

أفضل الممارسات المؤسسية لتعزيز أصول الجهات المانحة (تجربة العنود)

د. يوسف بن عثمان الحزيم



- أولاً : النية مطية (الرؤية) .
- ثانياً : الوقف والتنمية المستدامة
- ثالثاً : أعطي القوس بارئها .
- رابعاً : احترم القانون والسياسات .
- خامساً : العائد والمخاطرة .



- سادساً: العقار الابن البار .
- سابعاً : اختر حلفاءك .
- ثامناً : أكرم حتى لا تسرق .
- تاسعاً : إدارة السيولة .
- عاشراً: إدارة مؤسسة أوقاف العنود للاستثمار .



- الحادي عشر : أدوات الاستثمار .
- الثاني عشر : تطبيقات الاستثمار .
- الثالث عشر : الرمح من أول ركزة .
- الرابع عشر : فريق عمل ٧٠ - ٣٠
- الخامس عشر: الموازنة التخطيطية .



- السادس عشر: مكان تحت الشمس.
- السابع عشر: قل (لا) .
- الثامن عشر: الجار قبل الدار .
- التاسع عشر: جودة الرعاية (كفاءة)
- العشرون : الإلهام .



الحادي والعشرون: مراكز العنود
التمكينية .

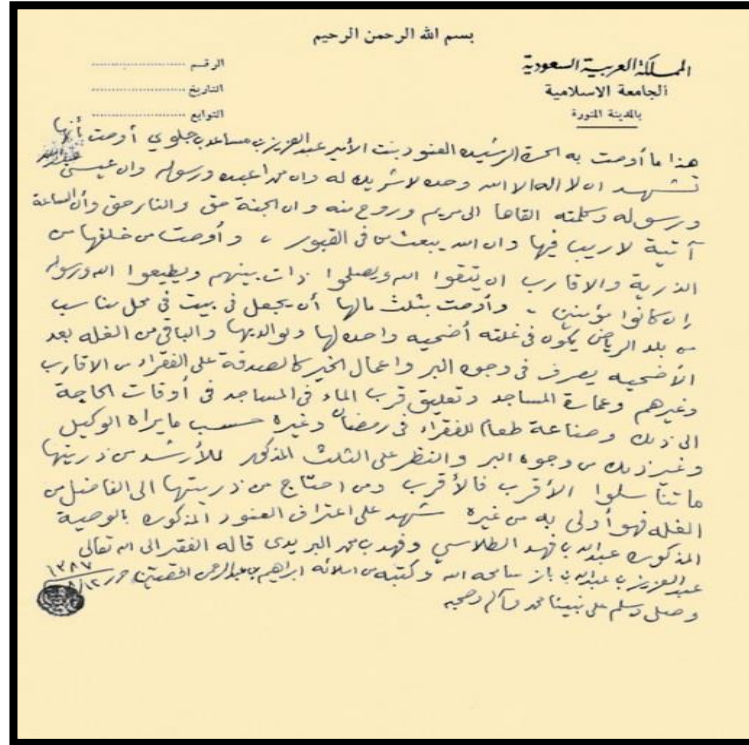
الثاني والعشرون : أين نعمل .

الثالث والعشرون : الاستدامة .

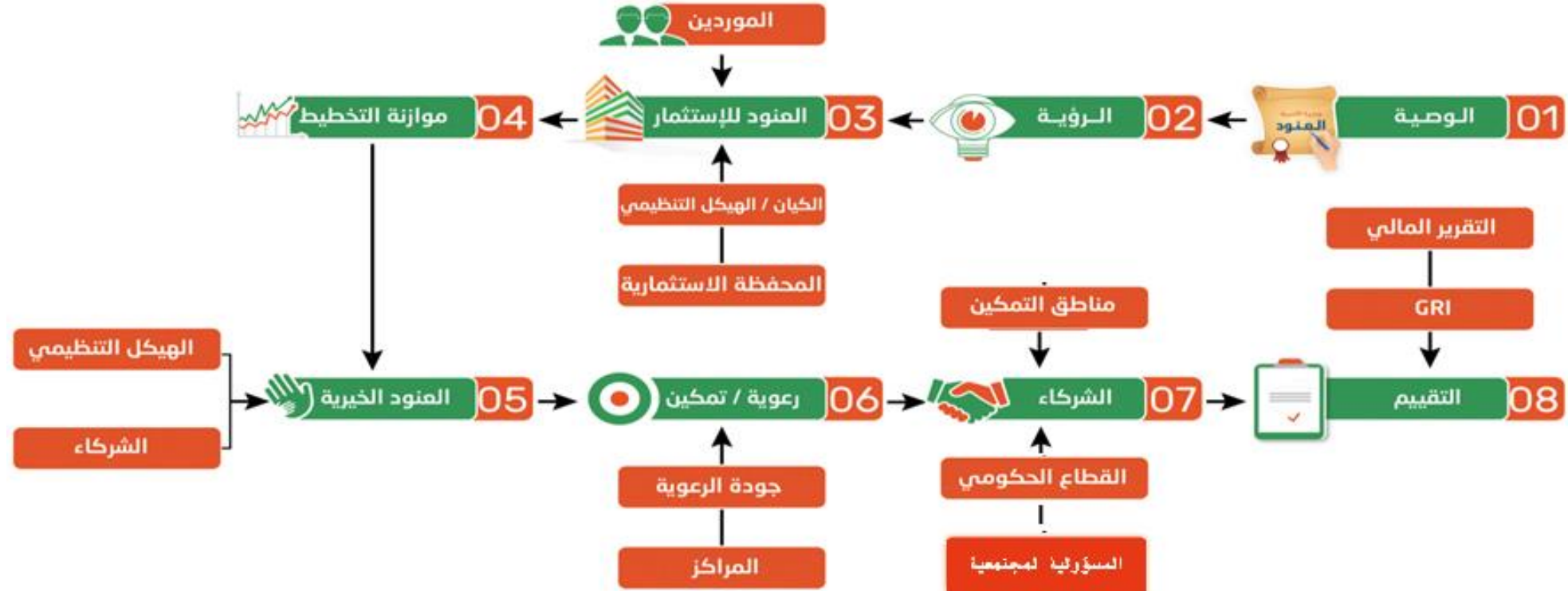
أولاً : النية مطية:

