بنغلاديش** .

• ٣٧,٤ % من إجمالي الناتج المحلي، يتم انتاجه بالمؤسسات التعاونية في **البرازيل**

• في عام ٢٠١٥، كان هناك ٥٩٠.٢٧ تعاونية نشطة في **إيطاليا**- أي ما يعادل ١,٣ % من الشركات العاملة على الأراضي
الوطنية - توظف ما يزيد قليلاً عن ١,٢ مليون عامل، أي ما يعادل ٧,١ % من إجمالي معدلات التوظيف
القطاع التعاوني يتعامل في ٧٠ % من تجارة التجزئة في **الكويت** .

• هناك عدة وزارات للاقتصاد الاجتماع في العديد من الدول الغربية والعربية

تطور الاقتصاد الاجتماعي في العالم



تطور عدد الشركات
الاجتماعية في تايلاند في
الفترة ١٩٧٨-الآن



خلفيات ودوافع نمو الاقتصادي الاجتماعي



تمثل أوروبا اليوم ٧٪ فقط من
سكان العالم ، وتنتج حوالي ٢٥٪
من الناتج المحلي الإجمالي العالمي
وتمول حوالي ٥٠٪ من الإنفاق
الاجتماعي العالمي

*“Europe today accounts for just over 7% of
the world’s population, produces around 25%
of global GDP and finances 50% of global
social spending”*

Angela Merkel

نماذج الإقتصاد الإجتماعي في دول العالم

النماذج	أهم الميزات القطاع الثالث	البيئة المنظمة والسياسات	طبيعة التمويل	أمثلة
منطقة نهر الراين	- منظمات قوية وشبه عامة - عدد قليل من المتطوعين	- ثنائي الطرف (خاص-عام) - دولة "بيسمارك" للحماية الاجتماعية (رعاية الدولة قوية)	- الضمان الاجتماعي - أسس الوساطة المالية	ألمانيا، النمسا، بلجيكا، هولندا، سويسرا
الأنجلوسكسونية / الليبرالية	- المنظمات التطوعية قوية وهامة - توافر المؤسسات الخاصة والخيرية - علاقة قوية مع المجتمعات المحلية - مهني جدا	- القطاع الثالث يحكمه السلطة المحلية - قوى وثقافة النقابات تاريخية	- منصة واسعة - دور المؤسسات والصناديق	المملكة المتحدة وايرلندا
الاسكندنافية / الاجتماعي الديمقراطي	- حديث نسبياً - منظمات غير متجذرة في المجتمع - اتحاد لكل مجال من مجالات التدخل - منظمة تعمل لصالح الأعضاء وليس للمجتمع	- قوة دولة الرفاه التي تحتل جميع المجالات الاجتماعية، ونظام الحماية الاجتماعية "Beveridgian" - الدولة المركزية الموحدة	- التمويل حكومي ومنخفض	السويد، فنلندا، النرويج، الدنمارك

تجارب الإقتصاد الإجتماعي في دول العالم

النماذج	أهم ميزات القطاع الثالث	البيئة المنظمة والسياسات	طبيعة التمويل	أمثلة
البحر الأبيض المتوسط / الدول الناشئة	- توظيف القيم العلمانية والدينية - أحزاب علمانية متعاونة ونشطة للغاية - معارضة أنشطة التضامن الخيرية	- النزاع بين الدولة والكنيسة - أنظمة ما بعد الشمولية - ضعف الدولة المركزية - المؤسسات المحلية قوية	- التمويل العام كبير - التمويل الخاص لجميع المجالات	إيطاليا ، اسبانيا، اليونان، البرتغال
نموذج مختلط	- حديث التطور - كبير الحجم - علاقة وثيقة مع المجتمعات المحلية	- دولة الرفاه قوية - الحماية الاجتماعية كدولة "بيسمارك" - ثنائي الطرف (خاص-عام)	- تمويل عام وحكومي	فرنسا
النموذج الاسلامي	- الأوقاف كانت مصدر حضارتهم، والقطاع الوقفي والخيري عبر تاريخ الأمة الإسلامية يشكّل القطاع الأول - ولو لم تكن تسميته بهذا- حسب الحجم الكبير لموارده البشرية (التطوع)	- يقوم على تشريعات واسعة من القرآن والسنة، وهو عقيدة وعبادة، وقطاع منافس للقطاع الغربي من حيث حجم التشريعات والأهداف والدوافع والموارد والمخرجات الحضارية عبر التاريخ إلى	- موارده المالية (الأوقاف والتبرعات والزكاة) فاقت في أحيان كثيرة الموارد المالية لبيت مال المسلمين، وحجم الموارد التجارية في عصور مضت	الدول الاسلامية

الاقتصاد الاجتماعي بين أوروبا والولايات المتحدة



الولايات المتحدة الأمريكية



أوروبا

الولايات المتحدة الأمريكية	أوروبا	
خلق العوائد	فوائد اجتماعية	التركيز على
مؤسسات غير هادفة لربح	مؤسسات أهلية وتعاونيات	الشكل القانوني الشائع
كل الأنشطة غير هادفة للربح	الخدمات الإنسانية	محور الاهتمام
كثيرة	قليلة	تنوع الشركات الاجتماعية
محدود	شائع	إدماج المستفيد
مؤسسات خيرية خاصة	الحكومات/الإتحاد الأوروبي	التطور الإستراتيجي
إقتصاد السوق	اقتصاد اجتماعي	البيئة
متأخر ومرتبك	غير متطور لكن هناك محاولات جادة لخلق بيئة تشريعية مناسبة	الهيكل القانوني

مثال: اهم تحديات الاقتصاد الاجتماعي في تونس والمغرب

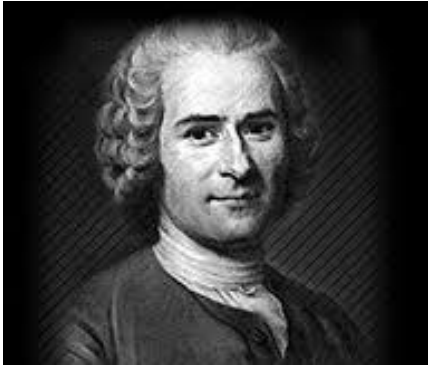




العقد الاجتماعي

الدولة الاشتراكية

دولة الرفاهية



Jean-Jacques Rousseau



Otto von Bismarck



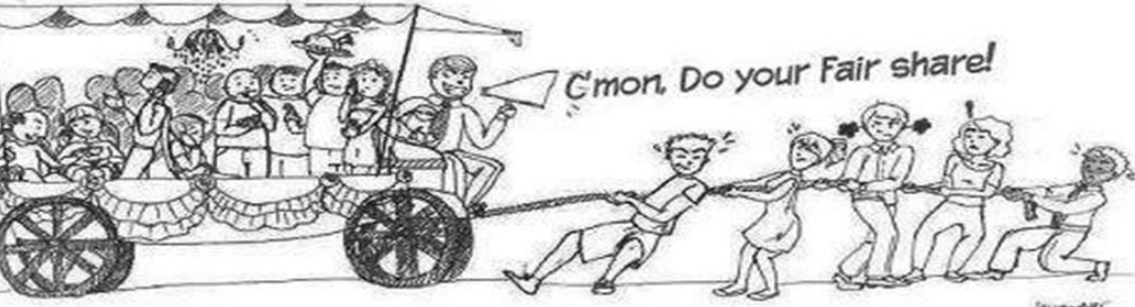
Sir William Beveridge

انهيار دولة الرفاه الاجتماعي

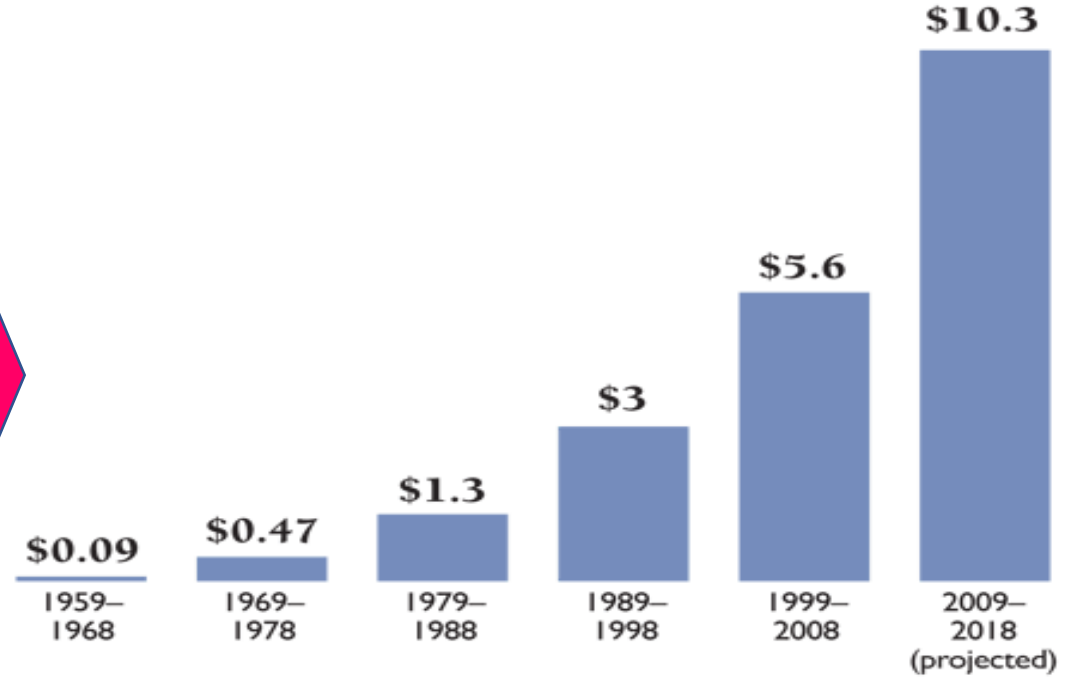
مظلة الحماية الاجتماعية في الاصل



كيف اصبحت الان؟



النتائج



نمو استحقاقات الرعاية والإنفاق الاجتماعي في
الولايات المتحدة ، في تريليونات

إعادة النظر في دولة الرفاهية



العالم اصبحت "رقمي" و "اجتماعي"

أدوات التواصل والهاتف
المحمول ومستخدمي الانترنت
تقريبا غالبية سكان العالم

الاقتصاد برمته يستجيب لهذا التغير



الابتكار.... لزيادة القدرة على الوصول الى الاموال



Chinese Beggars Now Accept Mobile And E-Payments

تجارب في الاقتصاد الاجتماعي نموذج من الهند



اتجاهات الابتكار الاجتماعي في الهند



القضية	المشكلة	ابتكارات التي تخدم القضية
الهجرة	عدد كبير من الناس ينتقلون من القرى إلى المدن سنوياً، غالبية المهاجرين ، عمالة غير ماهرة ، بلا مصدر رزق	✓ هناك فجوة في الخدمات المقدمة للمهاجرين مثل حزم الطعام والملاجئ الرخيصة التي يمكن معالجتها من خلال الابتكار الاجتماعي. ✓ تدريب هؤلاء المهاجرين من أجل الصناعات
التعليم	✓ ضعف جودة القوى العاملة والتمويل والبنية التحتية في قطاع التعليم ✓ مشكلات قلة المدارس وارتفاع كثافة الفصول ✓ الصراع في منهج الدولة المركزية والمجالس	✓ التعليم العملي وتطوير أدوات التعليم الرقمي ✓ الابتكار في مخططات دمج بعض الفئات
المياه	إمدادات المياه والصرف الصحي غير كافية ١١٤ مدينة تتخلص من مياه الصرف الصحي غير المعالجة والجثث المحترقة مباشرة في نهر الجانج يضطر القرويين إلى السفر كيلومترات للحصول على مياه الشرب يومياً.	تعد تقنيات الحفاظ على المياه مثل مؤشرات مستوى المياه ومعالجة مياه الصرف الصحي وكهرباء النفايات الحيوية بعض مجالات الابتكار الاجتماعي
الطاقة المتجددة	قلة الوعي بمصادر الطاقة المتجددة والبديلة التكنولوجيا الرديئة في تبني التقنيات الجديدة يتم سنوياً إنتاج حوالي ٥٥ مليون طن من النفايات الصلبة البلدية و ٣٨ مليار لتر من مياه الصرف	هناك فجوة في الوعي وتوافر مديري النفايات الذين يمكنهم إدارة واستخدام النفايات لتوليد الكهرباء بكفاءة

