

الزمالة الأوروبية العربية في المسؤولية الاجتماعية والبيئة

أساسيات الإدارة الاجتماعية – البيئة والاستدامة

د. نادر المطيري

دليل البرنامج التدريبي

المدة



يوم ونصف

عدد الساعات



٧ ساعات

الأهداف



المحاور الرئيسية



- المفاهيم الأساسية للإدارة الاجتماعية والبيئية.
- العلاقة بين المجتمع والبيئة والتنمية المستدامة.
- تعريف المشاركين بالمفاهيم الأساسية للإدارة الاجتماعية والبيئية.
- فهم العلاقة بين المجتمع والبيئة والتنمية المستدامة وتأثير كل منهما على الآخر.
- التحديات البيئية والاجتماعية العالمية والمحلية.
- دور المنظمات في تحقيق الاستدامة.
- أدوات ومؤشرات قياس الاستدامة.
- تحليل التحديات البيئية والاجتماعية العالمية والمحلية وسبل مواجهتها.
- إدراك دور المنظمات المختلفة (حكومية، خاصة، غير ربحية) في تحقيق الاستدامة.
- التعرف على أدوات ومؤشرات قياس الاستدامة وكيفية تطبيقها.

- حاصل على الدكتوراة في إعداد المعلم ودراسات المناهج من Texas Tech University الولايات المتحدة الأمريكية
- حاصل على ماجستير العلوم في التدريس - سيكولوجيات التعليم الثانوي - Pittsburg State University الولايات المتحدة الأمريكية
- بكالوريوس في الفيزياء – الجوامد - جامعة الملك سعود المملكة العربية السعودية
- الشهادة الإحترافية في الابتكار والإستراتيجية في الإستدامة ، جامعة ولاية أريزونا Arizona State University
- الشهادة الإحترافية ESG معتمد من (CFI) Corporate Finance Institute
- دبلوم ممارسات الإستدامة المتقدمة في صناعة الأزياء، شركة Kering
- خبير تطبيقات أهداف التنمية المستدامة معتمد من اليونتر UNITAR معهد الأمم المتحدة للتدريب والبحث
- خبير التطوير المهني في المعهد الوطني للتطوير المهني التعليمي
- عضو هيئة تدريس متعاون في معهد الأمير سعود الفيصل للدراسات الدبلوماسية، وزارة الخارجية
- مسؤول الإستدامة المؤسسية في شركة أكاديمية التعلم
- مستشار في قسم الجغرافيا والاستدامة، كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية، جامعة الأميرة نورة بنت عبد الرحمن
- عضو المجلس الإستشاري في كلية اللغات، جامعة الأميرة نورة بنت عبد الرحمن

- ممثل منظمة جلوبال أكاديمي البريطانية في السعودية
- معد ومقدم برنامج حديث الإستدامة في إذاعة الرياض، وزارة الإعلام
- مقدم بودكاست مستدام Talk على منصة Youtube
- عضو الجمعية العمومية في جمعية إبتسام لمكافحة الإتجار بالأشخاص
- قائد فريق مجتمع الخريجين السعوديين Alumni Engagement
- لمعهد الأزياء والإدارة الفرنسي (IFM) Institut Français de la Mode
- مهتم ومستثمر في ممارسات الإستدامة المتقدمة في صناعة الأزياء والموضة



المحور الأول

المفاهيم الأساسية لإدارة الاجتماعية والبيئية.

مفهوم الإدارة الاجتماعية والبيئية



- **التعريف:** منهج إداري يدمج الاعتبارات الاجتماعية والبيئية في تخطيط المنظمة وعملياتها واتخاذ قراراتها.
- **الإدارة الاجتماعية:** تُعنى بإدارة العلاقة بين المنظمة والمجتمع، وتعظيم الأثر الإيجابي على الأفراد والفئات المستهدفة.
- **الإدارة البيئية:** تنظيم استخدام الموارد الطبيعية، والحد من الآثار السلبية على البيئة والنظم الإيكولوجية.
- **التكامل بينهما:** لا انفصال بين رفاه الإنسان وسلامة البيئة؛ فالمجتمع جزء أصيل من النظام البيئي.
- **الهدف الأسمى:** تحقيق التوازن بين الازدهار الاقتصادي والعدالة الاجتماعية والحفاظ على البيئة.
- **في السياق السعودي:** تركز رؤية ٢٠٣٠ على هذا التكامل عبر محاورها: مجتمع حيوي، واقتصاد مزدهر، ووطن طموح.



وطن طموح



اقتصاد مزدهر



مجتمع حيوي

مفهوم الاستدامة وأبعادها الثلاثة

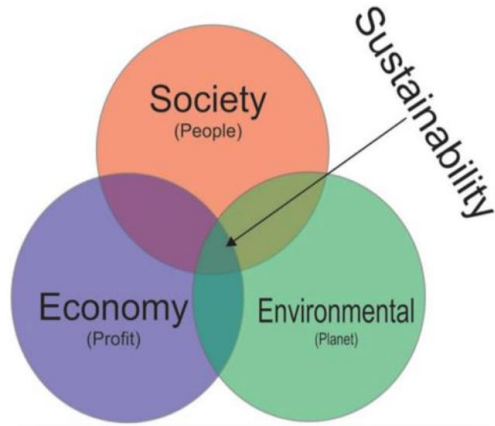
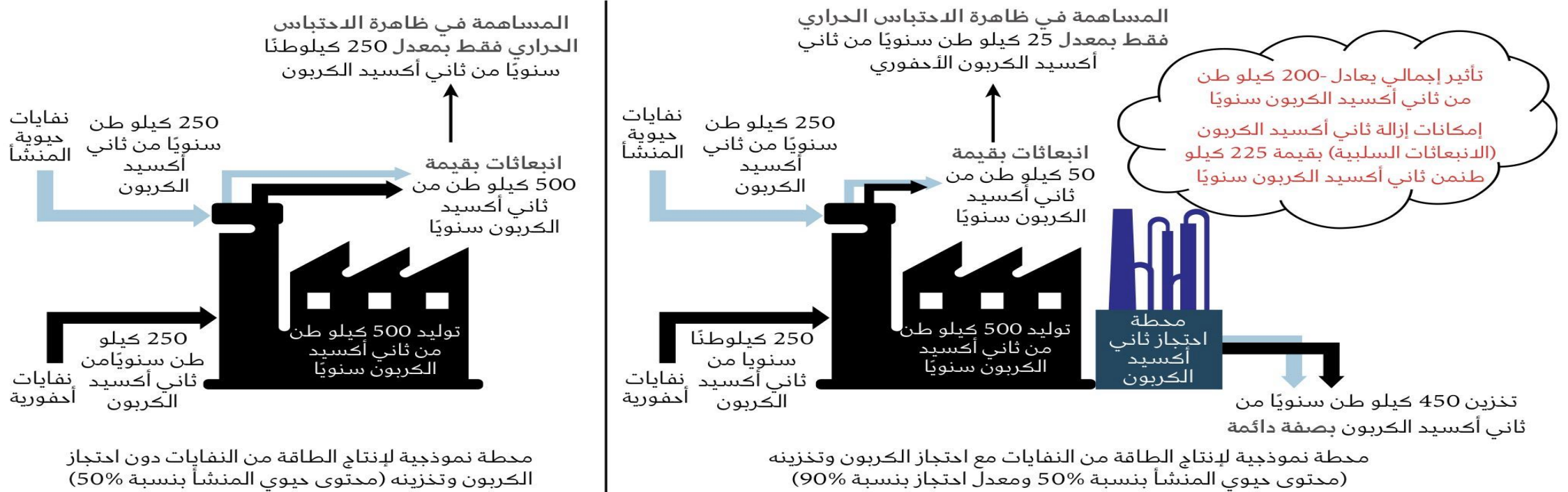


Figure 1. Interlocking circles model of sustainability by Lee, 2014 [20]

- **تعريف الاستدامة:** تلبية احتياجات الحاضر دون الإضرار بقدرة الأجيال القادمة على تلبية احتياجاتها (تقرير بروتلاند ١٩٨٧).
- **البُعد الاقتصادي:** نمو يحقق القيمة والكفاءة ويوفّر فرص العمل دون استنزاف رأس المال والموارد.
- **البُعد الاجتماعي:** العدالة والصحة والتعليم والمشاركة وجودة الحياة الكريمة لجميع أفراد المجتمع.
- **البُعد البيئي:** حماية الموارد الطبيعية والتنوع الحيوي، والحد من التلوث والانبعاثات الكربونية.
- **نموذج الركائز الثلاث:** الإنسان والكوكب والربح؛ وتتحقق الاستدامة عند تقاطع هذه الأبعاد الثلاثة معاً.
- **في السياق السعودي:** تتبنّى المملكة نهج الاقتصاد الدائري الكربوني إطاراً وطنياً يوازن بين التنمية وخفض الانبعاثات.

الشكل 1. أمثلة على الانبعاثات السلبية التي تحققت عن طريق إنتاج الطاقة من النفايات مع احتجاز الكربون وتخزينه (Ricardo Energy & Environment 2022).



المصدر: كابسارك.

⁵ بناءً على متطلبات إزالة ثاني أكسيد الكربون في عام 2040 الذي يبلغ ما بين 83 و124 مليون طن سنوياً وبافتراض احتجاز 90% من الكربون حيوي المنشأ.

مفهوم المسؤولية الاجتماعية



- **التعريف:** التزام طوعي من المنظمة بالإسهام في التنمية المستدامة والعمل بمسؤولية تجاه المجتمع والبيئة.
- **المسؤولية الاقتصادية:** تحقيق الربح المشروع وتوفير منتجات وخدمات ذات قيمة حقيقية للمجتمع.
- **المسؤولية القانونية والأخلاقية:** الالتزام بالأنظمة والقيم والنزاهة، وتجاوز الحد الأدنى المطلوب نظاماً.
- **المسؤولية الإنسانية:** المبادرة بالعطاء وخدمة المجتمع والإسهام في القضايا الوطنية ذات الأولوية.
- **المعيار الدولي ISO ٢٦٠٠٠:** الدليل الإرشادي العالمي للمسؤولية الاجتماعية وموضوعاته الجوهرية السبعة.
- **في السياق السعودي:** تتولّى وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية تنظيم وتمكين المسؤولية الاجتماعية وطنياً.

الموارد البشرية
والتنمية الاجتماعية



الحوكمة البيئية والاجتماعية (ESG)

- **مفهوم ESG:** إطار لقياس أداء المنظمة في ثلاثة محاور: البيئة، والمجتمع، والحوكمة.
- **البيئة (E):** إدارة الانبعاثات واستهلاك الطاقة والمياه والنفايات وحماية التنوع الحيوي.
- **المجتمع (S):** حقوق العاملين، والسلامة المهنية، والتنوع والشمول، وعلاقات المنظمة بمجتمعها.
- **الحوكمة (G):** الشفافية ومكافحة الفساد وهيكل مجلس الإدارة وحماية حقوق المساهمين.
- **أهمية ESG:** معيار رئيسي للمستثمرين والممولين، وأداة لإدارة المخاطر وبناء الثقة المؤسسية.
- **في السياق السعودي:** أصدرت السوق المالية (تداول) إرشادات الإفصاح عن ESG للشركات المدرجة لتعزيز الشفافية.

GLOBAL
REPORTING
INITIATIVE



مجموعة تداول السعودية
Saudi Tadawul Group



أهداف التنمية المستدامة الأممية (SDGs)



● **التعريف:** خطة عالمية اعتمدها الأمم المتحدة عام ٢٠١٥ لتحقيق التنمية المستدامة بحلول ٢٠٣٠.

● **١٧ هدفاً و١٦٩ غاية:** تغطي القضاء على الفقر والجوع، والصحة، والتعليم، والمساواة، والعمل، والمناخ.

● **لا تترك أحداً خلف الركب:** مبدأ محوري يضمن شمول جميع الفئات دون استثناء أو تمييز.

● **ترابط الأهداف:** تحقيق هدفٍ يدعم بقية الأهداف؛ فالتعليم يقود إلى الصحة والعمل والمساواة.

● **شراكة عالمية:** تتحقق الأهداف بتكاتف الحكومات والقطاع الخاص والمجتمع المدني والأفراد (الهدف ١٧).

● **في السياق السعودي:** تقدّم المملكة المراجعات الوطنية الطوعية لقياس تقدمها في تحقيق الأهداف.