■ النية مطية (الرؤية) :

مؤسسة سعودية خيرية خاصة، تعمل داخل المملكة العربية السعودية، وتهدف إلى تأسيس وتنمية الأوقاف بأعلى معدلات الاستثمار كفاءة، لتنفيذ وصية الأميرة العنود بنت عبدالعزيز بن مساعد -رحمها الله- وفق برامج رعوية و تمكينية من خلال شراكاتها بمؤسسات المجتمع المحلي بالمناطق النائية معتمدة على فريق عملها الفعال والمحدود.



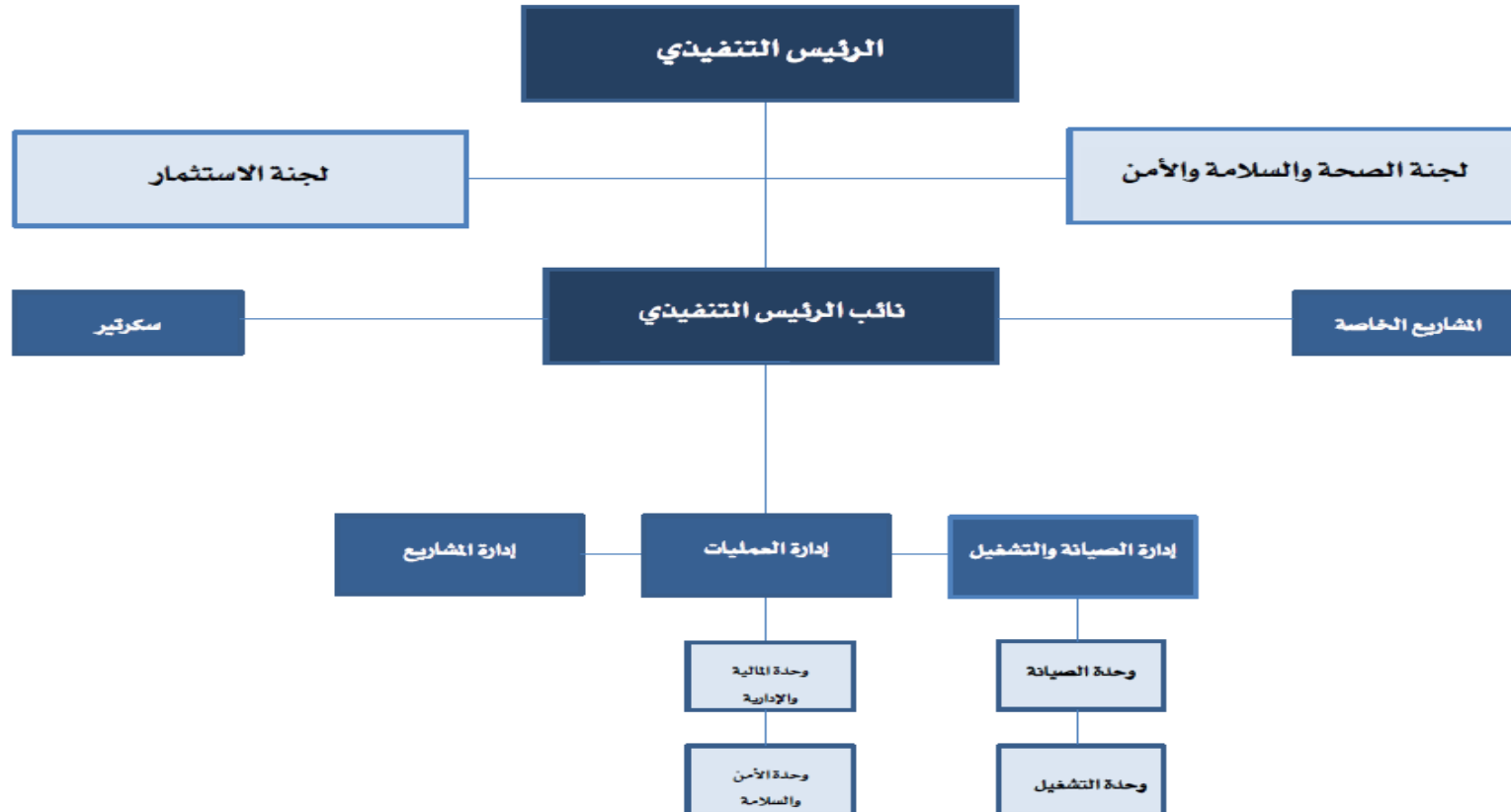
ثانياً : الوقف والتنمية المستدامة (كيف تعمل العنود) :





ثالثا: اعطي القوس بارئها:

الهيكل التنظيمي :





- الاستثمارات العقارية .
- الاستثمارات في صناديق قصيرة الأجل .
- معدل العائد على رأس المال (١٣%) .
- نسبة النمو منذ التأسيس (٣٠٠%) .