الفقر

- ثلثي سكان الهند (٦٨%) يعانون من الفقر، ويجنون أقل من دولارين في اليوم. وهناك أكثر من ٣٠% من السكان (٤٠٠ مليون شخص) يجنون أقل من ١,٢٥ دولار يوميا، وهم يعدون من الفئة الأشد فقرا ويعيشون تحت خط الفقر.
- **ابتكارات التي تخدم القضية**
- تقديم الاستشارات التغذية الكاملة وفقًا للعمر على مستوى الفرد / مستوى المجتمع بتكاليف أرخص، والتمكين الاقتصادي

التوظيف

- العمالة الصناعية هي مصدر قلق كبي، حيث تعاني من نقص العمالة الماهرة
- ربط مخرجات التعليم مع احتياجات الأسواق والحاجة إلى تطوير قوة عاملة متخصصة
- **ابتكارات التي تخدم القضية:**
- سد فجوات في مستوى تنمية المهارات من خلال الابتكار الاجتماعي بأقل تكلفة وآثار واسعة النطاق.

تغذية الأطفال

- ٤٢٪ من أطفال الهند دون سن الثالثة يعانون من سوء التغذية
- أكثر من ثلث أطفال العالم المصابين بسوء التغذية يعيشون في الهند. ونصف هؤلاء الأطفال ممن هم دون سن الثالثة يعانون من النحافة،
- **ابتكارات التي تخدم القضية**
- تطوير برنامج للحفاظ على تغذية الأطفال تحت السيطرة عند الفئة العمرية أقل من ٣ سنوات.

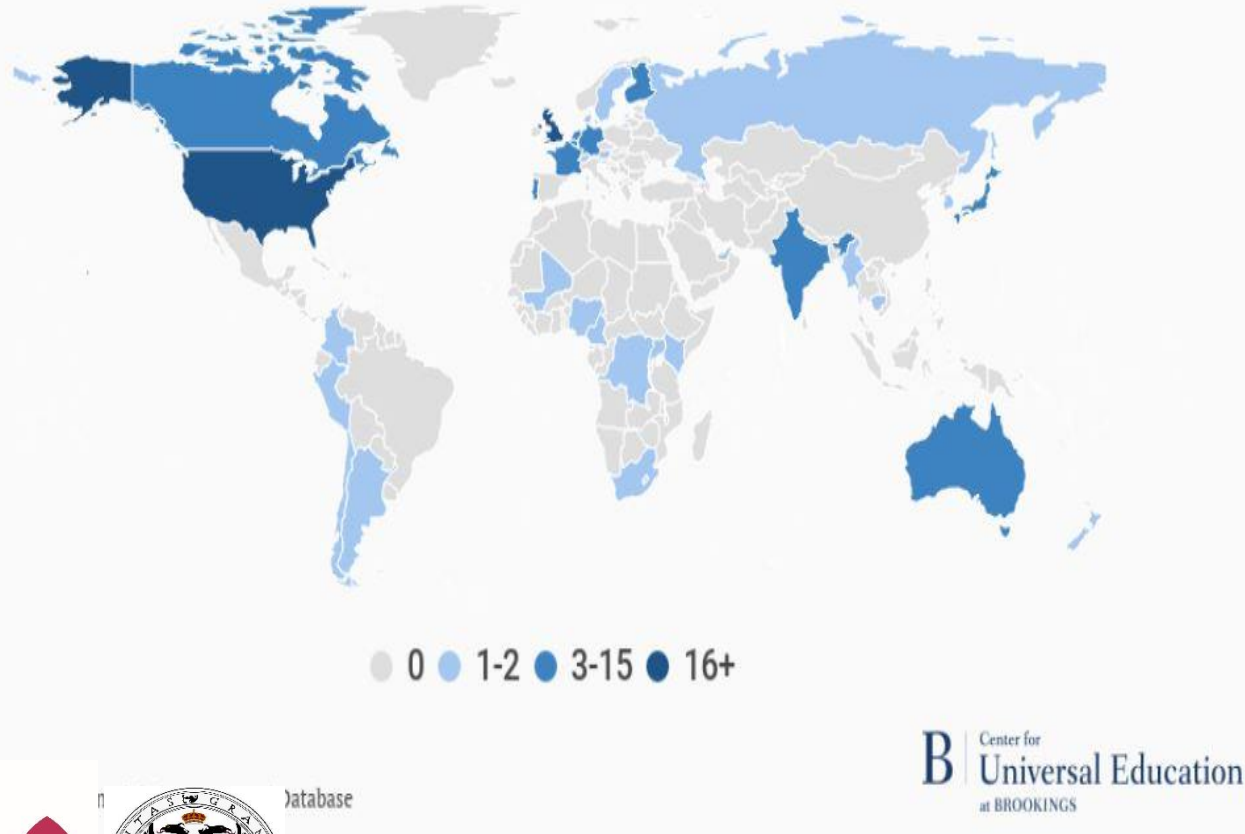
الصحة

- الموقع الجغرافي غير المناسب والتغيب وعدم كفاية تدريب العاملين الصحيين
- انخفاض الحاجة المتصورة للتمنيع
- نقص مقدمي الرعاية الصحية ، وسوء الرعاية أثناء الولادة وحديثي الولادة ، وأمراض الإسهال والتهابات الجهاز التنفسي الحادة
- عدم توفر البنية التحتية الطبية الأساسية لغالبية السكان
- ابتكارات التي تخدم القضية:
- توفير البنية التحتية بتكلفة منخفضة لتغطية نطاق أكبر من السكان من خلال مجموعة محدودة من الموارد

الزراعة

- يعمل ٧٠ ٪ من سكان الهند في الزراعة
- الاعتماد على الرياح الموسمية لاحتياجات الري
- لا يزال معظم المزارعين يركزون على زراعة الكفاف
- تجزئة عالية للأراضي
- ابتكارات التي تخدم القضية:
- توفر التمويل الأصغر من خلال بنوك جرامين
- شكل ميسور التكلفة للري الصغير وتخزين المياه لمزارعي الأراضي الصغيرة في الهند. Global Easy Water Products (GEWP)
- مضخات ري تعمل بالطاقة الشمسية

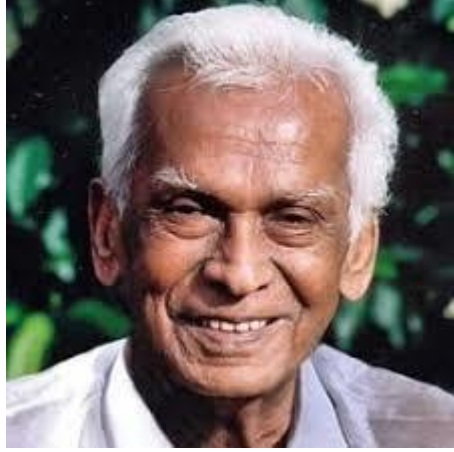
التمويل القائم على الآثر والنتائج في اله



• عوامل نمو التمويل القائم على الآثر والنتائج
للتعليم في الهند

١. مقدمي التعليم الجاهزين والقادرين على
تكييف نماذج البرامج الحالية مع أهداف
المشروع وتقديم أفضل المدخلات.
٢. الإمكانيات التكنولوجية لتسهيل جمع
البيانات، مثلاً برنامج السندات لتعليم
الفتيات لديها لوحة بيانات رقمية تحتاج
للتغذية بالبيانات لتوفير قياسات الأداء،
٣. المشاركة الحكومية حيث لم تلعب الدولة
دور الممول النهائي لكن يجب توقيع
مذكرات تفاهم لتوفير الوصول إلى
المدارس الحكومية.

مثال: مؤسسة أرافيند للعناية بالعيون



Dr. Venkataswamy

الدكتور فينكاتاسوامي انشأ نموذج بديل للرعاية الصحية يكمل جهود الحكومة. بعد تقاعده عن عمر يناهز ٥٨ عامًا عام ١٩٧٦ ، أنشأ صندوق GOVEL يقوم بإنشاء مستشفيات أرافيند للعيون.، ك، تطورت هذه المنظمة إلى نظام متطور مخصص لخدمة البصر أحد أكبر المرافق في العالم لرعاية العيون. يتلقى ٥٠ ٪ من مرضاها خدمات مجانيًا أو بأسعار مدعومة، وتظل المنظمة مكتفية ذاتيًا من الناحية المالية. ولديها نموذج يجلب فوائد وفورات الحجم. وتعاملت أرافيند مع أكثر من ٦٥ مليون زيارة للمرضى الخارجيين وأجرت أكثر من ٧,٨ مليون عملية جراحية. ويعمل نظام أرافيند للعناية بالعيون الآن كنموذج للهند وبقية العالم.



ARAVIND EYE CARE SYSTEM



Kolkata, India

تجارب ناجحة في الاقتصاد الاجتماعي نموذج بريطانيا



حقائق عن الاقتصاد الاجتماعي في بريطانيا



أول نموذج تعاوني استهلاكي ناجح ظهر عام ١٨٤٤ في روتشديل في بريطانيا

هناك تاريخ طويل من الحركات التعاونية في المملكة المتحدة ، يعود تاريخه إلى القرن التاسع عشر، كما توجد وزارة مسؤولة عن الشركات الاجتماعية والاقتصاد الاجتماعي

تبتكر أسرع مرتين من الشركات الأخرى

مليار جنيه إسترليني من الأصول

٧٪ من القوى العاملة

١٧,٥ مليون موظف

٧٢١٥ تعاونية

توظف ٥٩٪ من المؤسسات الاجتماعية شخصًا واحدًا على الأقل من الفئات المحرومة في سوق العمل

