

الزمالة الأوروبية العربية في التمكين والتنمية الشبابية الشباب والاستدامة

د. نادر المطيري

دليل البرنامج التدريبي

المدة



يوم ونصف

عدد الساعات



7 ساعات

الفئة المستهدفة



• العاملون مع الشباب في المنظمات غير الربحية.

الأهداف



- من المتوقع بعد انتهاء المتدرب من المشاركة في هذه المادة أن يكون قادرًا على:
- فهم مفاهيم الاستدامة وأزماتها المعاصرة وأثرها البيئي والاجتماعي والاقتصادي.
- تحليل أهداف التنمية المستدامة وتوظيفها في معالجة القضايا والتحديات المجتمعية المرتبطة بالشباب.
- تقييم المبادرات الشبابية المحلية والعالمية في مجال الاستدامة واستخلاص الممارسات الفاعلة منها.
- تصميم مبادرات شبابية مبتكرة ومستدامة تسهم في معالجة التحديات البيئية والاجتماعية والاقتصادية.
- ربط مفاهيم الاستدامة بالحالة السعودية واستكشاف دور الشباب في دعم مستهدفات رؤية السعودية 2030.

المحاور الرئيسية



- أزمات الاستدامة.
- أهداف الأمم المتحدة الألفية للاستدامة.
- مبادرات الشباب لمواجهة الأزمات البيئية والاجتماعية والاقتصادية.
- ابتكار مبادرات بيئية واجتماعية واقتصادية سعودية .
- الحالة السعودية.

السيرة الذاتية: د. نادر المطيري

- ممثل منظمة جلوبال أكاديمي البريطانية في السعودية
- معد ومقدم برنامج حديث الإستدامة في إذاعة الرياض، وزارة الإعلام
- مقدم بودكاست مستدام Talk على منصة Youtube
- عضو الجمعية العمومية في جمعية إبتسام لمكافحة الإتجار بالأشخاص
- قائد فريق مجتمع الخريجين السعوديين Alumni Engagement
- لمعهد الأزياء والإدارة الفرنسي (IFM) Institut Français de la Mode
- مهتم ومستثمر في ممارسات الإستدامة المتقدمة في صناعة الأزياء والموضة

- حاصل على الدكتوراة في إعداد المعلم ودراسات المناهج من Texas Tech University الولايات المتحدة الأمريكية
- حاصل على ماجستير العلوم في التدريس - سيكولوجيات التعليم الثانوي - Pittsburg State University الولايات المتحدة الأمريكية
- بكالوريوس في الفيزياء - الجوامد - جامعة الملك سعود المملكة العربية السعودية
- الشهادة الإحترافية في الإبتكار والإستراتيجية في الإستدامة ، جامعة ولاية أريزونا Arizona State University
- الشهادة الإحترافية ESG معتمد من (CFI) Corporate Finance Institute
- دبلوم ممارسات الإستدامة المتقدمة في صناعة الأزياء، هيئة الأزياء، شركة Kering
- خبير تطبيقات أهداف التنمية المستدامة معتمد من اليونتر UNITAR معهد الأمم المتحدة للتدريب والبحث
- خبير التطوير المهني في المعهد الوطني للتطوير المهني التعليمي
- عضو هيئة تدريس متعاون في معهد الأمير سعود الفيصل للدراسات الدبلوماسية، وزارة الخارجية
- مسؤول الإستدامة المؤسسية في شركة أكاديمية التعلم
- مستشار في قسم الجغرافيا والاستدامة، كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية، جامعة الأميرة نورة بنت عبد الرحمن
- عضو المجلس الإستشاري في كلية اللغات، جامعة الأميرة نورة بنت عبد الرحمن



المحور الأول

أزمات الاستدامة

مفهوم الاستدامة: النشأة والتعريف

لماذا ظهر مفهوم الاستدامة؟

- بعد الثورة الصناعية تسارع استنزاف الموارد وتلوث البيئة بوتيرة غير مسبوقة في تاريخ البشرية.
- عام 1972 عُقد مؤتمر ستوكهولم، أول مؤتمر أممي يضع البيئة في قلب السياسات الدولية.
- عام 1987 صدر تقرير لجنة بروتلاند (مستقبلنا المشترك) الذي صاغ التعريف الأشهر للتنمية المستدامة:
- التنمية التي تلبي احتياجات الحاضر دون المساس بقدرة الأجيال القادمة على تلبية احتياجاتها.
- الاستدامة ليست ترفاً بيئياً؛ بل عقد عدالة بين الأجيال، وبين الإنسان وكوكبه، وبين أفراد المجتمع الواحد.

سؤال للنقاش: ماذا يعني هذا التعريف عملياً لمنظمة شبابية سعودية اليوم؟

الأبعاد الثلاثة للاستدامة

الاستدامة منظومة متوازنة من ثلاثة أبعاد متكاملة:

- **البعد البيئي:** حماية النظم البيئية والموارد الطبيعية (ماء، هواء، تربة، تنوع حيوي) وحسن إدارتها.
- **البعد الاجتماعي:** العدالة والصحة والتعليم وتماسك المجتمع وتمكين الفئات كافة ومنها الشباب.
- **البعد الاقتصادي:** نمو منتج ومتنوع يوفر فرص عمل لائقة دون استنزاف رأس المال الطبيعي.
- **اختلال أي بُعد يهدد البُعدين الآخرين:** فالتدهور البيئي يولد فقرًا، والفقر يفاقم الضغط على البيئة.

قاعدة ذهبية: مشروع لا يوازن بين الأبعاد الثلاثة ليس مشروعًا مستدامًا مهما بدا ناحيًا مؤقتًا.

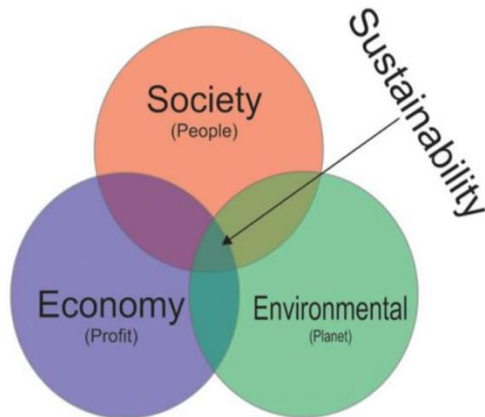


Figure 1. Interlocking circles model of sustainability by Lee, 2014 [20]



لماذا الاستدامة قضية شبابية بامتياز؟

- الشباب هم أصحاب المصلحة الأكبر: قرارات اليوم تحدد ملامح العالم الذي سيعيشون فيه ويقودونه.
- عالميًا: نحو 1.2 مليار شاب بين 15 و24 عامًا، أكبر جيل شبابي في التاريخ.
- سعوديًّا: نحو ثلثي السكان السعوديين دون سن الثلاثين (تعداد 2022)، طاقة ديموغرافية استثنائية.
- الشباب الأكثر تأثرًا بالآزمات (بطالة، مناخ)، والأقدر على قيادة حلولها (تقنية، ابتكار، تطوع).
- لذلك جعلت رؤية السعودية 2030 تمكين الشباب ركيزة للتنمية لا مجرد فئة مستفيدة من برامجها.

تأمل: كم نسبة برامج منظمتك التي يشارك الشباب في تصميمها لا في حضورها فقط؟



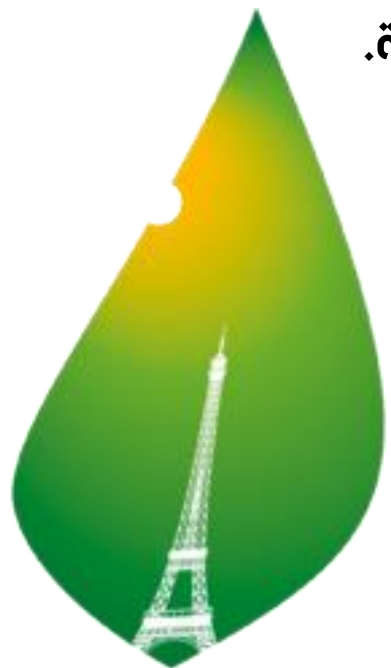
United Nations
Youth Office

YOUTH
2030

أزمة المناخ: التحدي الأكبر

- ارتفعت حرارة الأرض نحو 1.2 درجة مئوية عن عصر ما قبل الصناعة، وسجلت أعوام حديثة أرقامًا قياسية.
- السبب الرئيس: انبعاثات الغازات الدفيئة من الوقود الأحفوري وأنماط الإنتاج والاستهلاك السائدة.
- اتفاق باريس 2015: إبقاء الاحترار دون درجتين مئويتين والسعي لحصره عند 1.5 درجة.
- آثار مباشرة على منطقتنا: موجات حر أشد، شح أمطار، عواصف غبار، وضغط على المياه والزراعة.
- مؤتمرات الأطراف (COP) هي ساحة التفاوض الدولي، واستضافت المنطقة نسختي شرم الشيخ ودبي.

انتبه: أزمة المناخ ليست قضية بيئية فحسب؛ إنها قضية اقتصاد وصحة وأمن غذائي ومستقبل وظائف.