رابعاً : احترام القانون والسياسات :



• سياسات الاستثمار في العنود :

- الالتزام بوصية الأميرة العنود رحمها الله والعودة إلى العلماء لتفسيرها كلما دعت الحاجة لذلك .
- الالتزام بأحكام الوقف في الفقه الإسلامي .
- الالتزام بالنظام الاساسي لمؤسسة الأميرة العنود الخيرية .

رابعاً : احترام القانون والسياسات :



- الالتزام بقرارات مجلس الأمناء المنعقد سنوياً .
- إعداد موازنة تخطيطية سنوية لمعرفة التدفقات النقدية الداخلية والخارجية .
- التفهم العميق لتوجهات السوق السعودي العقاري .
- الاستثمار العقاري وفق المبادئ والمعايير المهنية .

رابعاً : احترام القانون والسياسات :

• سياسات استثمار الوقف :

- أن يكون الاستثمار في مجالات مباحة شرعاً .
- أن يصدر قرار الاستثمار ممن له حق النظارة والإشراف على الوقف ووفق اللوائح والسياسات المقررة .
- التحري الدقيق لأمانة القائمين على استثمار أموال الوقف ضماناً للتعرف السليم والنزاهة .



رابعاً : احترام القانون والسياسات :

- أن يتوافر الإشراف من أهل الخبرة والأمانة والعرفة بهذا النوع من الاستثمار وحمايته من الخيانة والاختلاس .
- مراعاة حال الموقوف عليهم بمراعاة الحاجات الضرورية لهم (الحاجات الأساسية) .



رابعاً : احترام القانون والسياسات :

- أن توجه الاستثمارات والأموال للمشروعات الإقليمية البيئية المحيطة بالمؤسسة ثم الأقرب فالأقرب .
- اتخاذ الوسائل الممكنة لتحقيق عائد مجزي مناسب يمكن الاتفاق عليه من أجل الإنفاق على تعمیر وصيانة الأصول .



رابعاً : احترام القانون والسياسات :

- الحرص على توليد المخاطر الاستثمارية وتجنب الأعمال التي تكبر فيها المخاطرة ويقل فيها الأمان مع تأمين الحصول على الضمانات اللازمة وإجراء التوازن بين العائد والأمان وتجنب اكتناز أموال الوقف .





خامساً: العائد والمخاطرة :



سادساً: العقار الابن البار :



سابعاً: اختر حلفاءك:



ثامناً:
أكرم حتى لا تسرق:



تاسعاً: إدارة السيولة:

عاشراً: إدارة مؤسسة أوقاف العنود للاستثمار:



• **تعريف الاستثمار:** هو التضحية بإشباع
رغبة استهلاكية «انفاق» حاضرة , أملاً
في الحصول على إشباع «نمو رأسمالي
أو أرباح أو انتشار» أكبر في المستقبل .

عاشراً: إدارة مؤسسة أوقاف العنود للاستثمار :



- مبادئ الاستثمار :
- مبدأ تعدد الخيارات الاستثمارية .
- مبدأ الخبرة والتأهيل .
- مبدأ الملاءمة .
- مبدأ التنويع أو توزيع المخاطر الاستثمارية .

عاشراً: إدارة مؤسسة أوقاف العنود للاستثمار :



• أولويات المستثمر :

- الربحية .
- السيولة .
- الأمان .



الحادي عشر : أدوات الاستثمار :

• صناديق الاستثمار :

• تنقسم الأوراق المالية إلى قسمين بارزين :

١) أدوات الدين مثل السندات , شهادات الإيداع , ومن حيث الدخل المتوقع منها فهناك أوراق مالية متغيرة الدخل كالسهم الذي يتغير نصيبه أو عائدة من توزيعات الأرباح من سنة لأخرى .



الحادي عشر : أدوات الاستثمار :

• الأسهم :

• تعتبر المشروعات الاقتصادية من أكثر أدوات الاستثمار انتشاراً وتتنوع أنشطتها ما بين صناعي وتجاري وزراعي .. إلخ ومنها ما يخصص بتجارة أو صناعة السلع ومنها ما يتخصص بتجارة أو صناعة الخدمات والمشروع الاقتصادي من أدوات الاستثمار الحقيقية لأنه يقوم على أصول حقيقية كالمباني والآلات والمعدات ووسائل النقل والأفراد العاملين .. الخ .