٣١٪ من المؤسسات في المجتمعات الأكثر حرمانًا

٣١٪ مدراء من أقلية آسيوية من أصول عرقية

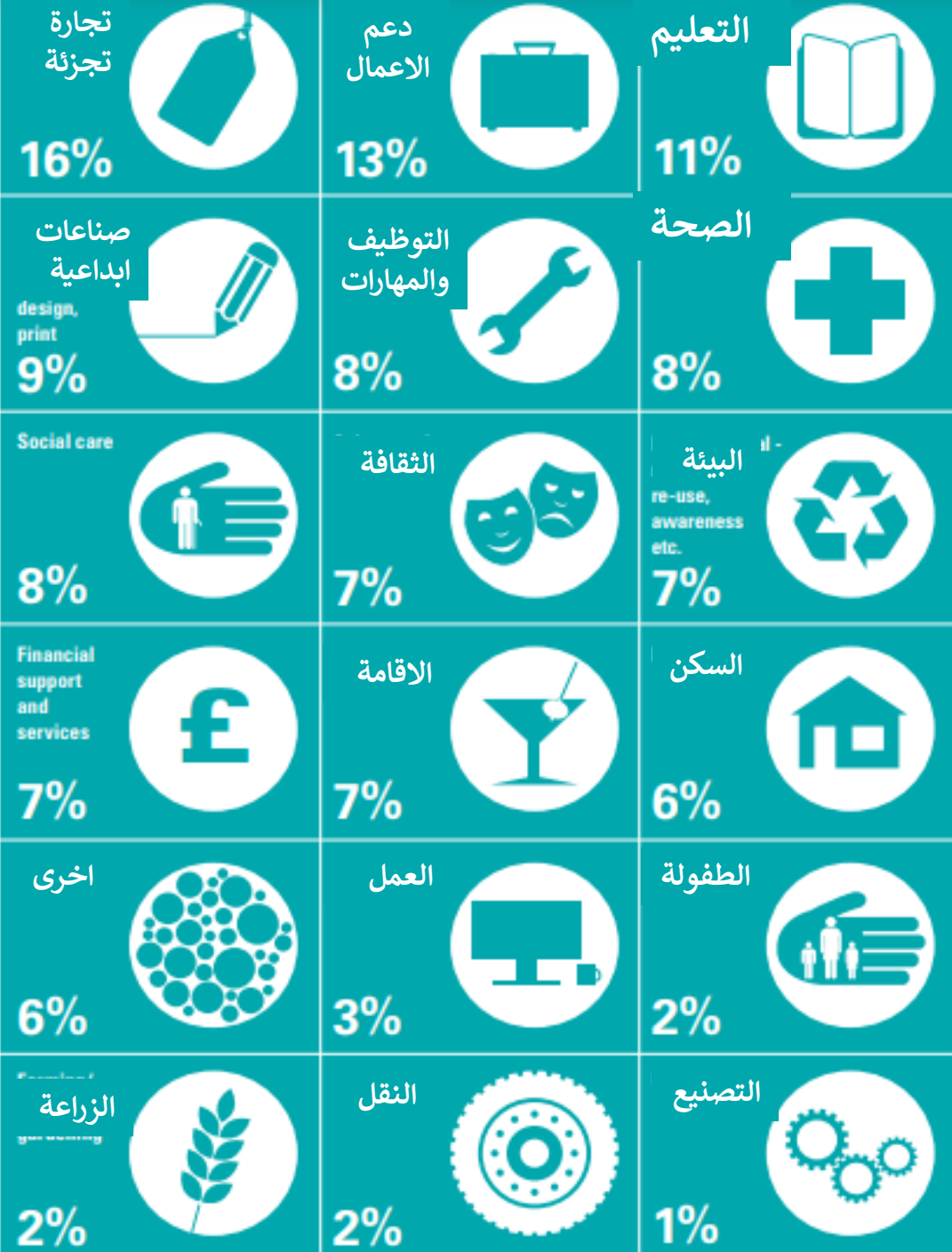
تتمتع بثقة المجتمعات وهي جزء حيوي من الاقتصاد المحلي في الأماكن الأكثر حرمانًا



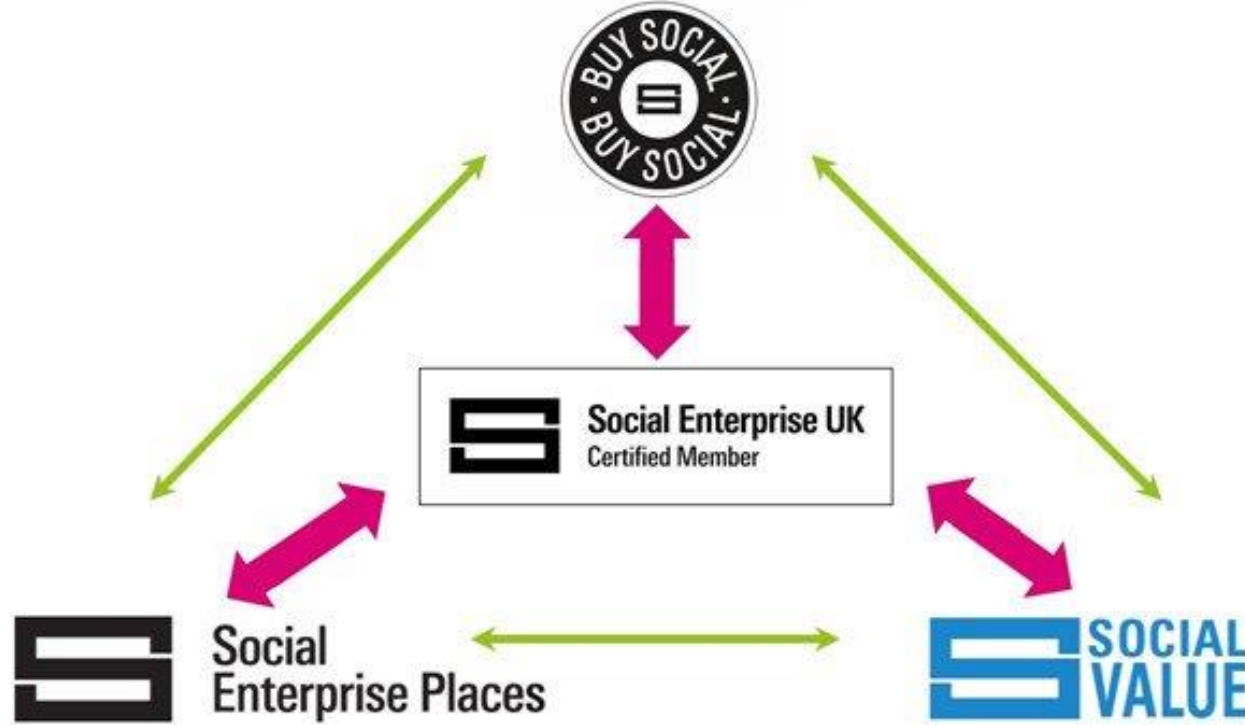
ما هي القطاعات التي تعمل فيها المشاريع الاجتماعية؟

من المسلم به أن المؤسسات الاجتماعية تعمل الآن في العديد من الصناعات والقطاعات الاقتصادية: من المطاعم إلى نوادي الشباب ومراكز الترفيه إلى مرشدي التوظيف والصناعات الابداعية إلى خلايا النحل.

في الشكل تظهر البيانات مجموعة واسعة من الأنشطة التجارية الرئيسية. العديد منها عبارة عن صناعات خدمية (التعليم ، دعم الأعمال ، التوظيف والمهارات ، الرعاية الصحية والاجتماعية) وإذا قمنا بدمج الرعاية الصحية والاجتماعية ، فإنها تظل مجال النشاط الرئيسي. ومع ذلك ، من الملاحظ أن التجزئة هي أعلى نسبة مئوية ، لأول مرة منذ بدء هذا الاستطلاع لعام ٢٠١٧ قد يشير هذا إلى اتجاه نحو تنويع الدخل ، بعيدًا عن القطاع العام



مؤسسة "الشركة الاجتماعية" البريطانية



السلطة العالمية الرائدة في مجال المقاولات الاجتماعية أكبر شبكة للمؤسسات الاجتماعية في المملكة المتحدة. وشريك استراتيجي المشاريع الاجتماعية لمدة ١٥ عامًا. لديها علاقات تجارية مع بعض أكبر الشركات في المملكة المتحدة لدعم المشاريع الاجتماعية من خلال سلاسل التوريد والأفراد والشبكات ومقدمي الرعاية الصحية ومقدمي الخدمات العامة إلى المنظمات المجتمعية وشركات البيع بالتجزئة.

الاستراتيجية تركز على ثلاثة مسارات عمل رئيسية

١. شراء المنتجات والخدمات الاجتماعية
٢. القيمة الاجتماعية
٣. وبرنامج سوق المشاريع الاجتماعية ،

وتهدف إلى بناء الأسواق ودعم المؤسسات الاجتماعية على المستويين الوطني والمحلي.

مثال التعاونيات البريطانية

**CO-OP
ECONOMY
2019**



#CoopEconomy

7,215
Independent
co-ops in the UK

233,733
employees
of co-ops

Annual
turnover



2019
£37.7
bn

2018
£37.3 bn

2017
£36.3 bn

2016
£36.3 bn

2015
£36.8 bn

Number of co-op members

2019	13.7 million
2018	13.7 million
2017	12.9 million

CO-OPERATIVES UK




Our purpose

We pioneer banking that makes a positive difference to the lives of our customers and communities.

Our vision

To become a customer-centric, efficient and financially sustainable UK retail and SME bank distinguished by its values and ethics.

Our values

Our values reflect the values of the co-operative movement and ensure colleagues work co-operatively together. They enable us to be at our best for our customers, communities, stakeholders and each other:



Take responsibility



Do the right thing



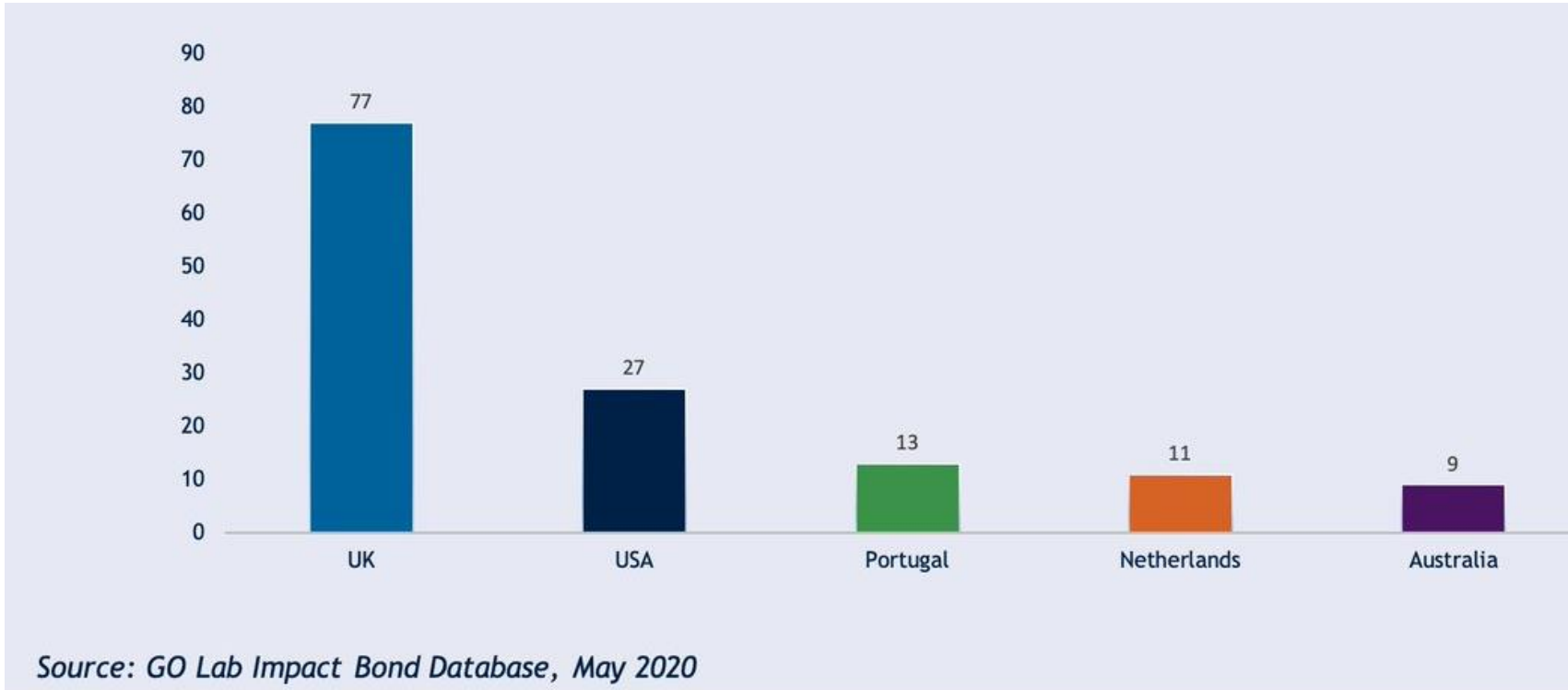
Step up



Stronger together



بريطانيا الدولة الرائدة في السندات "الأثر"