COP21 • CMP11

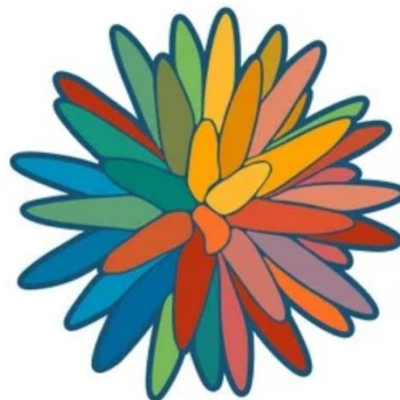
PARIS 2015

UN CLIMATE CHANGE CONFERENCE





UNCCD
COP16
Riyadh | 2024



COP16
COLOMBIA
Paz con la Naturaleza

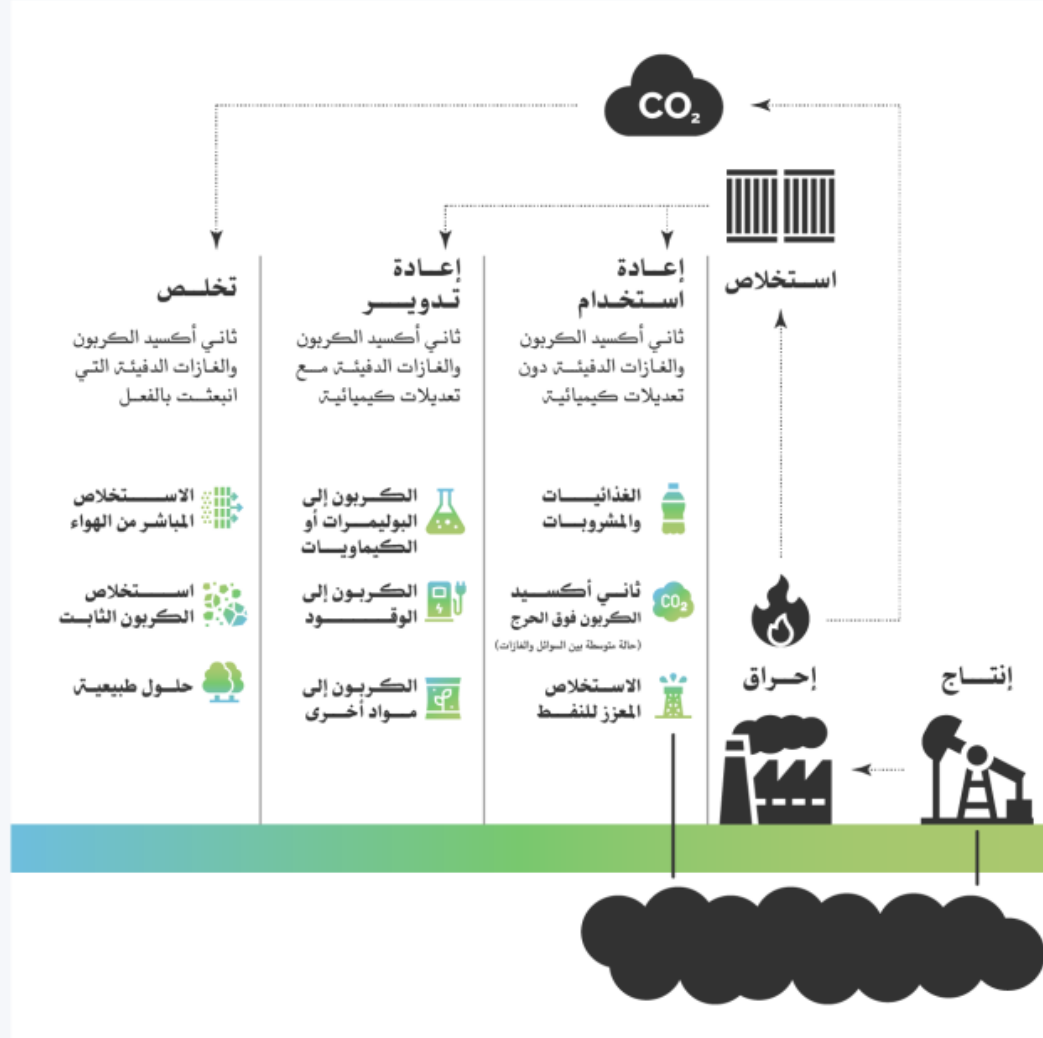


COP29
Baku
Azerbaijan

Figure 4: Causes of the anthropogenic greenhouse effect, shares in %

Causes	Effects	Shares (rounded off)	Distribution of trace gases (rounded off)
Energy generation, transportation	combustion of fossil fuels (coal, mineral oil, gas)	50%	40% CO ₂ 10% CH ₄ and O ₃
Chemical industry	emissions of CFCs, halones, etc.	20%	20% CFCs, halones, etc.
Forestry	destruction of forests by burning and decay	15%	10% CO ₂ 5% other trace gases, mainly N ₂ O, CH ₄ , and CO
Agriculture	anaerobic conversion (CH ₄ through cattle-farming, rice cultivation, etc.) fertilization (N ₂ O)	15%	15% mainly CH ₄ , N ₂ O, and CO ₂

إلى اقتصاد دائري للكربون



<https://www.cce.org.sa/Pages/CCEFramework.aspx>

التحول من اقتصاد خطي للكربون



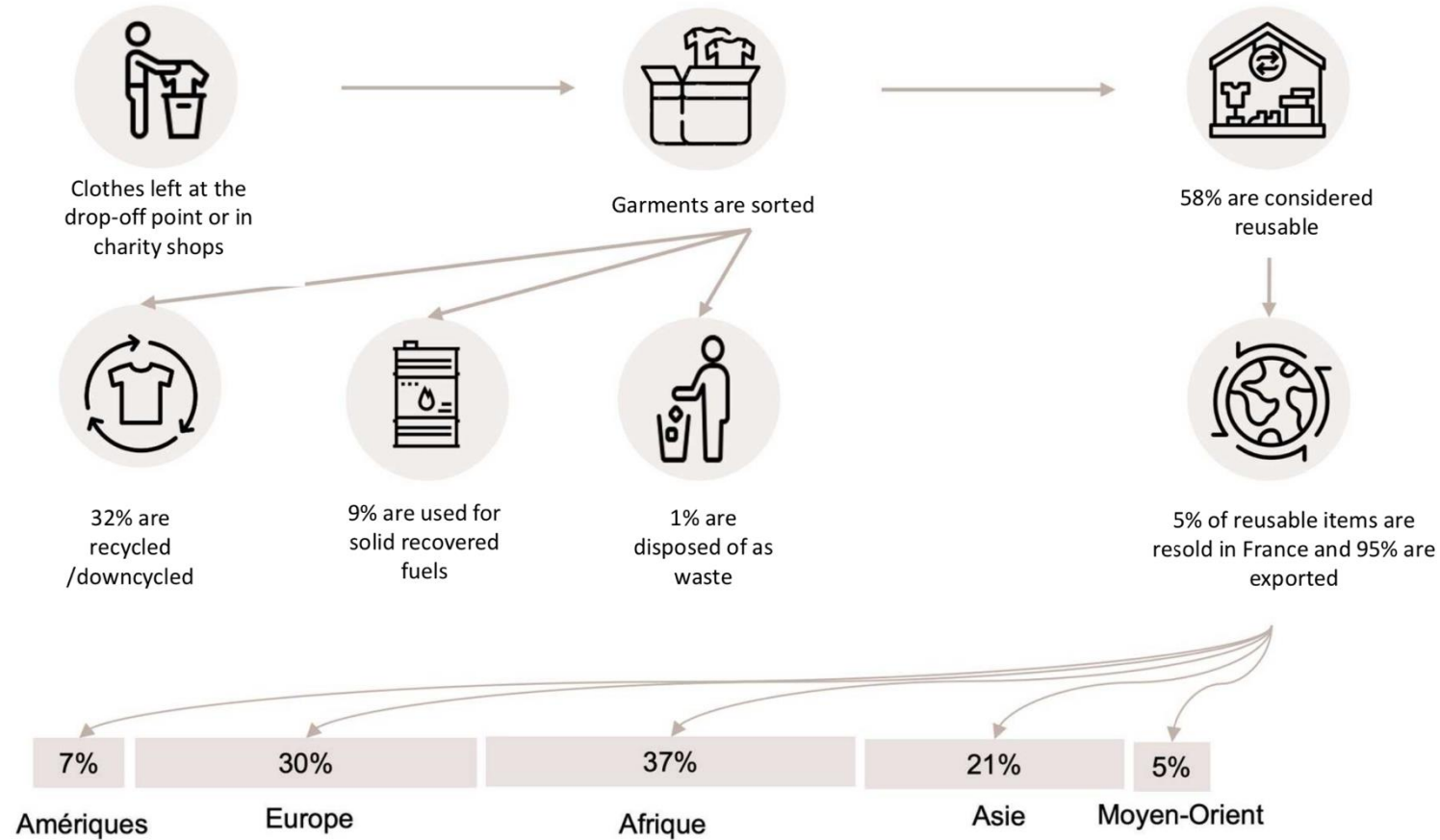
أزمات بيئية متشابكة

- ندرة المياه: تقع المملكة والمنطقة العربية ضمن الأكثر فقرًا مائيًا في العالم.
- التصحر وتدهور الأراضي: يهدد الغطاء النباتي والأمن الغذائي وجودة الحياة في مدننا وأريافنا.
- فقدان التنوع الحيوي: تراجع أنواع وموائل برية وبحرية بوتيرة تقلق العلماء عالميًا.
- النفايات والتلوث البلاستيكي: ملايين الأطنان تصل المحيطات سنويًا وتهدد البيئة البحرية.
- تشير دراسات (الحدود الكوكبية) إلى تجاوز البشرية 6 من 9 حدود آمنة لاستقرار كوكب الأرض.

سؤال للنقاش: أي هذه الملفات تلمسونه في مناطقكم؟ وما دور البلديات وهيئات التطوير في معالجته؟



Garments flows with the EPR:





The Kayayei women carry a 50 kg bale of clothing on their heads 10 to 12 times a day.



Clothing washes up on beaches and ends up in the sea, forming 'tentacles' up to 11 meters long.



An illegal dump several stories high has formed near the market.



Raw Materials

Clothes arrive in bales, each containing up to 250 garments.



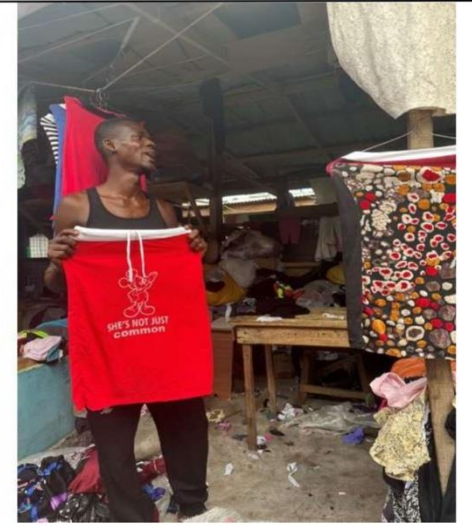
Cutting

Poor-quality clothes are cut up and mixed together to be upcycled.



Assembling

Upcycling happens all over the market, with little or no infrastructure

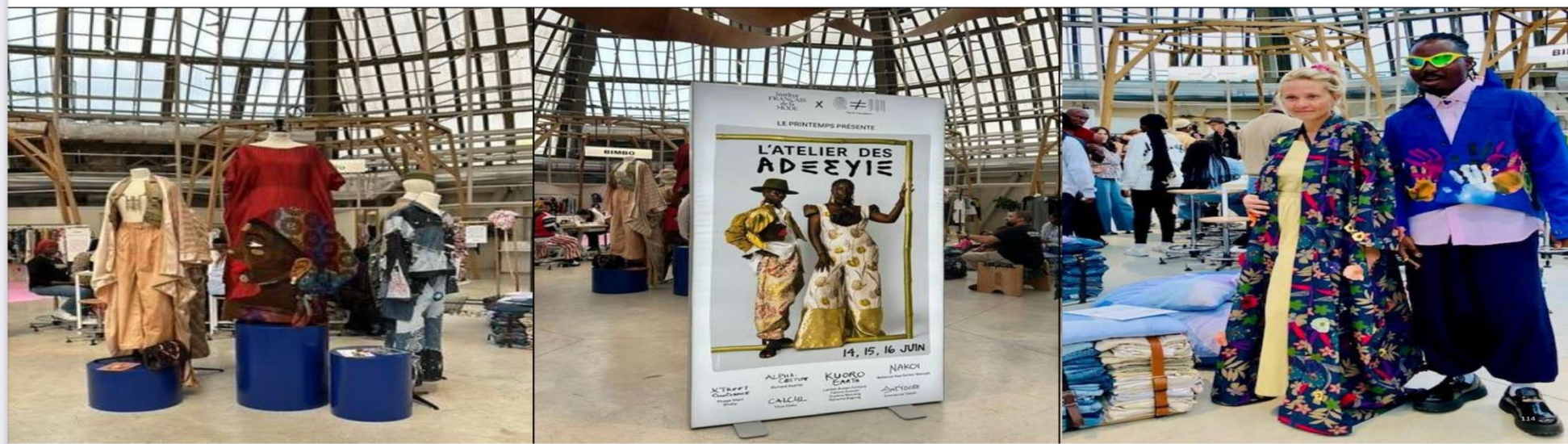


Finished goods

Recyclers cut and manufacture up to 500 reconditioned garments a day

All pictures and videos were taken during trips to Ghana with the IFM x Kering Sustainability Chair in March 2023 & February 2024.