الحادي عشر : أدوات الاستثمار :

• العقار :

• تحتل المتاجرة بالعقارات المركز الثاني بعد الأوراق المالية في عالم الاستثمار ويتم الاستثمار فيها بتكليف إما مباشرة عندما يقوم المستثمر بشراء عقار حقيقي (مبان -أراض -أسواق) وإما بشكل غير مباشر عندما يقوم بشراء سند عقاري صادر عن بنك عقاري مثلاً أو بالمشاركة في محفظة مالية لإحدى صناديق الاستثمار العقارية .



الحادي عشر : أدوات الاستثمار :

• العملات الأجنبية :

• تحوز أسواق العملات الأجنبية على اهتمام قسم كبير من المستثمرين في عصرنا الحاضر حيث تنتشر هذه الأسواق في شتى أنحاء العالم مثل : لندن , وباريس , وفرانكفورت وطوكيو , ونيويورك , وغيرها .



الحادي عشر : أدوات الاستثمار :

• المعادن النفيسة :

- يعتبر الاستثمار في المعادن النفيسة مثل الذهب والفضة والبلاطين .. إلخ مجالاً للاستثمارات الحقيقية .



الحادي عشر : أدوات الاستثمار :

• السلع :

• تتمتع بعض السلع بمزايا اقتصادية لدرجة أن أسواقاً متخصصة (بورصات) قد تكونت لها مثل بورصة للقطن في مصر أو نيويورك وبورصة للذهب في لندن وبورصة للبن في البرازيل وبورصة للشاي في سيلان .

الثاني عشر : تطبيقات الاستثمار :

• صناديق الاستثمار :

- كصناديق الاستثمار في مصرف الراجحي وبنك البلاد والبنك الأهلي التجاري .

• الاسهم :

- المساهمة والتأسيس في شركة الطاقة الثلاثية بمبلغ (٢٠,٠٠٠,٠٠٠) ريال .



الثاني عشر : تطبيقات الاستثمار :

• العقار :

• أبراج الأميرة العنود الأول والثاني والثالث السكني وفندق نوفيتيل العنود ومبنى لرؤفة التحلية ومركز الريوة التجاري ومشروع المواقف الذكية .



الثاني عشر : تطبيقات الاستثمار :

• العقار :

- ١) برج الأميرة العنود الأول .
- ٢) برج الأميرة العنود الثاني .
- ٣) برج الأميرة العنود السكني .
- ٤) فندق نوفيتيل العنود .
- ٥) مبنى لؤلؤة التحلية .
- ٦) مركز الربوة التجاري .
- ٧) مشروع المواقف الذكية .



الثاني عشر : تطبيقات الاستثمار :

• مشروع برج الأميرة العنود الأول :

• برج الأميرة العنود الأول عبارة عن مبنى من خمس وعشرين طابقاً , ويقع في منطقة العليا على طريق الملك فهد , ومقام على قطعة أرض مساحتها خمسة آلاف وخمسمائة متر مربع , ويحتوي البرج على العديد من المكونات والخدمات الحديثة والمتطورة التي تشكل نسيجاً فريداً في الإدارة والتكامل والتقنية .



الثاني عشر : تطبيقات الاستثمار :

• محتويات البرج الأول :

- مكاتب بمساحة 15000 متر مربع .
- فندق نوفيتيل العنود الفرنسي ذو الخمس نجوم .
- معارض بمساحة 1200 متر مربع في الدور الأرضي وتطل على طريق الملك فهد مباشرة .
- عدد من المواقف يصل لحوالي 300 موقف .

الثاني عشر : تطبيقات الاستثمار :

• مشروع برج الأميرة العنود الثاني:

• برج الأميرة العنود الثاني عبارة عن مبنى من ثلاثين طابق ، ويقع في منطقة العليا على طريق الملك فهد ، ومقام على قطعة أرض مساحتها ثلاثة آلاف ومائة متر مربع ، ويحتوي البرج على العديد من المكونات والخدمات الحديثة والمتطورة التي تشكل تكاملاً فريداً وتلبي كافة احتياجات قطاعات الأعمال .





الثاني عشر : تطبيقات الاستثمار :

• محتويات البرج الثاني :

• فندق نوبو الياباني ذو الخمس نجوم ويشغل
اثني عشر طابقاً من البرج ويحتوي على
99 غرفة و 35 جناح .

• مكاتب إدارية بمساحة 17 ألف متر .
• معارض بمساحة 289 متر مربع في الطابق
الأرضي .

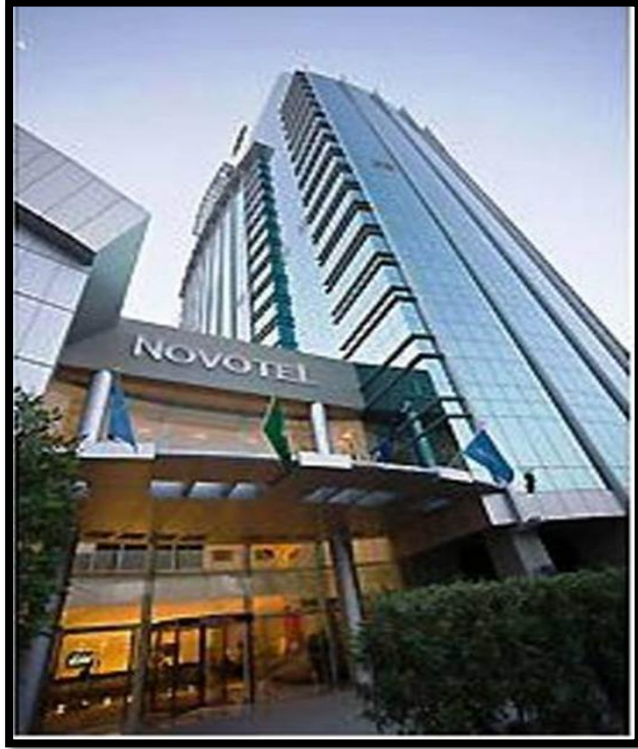
• كما يتميز البرج باستخدامه تقنية المباني
الذكية ووسائل التقنية في أنظمة الاتصالات
والمصاعد إضافة إلى مواقف تتسع لأكثر من
300 سيارة .