مؤسسة الأميرة العنود الخيرية
Princess Alanoor Foundation



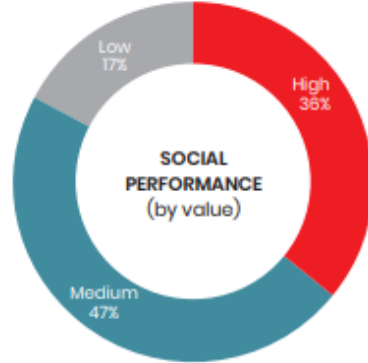
FUNDACION EUROARABE

المؤسسة الأوروبية-العربية

بريطانيا الدولة الرائدة في السندات "الأثر"



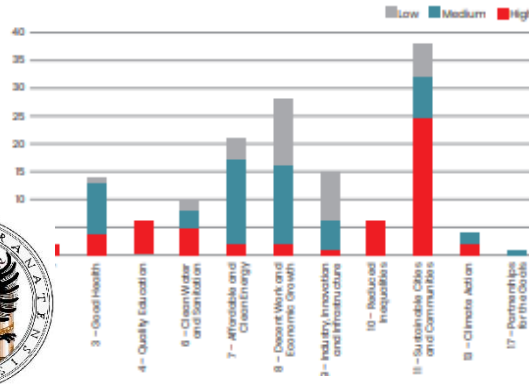
SOCIAL PERFORMANCE



83% OF BONDS HAVE A HIGH OR MEDIUM SOCIAL PERFORMANCE RATING, WELL ABOVE THE TARGET OF 66%

SOCIAL PERFORMANCE RATING
66% TARGET

PRIMARY SDG ALIGNMENT (by number of bonds)

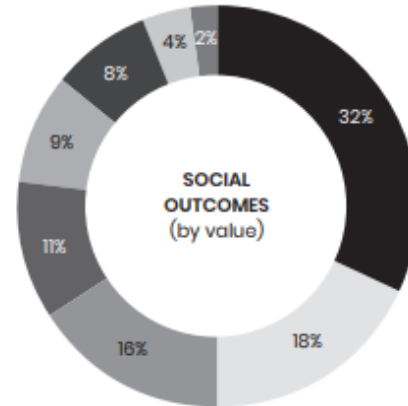


SOCIAL OUTCOMES

£120M INVESTED BY BOTH RETAIL AND INSTITUTIONAL INVESTORS

145 BONDS FROM 100 ISSUERS INCLUDING CHARITIES, REGISTERED SOCIAL HOUSING PROVIDERS AND LISTED COMPANIES

DIVERSIFIED PORTFOLIO TARGETING EIGHT OUTCOMES ALIGNED TO THE UN SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS:



- Utilities and the Environment (32%)
- Transport and Communications Infrastructure (18%)
- Affordable Housing and Property (16%)
- Financial Inclusion (11%)
- Health and Social Care (9%)
- Employment and Training (8%)
- Community Services (4%)
- Education, Learning and Skills (2%)

يتم استخدام السندات المدرجة على نطاق واسع في جميع أنحاء أوروبا لزيادة تدفق رأس المال من المستثمرين من القطاع الخاص والمؤسسات إلى مجالات تشمل "البنية التحتية والإسكان بأسعار معقولة ومشاريع الطاقة المتجددة". يتم إصدار هذه السندات عادةً وفقًا لمبادئ السندات الخضراء والاجتماعية والاستدامة الصادرة عن الاتحاد الدولي لسوق رأس المال (ICMA).

تدريب
Tadreeb





تجارب ناجحة في الاقتصاد الاجتماعي من مملكة البحرين

Ripe for Social Business -
Mapping Bahrain's Most Pressing
Socio-Economic Issues to Solutions

2013



فريق وطني
للشركات
الاجتماعية

بنك الأسرة
family bank



فريق وطني للشركات الاجتماعية

وزيرة التنمية الاجتماعية ورئيس مجلس إدارة بنك الأسرة تترأس فريق استراتيجي تم تشكيته من ممثلي بنك الأسرة ومجلس التنمية الاقتصادية وبنك البحرين للتنمية ومجلس التنمية الاقتصادية وبرنامج "تمكين" وجامعة البحرين وغرفة تجارة وصناعة البحرين للتخطيط لمبادرات ريادة الأعمال الاجتماعية وأهيل وتشكيل كوادر وطنية متخصصة في مجالات عمل الاقتصاد الاجتماعي قادرة على التعرف على المجالات والفرص المتاحة في مملكة البحرين وطرح مجموعة من ورش العمل تستهدف طلبه الجامعات والمنظمات الأهلية والمهتمين بذلك

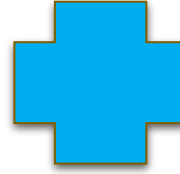
تأسيس بنك الأسرة - البحرين أول بنك «شركة اجتماعية»

* برقيص من مصرف البحرين المركزي

استثمار
مؤسسة خيرية



استثمارات المسؤولة
الاجتماعية من
بنوك



أموال
حكومية



رأس المال



إفتتاح البنك
يناير ٢٠١٠



تأسيس الشراكة
يوليو ٢٠٠٨



توقيع إتفاقية مع جرامين
فبراير ٢٠٠٧

شركاء البنك



خصائص برنامج التعاون البنكي

- نموذج التمويل الإسلامي للمشروعات الصغيرة ومتناهية الصغر، التي يقيمها الأسر المنتجة والرفيقين وخرجي لجامعات حديثة
- توفير التمويل لأصحاب المشروعات بدون ضمانات
- بدون امتلاك سجل تجاري
- توفير تمويل العمليات والأنشطة الإنتاجية ورأس المال
- خلق فرص عمل للمرأة والشباب
- توفير تمويل يتراوح من ٣٠٠٠ وحتى ٢٠٠٠٠ دينار

البنك



الجمعية المشاركة



العميل



- زيادة أعداد المستفيدين
- الوصول إلى أفقر الفئات
- توسيع دائرة المستفيدين
- تأسيس مشروع مستدام

- زيادة أعداد المستفيدين
- توفير خدمات جديدة متطورة
- الحصول على ربح مادي
- تأسيس مشروع مستدام

- توفير الخدمة في نطاقه الجغرافي
- المعرفة المسبقة بالأفراد
- استمرار التواصل مع الصندوق

بَنِكَ الْأَسْرَقَ..
يُحَوِّلُ الْأَحْلَامَ إِلَى وَاَقِعٍ!

[illegible]

يدعم المشاريع بالتمويل والتدريب والاستشارة والنصح
برنامج التعاون مع المنظمات الاهلية،
تفعيل طاقات المجتمع
والانتقال من المساعدة الى التمكين

انتمش
INTESHAAR

في هذا التحقيق، قمنا بمحاولة فهم كيف كانت الظروف والبيئة التي عاش فيها هؤلاء الرجال، وكيف كانت تلك الظروف قد أثرت في سلوكهم، وكيف كانت تلك الظروف قد أثرت في حياتهم. ولقد وجدنا أن الظروف كانت لها تأثير كبير على سلوكهم، وأنهم كانوا يعانون من مشاكل كثيرة، وأنهم كانوا بحاجة إلى مساعدة. ولقد وجدنا أن الظروف كانت لها تأثير كبير على حياتهم، وأنهم كانوا بحاجة إلى مساعدة. ولقد وجدنا أن الظروف كانت لها تأثير كبير على حياتهم، وأنهم كانوا بحاجة إلى مساعدة.



جوائز البنك

Atef.alshabrawy@gmail.com



جائزة محمد بن راشد لدعم مشاريع الشباب
 لأفضل بنك عربي للمشروعات الصغيرة في الوطن
 العربي ديسمبر ٢٠١٣