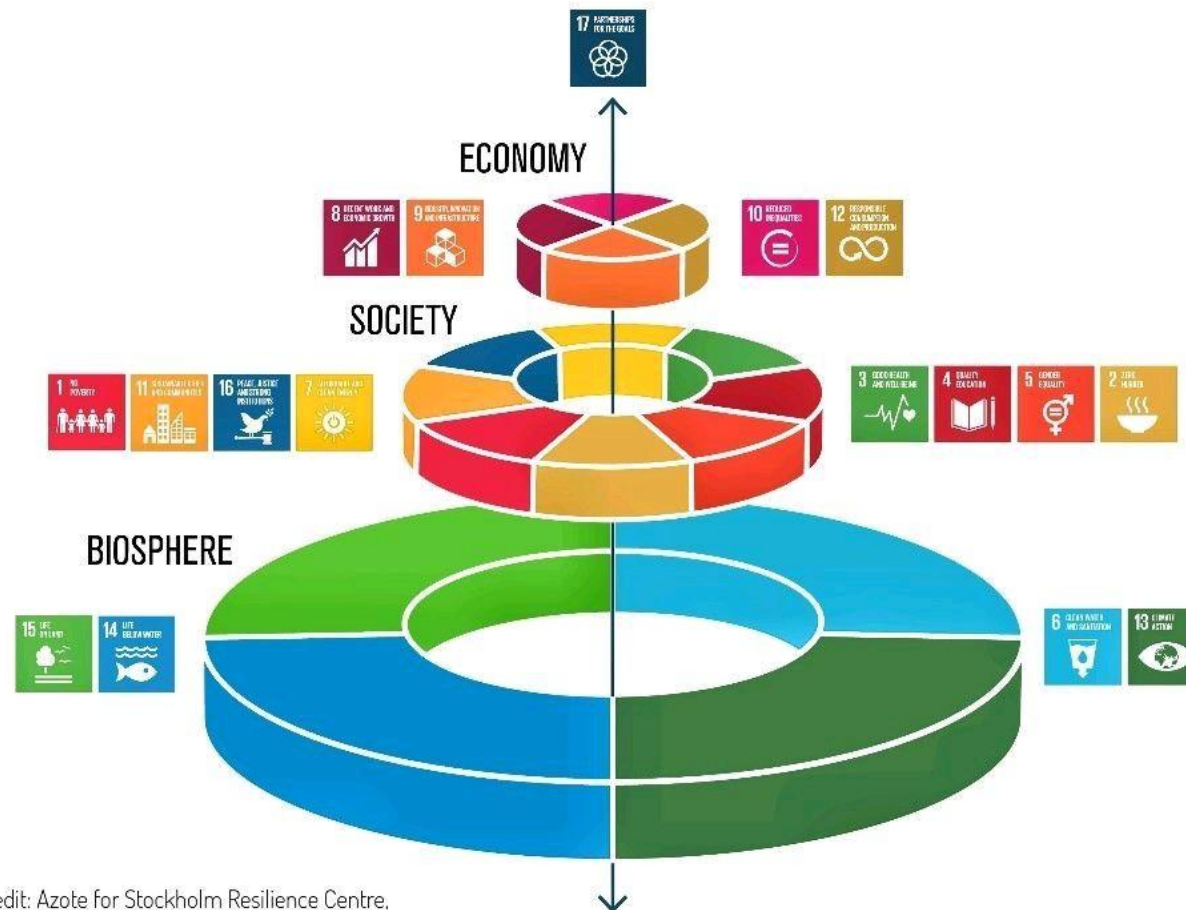
MDGs





١٦٩ غاية
٢٣٤ مؤشر

The SDGs wedding cake



Credit: Azote for Stockholm Resilience Centre,
Stockholm University (CC BY 4.0)

TARGET 11-1



SAFE AND AFFORDABLE HOUSING

TARGET 11-2



AFFORDABLE AND SUSTAINABLE TRANSPORT SYSTEMS

TARGET 11-3



INCLUSIVE AND SUSTAINABLE URBANIZATION

TARGET 11-4



PROTECT THE WORLD'S CULTURAL AND NATURAL HERITAGE

TARGET 11-5



REDUCE THE ADVERSE EFFECTS OF NATURAL DISASTERS

TARGET 11-6



REDUCE THE ENVIRONMENTAL IMPACT OF CITIES

TARGET 11-A



STRONG NATIONAL AND REGIONAL DEVELOPMENT PLANNING

TARGET 11-B

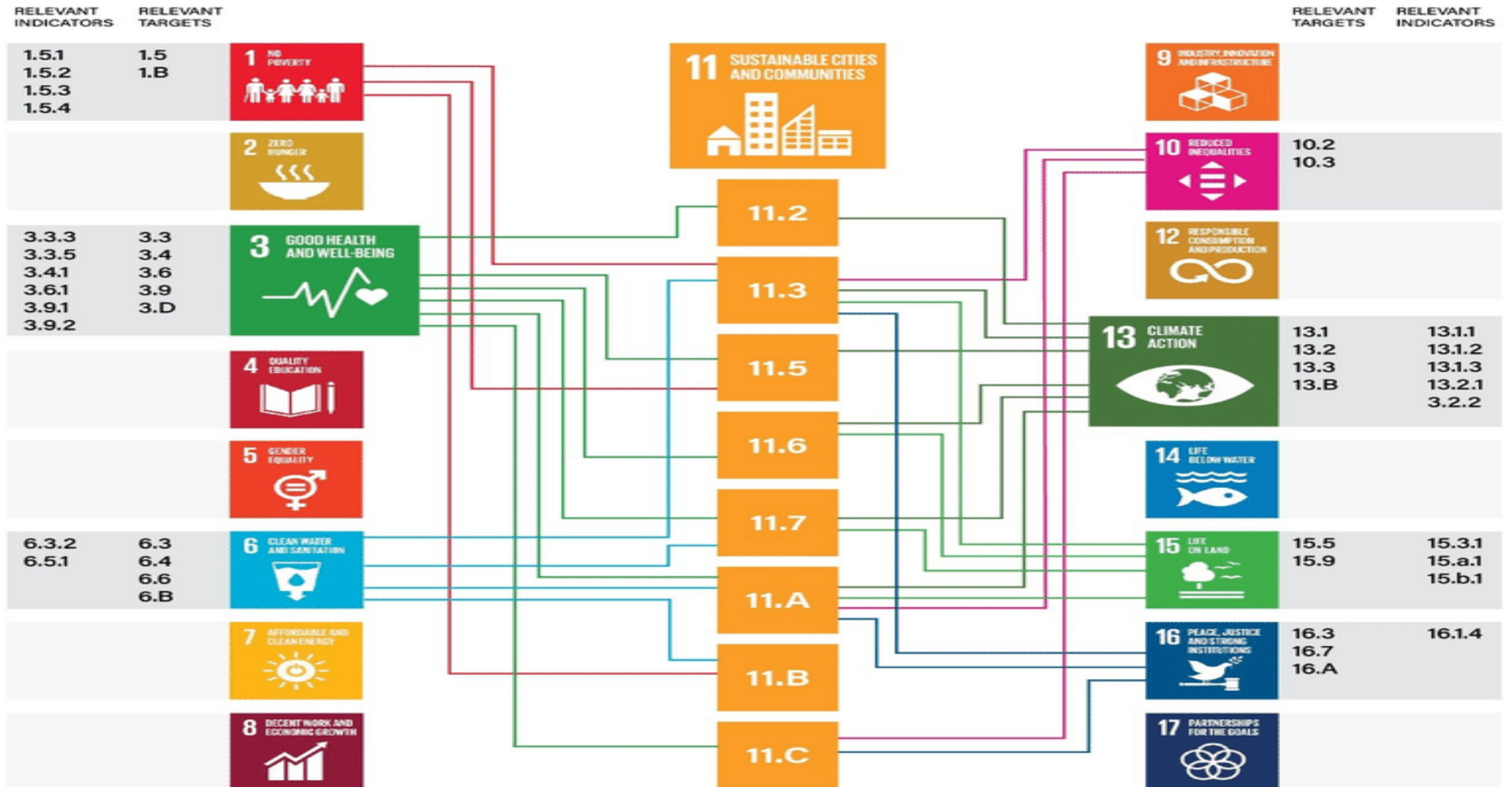


IMPLEMENT POLICIES FOR INCLUSION, RESOURCE EFFICIENCY AND DISASTER RISK REDUCTION

TARGET 11-C



SUPPORT LEAST DEVELOPED COUNTRIES IN SUSTAINABLE AND RESILIENT BUILDING



المحتوى

03	كلمة معالي وزير الاقتصاد والتخطيط
08	المقدمة
10	الرسائل الرئيسية
15	ملخص إنجازات المملكة العربية السعودية في مجال الاستدامة
21	الهدف الأول من أهداف التنمية المستدامة – القضاء على الفقر
22	أبرز الإنجازات
22	المبادرات والأحداث الرئيسية
23	النتائج الرئيسية
24	النظرة المستقبلية والمبادرات القادمة
26	الهدف الثاني من أهداف التنمية المستدامة – القضاء على الجوع
27	أبرز الإنجازات
27	المبادرات والأحداث الرئيسية
29	النتائج الرئيسية
30	النظرة المستقبلية والمبادرات القادمة
32	الهدف الثالث من أهداف التنمية المستدامة – الصحة الجيدة والرفاه
33	أبرز الإنجازات
33	المبادرات والأحداث الرئيسية
35	النتائج الرئيسية
36	النظرة المستقبلية والمبادرات القادمة
38	الهدف الرابع من أهداف التنمية المستدامة – التعليم الجيد
39	أبرز الإنجازات
39	المبادرات والأحداث الرئيسية
42	النتائج الرئيسية
43	النظرة المستقبلية والمبادرات القادمة
45	الهدف الخامس من أهداف التنمية المستدامة – المساواة بين الجنسين
46	أبرز الإنجازات
46	المبادرات والأحداث الرئيسية
48	النتائج الرئيسية
51	النظرة المستقبلية والمبادرات القادمة



الهدف الحادي عشر من أهداف التنمية المستدامة

مدن ومجتمعات محلية مستدامة

01 أبرز الإنجازات

وضعت المملكة نظام حماية اجتماعية شامل يستهدف كبار السن وذوي الإعاقة والفئات الأكثر احتياجاً، ويقدم دعماً تقديماً، وبرامج تأهيل، وتدريب، ومساعدة في التوظيف.

تقدم وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية، من خلال عدد من الوكالات الرئيسية، مجموعة واسعة من الخدمات – العديد منها رقمية – لدعم وتمكين الأشخاص ذوي الإعاقة ومقدمي الرعاية لهم، مثل شهادات الإعاقة، ومراكز التأهيل الاجتماعي، وبرامج الرعاية المنزلية، والمساعدات المالية.

أطلقت الوزارة سياسات عامة تركز على رعاية وتمكين الأيتام، بما في ذلك إغلاق دور الرعاية التي تديرها الدولة، والتحول نحو نظام الأسر الحاضنة، وتوفير الدعم المالي والنفسي والاجتماعي لهم.

تقدم الوزارة خدمات مثل دور الرعاية الاجتماعية وبطاقات رقمية للشباب وكبار السن، ونشر على تقديم الخدمات للأطفال من خلال مراكز الرعاية الخاصة.

تقدم وزارة التعليم خدمات التعليم المبكر والتدخل المبكر للأطفال ذوي الإعاقة.

يبرز الشباب اليوم كمحفزين للتغيير، حيث يقودون مبادرات ريادية وثقافية مبتكرة لمعالجة القضايا المجتمعية، وإحياء التراث الثقافي، وتعزيز التعبير الفني.

02 المبادرات والفعاليات الرئيسية

حققت المملكة العربية السعودية تقدماً كبيراً في عدد من المجالات المرتبطة بحقوق الإنسان والتنمية الاجتماعية من خلال حزمة من المبادرات المؤثرة.

رعاية كبار السن:

تم تعديل نظام حقوق ورعاية كبار السن، حيث أُرُزمت وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية بالتنسيق مع الجهات ذات العلاقة لضمان عيش كبار السن في بيئة تحون حقوقهم وكرامتهم. وتشمل برامج الرعاية الصحية والاجتماعية والنفسية، بالإضافة إلى مبادرات التمكين وحماية الحقوق، ومن المشاريع الجديدة إنشاء "واحات للمسنين" وجمعيات أهلية مجتمعية.

رعاية الأيتام والأطفال مجهولي النسب:

أطلقت الوزارة حزمة سياسات شاملة لتمكين هذه الفئة الضعيفة، تُعد رعاية الأيتام أولوية أساسية، وتشمل الخدمات: الإيواء لدى أسر بديلة دائمة، أو الرعاية المؤقتة، أو الإقامة في دور الأيتام، والرعاية الشاملة للأطفال اليتامى في دور الحضانة الاجتماعية، كما تم تطوير خطة انتقالية لإغلاق دور الرعاية التابعة للدولة، مع التركيز على دمج الأطفال في أسر بديلة توفر بيئة أسرية مستقرة ومحفزة.

حماية الأشخاص ذوي الإعاقة:

عززت المملكة دعمها للأشخاص ذوي الإعاقة من خلال تقديم إعانات مالية وطبية، وشهادات إعاقه رقمية، وتقييمات للإعاقة، وإعفاءات من رسوم التأشيرات، إلى جانب برامج التوظيف الشامل مثل برنامج "مواءمة".

- تم تعديل نظام الحماية من الإيذاء في مارس 2022م، لتشديد العقوبات على من يعتدي على الأشخاص ذوي الإعاقة، كما تم تأسيس "هيئة رعاية الأشخاص ذوي الإعاقة" لضمان حصولهم على حقوقهم، وتم تعديل نظام العمل لضمان المساواة ومنع التمييز على أساس الإعاقة، ويستمر برنامج "مواءمة" في دعم بيئة عمل آمنة ودائمة للأشخاص ذوي الإعاقة.

- الدمج التعليمي:** يعزز برنامج "الوصول الشامل" وبرامج الابدعاع، كما أن أولوية الرعاية الصحية والتدريب بمدينة "سند" دعمت القدرات المؤسسية لخدمة ذوي الإعاقة.²²⁰

- الدعم المالي والعيني لذوي الإعاقة:** تقدم الحكومة خدمات مالية وعينية، تشمل مراكز رعاية نهائية، وبرامج رعاية اجتماعية منزلية موجهة لهذه الفئة.

- **برنامج "وصول":** لدعم النقل، أطلقه صندوق تنمية الموارد البشرية (هدف)، ويهدف لتخفيف عبء تكاليف التنقل على النساء العاملات والأشخاص ذوي الإعاقة من الجنسين العاملين في القطاع الخاص، وذلك عبر توفير وسائل نقل آمنة من وإلى مواقع العمل بالتعاون مع تطبيقات ذكية مرخصة.

- **المادة 28 من نظام العمل:** تنص على أنه يتعين على أصحاب العمل الذين يوظفون 25 موظفاً أو أكثر، وتمكن طبيعة العمل لديهم، أن يُخصصوا ما لا يقل عن 4 بالمئة من الوظائف للأشخاص ذوي الإعاقة، وذلك بهدف تعزيز الشمولية في سوق العمل ودعم اندماجهم المهني.