Printemps Haussmann June 2024







What if I told you that this top

الاستهلاك
والإنتاج
المسؤولان



KERING

YVES SAINT LAURENT GUCCI

BALENCIAGA BOUCHERON
PARIS

VALENTINO

CREED
1760

institut
FRANÇAIS
de la
MODE

هيئة الأزياء
Fashion Commission

الأزمات الاجتماعية

- الفقر وعدم المساواة: مئات الملايين ما زالوا تحت خط الفقر المدقع رغم عقود من جهود التنمية.
- البطالة بين الشباب عالمياً نحو ثلاثة أضعاف معدلها بين البالغين، مع فجوة مهارات متسعة.
- التعليم: ملايين الأطفال خارج المدارس، وفاقد تعلم عمقته جائحة كورونا في دول كثيرة.
- الصحة: أمراض غير سارية، وتحديات صحة نفسية، وأوبئة عابرة للحدود كشفت هشاشة الأنظمة.
- النزاعات والنزوح تفاقم الضغوط على المجتمعات والفئات الأشد هشاشة كالأيتام وكبار السن.

من الميدان: جمعيات رعاية الأيتام وتنمية الأسرة تعمل في قلب هذا البعد الاجتماعي للاستدامة.

الأزمات الاقتصادية ونموذج النمو الخطي

- الاقتصاد الخطي (استخراج - تصنيع - استهلاك - رمي) يستنزف الموارد ويترك النفايات.
- لو استهلك سكان العالم جميعاً بنمط الدول الأغنى لاحتجنا موارد كواكب عدة لا كوكباً واحداً.
- تقلبات أسواق الطاقة وسلاسل الإمداد تكشف مخاطر الاعتماد على مصدر دخل واحد.
- فجوة تمويل التنمية المستدامة في الدول النامية تقدر بنحو 4 تريليونات دولار سنوياً.
- البديل الصاعد: الاقتصاد الدائري القائم على التدوير وإعادة الاستخدام وإطالة عمر المنتجات.



سؤال: ما فرص الاقتصاد الدائري أمام مبادرات الشباب في مدنكم ومحافظةكم؟

الأزمات لا تأتي فرادى: خريطة الترابط

الأزمات البيئية والاجتماعية والاقتصادية منظومة واحدة مترابطة:

- الجفاف يضرب الزراعة، فيرتفع سعر الغذاء، فيزداد الفقر، فتتسع الهجرة والضغط الاجتماعي.
- ترابط المياه – الطاقة – الغذاء : كل قطاع يعتمد على الآخرين ويؤثر فيهما صعوداً وهبوطاً.
- جائحة كورونا مثال صارخ: أزمة صحية تحولت إلى أزمة اقتصادية واجتماعية وتعليمية عالمية.
- لذلك تفشل الحلول الأحادية، وينجح التخطيط التكاملي متعدد القطاعات وأصحاب المصلحة.

خلاصة المحور: فهم خريطة الأزمات المترابطة هو الخطوة الأولى لأي مبادرة شبابية مؤثرة.

أين نقف اليوم؟ مؤشرات عالمية

- تقارير الهيئة الحكومية الدولية المعنية بتغير المناخ (IPCC): نافذة التصحيح تضيق ولم تغلق بعد.
- عند منتصف الطريق إلى 2030: نحدو 15٪ فقط من غايات التنمية المستدامة تسير على المسار الصحيح.
- إشارات أمل: نمو قياسي للطاقة المتجددة، وتشريعات بيئية متسارعة، ووعي شبابي غير مسبوق.
- الأزمة فرصة: القطاعات الخضراء مرشحة لتوليد ملايين الوظائف الجديدة خلال العقد القادم.
- المطلوب: الانتقال من الوعي إلى الفعل، ومن المبادرات المتناثرة إلى الأثر المنظم المقاس.

تطبيق المحور الأول: خريطة الأزمات من ميدانكم

نشاط جماعي (20 دقيقة):

1. شكّلوا فرقاً بحسب مناطقكم: الرياض، الدمام، بريدة، حائل، طريف، رفحاء، أبها.
2. حدد كل فريق ثلاث أزمات استدامة يلمسها في مجتمعه المحلي (بيئية، اجتماعية، اقتصادية).
3. صنفوا كل أزمة: من المتأثر بها؟ وما علاقتها بالشباب تحديداً؟
4. ارسموا خريطة ترابط توضح كيف تغذي الأزمات بعضها بعضاً.
5. يعرض كل فريق خريطته في دقيقتين، ثم تناقش القواسم المشتركة بين المناطق.

مخرج النشاط: قائمة أزمات ذات أولوية سنبنى عليها في المحاور القادمة.

المحور الثاني

أهداف الأمم المتحدة الألفية للاستدامة



رحلة العالم نحو أجندة مشتركة للتنمية

- 1972 ستوكهولم: البيئة تدخل أجندة الأمم المتحدة لأول مرة.
- 1992 قمة الأرض في ريو: أجندة 21 وانطلاق اتفاقيات المناخ والتنوع الحيوي.
- 2000 إعلان الألفية: ثمانية أهداف إنمائية للألفية (MDGs) حتى عام 2015.
- 2012 ريو+20: وثيقة المستقبل الذي نصبو إليه وانطلاق التفاوض على أهداف جديدة.
- 2015 قمة نيويورك: اعتماد خطة التنمية المستدامة 2030 بأهدافها السبعة عشر.

الدرس: تراكُم أربعة عقود من العمل الأممي أنتج لغة عالمية مشتركة للتنمية تحدثها اليوم.

أهداف التنمية المستدامة الأممية (SDGs)



● **التعريف:** خطة عالمية اعتمدها الأمم المتحدة عام 2015 لتحقيق التنمية المستدامة بحلول 2030.

● **17 هدفاً و169 غاية:** تغطي القضاء على الفقر والجوع، والصحة، والتعليم، والمساواة، والعمل، والمناخ.

● **لا تترك أحداً خلف الركب:** مبدأ محوري يضمن شمول جميع الفئات دون استثناء أو تمييز.

● **ترابط الأهداف:** تحقيق هدفٍ يدعم بقية الأهداف؛ فالتعليم يقود إلى الصحة والعمل والمساواة.

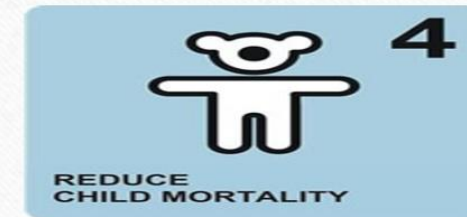
● **شراكة عالمية:** تتحقق الأهداف بتكاتف الحكومات والقطاع الخاص والمجتمع المدني والأفراد (الهدف 17).

● **في السياق السعودي:** تقدّم المملكة المراجعات الوطنية الطوعية لقياس تقدمها في تحقيق الأهداف.

تذكر: الأهداف ليست وثيقة حكومية فقط؛ هي إطار عمل للجمعيات والشركات والأفراد أيضاً.



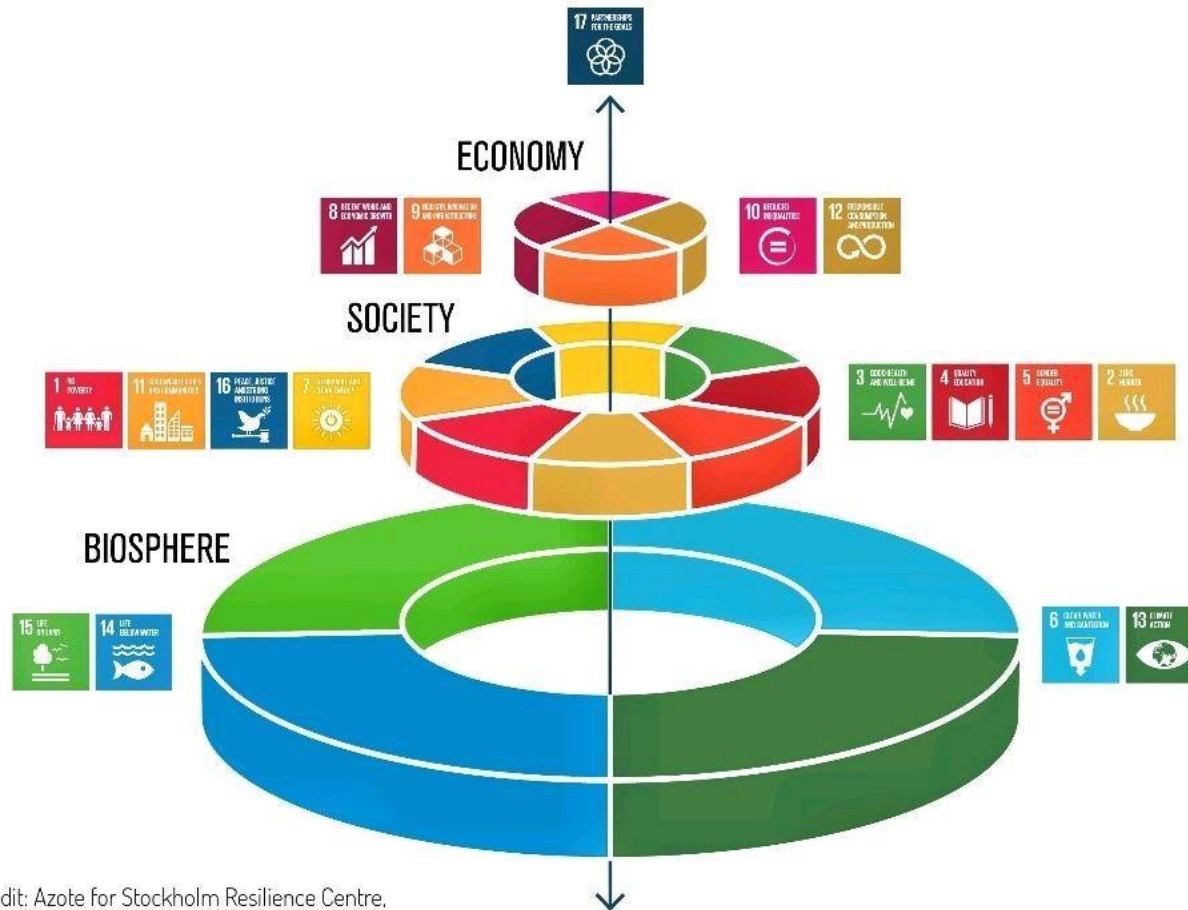
MDGs





١٦٩ غاية
٢٣٤ مؤشر

The SDGs wedding cake



Credit: Azote for Stockholm Resilience Centre,
Stockholm University (CC BY 4.0)

رؤية السعودية 2030 والاستدامة

- **الرؤية:** خارطة طريق وطنية أطلقت عام 2016 لبناء اقتصادٍ متنوع ومجتمع حيوي ووطن طموح.
- **الركائز الثلاث:** مجتمع حيوي، واقتصاد مزدهر، ووطن طموح؛ وهي تتقاطع مباشرةً مع أبعاد الاستدامة.
- **التنوع الاقتصادي:** تقليل الاعتماد على النفط وتنمية السياحة والصناعة والطاقة المتجددة.
- **جودة الحياة:** برامج لتحسين البيئة الحضرية والصحة والرياضة والثقافة ورفع جودة المعيشة.
- **المستهدفات البيئية:** بلوغ 50٪ من مزيج الطاقة من المصادر المتجددة بحلول 2030، والحياد الصفري بحلول 2060.
- **البرامج التنفيذية:** كبرنامج جودة الحياة، وبرنامج التحول الوطني، واستثمارات صندوق الاستثمارات العامة.