 SOCIAL BUSINESS WEEK
 BAHRAIN 2012

Social Business Week Bahrain
 from 16th – 19th September 2012

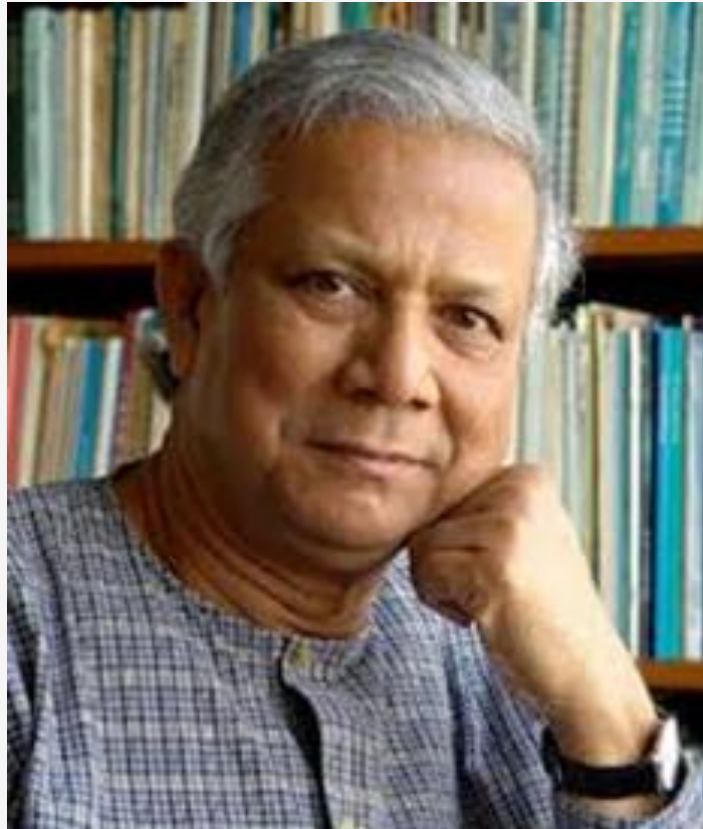

 بنك الأسرة
 family bank

قيادة ريادة الاعمال الاجتماعية في البحرين

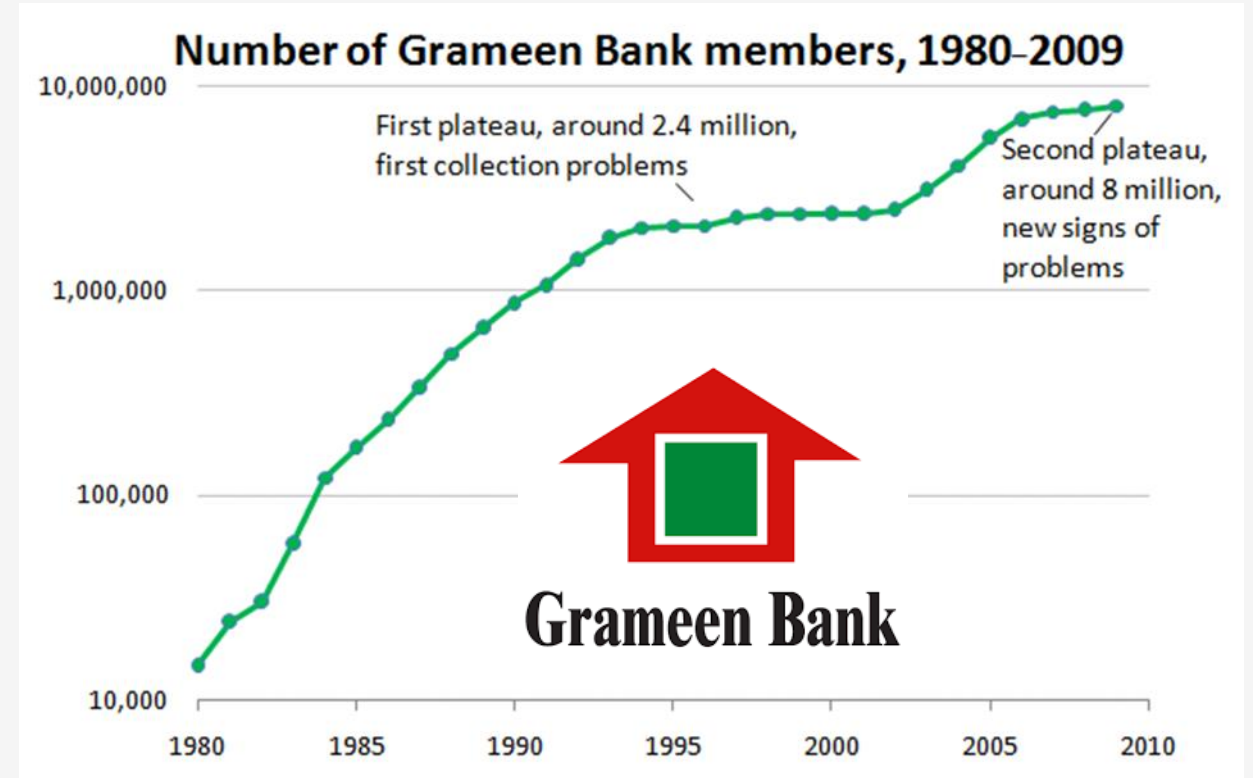
تجارب ناجحة في الاقتصاد الاجتماعي نموذج من بنجلاديش



الاقتصاد الاجتماعي لحل مشاكل المجتمع.... بنك جرامين أسس ٤٢ شركة



Prof Muhamed Yunus



\$90 milliards, le portefeuille mondial en 2015, avec 300 millions de clients, 200 millions dans l'extrême pauvreté

١٦ قرار لعميل برنامج جرامين



أسرة مؤسسات جرامين Family of Grameen Organizations

١. مؤسسة جرامين كريشي Grameen Krishi Foundation لتحسين نظام الري ودعم المستلزمات الزراعية لصغار المزارعين بأسعار معقولة.
٢. مؤسسة جرامين أودج: Grameen Uddog لإحياء صناعة الغزل اليدوي وإدارتها بطريقة حديثة موجهة للتصدير،
٣. مؤسسة جرامين موتشو: Grameen Motsho Foundation للعمل على إنتاج ونقل وتخزين وتسويق الأسماك والمزارع السمكية
٤. مؤسسة صندوق جرامين: Grameen Fund للمساهمة في الشركات التي تعمل في مجالات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، والهندسة الحيوية،
٥. مؤسسة جرامين كاليان : Grameen Kalyan لتوفير الدعم المالي لمشروعات واستثمارات الموظفين .
٦. مؤسسة جرامين شاموجري: Grameen Shamogree لتسويق داخل وخارج بنجلاديش لكل المنتجات الوطنية والصناعات الريفية ذات العمالة الكثيفة وتأسيس ودعم صناعات بالتعاون مع الأشخاص أو المنظمات داخل وخارج بنجلاديش
٧. مؤسسة جرامين تيليكوم: Grameen Telecom لإدخال خدمة التليفون المحمول لخدمة مائة مليون من سكان ٦٨ ألف قرية في بنجلاديش
٨. مؤسسة جرامين شاكتي: Grameen Shakti تعمل في مجال الطاقة الريفية، وتهدف إلى عميم مصادر الطاقة المتجددة في المنازل الريفية.
٩. مؤسسة جرامين سيرنت المحدودة : Grameen Cybernet Ltd تعمل في مجال الإنترنت السريع والرخيص نظير مبلغ زهيد (٣ تكا).

لديها اكبر بنك في
بنجلاديش

لديها اكبر شبكة من
الشركات الاجتماعية

brac



Social Enterprises

Aarong
Dairy
Artificial Insemination
Poultry and Poultry Rearing Farms
Feed Mills
Chicken
Fisheries
Salt
Sanitary Napkin and Delivery Kit
Cold Storage
Sericulture
Seed
Nursery
Printing Pack
Bio-Gas

١٠٠ ألف
موظف
في ١٢ دولة

تُعد براك مؤسسة دولية للتنمية
مقرها بنجلاديش وهي أكبر
مؤسسة تنموية غير حكومية في
العالم

١٣٥ مليون
شخص
استفاد من
برنامج
التمكين



الرقمنة والاقتصاد الاجتماعي

التمويل الجماعي (Crowdfunding) والتنمية المجتمعية

[What we do](#) > [In my area](#) > [Get involved](#) > [About us](#) > [Talk London](#) > [Media centre](#) >

Crowdfund London: Create. Fund. Launch.

Hear from the Mayor of London



Related articles



Mayor pledges to 26 crowdfunding projects in 2018

25 October 2018

Pledge to live campaigns and help these local ideas become a reality.

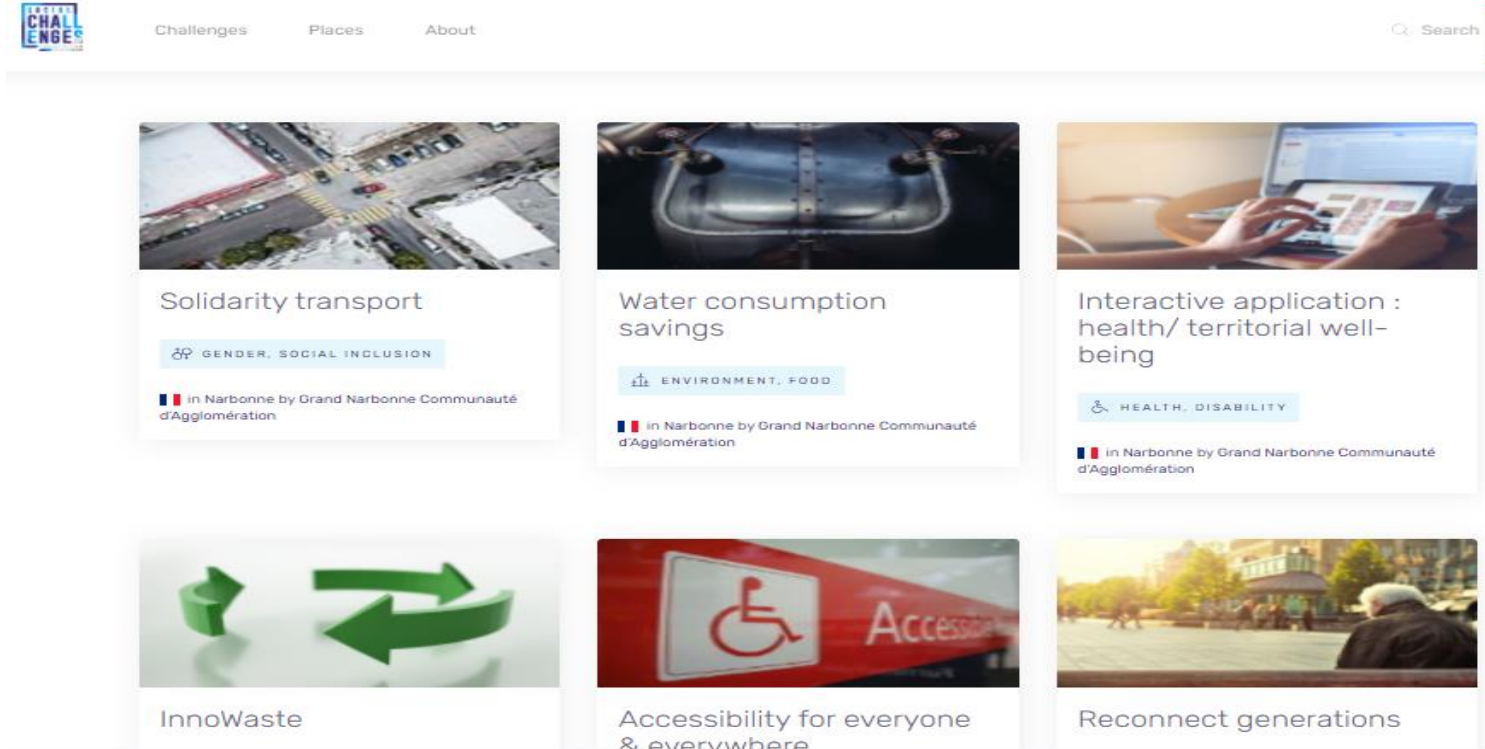
تم تطوير فكرة منصة لندن للتمويل الجماعي (Crowdfund London) عام ٢٠١٤ بهدف مشاركة سكان لندن في تحسين مدينتهم وأن تتاح للجميع فرص المساهمة في صنع المكان الذي يعيشون فيه وإعادة تشكيله من خلال الاجتماع معًا لتطوير المساحات المشتركة والموارد المشتركة. فالمجتمع ومجموعات المجتمع المدني مليئة بالأفكار الرائعة ويريد المنصة مساعدة السكان في تقديم حلول مستدامة للتحديات أو الفرص المحلية التي تبني المرونة المحلية.