تدابير الوصول الشامل:

- وزارة الشؤون الإسلامية اتخذت خطوات بارزة لتعزيز إمكانية وصول الأشخاص ذوي الإعاقة إلى المساجد.
- وزارة الداخلية قامت برقمنة خدماتها لضمان الوصول المتكافئ للجميع، بمن فيهم كبار السن والأشخاص ذوو الإعاقة، وتشمل المنصات الرئيسية التي أطلقتها الوزارة ما يلي:

- خدمة تدبير:** تتيح لكبار السن وذوي الإعاقة طلب خدمات الأحوال المدنية في المنزل.
- منصة أبشر:** أطلقتها وزارة الداخلية لتوفير خدمات رقمية يسهل الوصول إليها لجميع الأفراد دون تمييز.
- خدمة أشر:** تسهل التواصل مع الصم وضعاف السمع في جميع منافذ تقديم الخدمات.
- فرجت:** خدمة إلكترونية تتيح لأسر السجناء أو المتبرعين تسديد الالتزامات المالية للموقوفين، دعماً لإطلاق سراحهم.

التقرير السنوي للاستدامة في المملكة العربية السعودية لعام 2024م

الحماية والخدمات الاجتماعية

01 تم إنفاق ما مجموعه 86 مليار ريال سعودي في عام 2023م على برامج الضمان الاجتماعي، وحساب المواطن، وبرامج التأهيل الشامل للأشخاص ذوي الإعاقة.²²⁵

02 ارتفع عدد الخدمات الرقمية المؤتمتة التي تقدمها وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية من 284 خدمة إلى 1,000 خدمة، ما يمثل 80 بالمئة من إجمالي الخدمات.²²⁶

العمالة

01 في الربع الرابع من عام 2024م، ارتفع معدل التوظيف إلى عدد السكان بين الشابات السعوديات (من 15 إلى 24 عامًا) بمقدار 0.3 نقطة مئوية ليصل إلى 13.9 بالمئة، بينما انخفض معدل المشاركة في القوى العاملة بمقدار 0.7 نقطة مئوية إلى 17.3 بالمئة، وانخفض معدل البطالة بشكل كبير بمقدار 4.6 نقطة مئوية ليبلغ 19.9 بالمئة.²²⁷

02 بالنسبة للشباب السعوديين من الذكور (من 15 إلى 24 عامًا)، انخفض معدل التوظيف إلى عدد السكان إلى 30.6 بالمئة، كما انخفض معدل المشاركة في القوى العاملة بمقدار 1.0 نقطة مئوية إلى 35.5 بالمئة، فيما ارتفع معدل البطالة بشكل طفيف بمقدار 0.2 نقطة مئوية ليصل إلى 13.8 بالمئة مقارنة بالربع الثالث من عام 2023م.²²⁸

04 نظرة مستقبلية والمبادرات القادمة

حددت وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية الأولويات الاستراتيجية التالية:²²⁹

- إطلاق المرحلة الثانية من برنامج التوظيف، والتي تستهدف توفير 172,000 وظيفة في ستة قطاعات رئيسية.
- تقديم الاستراتيجية الوطنية للمهارات وتفعيلها، بهدف تعزيز قدرات القوى العاملة وتلبية متطلبات سوق العمل.
- تنفيذ خدمة تواصل استباقي مع المستفيدين لمساعدتهم قبل زيارة الفروع، مما يساهم في رفع كفاءة الأداء وتحسين رضا العملاء.
- إنشاء فرع افتراضي لتقديم خدمات ميسرة وسهلة الوصول للمستفيدين، مما يساهم في تسريع الإجراءات وتقليص أوقات الانتظار.
- رفع نسبة مشاركة منظمات القطاع غير الربحي إلى 30 بالمئة، ليصل عددها إلى 5,000 منظمة، بما يعزز التعاون المجتمعي والأثر الاجتماعي.
- توسيع عدد الجمعيات التعاونية إلى 467 جمعية، بهدف تحقيق مساهمة اقتصادية مستهدفة تبلغ 2.3 مليار ريال سعودي، بما يدعم التنمية المجتمعية ويعزز النمو الاقتصادي.
- توفير أكثر من 16,000 وظيفة جديدة من خلال نمو الجمعيات التعاونية والقطاع غير الربحي، بما يساهم في دعم سوق العمل وتعزيز التوظيف في المملكة.

استراتيجية تنمية الشباب:

أطلقت وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية في يناير 2024م "استراتيجية تنمية الشباب" لتمكين ودعم الشباب، الذين يشكلون شريحة كبيرة من السكان والقوى العاملة. وتهدف الاستراتيجية، التي تتخذ بالتعاون بين جهات حكومية وخاصة، إلى توفير برامج ومبادرات متنوعة لتطوير الفرص المتاحة للشباب، وتعزيز مهاراتهم، وزيادة مشاركتهم في صنع القرار والمشاركة المجتمعية.²²¹

الشباب كصناع للتغيير:

يقوم الشباب بدور تحولي كبير في الرياض وفي مختلف أنحاء المملكة من خلال قيادة الابتكار وتحقيق الأثر الاجتماعي عبر ريادة الأعمال المبتكرة والمبادرات الثقافية. تسعى هذه الجهود لمعالجة التحديات المجتمعية، وإحياء التراث الثقافي، وتعزيز التعبير الفني، مما يرسخ مكانة الشباب كمحركين للتغيير. ومن أبرز هذه المبادرات:

- **تطبيق برقة:** يواجه هدر الطعام من خلال تقديم خصومات على الأطعمة الفائضة من المطاعم والمتاجر.
- **تطبيق همم:** يعزز إمكانية الوصول والدمج لذوي الإعاقة عبر تحسين الوصول إلى خدمات النقل.
- **فنون الرياض:** يحول مدينة الرياض إلى معرض فني عالمي من خلال تشجيع التبادل الثقافي وتمكين الفنانين الشباب عبر مشاريع مثل "نور الرياض" و"طوبق للنحت".

03 النتائج الرئيسية

الأشخاص ذوو الإعاقة

01 أسهم برنامج مواءمة في تحسين معدل مشاركة الأشخاص ذوي الإعاقة في سوق العمل بشكل ملحوظ، حيث ارتفع معدل مشاركتهم إلى 13.4 بالمئة في عام 2024م.²²² وأظهرت نشرة الإحصاءات الصادرة عن الهيئة العامة للإحصاء أن 13.8 بالمئة من الأشخاص ذوي الإعاقة يعملون كموظفين لدى الغير، بينما 0.6 بالمئة يعملون كأصحاب عمل يوظفون الآخرين.

تم إنفاق ما مجموعه 3 مليارات ريال سعودي على الدعم المالي لـ 410,000 شخص من ذوي الإعاقة في عام 2023م.²²³

02 قدمت وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية خدمات تدريبية لـ 11,538 شخصًا من ذوي الإعاقة ضمن برامج تأهيلية لسوق العمل في عام 2022م، حيث تخرّج نحو 10,000 مستفيد ونجحوا في الاندماج في سوق العمل بالتعاون مع صندوق تنمية الموارد البشرية (هدف).²²⁴

03 صرفت الحكومة أكثر من 67,915 جهازًا مساعدًا لصالح 36,069 مستفيدًا من ذوي الإعاقة بقيمة 70 مليون ريال سعودي. كما دعمت مراكز الرعاية النهارية وبرامج الرعاية الاجتماعية المنزلية تقديم الخدمات لـ 22,000 مستفيد بمبلغ إجمالي قدره 770 مليون ريال سعودي في عام 2022م.

الشباب

01 في عام 2023م، ضخ بنك التنمية الاجتماعية أكثر من 11 مليار ريال سعودي في الاقتصاد الوطني لدعم طموحات الشباب السعودي وتعزيز العمل الحر، واستفاد من هذه المبالغ أكثر من 155,000 مواطن. كما تضاعف عدد المنشآت الصغيرة والمتوسطة من 429,000 منشأة في عام 2016م إلى أكثر من 1.2 مليون منشأة في عام 2023م.



ENVIRONMENTAL, SOCIAL AND GOVERNANCE REPORT

Post-event assessment



EURO 2024 IN NUMBERS

€29.6m
budget for
sustainability

120+
sustainability actions
were completed

95%
of pre-tournament
targets achieved

500+
sustainability
volunteers



Social

10,000
disabled fans were able
to attend matches

100%
of matches covered with
audio-descriptive
commentary (ADC)

100%
of matches assessed
for human rights risks

124
nationalities represented
by EURO 2024 volunteers

5.4bn
people reached through the
#FootbALL campaign

100%
of stadiums had dedicated
walking routes and
cycling paths

Environmental

€7m
climate fund supported 272
projects for 190 amateur clubs
and 21 regional associations