PIF
صندوق
الاستثمارات العامة

برنامج التحول
الوطني



برنامج جودة
الحياة



Objectives	SDGs	Some of visions 2030 targets
Long lasting, inclusive, well-being society	    	- Increase the average life expectancy to 80 years. - Increase well-being perception for everyone. - Achieve 100% universal health coverage.
Empowered through innovations and accessible quality education	 	- Increase women's participation in the work field. - Raise E-government survey index to be in the top 5 nations.
In a sustainable environment focused on preservation of nature	    	- Increase the public investment funds assists to over SAR 7T. - Reduce KSA unemployment to 5%. - Increase private sector contribution to GDP by 40–60%.
In growing circular economically	 	- Increase FDI BY 30% and green investments by 40% - Increase performance in global soft power index. - Rally one million volunteer per year.
Open for partnerships without boundaries	  	- Enhance ability to set agendas in in the international arena. - Increase representation and leadership in international forums.

TARGET 11-1



SAFE AND AFFORDABLE HOUSING

TARGET 11-2



AFFORDABLE AND SUSTAINABLE TRANSPORT SYSTEMS

TARGET 11-3



INCLUSIVE AND SUSTAINABLE URBANIZATION

TARGET 11-4



PROTECT THE WORLD'S CULTURAL AND NATURAL HERITAGE

TARGET 11-5



REDUCE THE ADVERSE EFFECTS OF NATURAL DISASTERS

TARGET 11-6



REDUCE THE ENVIRONMENTAL IMPACT OF CITIES

TARGET 11-A



STRONG NATIONAL AND REGIONAL DEVELOPMENT PLANNING

TARGET 11-B

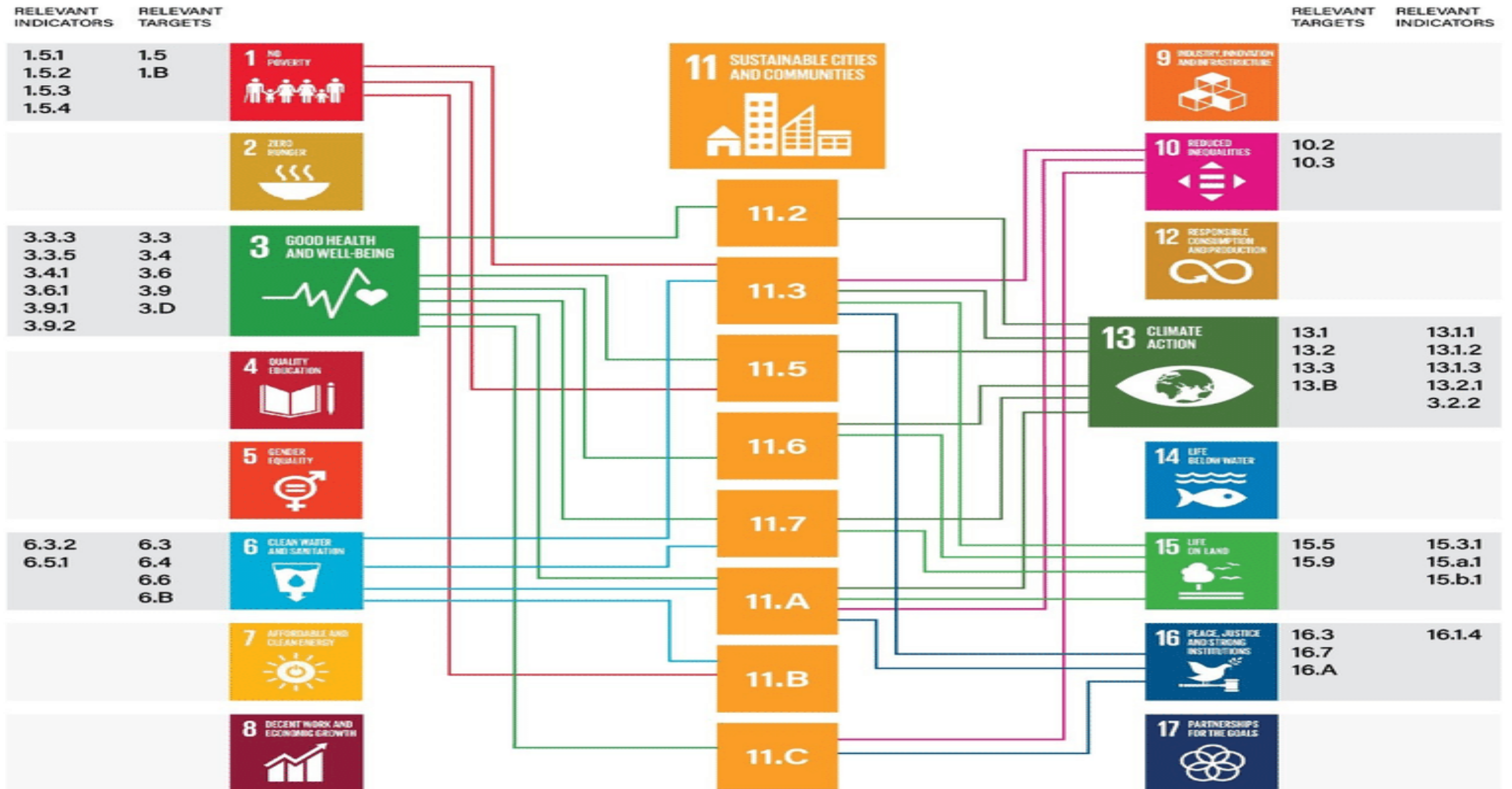


IMPLEMENT POLICIES FOR INCLUSION, RESOURCE EFFICIENCY AND DISASTER RISK REDUCTION

TARGET 11-C



SUPPORT LEAST DEVELOPED COUNTRIES IN SUSTAINABLE AND RESILIENT BUILDING



المحتوى

03	كلمة معالي وزير الاقتصاد والتخطيط
08	المقدمة
10	الرسائل الرئيسية
15	ملخص إنجازات المملكة العربية السعودية في مجال الاستدامة
21	الهدف الأول من أهداف التنمية المستدامة – القضاء على الفقر
22	أبرز الإنجازات
22	المبادرات والأحداث الرئيسية
23	النتائج الرئيسية
24	النظرة المستقبلية والمبادرات القادمة
26	الهدف الثاني من أهداف التنمية المستدامة – القضاء على الجوع
27	أبرز الإنجازات
27	المبادرات والأحداث الرئيسية
29	النتائج الرئيسية
30	النظرة المستقبلية والمبادرات القادمة
32	الهدف الثالث من أهداف التنمية المستدامة – الصحة الجيدة والرفاه
33	أبرز الإنجازات
33	المبادرات والأحداث الرئيسية
35	النتائج الرئيسية
36	النظرة المستقبلية والمبادرات القادمة
38	الهدف الرابع من أهداف التنمية المستدامة – التعليم الجيد
39	أبرز الإنجازات
39	المبادرات والأحداث الرئيسية
42	النتائج الرئيسية
43	النظرة المستقبلية والمبادرات القادمة
45	الهدف الخامس من أهداف التنمية المستدامة – المساواة بين الجنسين
46	أبرز الإنجازات
46	المبادرات والأحداث الرئيسية
48	النتائج الرئيسية
51	النظرة المستقبلية والمبادرات القادمة



الهدف الحادي عشر من أهداف التنمية المستدامة

مدن ومجتمعات محلية مستدامة

01 أبرز الإنجازات

وضعت المملكة نظام حماية اجتماعية شامل يستهدف كبار السن وذوي الإعاقة والفئات الأكثر احتياجاً، ويقدم دعماً تقديماً، وبرامج تأهيل، وتدريب، ومساعدة في التوظيف.

تقدم وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية، من خلال عدد من الوكالات الرئيسية، مجموعة واسعة من الخدمات – العديد منها رقمية – لدعم وتمكين الأشخاص ذوي الإعاقة ومقدمي الرعاية لهم، مثل شهادات الإعاقة، ومراكز التأهيل الاجتماعي، وبرامج الرعاية المنزلية، والمساعدات المالية.

أطلقت الوزارة سياسات عامة تركز على رعاية وتمكين الأيتام، بما في ذلك إغلاق دور الرعاية التي تديرها الدولة، والتحول نحو نظام الأسر الحاضنة، وتوفير الدعم المالي والنفسي والاجتماعي لهم.

تقدم الوزارة خدمات مثل دور الرعاية الاجتماعية وبطاقات رقمية للشباب وكبار السن، وتشرف على تقديم الخدمات للأطفال من خلال مراكز الرعاية الخاصة.

تقدم وزارة التعليم خدمات التعليم المبكر والتدخل المبكر للأطفال ذوي الإعاقة.

يسر الشباب اليوم كمحفزين للتغيير، حيث يقودون مبادرات رياضية وثقافية مبتكرة لمعالجة القضايا المجتمعية، وإحياء التراث الثقافي، وتعزيز التعبير الفني.

02 المبادرات والفعاليات الرئيسية

حققت المملكة العربية السعودية تقدماً كبيراً في عدد من المجالات المرتبطة بحقوق الإنسان والتنمية الاجتماعية من خلال حزمة من المبادرات المؤثرة.

رعاية كبار السن:

تم تعديل نظام حقوق ورعاية كبار السن، حيث أُرُزمت وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية بالتنسيق مع الجهات ذات العلاقة لضمان عيش كبار السن في بيئة تحوّن حقوقهم وكرامتهم. وتشمل برامج الرعاية الصحية والاجتماعية والنفسية، بالإضافة إلى مبادرات التمكين وحماية الحقوق. ومن المشاريع الجديدة إنشاء "وحدات للمسنين" وجمعيات أهلية مجتمعية.

رعاية الأيتام والأطفال مجهولي النسب:

أطلقت الوزارة حزمة سياسات شاملة لتمكين هذه الفئة الضعيفة، تُعد رعاية الأيتام أولوية أساسية، وتشمل الخدمات: الإيواء لدى أسر بديلة دائمة، أو الرعاية المؤقتة، أو الإقامة في دور الأيتام، والرعاية الشاملة للأطفال اليتامى في دور الحضانة الاجتماعية. كما تم تطوير خطة انتقالية لإغلاق دور الرعاية التابعة للدولة، مع التركيز على دمج الأطفال في أسر بديلة توفر بيئة أسرية مستقرة ومُحفزة.

حماية الأشخاص ذوي الإعاقة:

عززت المملكة دعمها للأشخاص ذوي الإعاقة من خلال تقديم إعانات مالية وطبية، وشهادات إعاقه رقمية، وتقييمات للإعاقة، وإعفاءات من رسوم التأشيرات، إلى جانب برامج التوظيف الشامل مثل برنامج "موأمة".

- تم تعديل نظام الحماية من الإيذاء في مارس 2022م، لتشديد العقوبات على من يعتدي على الأشخاص ذوي الإعاقة. كما تم تأسيس "هيئة رعاية الأشخاص ذوي الإعاقة" لضمان حصولهم على حقوقهم، وتم تعديل نظام العمل لضمان المساواة ومنع التمييز على أساس الإعاقة، ويستمر برنامج "موأمة" في دعم بيئة عمل آمنة ودائمة للأشخاص ذوي الإعاقة.

- الدمج التعليمي:** يعزز برنامج "الوصول الشامل" وبرامج الابتعاث، كما أن أولوية الرعاية الصحية والتدريب بمدينة "سند" دعمت القدرات المؤسسية لخدمة ذوي الإعاقة.²²⁹

- الدعم المالي والعيني لذوي الإعاقة:** تقدم الحكومة خدمات مالية وعينية، تشمل مراكز رعاية نهائية، وبرامج رعاية اجتماعية منزلية موجهة لهذه الفئة.