الثاني عشر : تطبيقات الاستثمار :

• مشروع برج الأميرة العنود الثالث:

• برج الأميرة العنود الثالث عبارة عن برج سكني بعدد الطوابق 11 طابقاً , ويقع في منطقة المربع على طريق الملك فهد , ومقام على قطعة أرض مساحتها 2354 متر مربع , ويحتوي البرج على 64 شقة + مطعم + قاعة احتفالات + ملاعب ومساحات خضراء + مسبح وصالة رياضية , ويتسع لعدد 83 موقف سيارة .

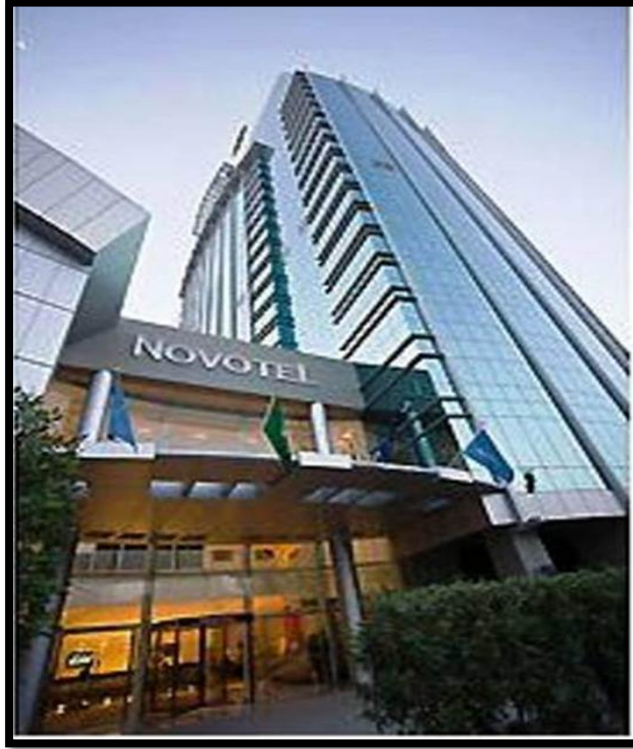




الثاني عشر : تطبيقات الاستثمار :

• فندق نوفتيل العنود :

• للارتقاء إلى المستوى العالمي الراقي
الذي جسده رؤيته المؤسسة في إنشاء برج
الأميرة العنود الأول جاء فندق نوفتيل العنود
ذو الخمس نجوم ليكون الأول في مدينة
الرياض ليوازي المستويات العالمية بإدارة
شركة أكور الفرنسية ويشغل الفندق عشرة
أدوار من برج الأميرة العنود الأول .



الثاني عشر : تطبيقات الاستثمار :

• محتويات الفندق :

- 431 غرفة و 23 جناح فاخر موزعة على سبعة طوابق .
- نادي صحي بتصميم ومحتويات حديثة وبمساحة تزيد على 900 متر مربع .
- قاعة احتفالات رئيسية بمساحة 800 متر مربع وتتسع لأكثر من 220 مدعو .



الثاني عشر : تطبيقات الاستثمار :

• مشروع مبنى لؤلؤة التحلية :

- يعتبر مبنى لؤلؤة التحلية من أفضل المباني الموجودة بشارع الأمير محمد بن عبدالعزيز (التحلية) بمدينة الرياض , ومقام على قطعة أرض مساحتها (2031) م^٢ .



الثاني عشر : تطبيقات الاستثمار :

• محتويات المشروع :

- مكاتب تجارية بمساحة 2000 متر مربع .
- معارض تجارية بمساحة 897 متر مربع .
- عدد من المواقف يصل 66 موقف .



الثاني عشر : تطبيقات الاستثمار :

• مركز الربوة التجاري :

• من أفخم المجمعات التجارية في مدينة الرياض ويقع على الطريق الدائري الشرقي مخرج ١٤ و ١٥ .



الثاني عشر : تطبيقات الاستثمار :

• محتويات مركز الربوة التجاري :

- معارض تجارية : يضم ما يقارب الـ 600 معرض تجاري بمختلف المساحات .
- مطاعم : مجموعة متميزة من أشهر المطاعم العالمية والمحلية .
- العثيم سوبر ماركت .
- مواقف تتسع لـ 5721 سيارة .



الثاني عشر : تطبيقات الاستثمار :

• مشروع مواقف الذكية :

• المشروع عبارة عن مواقف ذكية متعددة الأدوار لخدمة المستأجرين في الأبراج وتقع في الأرض الشرقية لأبراج العنود على مساحة 1268م² وإجمالي عدد المواقف 310 موقف .