50
carbon footprint reduction
measures implemented

81%
of match ticket holders
used free local
public transport

100%
of stadiums operated
with renewable energy

75%
reduction of PNAs
flights compared with
EURO 2016

36%
waste reduction compared
with EURO 2016

4.8m
drinks served in
reusable cups avoiding
single-use plastic

0%
waste to landfill

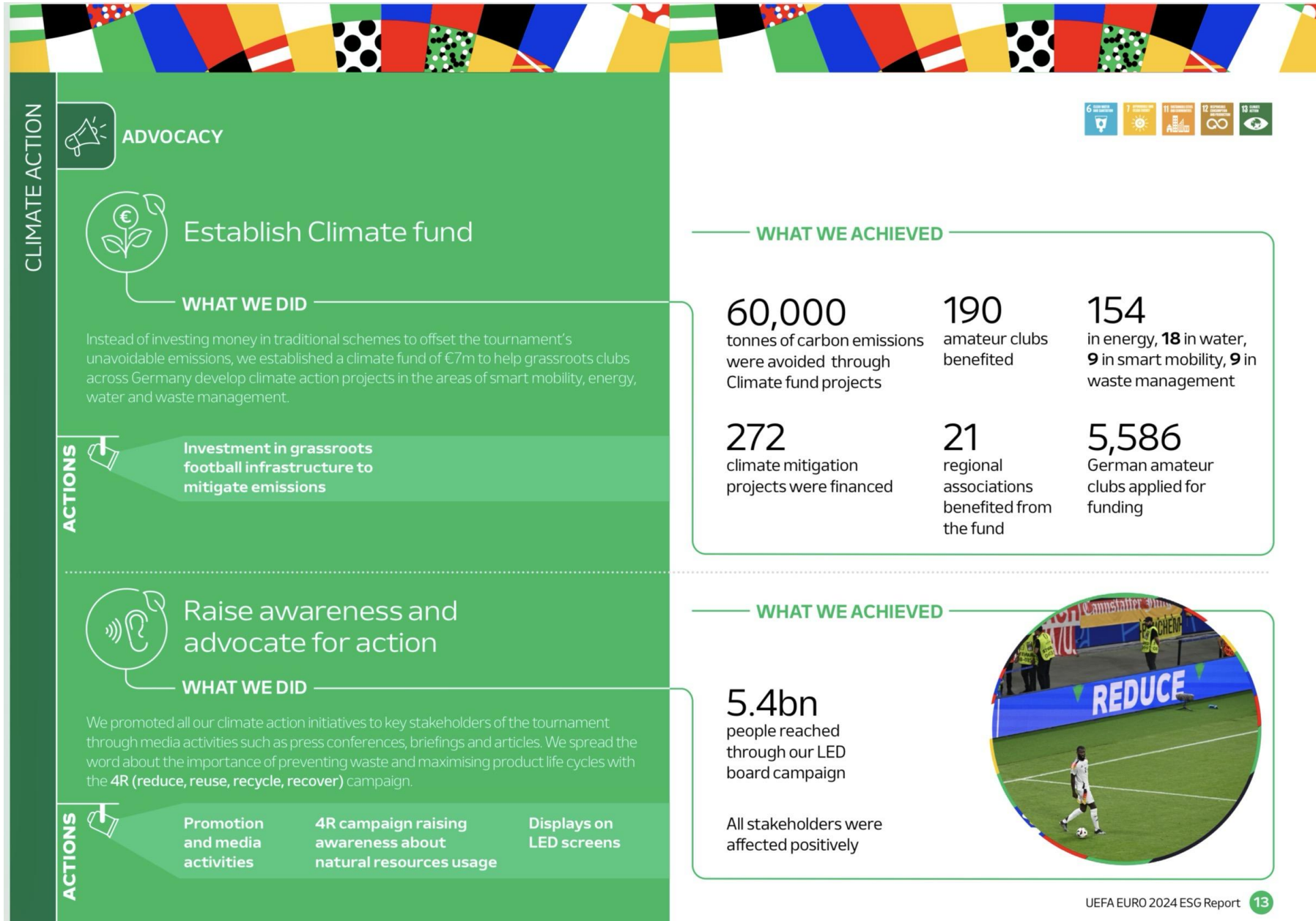
Governance

17
sustainability managers
in total

9
sponsors engaged in tournament
sustainability activities

53
sustainability criteria
audited by third
party evaluation

81%
of staff and volunteers
completed sustainability
e-learning module



WHAT WE DID

ACTIONS

Floodlight installation

Power optimisation

State-of-the-art generators

Broadcast
electricity derived
from grid only

Switch to renewable energy

WHAT WE DID

ACTIONS

Renewable energy in stadiums

Renewable energy in the EURO 2024 Frankfurt headquarters

WHAT WE ACHIEVED

100%
of venues installed LED floodlights

673
tCO₂e were saved thanks to
generators powered by GTL fuel

100%
of power used in the IBC came
from the grid

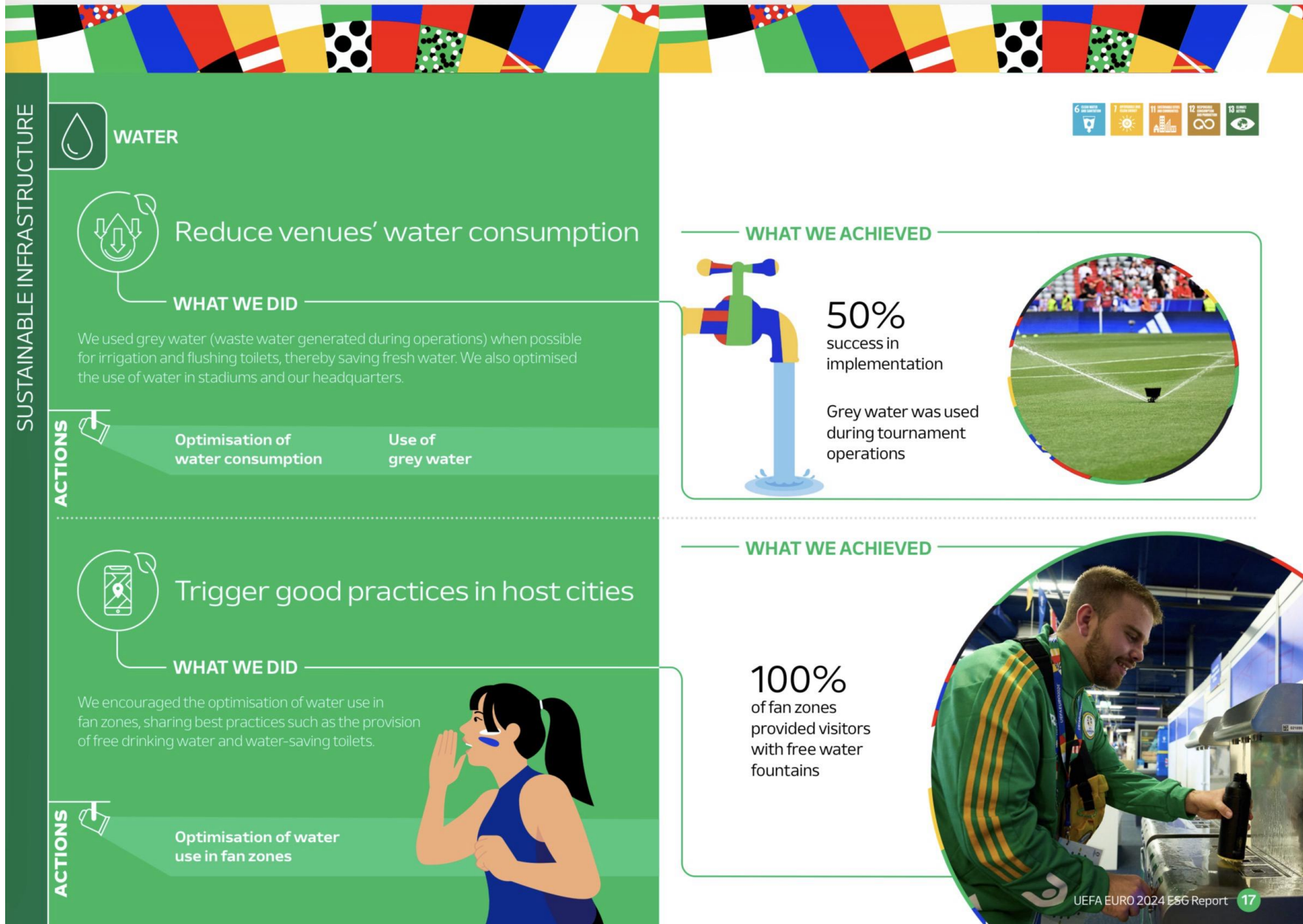


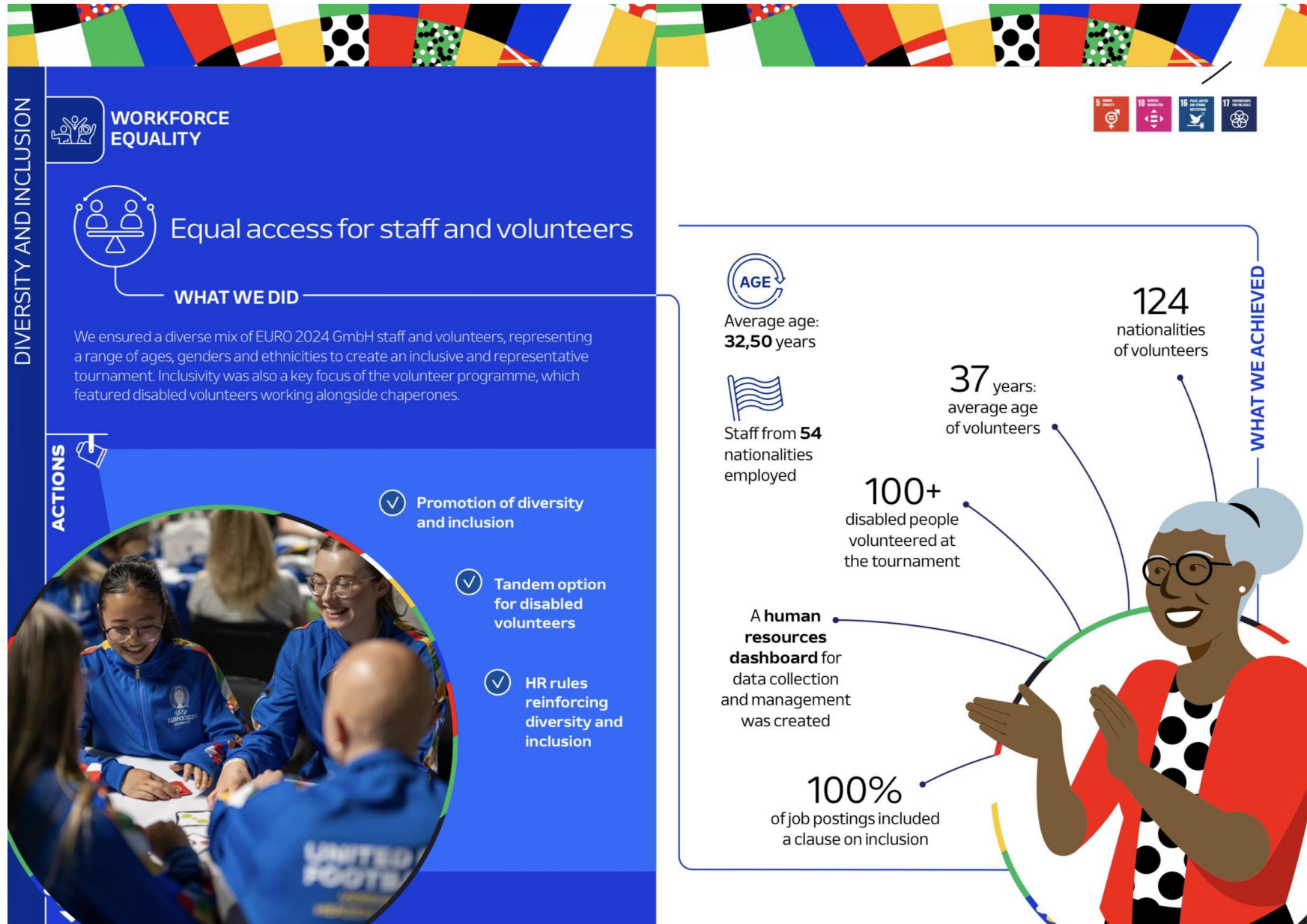
WHAT WE ACHIEVED

All **10** stadiums powered by renewable electricity

100%
renewable electricity
was used at EURO 2024
headquarters









رؤية السعودية ٢٠٣٠ والاستدامة

- **الرؤية:** خارطة طريق وطنية أطلقت عام ٢٠١٦ لبناء اقتصاد متنوع ومجتمع حيوي ووطن طموح.
- **الركائز الثلاث:** مجتمع حيوي، واقتصاد مزدهر، ووطن طموح؛ وهي تتقاطع مباشرة مع أبعاد الاستدامة.
- **التنوع الاقتصادي:** تقليل الاعتماد على النفط وتنمية السياحة والصناعة والطاقة المتجددة.
- **جودة الحياة:** برامج لتحسين البيئة الحضرية والصحة والرياضة والثقافة ورفع جودة المعيشة.
- **المستهدفات البيئية:** بلوغ ٥٠٪ من مزيج الطاقة من المصادر المتجددة بحلول ٢٠٣٠، والحياد الصفري بحلول ٢٠٦٠.
- **البرامج التنفيذية:** كبرنامج جودة الحياة، وبرنامج التحول الوطني، واستثمارات صندوق الاستثمارات العامة.



PIF
صندوق
الاستثمارات العامة

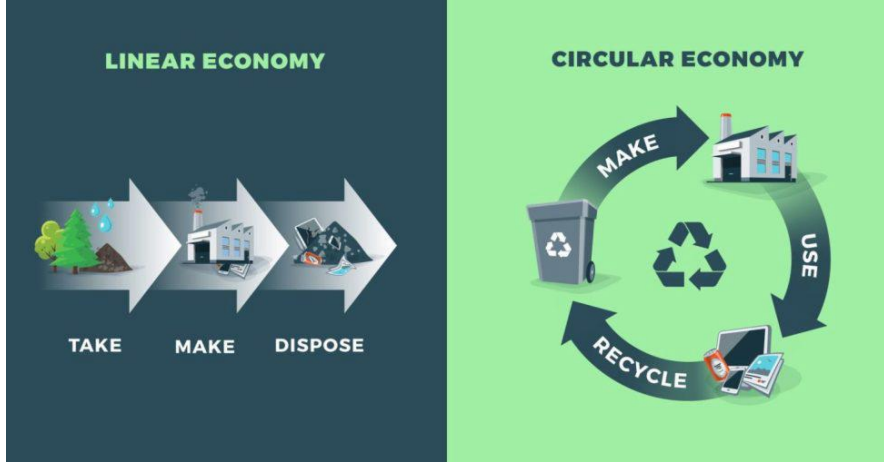
برنامج التحول
الوطني



برنامج جودة
الحياة



مصطلحات ومفاهيم أساسية في الاستدامة

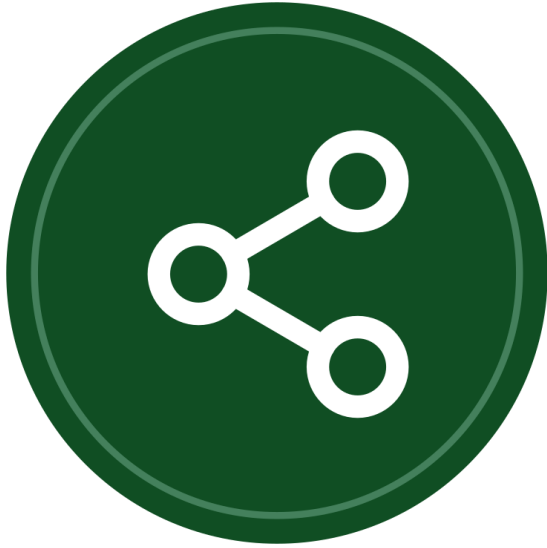


- **البصمة الكربونية:** إجمالي انبعاثات غازات الدفيئة الناتجة عن نشاط فرد أو منظمة أو منتج.
- **الحياد الكربوني:** التوازن بين الانبعاثات المنبعثة والكمية المُزالة من الغلاف الجوي (Net Zero).
- **الاقتصاد الدائري:** نموذج يقلل الهدر بإعادة الاستخدام والتدوير بدلاً من الإنتاج فـلاستهلاك فالرمي.
- **التنوع الحيوي:** تنوع الكائنات الحية في النظم البيئية، وأهميته في استقرار الحياة على الأرض.
- **التحول الأخضر:** الانتقال إلى أنماط إنتاج واستهلاك منخفضة الكربون وصديقة للبيئة.
- **الطاقة المتجددة:** طاقة مستمدة من مصادر متجددة كالشمس والرياح، غير قابلة للنفاذ.



العلاقة بين المفاهيم والإطار المتكامل

- **التسلسل المفاهيمي:** الاستدامة هي الغاية، والمسؤولية الاجتماعية والحوكمة وسائلها، والقياس أدواتها.
- **المسؤولية والاستدامة:** المسؤولية الاجتماعية ممارسة تُسهم في تحقيق التنمية المستدامة على أرض الواقع.
- **ESG أداة للقياس:** تترجم مبادئ الاستدامة إلى مؤشرات قابلة للقياس والإفصاح والمقارنة.
- **أهداف ٢٠٣٠ مرجعية:** توفر إطاراً عالمياً موحداً تُنسب إليه جهود المنظمات وتُقاس عليه.
- **التكامل المؤسسي:** دمج هذه المفاهيم في الاستراتيجية والثقافة والعمليات، لا كأنشطة منفصلة.
- **في السياق السعودي:** تربط رؤية ٢٠٣٠ بين هذه المفاهيم في منظومة وطنية متكاملة للتنمية المستدامة.



أهمية الإدارة الاجتماعية والبيئة للمنظمات

- **إدارة المخاطر:** استباق المخاطر البيئية والاجتماعية والتنظيمية، وتقليل الخسائر المحتملة.
- **السمعة والثقة:** تعزيز صورة المنظمة وكسب ثقة العملاء والمجتمع والمستثمرين والشركاء.
- **الميزة التنافسية:** التميز في السوق وجذب العملاء الواعين والكفاءات الباحثة عن منظماتٍ مسؤولة.
- **الكفاءة التشغيلية:** ترشيد استهلاك الطاقة والمياه والموارد يخفض التكاليف ويرفع الإنتاجية.
- **الامتثال والتمويل:** تلبية المتطلبات التنظيمية وفتح أبواب التمويل المستدام والاستثمار المسؤول.
- **في السياق السعودي:** أصبحت معايير الاستدامة شرطاً متنامياً في المنافسات الحكومية وسلاسل الإمداد.



المحور الثاني

العلاقة بين المجتمع والبيئة والتنمية المستدامة.