المنصة تعمل على مساعدة الأحياء وتقديم أفضل صفقة ممكنة لسكانها

Home	
Who we are	>
Member's area	>
Our key themes	∨
Asylum, migration and refugees	>
Children and young people	>
Crime and public protection	>
Culture, sport and tourism	>
Economic development	>
Environment	>
Health and adult services	>
Housing and planning	>
Infrastructure	>
Leadership, devolution and	>

Crime and public protection We work with the boroughs to help them build safer and stronger communities in London. Read cases studies and discover our priority themes	Culture, sport and tourism Read how we work with boroughs and other partners to develop and promote London's cultural services and to maximise the opportunities offered through tourism	Environment We produce environment policy ranging from climate change and fuel poverty to publications on waste management and flooding	Health and adult services Discover our policy work on health, adult social care, health and care integration and public health
Transport Read about the work we carry out on electric vehicle charging infrastructure, rail, road safety and read our report on transport affordability	Tracking welfare reforms We track welfare reforms with ongoing policy, research and lobbying work that illustrates how the changes will affect London boroughs' resources and the lives of Londoners	Leadership, devolution and democracy Find out about our support for future local government leadership, the devolution debate, democracy and equality	London Ventures London Ventures brings innovative private and third sector ideas to the public sector. Read more about the significant benefits for London residents

Digital Social Innovation (DSI4EU) initiative



منصة رقمنة الابتكار الاجتماعي

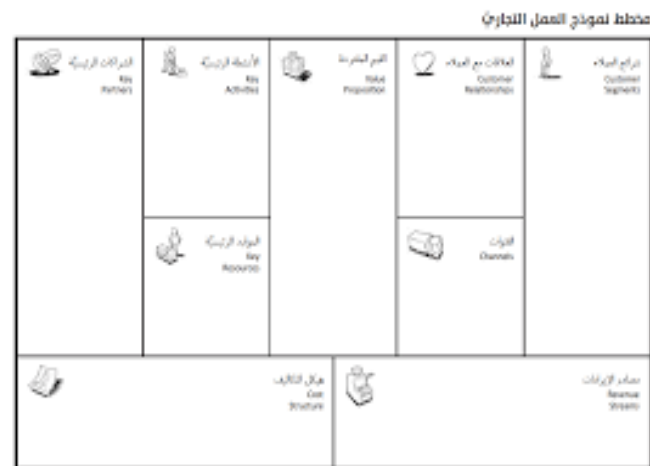
تم تطوير منصة التحديات الاجتماعية في الأصل بواسطة بتمويل من الاتحاد الأوروبي لاختبار مفهوم منصة الابتكار من خلال منحة لتطوير فكرتها جنبًا إلى جنب مع التوجيه لمدة ستة أشهر الذي قدمه مجموعة من الخبراء من أعضاء شبكات

نماذج اعمال مؤسسات الاقتصاد الاجتماعي

نماذج الاعمال والاستدامة



riable.com/business-model-canvas



من حيث المبدأ، المغزى من المؤسسة أي كان ربحي أو اجتماعي هو تحويل الفكرة إلى ربح. نموذج العمل هو القصة التي تروي كيفية عمل المؤسسة (من هم المستفيدين/الزبائن وما الذي يحتاجون إليه، كيف يمكن أن تلبي المؤسسة هذه الحاجة مع تحقيق هامش من الربح لضمان الاستدامة)



[Lend](#)

[Zip](#)

[About](#)

[Teams](#)

[Updates](#)

[Sign in](#)

[Portfolio](#)

Empower people around the world with a \$25 loan

[How it works »](#)



How It Works

[Learn more](#)

- 1 Choose a borrower
- 2 Make a loan
- 3 Get repaid

98.42%

repayment rate to date.

[Like](#) 227,798 people like this. Be the first of your friends.

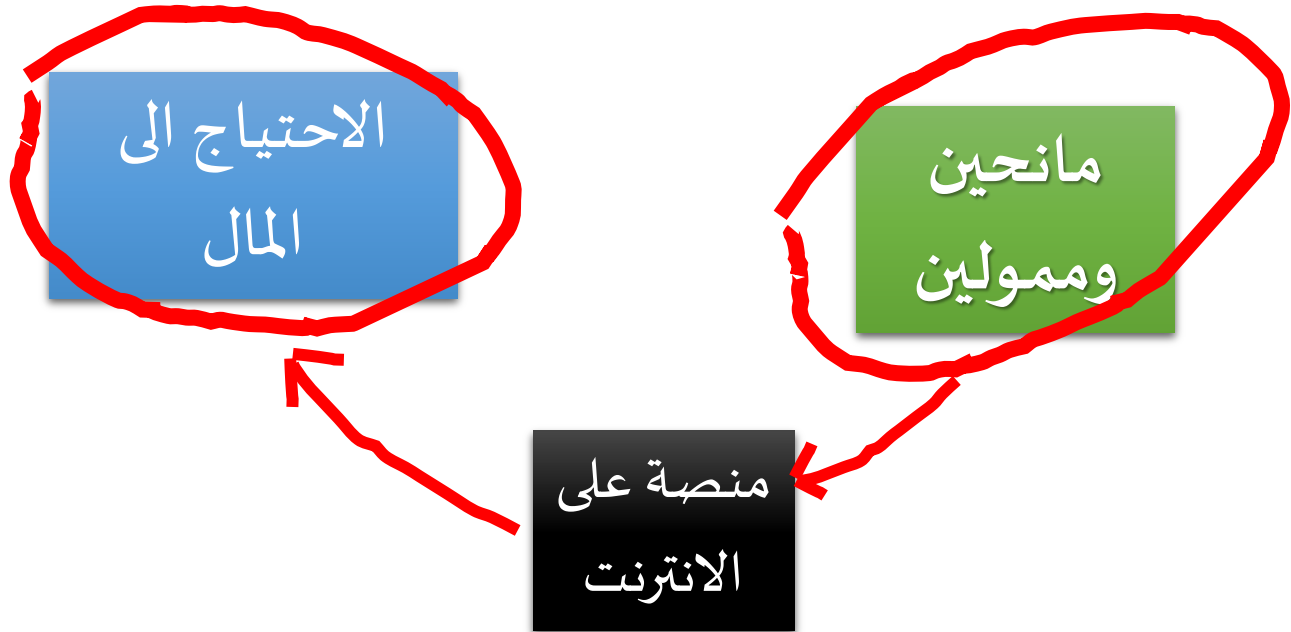
Follow: [f](#) [t](#) [You Tube](#) [RSS](#) [in](#) [Follow](#)

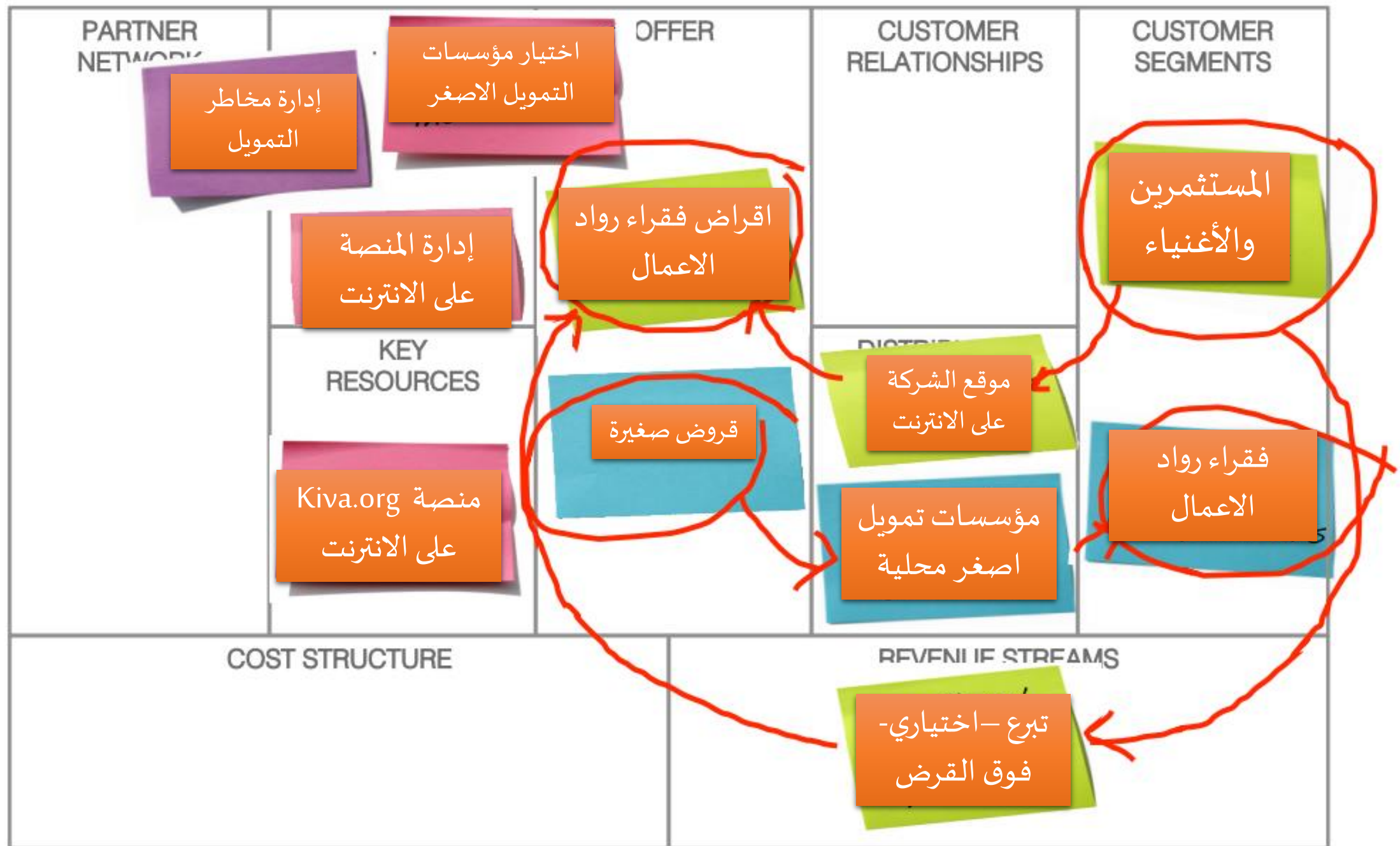
المشكلة التي تتعامل معها منصة "كيففا" هي نقص الأموال والتمويل امام الفقراء الراغبين في بدء نشاط تجاري او انتاجي مدر للدخل خاصة في الدول الفقيرة