- **برنامج "وصول":** لدعم النقل، أطلقه صندوق تنمية الموارد البشرية (هدف)، ويهدف لتخفيف عبء تكاليف التنقل على النساء العاملات والأشخاص ذوي الإعاقة من الجنسين العاملين في القطاع الخاص، وذلك عبر توفير وسائل نقل آمنة من وإلى مواقع العمل بالتعاون مع تطبيقات ذكية مرخصة.

- **المادة 28 من نظام العمل:** تنص على أنه يتعين على أصحاب العمل الذين يوظفون 25 موظفاً أو أكثر، وتمكن طبيعة العمل لديهم، أن يُخصصوا ما لا يقل عن 4 بالمئة من الوظائف للأشخاص ذوي الإعاقة، وذلك بهدف تعزيز الشمولية في سوق العمل ودعم اندماجهم المهني.

تدابير الوصول الشامل:

- وزارة الشؤون الإسلامية اتخذت خطوات بارزة لتعزيز إمكانية وصول الأشخاص ذوي الإعاقة إلى المساجد.
- وزارة الداخلية قامت برقمنة خدماتها لضمان الوصول المتكافئ للجميع، بمن فيهم كبار السن والأشخاص ذوو الإعاقة، وتشمل المنصات الرئيسية التي أطلقتها الوزارة ما يلي:

- خدمة تدبير:** تتيح لكبار السن وذوي الإعاقة طلب خدمات الأحوال المدنية في المنزل.
- منصة أبشر:** أطلقتها وزارة الداخلية لتوفير خدمات رقمية يسهل الوصول إليها لجميع الأفراد دون تمييز.
- خدمة أشر:** تسهل التواصل مع الصم وضعاف السمع في جميع منافذ تقديم الخدمات.
- فرجت:** خدمة إلكترونية تتيح لأسر السجناء أو المتبرعين تسديد الالتزامات المالية للموقوفين، دعماً لإطلاق سراحهم.



ENVIRONMENTAL, SOCIAL AND GOVERNANCE REPORT

Post-event assessment



EURO 2024 IN NUMBERS

€29.6m
budget for
sustainability

120+
sustainability actions
were completed

95%
of pre-tournament
targets achieved

500+
sustainability
volunteers



Social

10,000
disabled fans were able
to attend matches

100%
of matches assessed
for human rights risks

5.4bn
people reached through the
#FootbALL campaign

100%
of matches covered with
audio-descriptive
commentary (ADC)

124
nationalities represented
by EURO 2024 volunteers

100%
of stadiums had dedicated
walking routes and
cycling paths

Environmental

€7m
climate fund supported 272
projects for 190 amateur clubs
and 21 regional associations

50
carbon footprint reduction
measures implemented

81%
of match ticket holders
used free local
public transport

100%
of stadiums operated
with renewable energy

75%
reduction of PNAs
flights compared with
EURO 2016

36%
waste reduction compared
with EURO 2016

4.8m
drinks served in
reusable cups avoiding
single-use plastic

0%
waste to landfill

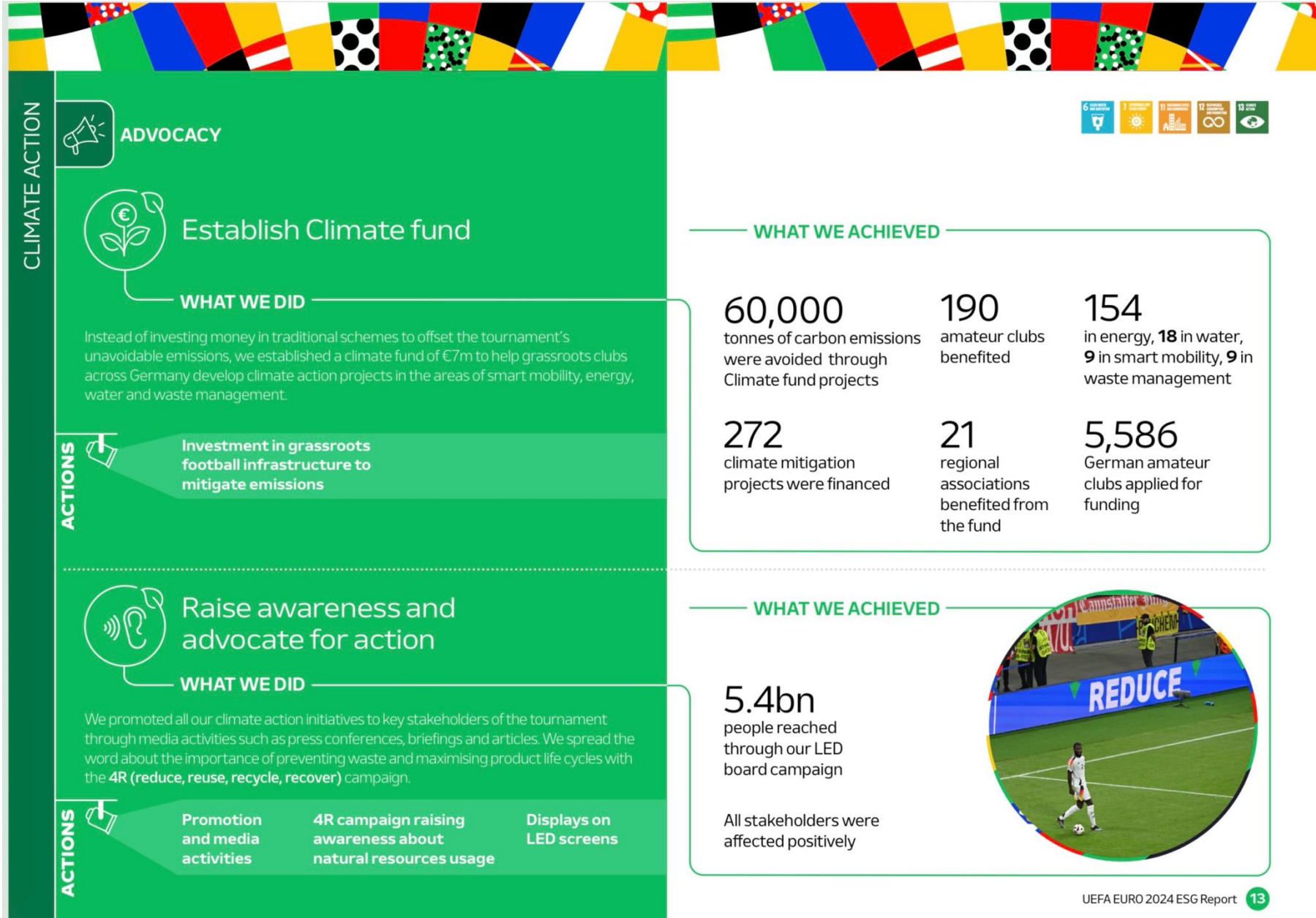
Governance

17
sustainability managers
in total

9
sponsors engaged in tournament
sustainability activities

53
sustainability criteria
audited by third
party evaluation

81%
of staff and volunteers
completed sustainability
e-learning module





ENERGY



Reduce venues' electricity consumption

WHAT WE DID

We reviewed power usage and implemented an optimisation plan. We minimised the use of state-of-the-art generators, while using gas-to-liquid (GTL) fuel and eradicating generator usage in the international broadcasting centre (IBC).



ACTIONS

Floodlight installation

Power optimisation

State-of-the-art generators

Broadcast electricity derived from grid only



Switch to renewable energy

WHAT WE DID

We planned to run every single match on 100% renewable energy throughout all ten stadiums.