النظام البيئي والمجتمع البشري

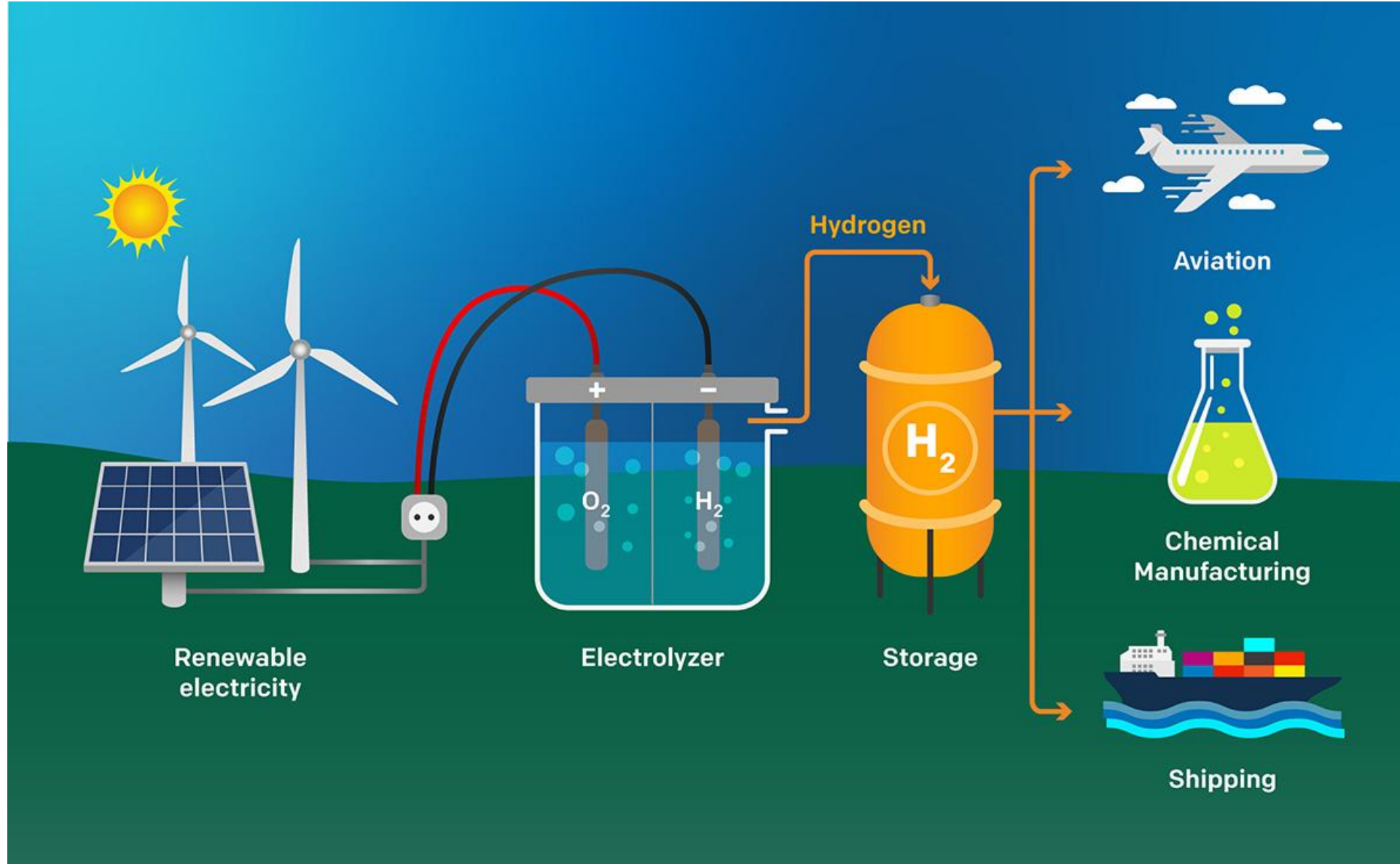


- مفهوم النظام البيئي: شبكة من العلاقات المتبادلة بين الكائنات الحية والبيئة المحيطة بها.
- خدمات النظم البيئية: ما توفره الطبيعة من غذاء ومياه وهواء نقي وتنظيم للمناخ وتلقيح للمحاصيل.
- اعتماد الإنسان على الطبيعة: يقوم كل نشاط اقتصادي واجتماعي في جوهره على الموارد الطبيعية.
- الأثر المتبادل: نشاط الإنسان يؤثر في البيئة، وتدهور البيئة ينعكس على صحة الإنسان ورفاهه.
- الحدود الكوكبية: تسعة حدود بيئية يجب ألا يتجاوزها النشاط البشري للحفاظ على توازن الكوكب.
- في السياق السعودي: تتميز المملكة بنظم بيئية فريدة: الصحراء، والشعاب المرجانية، والسهول الساحلية، والجبال.

التوازن بين النمو الاقتصادي وحماية البيئة



- **المعضلة التقليدية:** الاعتقاد بوجود تعارضٍ حتمي بين التنمية الاقتصادية وحماية البيئة.
- **نموذج النمو الأخضر:** تحقيق النمو الاقتصادي مع خفض الأثر البيئي وزيادة كفاءة استخدام الموارد.
- **فصل النمو عن التدهور:** استمرار نمو الاقتصاد مع تراجع الانبعاثات واستهلاك الموارد (Decoupling).
- **الفرص الاقتصادية الخضراء:** قطاعات الطاقة المتجددة والمباني الخضراء والنقل النظيف وتوفير وظائف وقيمة.
- **تكلفة التقاعس:** تجاهل البيئة يولد تكاليف صحية واقتصادية باهظة على المدى الطويل.
- **في السياق السعودي:** تستثمر المملكة في الطاقة المتجددة والهيدروجين الأخضر ركيزتين للاقتصاد الجديد.



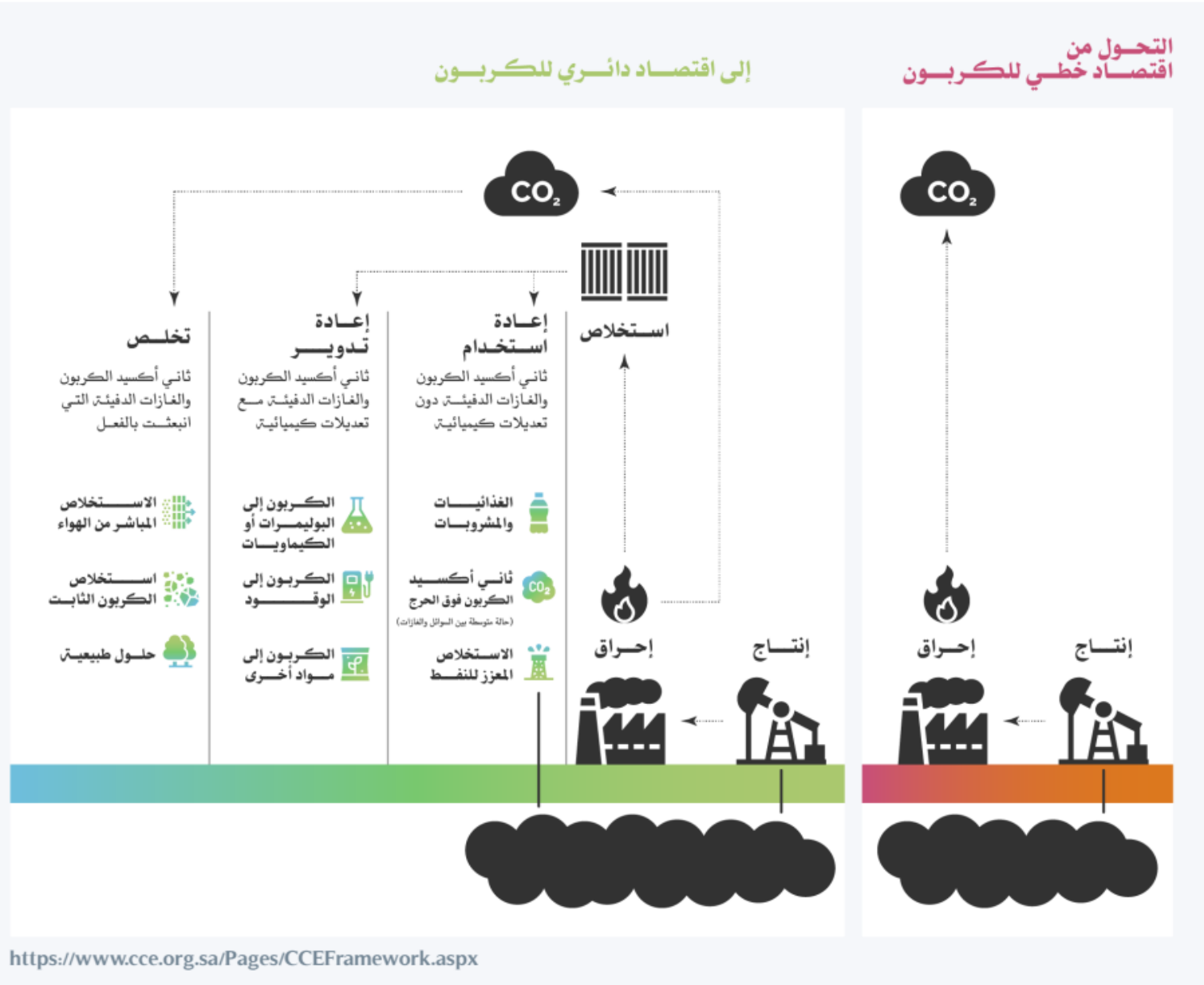
البصمة البيئية والكربونية



- **البصمة البيئية:** مقياسٌ للمساحة الطبيعية اللازمة لتلبية استهلاك الإنسان واستيعاب نفاياته.
- **البصمة الكربونية:** كمية غازات الدفيئة الناتجة عن الأنشطة، مقاسةً بمكافئ ثاني أكسيد الكربون.
- **مصادر الانبعاثات:** الطاقة، والنقل، والصناعة، والزراعة، والنفايات في مقدمة المصادر.
- **النطاقات الثلاثة:** مباشرة، وغير مباشرة من الطاقة المشتراة، ومن سلسلة القيمة الكاملة.
- **خفض البصمة:** كفاءة الطاقة، والتحول للمتجدد، والنقل المستدام، وتطبيق الاقتصاد الدائري.
- **في السياق السعودي:** يستهدف الاقتصاد الدائري الكربوني خفض عبر: تقليل، وإعادة استخدام، وتدوير، وإزالة.

Figure 4: Causes of the anthropogenic greenhouse effect, shares in %

Causes	Effects	Shares (rounded off)	Distribution of trace gases (rounded off)
Energy generation, transportation	combustion of fossil fuels (coal, mineral oil, gas)	50%	40% CO ₂ 10% CH ₄ and O ₃
Chemical industry	emissions of CFCs, halones, etc.	20%	20% CFCs, halones, etc.
Forestry	destruction of forests by burning and decay	15%	10% CO ₂ 5% other trace gases, mainly N ₂ O, CH ₄ , and CO
Agriculture	anaerobic conversion (CH ₄ through cattle-farming, rice cultivation, etc.) fertilization (N ₂ O)	15%	15% mainly CH ₄ , N ₂ O, and CO ₂



العدالة الاجتماعية والبيئية

- **العدالة الاجتماعية:** توزيع عادل للفرص والموارد والحقوق بين جميع أفراد المجتمع.
- **العدالة البيئية:** حق الجميع في بيئة صحية، وعدم تحميل فئاتٍ بعينها أعباء التلوث.
- **العدالة بين الأجيال:** مسؤولية الجيل الحالي تجاه حقوق الأجيال القادمة في الموارد الطبيعية.
- **الفئات الأكثر هشاشة:** غالباً ما تتأثر الفئات محدودة الدخل أكثر من غيرها بالتغيرات البيئية.
- **الإدماج والتمكين:** إشراك جميع الفئات في القرارات التي تمس حياتهم وبيئتهم المعيشية.
- **في السياق السعودي:** تعزز برامج الضمان الاجتماعي والتنمية المجتمعية العدالة وتكافؤ الفرص.