صناعة التمويل الجماعي

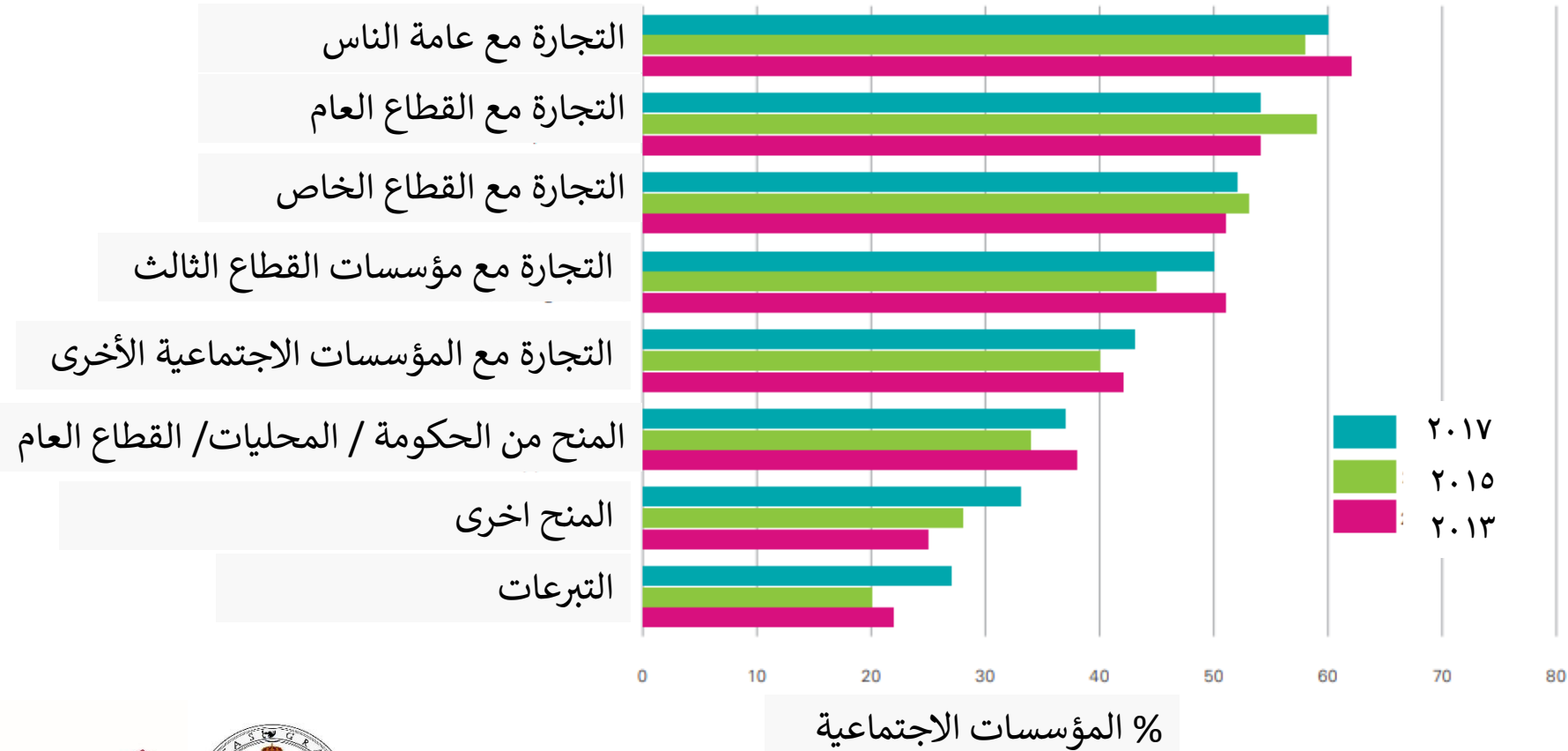
-\$2.8b in 2012

- \$90b by 2020



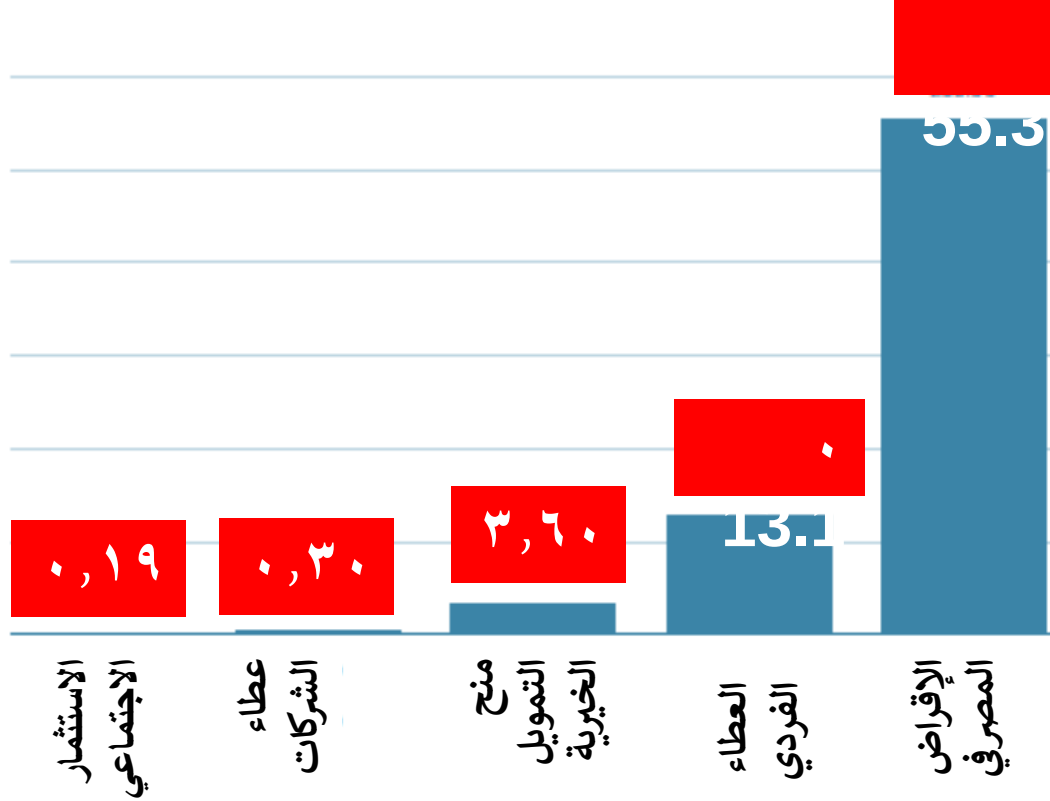


مصادر الدخل للمؤسسات الاجتماعية في بريطانيا



مصادر تمويل المؤسسات الاجتماعية في بريطانيا

التمويل
السنوي
مليار جنيه
إسترليني



تمويل المشاريع الاجتماعية على مدى العقد قبل الماضي ذهب فيه ما لا يقل عن ٣٥٠ مليون جنيه إسترليني من الأموال العامة إلى صناديق ريادة الأعمال الاجتماعية، وصندوق الابتكار للمؤسسات الاجتماعية التابع لوزارة الصحة في عام ٢٠٠٩ (١٠٠ مليون جنيه إسترليني) وجاءت ملايين أخرى من مصادر أخرى.

Source: Social venture intermediary survey, The Young Foundation (2010)



شركة اجتماعيه عالمية

- ◆ أنيتا بيرلا من أسرة مهاجرة من أمريكا اللاتينية إنخرطت في رحلات لجماعات "الهيبيس" "hippie" وتعرفت على ثقافات العالم وطقوس وعادات شعوبها، في الرعاية الصحية والإهتمام بالجسم.
- ◆ بدأت في العمل من المنزل ثم أفتحت أنيتا روديك متجرها الأول، كي تقوم بإنتاج مستحضرات التجميل من النباتات والمكونات الطبيعية، واستغلت إهتمام زبائنهم بالحفاظ على البيئة وتسوقت منتجات منخفضة الكلفة، وتثقيف المستهلك ونشاطها الاجتماعي،
- ◆ بدأت بقرض ٦٥٠٠ جنية أسترليني عام ١٩٧٧ وتعاقدت مع مشتل للأعشاب المحلية لتوريد جميع الطبيعية ومستحضرات التجميل وأفتحت متجرها الأول وتطلق عليه أسم "The Body Shop"
- ◆ حققت ثورة تبلغ أكثر من ١٦ مليار دولار جعلت من أنيتا روديك واحدة من أغنى النساء في إنجلترا.





give homeless
young people
a future

تجارب ناجحة في الاقتصاد الاجتماعي البريطاني

YOUTH HOMELESSNESS ▾

WHAT WE DO ▾

ABOUT US ▾

GET INVOLVED ▾

BLOG

SPONSOR A ROOM

 (0 ITEMS)

DONATE

GATHERING DATA UNDERSTANDING YOUTH HOMELESSNESS

To end youth homelessness, we need to know how many people experience homelessness and what happens to them when they seek

توفر سنتر بوينت السكن والدعم للشباب على
المستوى الإقليمي من خلال شراكات في جميع
أنحاء المملكة المتحدة. نهدف إلى منح الشباب
المشردين مستقبلاً ويريد إنهاء تشرد الشباب.



centre
point

give homeless
young people
a future

نموذج الاعمال والاستدامة المالية

رؤية
2030
المملكة العربية السعودية
KINGDOM OF SAUDI ARABIA

الأوقاف
Awqaf
مركز المنود للأوقاف
Alanood Awqaf Center

المنود للاستثمار
Al Anood Investment

مؤسسة الأميرة المنود الخيرية
Princess Al Anood Foundation

FINANCIAL REVIEW

INCOME

Income for the year ending 31 March 2019 was £34 million, an increase from £32.7 million in 2017-18. The main driver for the increase has been from donations and legacies which was £18.5m, an increase of £1.1m from 2017-18. This has enabled us to deliver more services to more young people.

Income from ch
comparable to 2

اجمالي الدخل ٣٤ مليون منه
١٥,٢ من الاعمال الخيرية

EXPENDITURE

Expenditure during the year ending 31 March 2019 was £32.8 million, an increase of £1.1 million from 2017-18.

Expenditure on charitable activities was £24.3 million. This is £0.5 million more than the previous year, which is due to the increased number of services offered to young people. Centrepoint's Single Operating Model focuses on ensuring that ev that they need to achieve a into our engagement, health young people.

اجمالي المصاريف ٣٢,٨
مليون

The cost of raising donations and legacies was £8.5 million, an increase of £0.7 million. This reflects increased fundraising activity. With the reduction of public sector grants, we have increased our investment in fundraising to ensure an uninterrupted service to young people.

number of activities that we offer, and investment in infrastructure to provide a solid foundation from which to deliver sustainable services. We continue to strive to improve efficiency and to increase the number of young people

اجمالي الفائض ١,٢ مليون

SURPLUS

The surplus for the year was £1.2m. £0.6m of this is for restricted project and £0.6m is for unrestricted reserves.

STATEMENT OF FINANCIAL POSITION AND CASH FLOW

The statement of financial position and cash flow remains strong. Working capital ratio at year-end was 2.4:1.



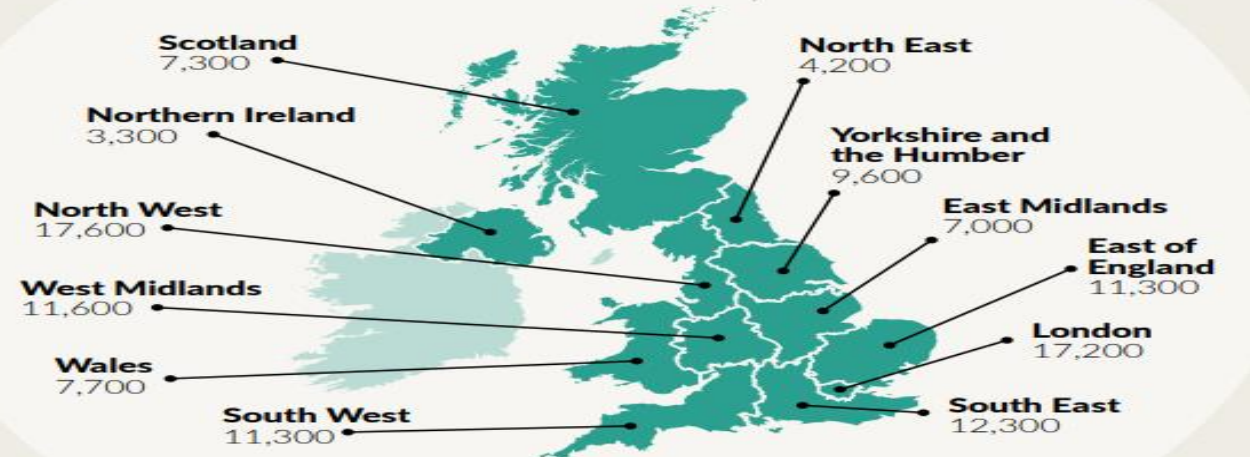
كيف نراقب نشاط جمع التبرعات

- اجتماعات منتظمة
- مراقبة الأداء
- التدريب
- التسوق الغامض
- تدريب وكالات المراقبة
- التظليل
- الاستماع إلى المكالمات
- مراقبة الشكاوى
- إطلاع الإدارة العليا والأمناء على أدائنا
- التشاور المنتظم مع المؤسسات الخيرية والهيئات التنظيمية
- بنود العناية الواجبة في العقد نستمع إلى عينة مختارة عشوائيًا من المكالمات التي تجريها وكالات التسويق عبر الهاتف والوفاء على أساس أسبوعي. نقوم بتسجيل هذه المكالمات والتحسينات

نهج لجمع الأموال

نعمل مع عدد من الوكالات والموردين والشركات لزيادة الدخل لتمويل عملنا. ليس لدينا الموارد الداخلية لتقديم العديد من هذه الخدمات ، لذا فممن الأكثر فعالية من حيث التكلفة بالنسبة لنا العمل مع أطراف ثالثة في جوانب معينة من عملنا.