الثالث عشر: الرمح من أول ركزة :

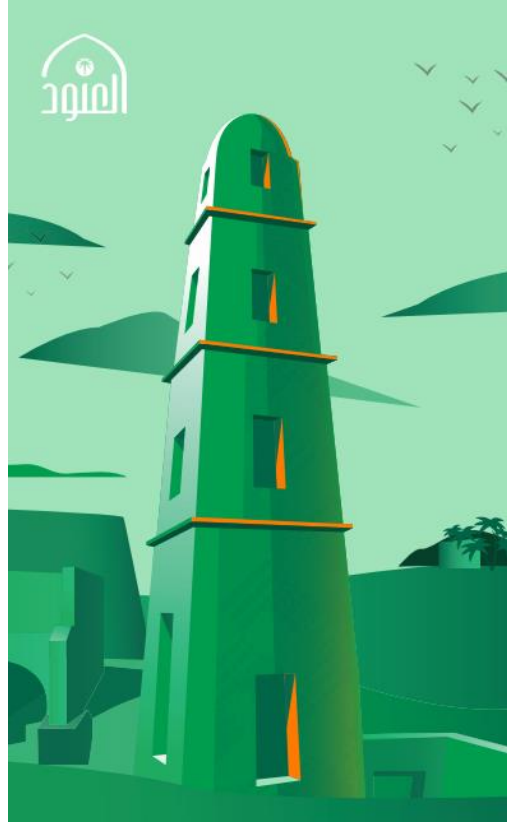
مجلس الأمناء:



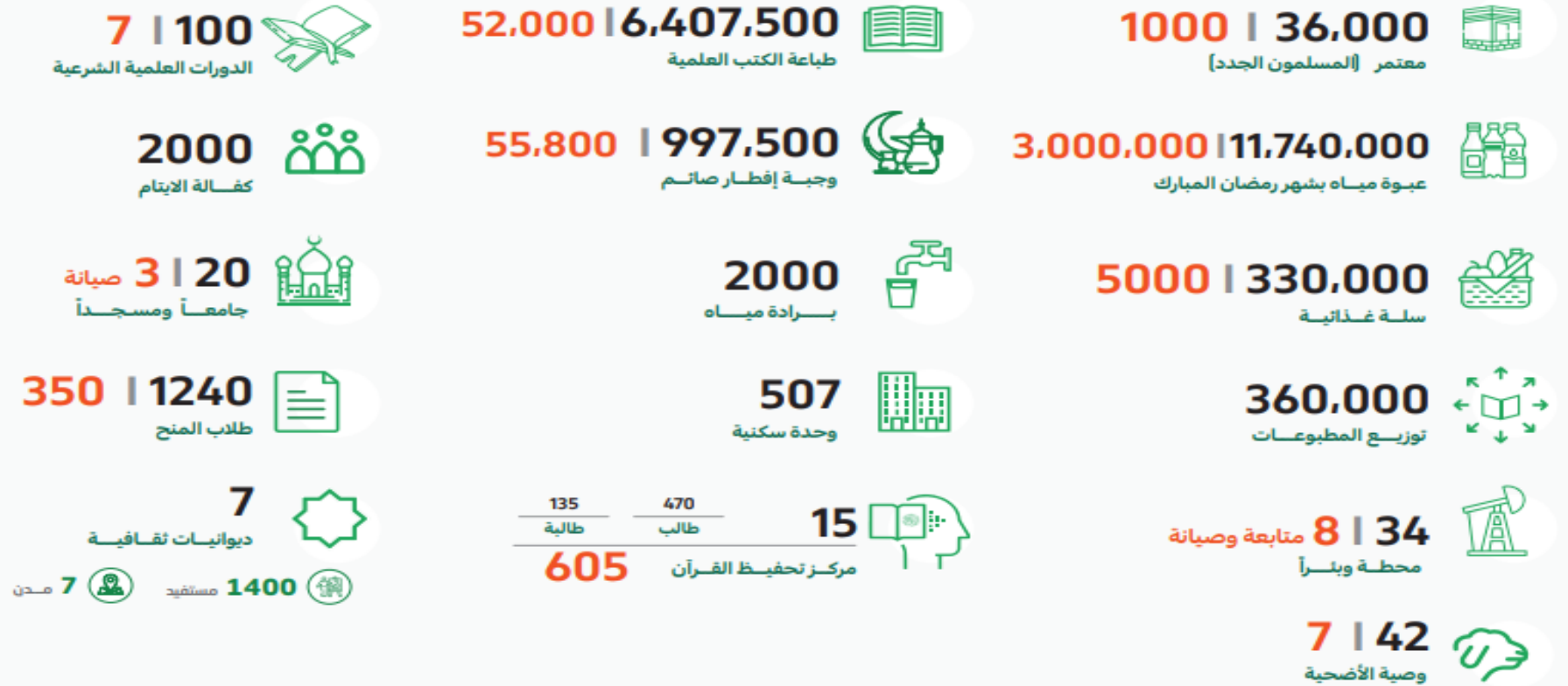
نائب رئيس مجلس الأمناء
صاحب السمو الملكي الأمير
سعود بن فهد بن عبدالعزيز