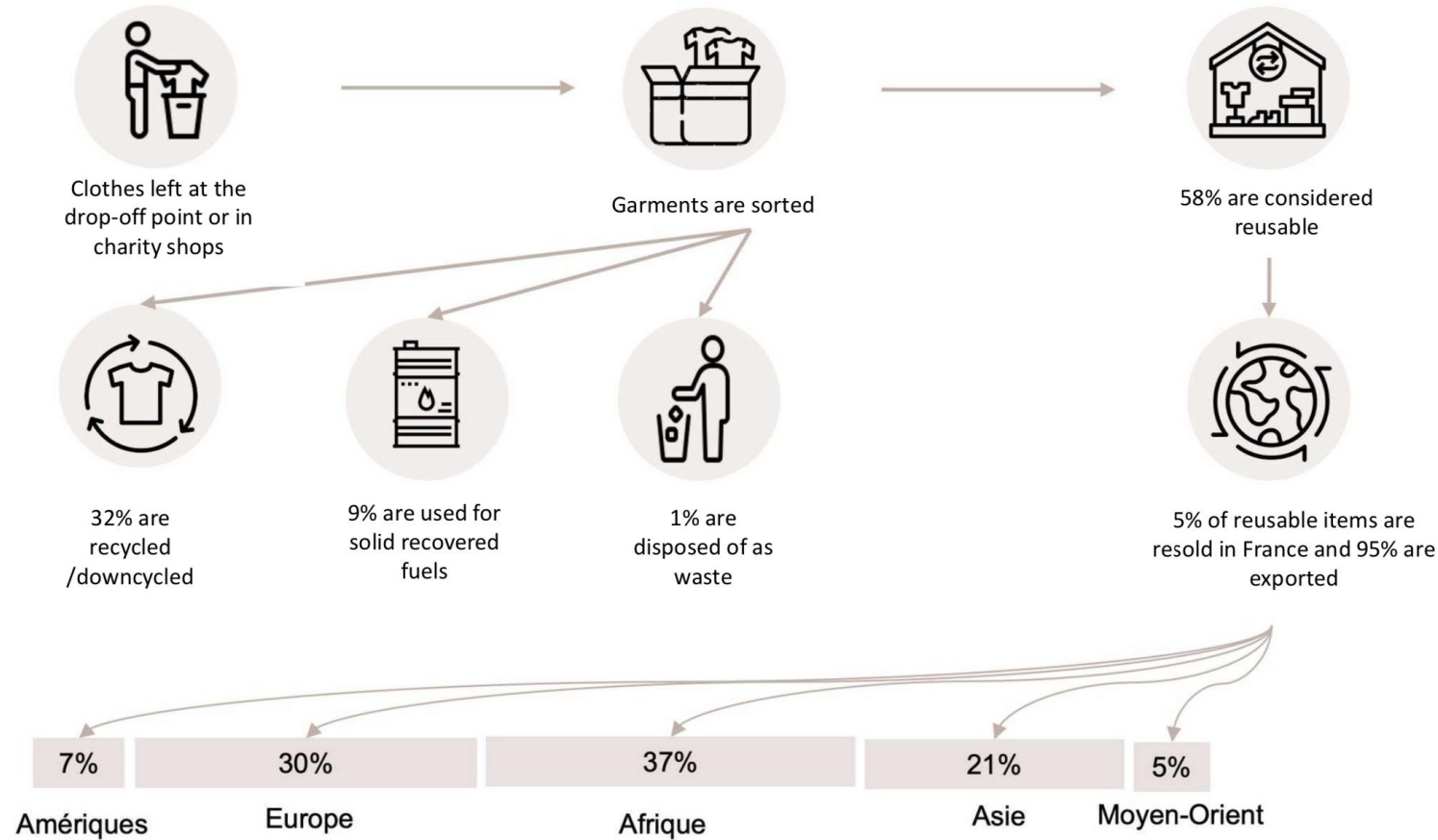
الاقتصاد الدائري

- **المفهوم:** نموذج اقتصادي يحافظ على قيمة الموارد أطول فترة ممكنة ويقلل الهدر لأدنى حد.
- **مقابل الاقتصاد الخطي:** الخطي يقوم على الاستخراج فالصنع فالاستهلاك فالرمي، بينما الدائري يُعيد الموارد للدورة.
- **مبادئه:** التصميم لإطالة العمر، وإعادة الاستخدام، وإعادة التصنيع، والتدوير.
- **القيمة الاقتصادية:** تقليل التكاليف، وخلق فرص العمل، وخفض الاعتماد على المواد الخام.
- **مجالات التطبيق:** الصناعة، والبناء، والغذاء، والمياه، والنفايات الإلكترونية وغيرها.
- **في السياق السعودي:** يُعدّ الاقتصاد الدائري الكربوني ركيزة وطنية أقرتها قمة العشرين باستضافة المملكة.





Garments flows with the EPR:





The Kayayei women carry a 50 kg bale of clothing on their heads 10 to 12 times a day.



Clothing washes up on beaches and ends up in the sea, forming 'tentacles' up to 11 meters long.



An illegal dump several stories high has formed near the market.



Raw Materials

Clothes arrive in bales, each containing up to 250 garments.



Cutting

Poor-quality clothes are cut up and mixed together to be upcycled.



Assembling

Upcycling happens all over the market, with little or no infrastructure



Finished goods

Recyclers cut and manufacture up to 500 reconditioned garments a day

All pictures and videos were taken during trips to Ghana with the IFM x Kering Sustainability Chair in March 2023 & February 2024.

Printemps Haussmann June 2024





رأس المال الاجتماعي والطبيعي

- **رأس المال الطبيعي:** مخزون الموارد الطبيعية: المياه، والتربة، والهواء، والمعادن، والتنوع الحيوي.
- **رأس المال الاجتماعي:** شبكات الثقة والعلاقات والتعاون التي تربط أفراد المجتمع وتقوي نسيجه.
- **القيمة الاقتصادية للطبيعة:** الموارد الطبيعية أصول اقتصادية يجب المحافظة عليها وعدم استنزافها.
- **التماسك المجتمعي:** المجتمعات المترابطة أقدر على مواجهة التحديات والأزمات والتعافي منها.
- **المحاسبة البيئية:** إدراج قيمة رأس المال الطبيعي في الحسابات الاقتصادية وقرارات التنمية.
- **في السياق السعودي:** تستثمر المملكة في الغطاء النباتي وتأهيل الأراضي لتعزيز رأس المال الطبيعي.

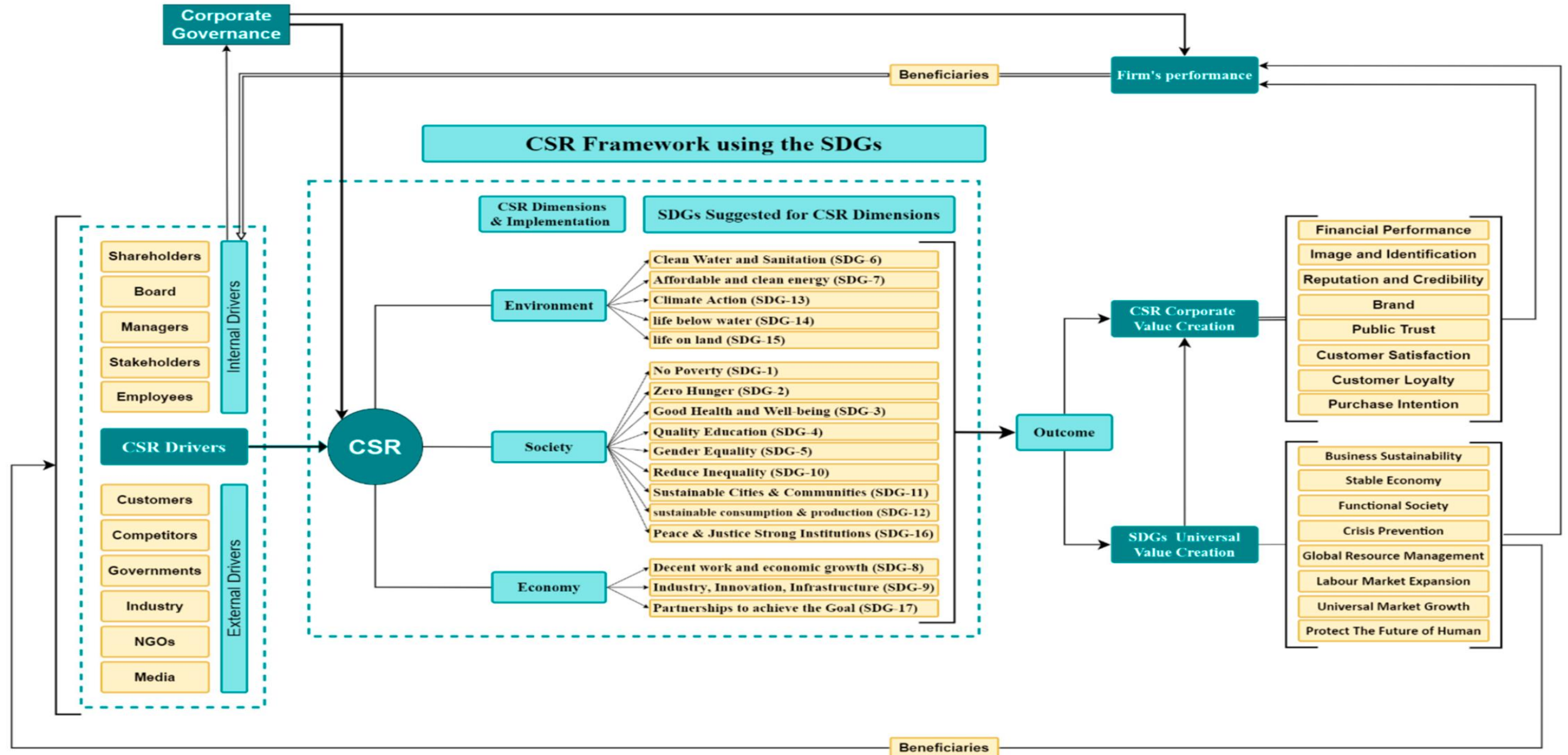


التربط بين أهداف التنمية المستدامة

- مبدأ التكامل: الأهداف السبعة عشر مترابطة، ولا يمكن تحقيقها بمعزلٍ عن بعضها.
- نموذج الكعكة: الأهداف البيئية أساسٌ تقوم عليه الأهداف الاجتماعية فالاقتصادية (Wedding Cake).
- التآزر: تحقيق هدفٍ يعزز أهدافاً أخرى؛ فالطاقة النظيفة تدعم الصحة والمناخ والعمل.
- المفاضلات: قد يتعارض هدفٌ مع آخر، ويتطلب ذلك موازنةً دقيقةً في التخطيط والتنفيذ.
- النهج المتكامل: التخطيط الذي يراعي الترابط يحقق أثراً أكبر وأكثر استدامة وشمولاً.
- في السياق السعودي: تربط الاستراتيجيات الوطنية بين الأهداف ضمن منظومة رؤية ٢٠٣٠ المتكاملة.



Objectives	SDGs	Some of visions 2030 targets
Long lasting, inclusive, well-being society	    	- Increase the average life expectancy to 80 years. - Increase well-being perception for everyone. - Achieve 100% universal health coverage.
Empowered through innovations and accessible quality education	 	- Increase women's participation in the work field. - Raise E-government survey index to be in the top 5 nations.
In a sustainable environment focused on preservation of nature	    	- Increase the public investment funds assists to over SAR 7T. - Reduce KSA unemployment to 5%. - Increase private sector contribution to GDP by 40–60%.
In growing circular economically	 	- Increase FDI BY 30% and green investments by 40% - Increase performance in global soft power index. - Rally one million volunteer per year.
Open for partnerships without boundaries	  	- Enhance ability to set agendas in in the international arena. - Increase representation and leadership in international forums.



مبادرات السعودية الخضراء والشرق الأوسط الأخضر

● مبادرة السعودية الخضراء: أطلقت عام ٢٠٢١ لرفع جودة الحياة وحماية البيئة وتحقيق المستهدفات المناخية.

● زراعة الأشجار: تستهدف زراعة ١٠ مليارات شجرة داخل المملكة لمكافحة التصحر وتقليل الكربون.

● الطاقة والانبعاثات: رفع مساهمة الطاقة المتجددة في مزيج الطاقة وخفض الانبعاثات الكربونية

● مبادرة الشرق الأوسط الأخضر: قيادة إقليمية لزراعة ٥ مليار شجرة وتعزيز التعاون البيئي بين الدول.

● الحياد الصفري: التزام المملكة بالوصول إلى الحياد الكربوني بحلول عام ٢٠٦٠.

● الأثر: حماية المناطق البرية والبحرية ورفع نسبة المحميات الطبيعية في المملكة.

المحميات الملكية



دراسة حالة: المشاريع الكبرى المستدامة



- **نيوم (NEOM):** مدينة مستقبلية تعمل بالطاقة المتجددة بالكامل وتعتمد مبادئ الاستدامة في تصميمها.
- **ذا لاين (The Line):** نموذج حضري بلا سيارات ولا انبعاثات، يحافظ على ٩٥٪ من الطبيعة المحيطة.
- **مشروع البحر الأحمر:** وجهة سياحية متجددة الطاقة بالكامل مع حماية الشعاب المرجانية والتنوع الحيوي.
- **القدية والدرعية:** مشاريع تدمج الثقافة والترفيه مع معايير الاستدامة والمباني الخضراء.
- **الدروس المستفادة:** دمج الاستدامة منذ التصميم أكثر فاعلية وأقل تكلفة من المعالجة لاحقاً.
- **التكامل:** مشاريع تجسّد التقاء الأبعاد الاقتصادية والاجتماعية والبيئية في رؤية ٢٠٣٠.



البحر الأحمر الدولية
Red Sea Global



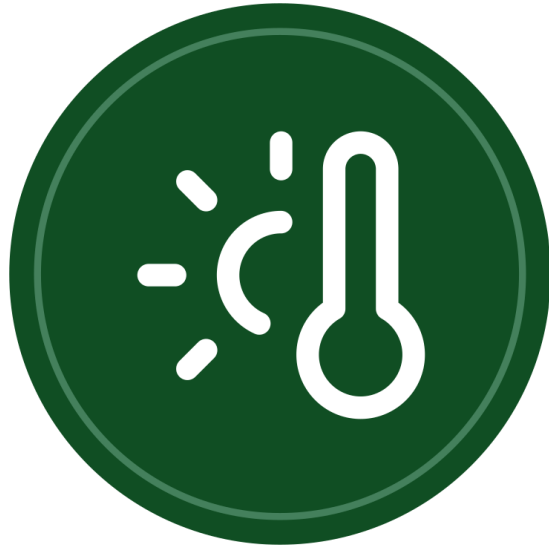
نيوم NEOM

ذا لاين



المحور الثالث

التحديات البيئية والاجتماعية العالمية والمحلية



التغير المناخي والاحتباس الحراري

- **المفهوم:** ارتفاع طويل الأمد في درجات الحرارة بسبب تراكم غازات الدفيئة في الغلاف الجوي.
- **الأسباب:** حرق الوقود الأحفوري، وإزالة الغابات، والأنشطة الصناعية والزراعية المكثفة.
- **الآثار:** موجات الحر، والجفاف، وارتفاع مستوى البحار، وتكرار الظواهر المناخية المتطرفة.
- **اتفاقية باريس ٢٠١٥:** التزام دولي بإبقاء ارتفاع الحرارة دون درجتين مئويتين والسعي لحد ١,٥ درجة.
- **التخفيف والتكيف:** خفض الانبعاثات (تخفيف)، والتأقلم مع الآثار الواقعة فعلاً (تكيف).
- **في السياق السعودي:** تتعرض المنطقة لارتفاع حراري، وتعمل المملكة على التكيف وخفض الانبعاثات معاً.