ACTIONS

Renewable energy in stadiums

Renewable energy in the EURO 2024 Frankfurt headquarters



WHAT WE ACHIEVED

100% of venues installed LED floodlights

673 tCO₂e were saved thanks to generators powered by GTL fuel

100% of power used in the IBC came from the grid

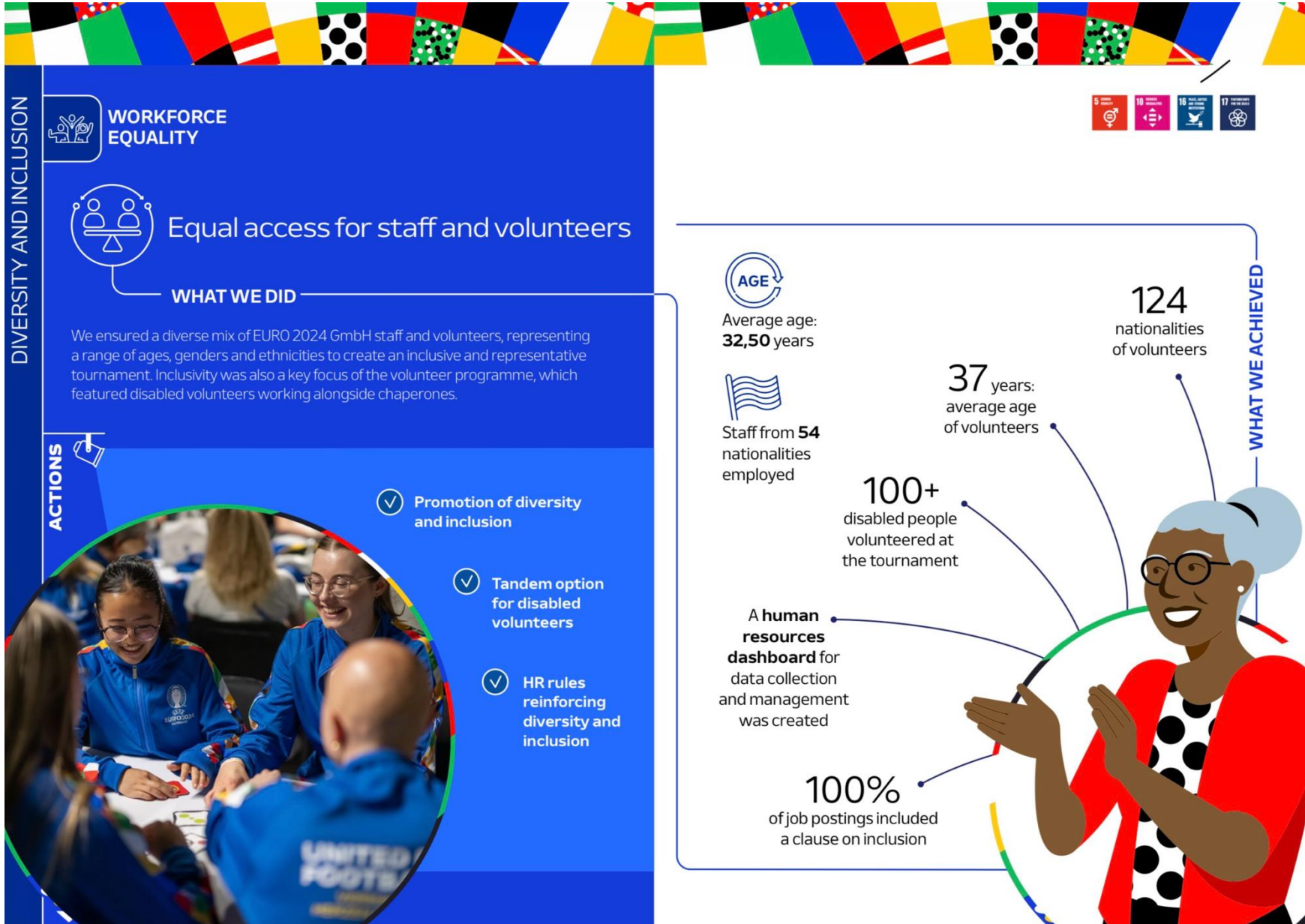


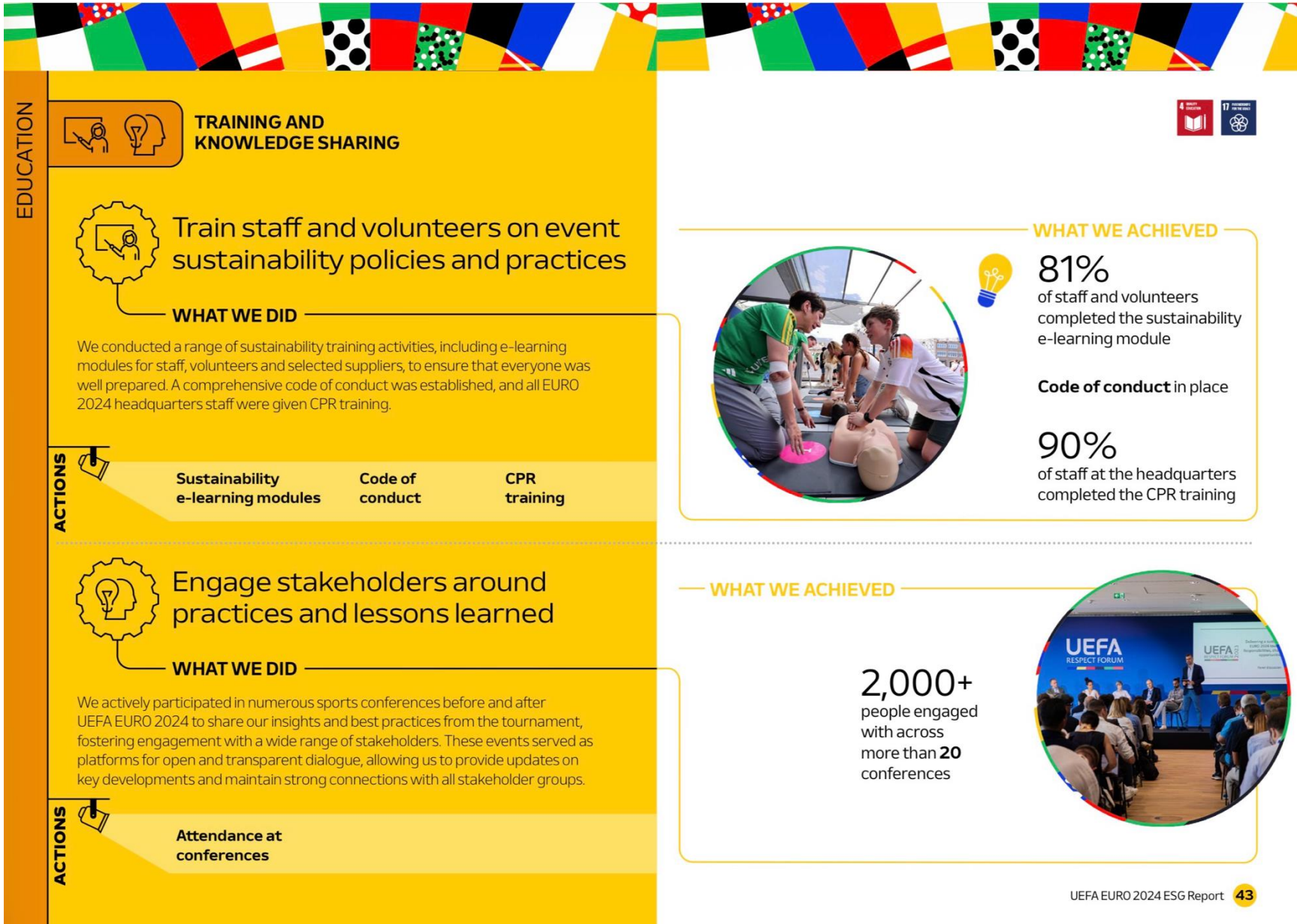
WHAT WE ACHIEVED

All 10 stadiums powered by renewable electricity

100% renewable electricity was used at EURO 2024 headquarters







الأهداف 1-6: محور الإنسان

- 1 القضاء على الفقر ❖ 2 القضاء التام على الجوع ❖ 3 الصحة الجيدة والرفاه.
- 4 التعليم الجيد ❖ 5 المساواة بين الجنسين ❖ 6 المياه النظيفة والنظافة الصحية.
- قضايا تعمل عليها منظمات كثيرة منكم: رعاية الأيتام، تمكين الأسرة، الصحة المجتمعية.
- مثال تطبيقي: برامج التوعية الصحية بالشراكة مع الجامعات الصحية تخدم الهدف الثالث مباشرة.
- مثال تطبيقي: مشاريع ترشيد استهلاك المياه في المنازل والمساجد تخدم الهدف السادس.

1 NO
POVERTY2 ZERO
HUNGER3 GOOD HEALTH
AND WELL-BEING4 QUALITY
EDUCATION5 GENDER
EQUALITY6 CLEAN WATER
AND SANITATION

الأهداف 7-12: محور الازدهار

- 7 طاقة نظيفة بتكلفة معقولة ❖ 8 العمل اللائق ونمو الاقتصاد ❖ 9 الصناعة والابتكار والبنية التحتية.
- 10 الحد من أوجه عدم المساواة ❖ 11 مدن ومجتمعات محلية مستدامة ❖ 12 الاستهلاك والإنتاج المسؤولين.
- الهدف 8 يتضمن غاية صريحة (8.6) لخفض نسبة الشباب خارج العمل والتعليم والتدريب.

- مثال تطبيقي: برامج الأمانات لتحسين الأحياء والمرافق العامة تخدم الهدف 11 في مدتنا.
- مثال تطبيقي: مبادرات حفظ النعمة والحد من هدر الطعام في المناسبات تخدم الهدف 12 بامتياز.

7 AFFORDABLE AND
CLEAN ENERGY



8 DECENT WORK AND
ECONOMIC GROWTH



9 INDUSTRY, INNOVATION
AND INFRASTRUCTURE



10 REDUCED
INEQUALITIES



11 SUSTAINABLE CITIES
AND COMMUNITIES



12 RESPONSIBLE
CONSUMPTION
AND PRODUCTION



الأهداف 13-17: الكوكب والسلام والشراكات

- 13 العمل المناخي ❖ 14 الحياة تحت الماء ❖ 15 الحياة في البر.
- 16 السلام والعدل والمؤسسات القوية ❖ 17 عقد الشراكات لتحقيق الأهداف.
- الهدف 17 هو هدف التمكين: تمويل وتقنية وبيانات وشراكات بين القطاعات الثلاثة.
- بلا شراكات لا تتحقق الأهداف؛ وهنا يبرز دور المنظمات الوسيطة والمؤسسات المانحة.
- مثال تطبيقي: تحالف جمعية شبابية مع شركة وجهة حكومية لمشروع تشجير يجسد الهدف 17.



أين الشباب في خطة 2030؟

- الشباب حاضرون في عشرات الغايات: المهارات (4.4)، تشغيل الشباب (8.6)، والمشاركة المدنية.
- أطلقت الأمم المتحدة استراتيجية الشباب 2030: العمل مع الشباب ولأجلهم وبقيادتهم.
- الشباب ليسوا مستفيدين فقط: هم شركاء تنفيذ، ومساءلة، وابتكار، ورقابة مجتمعية.
- مجالس ومنصات شبابية عالمية ووطنية تشرك الشباب في صياغة السياسات ومتابعتها.

انتبه: مشاركة الشباب الشكلية الديكورية لا تحقق الأهداف؛ المطلوب مشاركة في صنع القرار.

توطين الأهداف: من العالمية إلى المحلية

كيف تنزل الأهداف السبعة عشر إلى أرض الواقع؟

- الدول تدمجها في رؤاها وخططها: رؤية السعودية 2030 تتقاطع مع معظم الأهداف الأممية.
- قدمت المملكة استعراضها الوطني الطوعي الأول عن تقدمها في الأهداف عام 2018.
- المدن والبلديات توطن الأهداف في مؤشرات خدمية وبيئية على مستوى الحي والمدينة.
- المنظمات غير الربحية تربط برامجها بالأهداف لتعزيز أثرها وجذب الشركاء والمانحين.
- الأفراد: قرارات الاستهلاك والتطوع والمناصرة سلوك يومي يخدم الأهداف أو يعاكسها.

قياس التقدم والمساءلة

- لكل غاية مؤشرات عالمية تتابعها الأمم المتحدة وتصدر تقارير سنوية عن التقدم فيها.
- أظهر منتصف الطريق تعثراً: الجائحة والنزاعات أعادت مؤشرات كثيرة إلى الوراء.
- المنطقة العربية تتقدم في التعليم والبنية التحتية وتواجه تحديات المياه والمناخ والتشغيل.
- البيانات المفتوحة والمجتمع المدني والإعلام أدوات مساءلة مجتمعية عن التقدم.
- دور بحثي مهم للمراكز المتخصصة في رصد واقع الشباب وقياس أثر البرامج عليه.

من الميدان: مراكز الدراسات الشبابية – كمركز مرشاد بالدامم – نموذج لخدمة صناع القرار بالبيانات.

تطبيق المحور الثاني: بوصلة الأهداف

نشاط فردي ثم ثنائي (15 دقيقة):

1. اختر ثلاثة برامج رئيسية تنفذها منظمتك أو إدارتك حالياً.
2. حدد لكل برنامج الهدف الأممي الأقرب، ثم الغاية المحددة التي يخدمها.
3. قيّم بصراحة: هل تقيس منظمتك مساهمتها في هذه الغاية بمؤشرات واضحة؟
4. شارك زميلك النتائج، واقترح كل منكما على الآخر هدفاً مهماً يستحق الالتفات إليه.

مخرج النشاط: مصفوفة برنامج × هدف تصلح نواةً لتقرير استدامة منظمتك.

المحور الثالث

مبادرات الشباب لمواجهة الأزمات البيئية والاجتماعية والاقتصادية.

الشباب: من متلقي خدمات إلى صانعي حلول

تتدرج مشاركة الشباب في العمل التنموي عبر أدوار متصاعدة:

- **مستفيد:** يتلقى الخدمات والبرامج التي صممها غيره.
- **مشارك:** يُستشار ويشارك في التنفيذ ضمن أطر جاهزة.
- **شريك:** يشارك في التصميم واتخاذ القرار وتقييم الأثر.
- **قائد ومبادر:** يطلق الحلول ويقود الفرق ويحشد الموارد بنفسه.
- **المنظمات الناضجة** تصعد بشبابها في هذا السلم ولا تكتفي بأدنى درجاته.

اسأل نفسك: في أي درجة يقف شباب منظماتك اليوم؟ وما الذي يمنع صعودهم؟

نماذج عالمية: مبادرات شبابية بيئية

- **تنظيف المحيطات :** أطلقها الهولندي بويان سلات في الثامنة عشرة لتطوير تقنيات جمع البلاستيك من المحيطات.
- **الحزام الأخضر بكينيا:** قادت وانفاري ماثاي غرس عشرات ملايين الأشجار بأيدي النساء والشباب ونالت نوبل للسلام.
- **بنك البلاستيك:** يحوّل النفايات إلى قيمة تبادلية تحسّن دخل الفقراء وتنظف الشواطئ.
- **الحراك المناخي الشبابي العالمي** أعاد قضية المناخ إلى صدارة النقاش العام والسياسات.

القاسم المشترك: فكرة بسيطة + إصرار شباب + بناء مؤسسي حولها = أثر عالمي.