رئيس مجلس الأمناء
صاحب السمو الملكي الأمير
محمد بن فهد بن عبدالعزيز



برامج الدعوة والوصية



برامج الدعوة والوصية



54,000 | 6,409,500

طباعة الكتب العلمية



5000 | 330,000

السلة الرمضانية



350 | 1,240

طلاب المنح





برامج الدعوة والوصية



7 | 100

الدورات العلمية الشرعية



معتمر (المسلمون الجدد) 1000 | 36,000



مساعدات بملابس شتوية 52,000 قطعة



برامج التمكين

نمد أيادينا سعياً في تنمية المجتمع، لنرسم مستقبلاً أسمى! لأن صناعة الغد تبدأ من تمكين الإنسان.

163,570
المستفيدين
241

6,620
عدد المتطوعين
80

552
دورة تدريبية
45

201,076
ساعة تطوعية
992

وارف
Warif
مركز العنود لتنمية الشباب
Alanood Center for Youth Development

71,977
المستفيدين
24,694

12,600
الأنشطة التطوعية
66

1,545
دورة تدريبية
89

17,670
ساعة تطوعية
1,447

شادن
Shadan
مركز العنود لتنمية الطفل والأسرة
Alanood Center for Child & Family Development

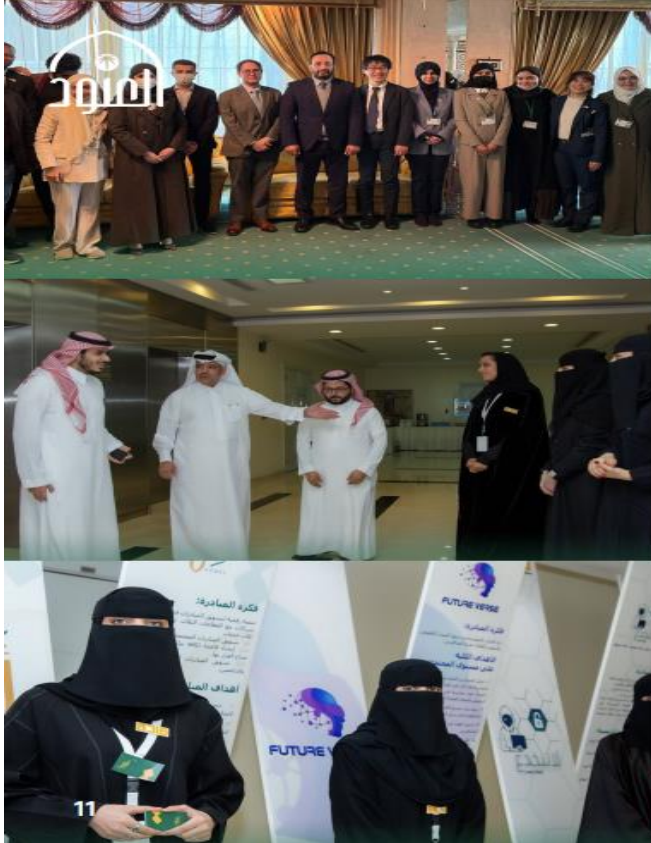
13,657
المستفيدين
486

69
مدرب
50

169
البرامج التدريبية
7

1,033
الساعات التدريبية

تدريب
Tadreeb
مركز العنود الدولي للتدريب
Alanood International Training Center



برامج جديدة

صانعي المستقبل

20
المستفيدين

11
الدورات التدريبية

5
الزيارات

40
الساعات التدريبية

34
المستفيدين

6
عدد المتطوعين

6
الدورات التدريبية

130
الساعات التطوعية

ممارس الابتكار الاجتماعي

46
المستفيدين

8
عدد المتطوعين

9
الدورات التدريبية

344
الساعات التطوعية

برنامج الأميرة العنود لإعداد القادة



برامج جديدة

176
طفل وطفلة



225
ساعة تطوعية



كرنفال
شادن

250
مستفيدة



16
ساعات تطوعية



اليوم العالمي
للمسنين

848
مستفيدة



43
ساعة تطوعية



شادن في
المدارس



90
ساعة تدريبية



217 | 30
مشارك



الزمالة الأوروبية العربية في
إدارة المنظمات غير الربحية

100
ساعة تدريبية



78 | 23
مشارك



الزمالة الأوروبية العربية
في الأوقاف

الدبلوم التنفيذي في
القيادة الوسطى

الزمالة الدولية في الاقتصاد
الاجتماعي

56 | 20
مشارك



68 | 37
مشارك



5
مدربين



23
مشارك



إطلاق النسخة الأولى للزمالة الأوروبية
العربية في الاتصال من أجل التنمية



إدارة عمليات التمكين: التطوع



53,275

متطوع/ة



83

مبادرة



308,325

ساعة تطوعية

حصلت المؤسسة
على المركز الأول

في الجائزة الوطنية
للمعمل التطوعي في
مسار تمكين العمل
التطوعي خلال حفل
وزارة الموارد البشرية
احتفاء باليوم العالمي
للتطوع ٢٠٢٢م



899,779

مستفيدين المبادرات المدعومة من
خلال مواقع التواصل الاجتماعي



21,422

مستفيدين المبادرات
المدعومة



توحيد ووحدة 2022

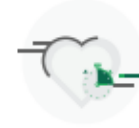
117,633
مستفيد



32,154
متطوع/ة



54,141
ساعة تطوعية



70
دائرة الإلهام



50
بطولة العنود للألعاب
الإلكترونية



49
سحور العنود



5599
رمضانيات العنود



1428
صيف العنود



47
إثراء المحتوى الأدبي



1061
كأس الأميرة العنود



114
ظلال وارفة



97
معسكر صناعة المبادرات



131
هايكنج العنود



1726
برامج شدن



28
صناعة التأثير TOT



366
البرامج التدريبية



905
المبادرات التطوعية



113
سبت العنود

شراكات جديدة .. الشراكات الحكومية .