- **Campfire:** تنفيذ الحملات الاستراتيجية المنتظمة للعطاء وبرنامج النداءات النقدية
- **All Response Media:** تخطيط وشراء مساحتنا الإعلامية. التلفزيون والصحف ، والإعلانات الرقمية والخارجية.
- **REAL & One Sixty:** حملاتنا المباشرة وجهاً لوجه ومن الباب إلى الباب
- **Ethicall:** التسويق عبر الهاتف لمؤيدينا الحاليين. ويشمل توجيه الشكر للداعمين ومطالبتهم بدعم إضافي عند الاقتضاء.
- **Angel:** لمعالجة التبرعات من المؤيدين الحاليين والجدد.
- **Smile Fundraising Ltd:** إيجاد المانحين على المدى الطويل من خلال نشاط من الباب إلى الباب وفي الموقع الخاص.
- **Propack:** الطباعة الرقمية والبريد المباشر يدعموننا بخدماتنا لإنتاج البريد المباشر.
- **Forward Action:** إنشاء استراتيجيات وأدوات هندسية تجعل الناس يتخذون الإجراءات اللازمة للتبرع



6.EMPLOYEE INFORMATION (CONTINUED)

b. Staff costs

	2019	2018
	£'000	£'000
Wages and salaries	13,404	12,382
Social security costs	1,260	1,164
Pension costs	536	409
Redundancy costs	59	149
	15,259	14,104
Agency staff & concierge	1,889	2,033
	17,148	16,137

c. Emoluments of directors and employees

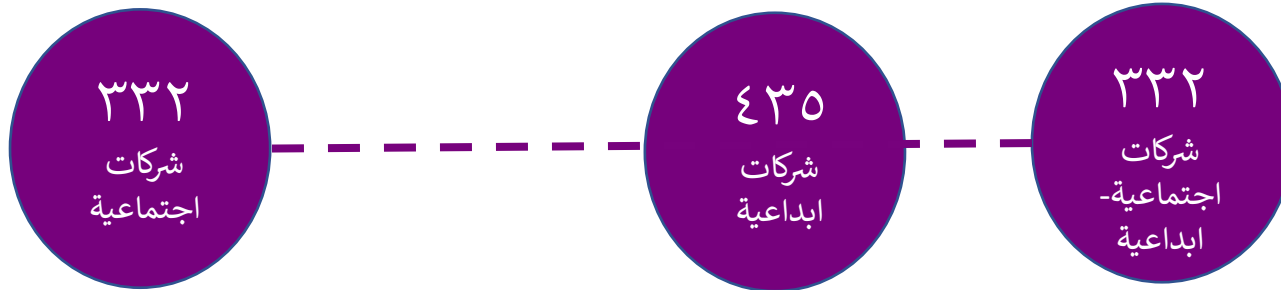
The number of employees including the Chief Executive whose emoluments as defined for taxation purposes exceeded £60,000 was as follows:

	2019	2018
	Number	Number
£60,001 - £70,000	8	6
£70,001 - £80,000	2	1
£80,001 - £90,000	3	2
£90,001 - £100,000	1	-
£110,001 - £120,000	-	1
£140,001 - £150,000	1	1

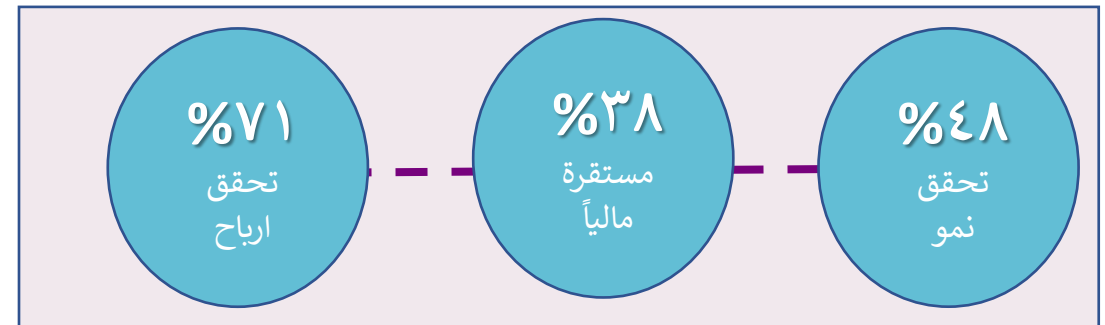
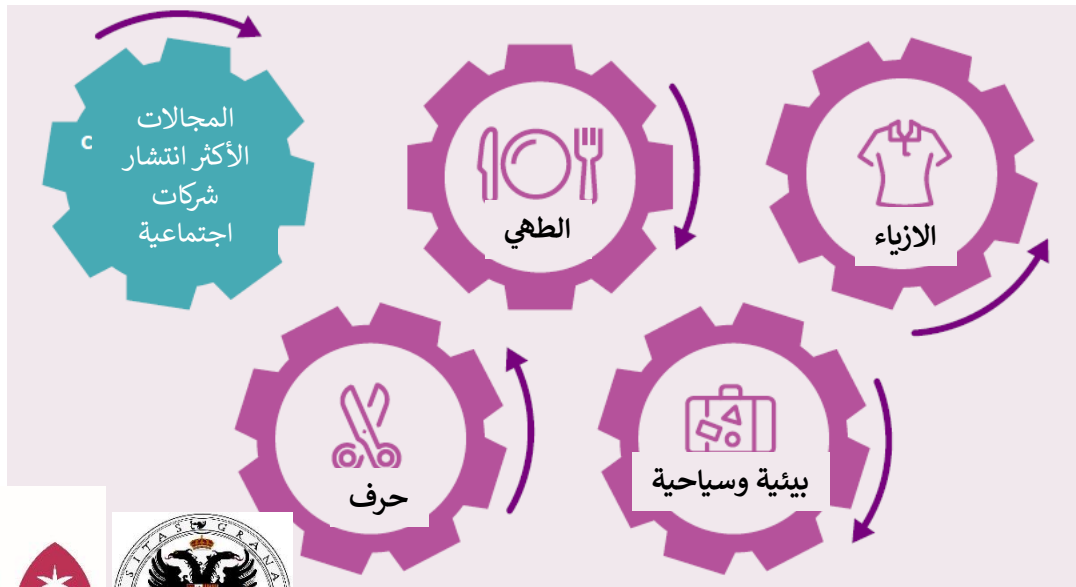
- During the year, pension contributions on behalf of these staff amounted to approximately £104k (2018: £59k)
- The remuneration (including pension contributions and benefits paid in kind) paid to the CEO and senior executive team during the year was £716k (2018: £658k).
- The Chief Executive is entitled to ordinary membership of the defined pension contribution pension scheme operated by the company. No special terms or individual pension arrangements apply to this post.
- No members of the Board received any emolument for their services as Trustees, but are

الشفافية
والمحاسبة

الشركات الاجتماعية تحقق أرباح في إندونيسيا



٨ شركة صغير ومتوسطة إبداعية
 ٢٢% منهم شركات اجتماعية
 استطلاع شمل ١.٣٨٨ ، مؤسسة،
 فبراير ٢٠٢٠



الخلاصة والتوصيات

الخلاصة

يمكننا استخلاص بعض الدروس من التجارب الناجحة التي عرضناها، التي قد تساهم في تطوير الاقتصاد الاجتماعي ومنها:

- ضرورة الاهتمام بالبعد الاجتماعي وإدراجه ضمن السياسات الاقتصادية العامة للدولة، وتهيئة منظومة الدعم وبيئة الأعمال، والتنسيق بين مختلف الوزارات والهيئات المعنية بالتنمية المستدامة، في ظل رؤية موحدة حول الاهداف الاجتماعية المرجوة
- توسيع مفاهيم الاقتصاد الاجتماعي لتشمل الابتكارات الجديدة في الشركات الاجتماعية واستثمار الأثر والتي تستهدف خدمة كافة الفئات من المعاقين وكبار السن والمرأة المعيلة والأطفال والشباب العاطلين،
- عملية بعث اقتصاد اجتماعي وتضامني تحتاج من كل المجتمعات وضع منظومة بيئية للابتكار وتعبئة قدرات كافة افرادها ومؤسساتها ولتلبية احتياجاتهم ، وخاصة الاهتمام بابتكار أساليب تمويلية جديدة ونماذج عمل متنوعة، وابتكار طرق متنوعة لترسيخ الشراكات في عملية التنمية المستدامة
- مواجهة المشاكل الاجتماعية والاقتصادية للمجتمعات يحتاج تهيئة واستثمار الرأس المال الاجتماعي، لإحداث التوازن الاقتصادي – الاجتماعي وتحقيق أهداف التنمية المستدامة ٢٠٣٠ بإبعادها الثلاث :
الاقتصادي والاجتماعي والبيئي

كيفية تطوير الاقتصاد الاجتماعي

- **إعادة التفكير في نماذج الأعمال** التي تعالج تعقيد التحديات الاجتماعية اليوم ويمكن وصفها بطريقة تجذب السوق الأوسع.
- **إعادة التفكير في التمويل** وإيجاد حلول تمويل بديلة. قد يشمل هذا أنواعًا جديدة من عملات المجتمع.
- **الاستثمار في الشباب** وتسخير طاقة الشباب وتفانيهم وإبداعهم واعتماد نهج تشاركي معهم عند تصميم الحلول.
- الاهتمام بالتعاون عبر القطاعات إيجاد أدوات وآليات لتحديد دور وفوائد كل قطاع في إنشاء نظام إيكولوجي مزدهر للابتكار.
- **تضمين الابتكار في السياسة** عندما يشعر الناس العاديون بالمسؤولية تجاه التحديات الاجتماعية ، ثم يجدون الدعم لنقل هذه الأفكار من تجربة المجتمع إلى التشريع ، ومن الناس إلى السياسة.
- **تمكين العناصر الفاعلة التمكينية** لأنه على الرغم من وجود علاقة طويلة الأمد ومعرفة بين قادة الابتكار الاجتماعي ، فإننا بحاجة إلى مزيد من التعاون القوي ، ومزيد من التواصل بين القادة ، والمزيد من الاستثمار في الأشخاص الذين يقفون وراء المنظمات.
- **العثور على الحلفاء المناسبين** لأنه على الرغم من أن الاستثمار الأجنبي كان مفيدًا لإحداث التغيير ، فقد حول الحوافز والعقليات بعيدًا عن الملكية الجماعية والمحلية والمسؤولية والدعم.

شكرا جزيلًا للاستماع

قَالَ اللَّهُ تَعَالَى
وَقُلْ اَعْمَلُوا فَسَيَرَى اللَّهُ عَمَلَكُمْ وَرَسُولَهُ وَالْمُؤْمِنُونَ وَسَتُرَدُّونَ إِلَىٰ عَالِمِ الْغَيْبِ وَالشَّهَادَةِ فَيُنَبِّئُكُمْ بِمَا كُنْتُمْ تَعْمَلُونَ
(التوبة: ١٠٥)



www.socialinnovationexpert.com



Atef.alshabrawy@gmail.com



[/in/atef-elshabrawy-b6aa5183/](https://in/atef-elshabrawy-b6aa5183/)



[/atf.shabrawy](https://atf.shabrawy)