ندرة المياه والأمن المائي

- **التحدي:** ندرة المياه العذبة عالمياً مع تزايد الطلب بفعل النمو السكاني والاقتصادي.
- **المملكة من أكثر الدول جفافاً:** اعتماد كبير على تحلية مياه البحر والمياه الجوفية غير المتجددة.
- **التحلية:** المملكة من أكبر منتجي المياه المحلاة عالمياً، مع تحديات الطاقة والكلفة البيئية.
- **ترشيد الاستهلاك:** الزراعة تستهلك النسبة الأكبر من المياه؛ ورفع كفاءة الري أولوية وطنية.
- **إعادة استخدام المياه:** معالجة المياه وإعادة استخدامها في الزراعة والصناعة وري المسطحات.
- **في السياق السعودي:** تقود المياه الوطنية والاستراتيجية الوطنية للمياه جهود الأمن المائي والكفاءة.

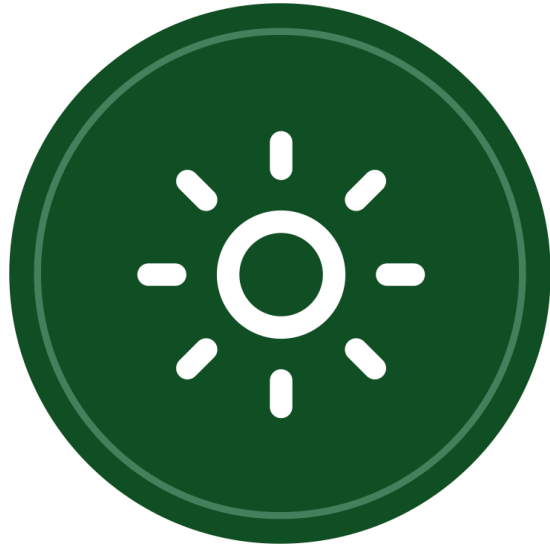


شركة المياه الوطنية
National Water Company



التصحّر وتدهور الأراضي

- **التصحّر:** تدهور الأراضي في المناطق الجافة بفعل العوامل المناخية والنشاط البشري.
- **الأسباب:** الرعي الجائر، وإزالة الغطاء النباتي، والاحتطاب، وتملح التربة، وسوء استخدام الأرض.
- **الآثار:** فقدان خصوبة التربة، والعواصف الرملية، وتراجع الإنتاج الزراعي والغذائي.
- **مكافحة التصحر:** التشجير، وتثبيت الكثبان، والإدارة المستدامة للمراعي، وحصاد مياه الأمطار.
- **الإطار الدولي:** اتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة التصحر (UNCCD) التي تشارك فيها المملكة بفاعلية.
- **في السياق السعودي:** يقود المركز الوطني لتنمية الغطاء النباتي ومكافحة التصحر جهود الإصلاح البيئي.



المركز الوطني لتنمية
الغطاء النباتي ومكافحة التصحر



فقدان التنوع البيولوجي

- **المفهوم:** تراجع تنوع الكائنات الحية والأنظمة البيئية بمعدلاتٍ غير مسبقة عالمياً.
- **الأسباب:** تدمير الموائل، والصيد الجائر، والتلوث، والأنواع الغازية، وتغير المناخ.
- **أهمية التنوع:** يدعم الأمن الغذائي وتنقية المياه وتلقيح المحاصيل وتوازن النظم البيئية.
- **الانقراض:** فقدان الأنواع خسارة لا رجعة فيها تهدد استقرار الحياة على الكوكب.
- **الحلول:** المحميات الطبيعية، وبرامج الإكثار، وحماية الموائل، ومكافحة الصيد غير النظامي.
- **في السياق السعودي:** توسّع المملكة شبكة المحميات وتعيد توطين أنواعٍ محليةٍ كالمها العربي والنمر العربي.



التحديات الاجتماعية: الفقر والبطالة والتعليم

- **الفقر:** حرمان من الموارد والفرص يعيق التنمية، ويتطلب حلولاً مستدامة لا إغاثية فقط.
- **البطالة:** تحدٍ اقتصادي واجتماعي يؤثر في استقرار الأفراد والمجتمعات، وخاصةً الشباب.
- **التعليم والتأهيل:** الاستثمار في المهارات أساس التمكين الاقتصادي والاندماج في سوق العمل.
- **التماسك الاجتماعي:** معالجة التفاوت تعزز الاستقرار وتقلل التوترات داخل المجتمع.
- **التمكين الاقتصادي:** دعم المشاريع الصغيرة والمتوسطة، والتدريب، وتوطين الوظائف.
- **في السياق السعودي:** تعالج برامج كحساب المواطن وتوطين الوظائف وريف هذه التحديات الاجتماعية.



إدارة النفايات والتلوث

- **حجم التحدي:** تزايد كميات النفايات مع النمو السكاني والعمراني وأنماط الاستهلاك.
- **أنواع النفايات:** بلدية، وصناعية، وخطرة، وإلكترونية، وإنشائية؛ ولكل منها معالجة خاصة.
- **التلوث:** تلوث الهواء والماء والتربة من النفايات والانبعثات يهدد الصحة والبيئة.
- **الهرم الهرمي للنفايات:** تقليل، وإعادة استخدام، فتدوير، فاسترجاع للطاقة، ثم التخلص آمن.
- **تدوير النفايات:** تحويل النفايات إلى موارد يقلل الأثر البيئي ويخلق قيمة اقتصادية.
- **في السياق السعودي:** يستهدف المركز الوطني لإدارة النفايات (موان) رفع نسب التدوير وتقليل الطمر.



موان MWAN
المركز الوطني لإدارة النفايات
National Center for Waste Management



الأمن الغذائي والمائي

- **الأمن الغذائي:** توفر الغذاء الكافي والآمن والمغذي لجميع السكان بشكل مستدام.
- **التحديات:** محدودية الأراضي الزراعية والمياه، والاعتماد الكبير على الاستيراد.
- **العلاقة بالمياه:** الزراعة تستهلك النسبة الأكبر من المياه؛ فالأمن الغذائي مرتبط بالأمن المائي.
- **الزراعة المستدامة:** تقنيات الري الحديثة، والزراعة المائية، والزراعة المحمية لرفع الكفاءة.
- **سلاسل الإمداد:** تنويع مصادر الغذاء وبناء مخزون استراتيجي لمواجهة الأزمات.
- **في السياق السعودي:** تقود الاستراتيجية الوطنية للأمن الغذائي والصندوق الزراعي جهود الكفاءة والاكتفاء.



صندوق التنمية الزراعية
Agricultural Development Fund
المملكة العربية السعودية



التحديات في السياق المحلي والإقليمي



- **المناخ الصحراوي:** ارتفاع الحرارة وشح الأمطار يفرضان ضغطاً على الموارد والبنية التحتية.
- **النمو السكاني والعمراني:** تزايد الطلب على المياه والطاقة والإسكان والخدمات العامة.
- **اعتماد الطاقة:** الحاجة إلى تنويع مصادر الطاقة وخفض الاعتماد على الوقود الأحفوري محلياً.
- **ضغوط الموارد المائية:** من أكبر التحديات نظراً للجفاف ومحدودية المصادر المائية المتجددة.
- **الفرص:** موقع استراتيجي، وطاقة شمسية وفيرة، وإرادة سياسية، واستثمارات ضخمة في الاستدامة.
- **التكامل الإقليمي:** التعاون عبر مبادرة الشرق الأوسط الأخضر لمواجهة التحديات المشتركة.



UNCCD
COP16
Riyadh | 2024

سبل المواجهة والحلول المستدامة



- **الحلول السياسية:** تشريعات وأنظمة بيئية، ومحفزات للتحويل الأخضر، وأطر تنظيمية واضحة.
- **الحلول التقنية:** الطاقة المتجددة، وكفاءة الموارد، والتقنيات النظيفة، والتحول الرقمي.
- **الحلول المجتمعية:** التوعية، وتغيير السلوك الاستهلاكي، وتعزيز المشاركة المجتمعية.
- **التمويل المستدام:** توجيه الاستثمارات نحو المشاريع الخضراء وإصدار السندات الخضراء.
- **الشراكات:** التعاون بين القطاع الحكومي والخاص وغير الربحي والمجتمع الدولي.
- **في السياق السعودي:** تتكامل المبادرات الوطنية والمشاريع الكبرى لمواجهة التحديات وتحقيق المستهدفات.

المحور الرابع

دور المنظمات في تحقيق الاستدامة.

دور القطاع الحكومي



- وضع السياسات والتشريعات؛ إصدار الأنظمة البيئية والاجتماعية وإلزام الجهات بالامتثال لها.
- التخطيط الاستراتيجي الوطني؛ دمج الاستدامة في الخطط والاستراتيجيات والميزانيات العامة.
- التحفيز والتمكين؛ تقديم الحوافز والدعم للمشاريع المستدامة وتمكين القطاع الخاص.
- الرقابة والإنفاذ؛ متابعة الالتزام البيئي والاجتماعي وتطبيق العقوبات عند المخالفة.
- القدوة في الممارسة؛ تبني المشتريات الحكومية الخضراء والمباني المستدامة في المرافق العامة.
- في السياق السعودي؛ تقود وزارات ومراكز متخصصة (البيئة، والموارد البشرية، وموان) المنظومة الوطنية.

دور القطاع الخاص

- **المسؤولية المؤسسية:** دمج الاستدامة في نموذج العمل، لا كنشاطٍ خيري هامشي منفصل.
- **الاستثمار المستدام:** توجيه رؤوس الأموال نحو مشاريع منخفضة الكربون وعالية الأثر.
- **الابتكار:** تطوير منتجاتٍ وخدماتٍ وحلولٍ مستدامة تخلق قيمةً وميزةً تنافسية.
- **سلاسل الإمداد المسؤولة:** ضمان ممارساتٍ بيئية واجتماعية سليمة عبر كامل سلسلة التوريد.
- **خلق فرص العمل:** توفير وظائف لائقة وتنمية المهارات ورفع نسبة المحتوى المحلي.
- **في السياق السعودي:** تتبنى كبرى الشركات (أرامكو، وسابك، وصندوق الاستثمارات العامة) استراتيجيات استدامة طموحة.



سابك
Enthalak

أرامكو السعودية
saudi aramco



دور القطاع غير الربحي والجمعيات الخيرية



- سد الفجوات: الوصول إلى الفئات والمناطق التي قد لا تصلها الجهات الحكومية أو الخاصة.
- التوعية والتثقيف: نشر ثقافة الاستدامة والمسؤولية الاجتماعية في أوساط المجتمع.
- التمكين المجتمعي: بناء قدرات الأفراد والمجتمعات وتعزيز مشاركتهم في التنمية.
- الابتكار الاجتماعي: تطوير حلول مبتكرة للتحديات الاجتماعية والبيئية المعقدة.
- الشراكة والوساطة: الربط بين الجهات الحكومية والخاصة والمستفيدين النهائيين.
- في السياق السعودي: ينظم القطاع المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي ووزارة الموارد البشرية.

الموارد البشرية
والتنمية الاجتماعية



المركز الوطني لتنمية
القطاع غير الربحي
National Center for
Non-Profit Sector



الشراكات بين القطاعات

- **مفهوم الشراكة:** تعاونٌ منظم بين قطاعين أو أكثر لتحقيق أهدافٍ مشتركة يصعب بلوغها منفردين.
- **الشراكة بين العام والخاص:** تقاسم الموارد والمخاطر في المشاريع التنموية الكبرى (PPP).
- **الشراكة مع غير الربحي:** الاستفادة من قربه من المجتمع وخبرته الميدانية في التنفيذ.
- **التكامل لا الازدواجية:** توزيع الأدوار، وتجنب تكرار الجهود وهدر الموارد بين الجهات.
- **مقومات النجاح:** وضوح الأهداف، والثقة، والشفافية، وتوزيعٌ عادل للأدوار والمنافع.
- **في السياق السعودي:** تعزز رؤية ٢٠٣٠ الشراكات عبر برامج تمكين القطاع الخاص والقطاع غير الربحي.



استراتيجيات الاستدامة المؤسسية

- التحليل والتقييم: تحديد الأثر البيئي والاجتماعي للمنظمة ونقاط القوة والفرص.
- تحديد الأولويات: التركيز على القضايا الأكثر أهمية للمنظمة وأصحاب المصلحة (Materiality).
- وضع الأهداف: صياغة أهداف واضحة وقابلة للقياس ومرتبطة بإطار زمني محدد.
- الدمج في العمليات: ترجمة الاستراتيجية إلى سياسات وإجراءات ومبادرات عملية ملموسة.
- المتابعة والإفصاح: قياس الأداء وإصدار تقارير الاستدامة الدورية بشفافية.
- في السياق السعودي: تربط المنظمات استراتيجياتها بمستهدفات رؤية ٢٠٣٠ والمبادرات الوطنية.



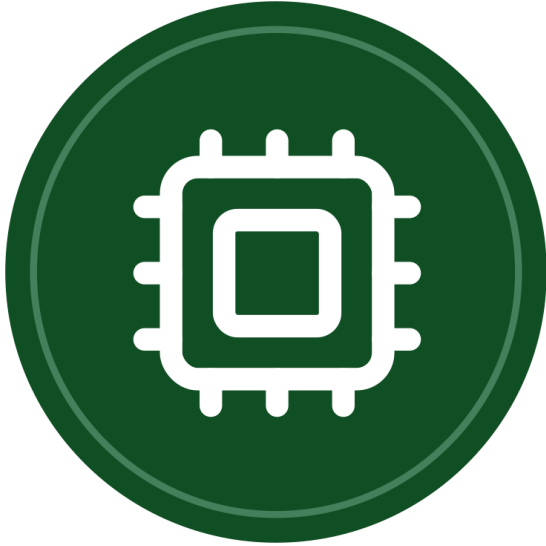
ثقافة الاستدامة في المنظمات

- القيادة الملتزمة: دعم الإدارة العليا شرطاً أساسياً لترسيخ الاستدامة في المنظمة.
- الوعي والتدريب: بناء معرفة الموظفين ومهاراتهم في مجالات الاستدامة المختلفة.
- المشاركة والتمكين: إشراك الموظفين في المبادرات وتحفيز السلوكيات المستدامة.
- الحوكمة الداخلية: تحديد المسؤوليات وإدماج الاستدامة في معايير الأداء والمساءلة.
- التحسين المستمر: جعل الاستدامة عمليةً متطورة ومتجددة، لا مشروعاً مؤقتاً.
- في السياق السعودي: تنمو ثقافة الاستدامة في القطاعين العام والخاص بدعمٍ من التوجهات الوطنية.