هيئة الأدب والنشر والترجمة



لجنة التنمية الاجتماعية الأهلية - الدرعية



مجلس شباب منطقة الرياض

الأهداف الاستراتيجية للشراكة :

- التعاون بإعداد وتنفيذ برامج ومشاريع اجتماعية وثقافية بشأن شؤون الشباب والتطوع و شؤون الطفل والأسرة.
- تحقيق التعاون التكاملي بين مؤسسة الأميرة العنود الخيرية وهيئة الأدب والنشر والترجمة وتوحيد الجهود للمساهمة في تحقيق مستهدفات رؤية السعودية ٢٠٣٠، من خلال مجال أدب الأطفال واليا فعين ياكسابهم المعرفة الثقافية والدورات التدريبية عبر فعاليات وأنشطة تدسية هائلة.

الأهداف الاستراتيجية للشراكة :

- مجالات تنمية قدرات الأطفال و تمكين المرأة العاملة و شؤونها.

الأهداف الاستراتيجية للشراكة :

- تنفيذ المبادرات التمكينية ذات العلاقة بقطاع الشباب و اقتراح وتنفيذ البرامج التدريبية التأهيلية للشباب المبدع والموهوب.
- التعاون المشترك من خلال بناء الاستراتيجيات الوطنية للشباب .

شراكات جديدة .. القطاع غير الربحي .



المؤسسة الخيرية لرعاية الأيتام [إخاء]

هدف الشراكة الاستراتيجية :

- أتى التعاون بمنح منسوبي إخاء الفرصة للانضمام لبرنامج تأهيل القيادات الوسطى.
- تمكين وإلهام فئة الشباب الأيتام لبرنامج المفاتيح العشرة للتمكين.



مجمع الملك سلمان العالمي للغة العربية

يأتي التعاون بين مؤسسة الأميرة العنود و مجمع الملك سلمان العالمي للغة العربية في :

- دعم المبادرات اللغوية التي تقدمها الجهات والأفراد للصم وضعاف السمع.
- إقامة الدورات التدريبية، وإنشاء الحقائب التدريبية اللغوية في مجال اللغة العربية للصم وضعاف السمع.
- (٣) التعاون والمشاركة في البرامج والفعاليات والمؤتمرات والمعارض المتعلقة بالصم وضعاف السمع.

شراكات جديدة .. العنود الدولية .

برنامج العنود والعالم

- أطلقت أولى نشاطات برنامج العنود والعالم عبر لقائين بعنوان «آفاق التعاون في التمكين والتنمية» بهدف التعريف بالدور الحيوي للمملكة العربية السعودية و مناطق التنفيذ في دعم وتمكين القطاع غيرالربحي وتظافر جهودهما لمنفعة أفراد المجتمع إلى جانب دعم الشراكة المجتمعية والعالمية لتعزيز إسهامات منظمات القطاع وتطوير جودة مخرجاته تحقيقاً للتنمية المستدامة للشعوب.
- وذلك نظراً لما يتميز به القطاع غير الربحي من دور محوري في التنمية الشاملة وأهمية إسهاماته التي تنعكس على المجتمع والاقتصاد الوطني.



برنامج العنود والعالم | آفاق التعاون في التمكين و التنمية]

أكتوبر ٢٠٢٢ - مدينة غرناطة اسبانيا- بمشاركة برنامج التحول الوطني لرؤية المملكة العربية السعودية ٢٠٣٠.

برنامج التحول
الوطني







العنود للاستثمار



مركز الأميرة العنود للأوقاف

حوارات الأوقاف

80
مستفيد



4
لقاءات



4000
نسخة



8
إصدار



إصدارات مركز الأميرة
العنود للأوقاف

78
ساعة تدريبية



23
مشارك لعام
2022م



الزمالة الأوروبية العربية في
الأوقاف

صور جامع العنود في إندونيسيا .





مدن التمكين



الثاني والعشرون: أين نعمل :



- القطاعات الحكومية .
- المنظمات الخيرية المحلية.
- مناطق التمكين .



■ القطاعات الحكومية .

- وزارة التعليم .
- الرئاسة العامة لشؤون المسجد الحرام والمسجد النبوي .
- الهيئة العامة للرياضة .
- صندوق تنمية الموارد البشرية .



■ المنظمات الخيرية المحلية.

١٠ جمعية خيرية .



الثالث والعشرون: الاستدامة :

شكراً لكم

info@alanood.org.sa

www.alanood.org.sa

Alanood Org