نماذج عالمية: مبادرات اجتماعية واقتصادية

- بنك غرامين بنغلادش: التمويل الأصغر لملايين النساء، ونوبل للسلام لمؤسسه محمد يونس.
- شبكة أشوكا : أكبر شبكة عالمية لاكتشاف رواد الأعمال الاجتماعية ودعم حلولهم.
- علم لأجل الجميع : خريجون شباب يدرّسون في المدارس الأقل حظاً حول العالم.
- منصات التطوع الرقمية فتحت الباب لملايين الشباب للمساهمة بمهاراتهم عن بُعد.

لاحظ: أنجح النماذج حوّلت العمل الخيري من إحسان مؤقت إلى نموذج تشغيلي مستدام.

نماذج سعودية: طاقة شبابية تصنع الفرق

- جمعيات شبابية متخصصة تقود التنمية في مناطقها: من طريف ورفحاء إلى بريدة وحائل وأبها.
- حملات تشجير وتنظيف تطوعية تجوب المدن والسواحل ضمن زخم السعودية الخضراء.
- هاكاثونات ومسابقات ابتكار وطنية، أبرزها هاكاثون الحج الذي دخل موسوعة غينيس.
- منصات وطنية للتطوع تنظم مئات آلاف الفرص وتوثق الساعات التطوعية للشباب.
- مؤسسات مانحة – كمؤسسة الأميرة العنود – تحتضن المبادرات الشبابية وتبني قدرات قادتها.

الفرص أمام شبابنا اليوم غير مسبوقة؛ والسؤال: كيف نحولها إلى مشاريع دائمة الأثر؟

تشريع المبادرة الناجحة: خمسة أسس

- **مشكلة محددة:** تعالج حاجة حقيقية موثقة بالبيانات لا انطباعاً عابراً.
- **حل مبتكر مناسب:** يضيف قيمة مختلفة عن القائم ويلتزم السياق المحلي.
- **فريق ملتزم:** أدوار واضحة وقيادة ملهمة وقدرة على الاستمرار بعد حماس الانطلاقة.
- **شراكات ذكية:** حاضنة حكومية أو مانح أو قطاع خاص يوسع الموارد والأثر.
- **قياس وتعلم:** مؤشرات منذ اليوم الأول ومراجعة دورية تصحح المسار.

قاعدة: غياب أساس واحد يكفي لتعثر المبادرة مهما توفرت الأسس الباقية.

لماذا تتعثر المبادرات الشبابية؟

- الاعتماد على شخص واحد: برحيل المؤسس تموت الفكرة (غياب المؤسسة).
- تمويل موسمي: حماس انطلاقة بلا خطة استدامة مالية بعد المنحة الأولى.
- تضخم الأنشطة على حساب الأثر: فعاليات كثيرة ونتائج غائبة عن القياس.
- ضعف الحوكمة: تداخل الصلاحيات وغياب الشفافية يفقدان ثقة الشركاء والمانحين.
- إهمال التوثيق والتعلم: تكرار الأخطاء نفسها وفقدان الذاكرة المؤسسية.

تذكر: التعثر ليس عيباً؛ العيب ألا تتعلم منه. جرّب صغيراً، وتعلّم سريعاً، وصحح فوراً.

إطار عملي لتقييم أي مبادرة

خمسة معايير عالمية (مستلهمة من إطار OECD للتقييم) بصيغة أسئلة:

- **الملاءمة:** هل تعالج المبادرة أولوية حقيقية للفئة المستهدفة والسياق؟
- **الفاعلية:** هل تحقق أهدافها المعلنة فعلاً؟ وما الدليل؟
- **الكفاءة:** هل النتائج تستحق الموارد المبذولة مقارنة بالبدائل؟
- **الأثر:** ما التغيير الأعمق والأبعد الذي أحدثته في حياة الناس؟
- **الاستدامة:** هل يستمر الأثر بعد توقف التمويل أو انتهاء المشروع؟

سنستخدم هذا الإطار في نشاط المحور وفي التكليف الختامي للمقرر.

قوة السرد: كيف تكسب المبادرة أنصارها؟

- القصة الإنسانية الصادقة أبلغ من عشرات الإحصاءات في تحريك القلوب والقرارات.
- بنية القصة المؤثرة: بطل (المستفيد) + تحدٍّ + رحلة تغيير + دور مبادرتك + دعوة للفعل.
- الأرقام تصنع المصداقية، والقصص تصنع الحركة؛ فاجمع بينهما في كل عرض وتقرير.
- المحتوى الرقمي القصير أوسع أبواب الوصول لجمهور الشباب وصناع القرار معاً.
- الشفافية في عرض النجاح والإخفاق تبني رأس مالك الأهم: الثقة.

من المبادرة إلى المنظومة

- المبادرة الفردية شرارة؛ والأثر الكبير يصنعه اصطفااف المبادرات في منظومة واحدة.
- التشبيك بين الجمعيات الشبابية يمنع التكرار ويوسّع التغطية الجغرافية والتنوعية.
- المنتديات المهنية تجمع العاملين مع الشباب لتبادل الخبرات وتوحيد المعايير.
- الاندماج في الاستراتيجيات الوطنية يمنح المبادرة شرعية وموارد واستمرارية.
- وثق تجربتك وانشرها؛ فالمعرفة المشتركة أصل من أصول القطاع كله.

من الميدان: منتدى العاملين مع الشباب نموذج للتشبيك المهني بين قيادات القطاع الشبابي.

تطبيق المحور الثالث: مختبر تحليل المبادرات

نشاط فرق (25 دقيقة):

1. يختار كل فريق مبادرة شبابية يعرفها أحد أعضائه عن قرب (محلية أو عالمية).
2. حللوها بمعايير التقييم الخمسة: الملاءمة، الفاعلية، الكفاءة، الأثر، الاستدامة.
3. امنحوا كل معيار درجة من 5 مع مبرر واحد مقنع لكل درجة.
4. اقترحوا تدخلين اثنين يرفعان أضعف معيارين لدى المبادرة.
5. تعرض الفرق خلاصاتها، ونستخلص معاً وصفة المبادرة الراسخة.

مخرج النشاط: مهارة تحليل ستحتاجونها في التكليف الختامي للمقرر.

المحور الرابع

ابتكار مبادرات يئية واجتماعية واقتصادية سعودية

من التحدي إلى الفرصة: الابتكار الاجتماعي

- الابتكار الاجتماعي: حلول جديدة أكثر فاعلية وعدالة واستدامة للتحديات المجتمعية.
- ليس شرطاً اختراع ما لم يُسبق إليه؛ يكفي تكييف حل ناجح لسياقك المحلي بذكاء.
- منهجية التفكير التصميمي: تعاطف، تعريف المشكلة، توليد أفكار، نماذج أولية، اختبار.
- نقطة البداية دوماً: الإنسان المستفيد، لا الفكرة المعجبة بنفسها.
- في هذا المدور نصمم خطوة بخطوة مبادرة سعودية مكتملة الأركان.

الخطوة الأولى: تعريف المشكلة بدقة

- المشكلة المصاغة جيدًا نصف الحل؛ والمشكلة الضبابية تنتج مبادرة مشتتة.
 - استخدم شجرة المشكلة: الجذور (الأسباب) والجذع (المشكلة) والأغصان (الآثار).
 - اسأل لماذا؟ خمس مرات للوصول من العرض الظاهر إلى السبب الجذري.
 - صُغ سؤال التصميم: كيف يمكننا أن نحقق (أثرًا) لـ (فئة محددة) في (سياق محدد)؟
-
- مثال تطبيقي: كيف يمكننا خفض هدر الطعام في مناسبات مدينة بريدة بمشاركة الشباب المتطوع؟

الخطوة الثانية: افهم فئتك المستهدفة

- انزل إلى الميدان: مقابلات وملاحظة واستبانات قصيرة؛ ولا تكتفِ بانطباعات المكتب.
- خريطة التعاطف: ماذا يقول المستفيد؟ ماذا يفعل؟ ماذا يفكر ويشعر؟ ما آلامه وطموحاته؟
- استند من البيانات المتاحة: الهيئة العامة للإحصاء، والدراسات القطاعية، وتقارير الجهات.
- أشرك المستفيدين في التصميم نفسه؛ فأصحاب المشكلة أعرف بحلولها الواقعية.

من الميدان: بدوث مراكز الدراسات الشبائية توفر قاعدة أدلة ثمينة لمصممي البرامج.

الخطوة الثالثة: ولّد الأفكار ثم رشتّها

- العصف الذهني بقاعدتين: الكم قبل کیف، وتأجيل الحكم على الأفكار.
- استلهم من تجارب عالمية ومحلية ناجحة وكيفها لسياق منطقتك وفنتك.
- مصفوفة الترشيح: الأثر المتوقع x سهولة التنفيذ؛ وابدأ بالمربع عالي الأثر سهل التنفيذ.
- اختبر الفكرة المرشحة بنموذج أولي صغير قبل أي التزام كبير بالموارد.
- التجربة الصغيرة الفاشلة درس رخيص؛ والإطلاق الكبير الفاشل خسارة فادحة.

الخطوة الرابعة: نموذج منطق المبادرة

خريطة المبادرة من الموارد إلى الأثر:

- المدخلات: موارد بشرية ومالية ومعرفية وشراكات.
- الأنشطة: ما ستنفذه فعليًا من برامج وفعاليات وخدمات.
- المخرجات: النتائج المباشرة القابلة للعد (مستفيدون، ساعات، منتجات).
- النتائج: التغير في المعارف والسلوك والحالة لدى المستفيدين.
- الأثر: التحول الأعمق طويل المدى في المجتمع المرتبط بأهداف التنمية.

نصيحة: اكتب النموذج في صفحة واحدة وعلّقه أمام الفريق؛ فهو دستور المبادرة.

الخطوة الخامسة: مؤشرات ذكية وقياس أثر

- لكل نتيجة مؤشر SMART : محدد، قابل للقياس، قابل للتحقيق، ذو صلة، محدد بزمن.
- اجمع خط الأساس قبل الانطلاق؛ فلا يمكن قياس تغيّر بلا نقطة بداية.
- نوع الأدلة: أرقام + قصص تغيير + شهادات مستفيدين وشركاء.
- العائد الاجتماعي على الاستثمار (SROI): كم ريالاً من القيمة المجتمعية يولّده كل ريال منفق؟
- شارك نتائجك بشفافية مع الداعمين والمجتمع؛ فالقياس أداة ثقة قبل أن يكون أداة إدارة.

الاستدامة المالية: لا مبادرة بلا موارد

نوع مصادرك ولا تعلّق مصير مبادرتك على مصدر واحد:

- **المنح:** المؤسسات المانحة والصناديق الحكومية وبرامج المسؤولية الاجتماعية للشركات.
- **الإيرادات الذاتية:** خدمات وبرامج مدفوعة تخدم الرسالة ولا تناقضها.
- **الأوقاف والاستثمار:** أصول تدّر دخلاً دائماً وتحرر المنظمة من قلق الموسمية.
- **الرعايات والشراكات العينية:** مقرات وتقنية وخبرات وإعلام.
- **التمويل الجماعي:** تبرعات صغيرة متكررة عبر المنصات الوطنية المرخصة.

قاعدة: خطة استدامة مالية لثلاث سنوات شرط جدية لأي مبادرة تتقدم للمانحين.

الشراكات والحوكمة: بنیان المبادرة

- ارسم خريطة أصحاب المصلحة: حكومي وخاص وغير ربحي ومجتمع محلي؛ ولكل دور ومصلحة.
- اعقد شراكات مكتوبة واضحة الأدوار والمسؤوليات ومؤشرات النجاح المشتركة.
- الحوكمة الرشيدة: مجلس فاعل، وصلاحيات موثقة، وتقارير دورية، وإفصاح مالي.
- الامتثال للأنظمة الوطنية وتراخيص الجهات المشرفة يحمي المبادرة ويعزز ثقة الجميع.
- مأسس مبكرًا: أدلة إجراءات وسياسات مكتوبة حتى لا تبقى المبادرة رهينة الأشخاص.

مثال تطبيقي: شراكة جمعية شبابية مع أمانة المدينة وشركة وطنية لمشروع حي مستدام.

إدارة المخاطر ثم التوسع

- اجرد المخاطر مبكرًا: مالية، تشغيلية، سمعة، امتثال، واعتماد على أفراد بأعينهم.
- لكل خطر: احتمال × أثر، ثم خطة تخفيف ومسؤول ومؤشر إنذار مبكر.
- ابدأ بنطاق تجريبي محدود، وأتقن النموذج قبل التفكير في الانتشار الواسع.
- مسارات التوسع: جغرافي (مناطق جديدة)، أو نوعي (فئات جديدة)، أو نقل النموذج لشركاء.
- وثق حقيقة النموذج (الأدلة والأدوات) ليسهل تكراره بجودة واحدة أينما طُبّق.

اعرض مبادرتك في ثلاث دقائق

بنية العرض المقنع أمام مانح أو شريك:

1. المشكلة: رقم لافت أو قصة إنسانية تختصر الحاجة.
2. الحل: فكرتك وما يميزها عن الحلول القائمة.
3. الأثر: نتائجك أو توقعاتك بمؤشرات واضحة وربط بأهداف التنمية ورؤية 2030.
4. الفريق والشركاء: لماذا أنتم القادرون على التنفيذ؟
5. الطلب: ماذا تريد تحديداً من الجهة التي تخاطبها؟ (مبلغ، شراكة، تبني)

تذكر: المانح يستثمر في فريق يثق به بقدر ما يستثمر في فكرة يقتنع بها.

ورشة المحور الرابع: صفم مبادرتك

ورشة عملية (45 دقيقة) على قالب من صفحة واحدة:

1. انطلقوا من أزمة ذات أولوية اخترتموها في نشاط المحور الأول.
2. صوغوا سؤال كيف يمكننا؟ وحددوا الفئة المستهدفة بدقة.
3. عبّئوا نموذج المنطق: مدخلات، أنشطة، مخرجات، نتائج، أثر.
4. حددوا مؤشرين ذكيين، ومصدرين للتمويل، وشريكين استراتيجيين.
5. جهزوا عرض الدقائق الثلاث، وسنستمع إلى عينة من الفرق.

مهم: هذه الورشة نواة تكليفكم الختامي؛ فاحتفظوا بمسودتكم وطوروها.

المحور الخامس الحالة السعودية

رؤية السعودية 2030: الإطار الجامع

- أطلقت الرؤية عام 2016 خارطة تحول شامل بثلاث ركائز: مجتمع حيوي، اقتصاد مزدهر، وطن طموح.
- تنويع الاقتصاد وتقليل الاعتماد على النفط هو جوهر استدامتها الاقتصادية.
- جودة الحياة والصحة والتعليم والثقافة والرياضة جوهر بُعدها الاجتماعي.
- حماية البيئة والتحول نحو الطاقة النظيفة حاضران في مستهدفاتها وبرامجها.
- الرؤية تتقاطع مع أهداف التنمية المستدامة السبعة عشر وتوطنها بسياق سعودي.

الشباب في قلب الرؤية

- نحو ثلثي السكان السعوديين دون الثلاثين: الرؤية صُممت بهم ولهم.
- برامج الرؤية فتحت قطاعات جديدة أمام طاقات الشباب: سياحة، ترفيه، رياضة، ثقافة، تقنية.
- منظومة تمكين متكاملة: منشآت لريادة الأعمال، وهدف لدعم التوظيف، وبنك التنمية الاجتماعية للتمويل.
- التحول في القطاعين الرياضي والثقافي وسّع أدوار وزارة الرياضة والجهات الشريكة مع الشباب.
- مبادرات وطنية تحتضن الموهبة والابتكار من مقاعد الدراسة حتى سوق العمل.

من الميدان: عمل زملائكم في وزارتي الرياضة والاستثمار وجهٌ مؤسسي لهذا التمكين.

السعودية الخضراء: طموح بيئي غير مسبوق

- أطلقت القيادة عام 2021 مبادراتي السعودية الخضراء و الشرق الأوسط الأخضر.
 - زراعة 10 مليارات شجرة داخل المملكة، والإسهام بزراعة 50 ملياراً على مستوى المنطقة.
 - حماية 30٪ من مساحات البر والبحر الوطنية، وإعادة تأهيل الأراضي المتدهورة.
 - خفض الانبعاثات الكربونية بأكثر من 270 مليون طن سنوياً بحلول 2030.
 - التزام وطني ببلوغ الحياد الصفري عام 2060 وفق نهج الاقتصاد الدائري للكربون.
- فرصة ذهبية:** مساحات واسعة لمشاركة الجمعيات والمتطوعين الشباب في التشجير والحماية.

تحويل الطاقة والاقتصاد الدائري للكربون

- مستهدف وطني: 50٪ من الكهرباء من مصادر متجددة بحلول 2030 والباقي من الغاز.
- مشاريع رائدة: محطات شمسية عملاقة كمشروع سدير، ومحطة دومة الجندل الأولى لطاقة الرياح.
- استثمار طموح في الهيدروجين النظيف يضع المملكة على خارطة تصدير الطاقة الجديدة.
- إطار الاقتصاد الدائري للكربون الذي تبنته قمة العشرين برئاسة المملكة: خفض، إعادة استخدام، تدوير، إزالة.
- تحويل الطاقة يعني وظائف خضراء نوعية تنتظر جيلكم من المتخصصين والرياضيين.

البيئة والحياة الفطرية: مراكز ومحميات

- منظومة بيئية وطنية متكاملة: وزارة البيئة والمياه والزراعة ومراكز وطنية متخصصة.
- المركز الوطني لتنمية الغطاء النباتي يقود التشجير ومكافحة التصحر ومراقبة الأراضي.
- شبكة محميات ملكية وطبيعية تعيد توطين الأنواع الفطرية كالمها العربي وبرامج إكثار النمر العربي.
- برامج استزراع الشعاب المرجانية وحماية السواحل في البحر الأحمر والخليج العربي.
- عودة الغطاء النباتي ترفع جودة الحياة والسياحة البيئية في مناطق مثل عسير والباحة.

من الميدان: هيئة تطوير منطقة عسير نموذج للتنمية المتوازنة بين البيئة والمجتمع والاقتصاد.

البعد الاجتماعي: تطوع وقطاع غير ربحي صاعد

- مستهدف الرؤية: الوصول إلى مليون متطوع سنوياً مقارنة بآلاف قليلة قبل انطلاقتها.
- رفع مساهمة القطاع غير الربحي في الناتج المحلي الإجمالي من أقل من 1٪ إلى 5٪.
- المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي: تمكين وتنظيم أذكي للجمعيات والمؤسسات الأهلية.
- تخصصية متنامية: جمعيات شبابية وأسرية وتنموية تغطي مناطق المملكة كافة.
- التحول الرقمي للتبرع والتطوع عبر منصات وطنية موثوقة وسّع قاعدة المشاركة المجتمعية.

أنتم هذا القطاع: جمعياتكم من طريف ورفحاء إلى أبها هي أدوات الرؤية في الميدان الاجتماعي.

مشاريع كبرى بمعايير استدامة عالمية

- نيوم و ذا لاين : مدينة مخططة بلا سيارات تعتمد كلياً على الطاقة المتجددة.
- مشروع البحر الأحمر: سياحة متجددة تحمي الشعاب والجزر وتدار بالطاقة النظيفة.
- القدية ومشاريع الترفيه والرياضة: اقتصاد تجربة جديد بمعايير بيئية حديثة.
- بوابة الدرعية: إحياء موقع تراث عالمي كوجهة ثقافية صديقة للمشاة تحتفي بالهوية.
- الرياض الخضراء ضمن مشاريع الرياض الكبرى: ملايين الأشجار ترفع جودة الحياة في العاصمة.

من الميدان: خبرة زملائكم في شركة الدرعية وأمانة منطقة الرياض شاهد على هذا التحول.

منظومة العمل الشبابي غير الربحي

- جمعيات شبابية متخصصة تمثل الشباب وتنمي قدراتهم في مختلف مناطق المملكة.
- مؤسسات مانحة رائدة: مؤسسة الأميرة العنود ومجموعة التمكين نموذج للاستثمار في قادة الشباب.
- مراكز تنموية ومبادرات مجتمعية توصل البرامج إلى الأحياء والمحافظات الطرفية.
- منتديات مهنية تجمع العاملين مع الشباب وتوحد لغتهم ومعاييرهم المهنية.
- زمالات نوعية – كهذه الزمالة – تبني جيل قيادات القطاع الشبابي بمنهجية علمية.

الفرص أمامكم: خريطة عمل الميدان

أين يمكن لمنظمتك أن تتموضع في الحالة السعودية؟

- بيئيًا: التشجير المجتمعي، والحد من الهدر، والتدوير، والتوعية المناخية، والسياحة البيئية.
 - اجتماعيًا: التطوع النوعي، وتمكين الأسرة والأيتام، والصحة المجتمعية، وجودة الحياة في الأحياء.
 - اقتصاديًا: ريادة الأعمال الاجتماعية، والمهارات الخضراء، والإرشاد المهني، والأوقاف الشبابية.
 - معرفيًا: البحوث والبيانات الشبابية، وقياس الأثر، وصناعة المحتوى الهادف.
-
- اختر تموضعًا يلتقي فيه شغف فريقك مع حاجة مجتمعك مع أولوية وطنية معلنة.

التحديات باقية.. والعمل مستمر

- الطموح الوطني كبير، ويبقى التنفيذ المحلي بحاجة إلى سواعد مبادرة في كل حي ومحافظة.
 - تحديات مستمرة: ندرة المياه، والأنماط الاستهلاكية، وفجوة قياس الأثر في القطاع غير الربحي.
 - استدامة المنظمات ذاتها تحدٍ: تنويع الدخل، والاحتفاظ بالكفاءات، والتحول الرقمي.
 - المطلوب من قيادات القطاع: التفكير بمنطق المنظومة لا المنظمة الواحدة.
-
- والمطلوب من كل متدرب هنا: أن يعود لمنظّمته بمبادرة واحدة مكتملة التصميم على الأقل.

خلاصة المقرر وخطواتكم القادمة

ماذا تحمل معك من هذه الرحلة؟

- فهمًا لأزمات الاستدامة وترباطها، ولغةً عالمية اسمها أهداف التنمية المستدامة.
- عدسة تحليل للمبادرات، ومنهجية تصميم من المشكلة حتى قياس الأثر.
- خريطة للحالة السعودية وفرص التموضع فيها لمنظمتك ولمسيرتك المهنية.

ما بعد البرنامج:

- التكلفة الختامي: قراءة نقدية + وثيقة تصميم مبادرة (تفاصيله في ملف مستقل يصلكم بالبريد).
- الاختبار القصير: عشرة أسئلة من محتوى هذا العرض وفق آلية الزمالة.

شكرًا لمشاركاتكم الفاعلة.. والميدان بانتظار مبادراتكم.

شكراً لكم