الابتكار والتقنية في خدمة الاستدامة

- التحول الرقمي؛ استخدام البيانات والتحليلات لتحسين كفاءة الموارد وخفض الهدر.
- إنترنت الأشياء؛ استشعار ومراقبة استهلاك الطاقة والمياه في الوقت الفعلي (IoT).
- الذكاء الاصطناعي؛ تحسين العمليات، والتنبؤ بالطلب، وإدارة الشبكات الذكية بكفاءة.
- تقنيات الطاقة النظيفة؛ الطاقة الشمسية، وطاقة الرياح، والهيدروجين، وأنظمة تخزين الطاقة.
- الابتكار في المواد؛ تطوير مواد مستدامة قابلة للتدوير وأقل أثراً على البيئة.
- في السياق السعودي؛ تستثمر المملكة في المدن الذكية والتقنيات النظيفة ضمن مشاريعها الكبرى.



نماذج سعودية رائدة في الاستدامة

- أرامكو السعودية: برامج خفض الانبعاثات، وكفاءة الطاقة، واحتجاز الكربون وتخزينه.
- سابك: ريادة في الاقتصاد الدائري للكيماويات وإعادة تدوير المواد البلاستيكية.
- صندوق الاستثمارات العامة: التمويل المستدام، وإصدار السندات الخضراء، والاستثمار في الطاقة المتجددة.
- أكوا باور: تطوير مشاريع الطاقة المتجددة وتحتلية المياه منخفضة الكربون.
- المشاريع الكبرى: نيوم والبحر الأحمر نموذجان حضري وسياحي مستدامان على مستوى العالم.
- الأثر: ترسيخ مكانة المملكة لاعباً رئيسياً في التحول العالمي نحو الاستدامة.



بناء برنامج مسؤولية اجتماعية فعال

- التوافق الاستراتيجي: ربط البرنامج برسالة المنظمة وأهدافها وباحتياجات المجتمع الحقيقية.
- دراسة الاحتياجات: تحديد القضايا ذات الأولوية بناءً على بيانات واقعية ومشاركة المستفيدين.
- التصميم والتخطيط: وضع أهداف ومؤشرات وموارد وجدول زمني واضح للبرنامج.
- التنفيذ والشراكات: إشراك الموظفين والشركاء وأصحاب المصلحة في مراحل التنفيذ.
- القياس والتقييم: متابعة الأثر، وتقييم النتائج، والتعلم، والتطوير المستمر.
- في السياق السعودي: تتكامل برامج المسؤولية الاجتماعية مع المبادرات الوطنية لتعزيز الأثر التنموي.



المحور الخامس

أدوات ومؤشرات قياس الاستدامة

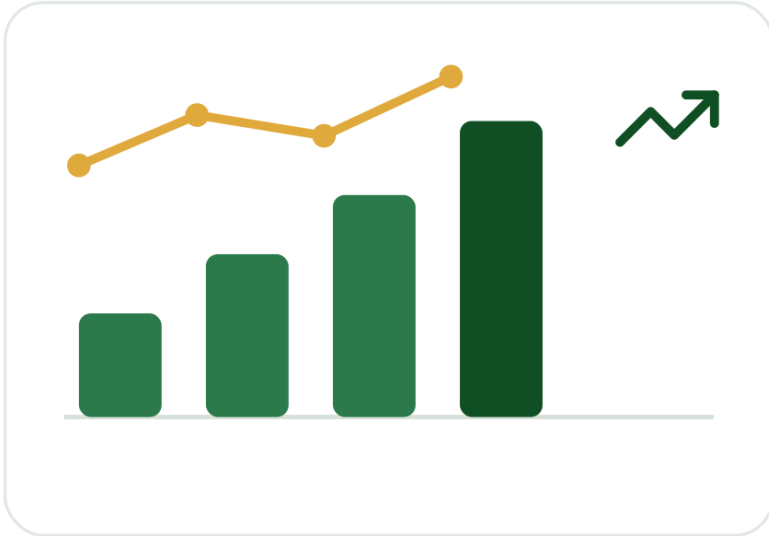
أهمية القياس في الاستدامة

- مبدأ أساسي: ما لا يُقاس لا يمكن إدارته أو تحسينه؛ فالقياس بوابة الإدارة الفاعلة.
- إثبات الأثر: القياس يحوّل الجهود من ادعاءاتٍ إلى نتائج موثقة وقابلة للتحقق.
- دعم اتخاذ القرار: البيانات الدقيقة تدعم قراراتٍ أفضل وتوجيهاً أمثل للموارد المتاحة.
- الشفافية والمساءلة: القياس والإفصاح يعززان ثقة أصحاب المصلحة في المنظمة وأدائها.
- التحسين المستمر: متابعة المؤشرات تكشف الفجوات وتُبرز فرص التطوير والتحسين.
- تجنّب الغسل الأخضر: القياس الموثوق يمنع المبالغة والادعاءات البيئية غير الدقيقة (Greenwashing).



مؤشرات الأداء البيئي والاجتماعي

- **مؤشرات الأداء الرئيسية:** مقاييس كمية ونوعية لمتابعة تقدم أهداف الاستدامة (KPIs).
- **المؤشرات البيئية:** استهلاك الطاقة والمياه، وحجم الانبعاثات، وكمية النفايات ونسب التدوير.
- **المؤشرات الاجتماعية:** السلامة، والتدريب، والتنوع والشمول، ورضا الموظفين، وأثر المجتمع.
- **مؤشرات الحوكمة:** الشفافية، والالتزام، ومكافحة الفساد، وتنوع تركيبة مجلس الإدارة.
- **خصائص المؤشر الجيد:** محدد، وقابل للقياس، وواقعي، ومرتبط بالهدف وبإطار زمني (SMART).
- **خط الأساس والمستهدف:** تحديد نقطة البداية والقيمة المنشودة لقياس مدى التقدم المحرز.



معايير ESG ومنهجيات التقييم

- إطار ESG: تقييم أداء المنظمة في المحاور البيئية والاجتماعية والحوكمية.
- التقييم والتصنيف: جهات متخصصة تمنح المنظمات تصنيفات بناءً على أدائها (Ratings).
- جوهرية القضايا: تحديد أهم القضايا المؤثرة في المنظمة وأصحاب المصلحة (Materiality).
- جمع البيانات: توثيق دقيق ومنهجي للبيانات البيئية والاجتماعية والحوكمية.
- استخدامات التقييم: يستند إليه المستثمرون والممولون والعملاء والمنظمون في قراراتهم.
- في السياق السعودي: أصدرت السوق المالية (تداول) إرشادات الإفصاح عن ESG للشركات المدرجة.



التقارير والإفصاح عن الاستدامة



- **تقرير الاستدامة:** وثيقة تُفصح عن أداء المنظمة البيئي والاجتماعي والحوكمي بشفافية.
- **مبادرة الإبلاغ العالمية:** أكثر المعايير الدولية استخداماً لإعداد تقارير الاستدامة (GRI).
- **معايير أخرى:** كمعايير SASB، وتوصيات TCFD، وإطار التقارير المتكاملة.
- **مبادئ الإفصاح الجيد:** الدقة، والشمول، والموازنة، والقابلية للمقارنة، والموثوقية.
- **التحقق الخارجي:** مراجعة طرفٍ ثالثٍ مستقل تعزز مصداقية التقرير وموثوقيته.
- **في السياق السعودي:** يتنامى توجه الشركات الكبرى نحو إصدار تقارير استدامة وفق المعايير الدولية.



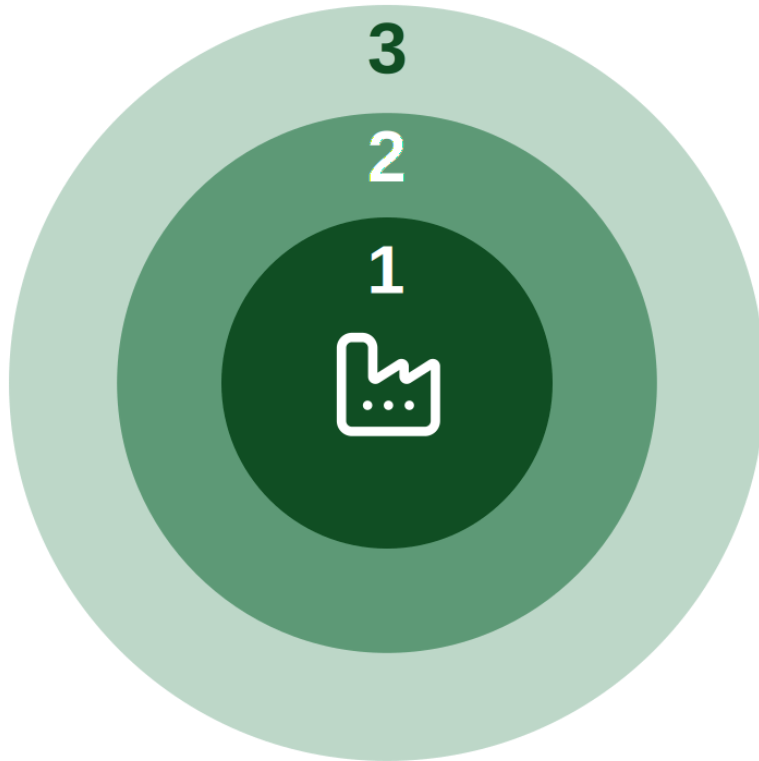
تقييم الأثر الاجتماعي



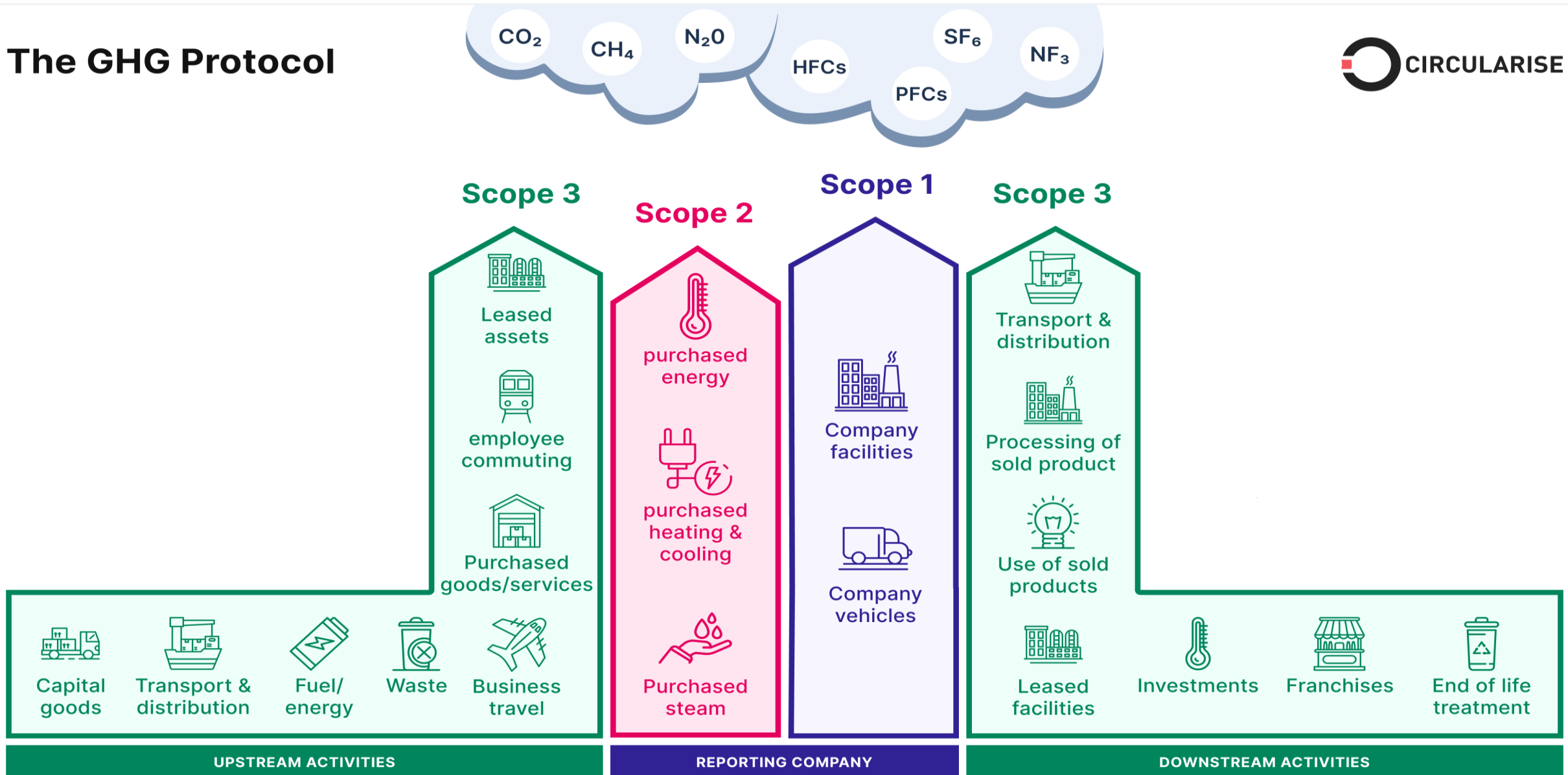
- مفهوم الأثر الاجتماعي: التغيير الإيجابي الذي تُحدثه المبادرة في حياة الأفراد والمجتمع.
- سلسلة النتائج: المدخلات، فالأنشطة، فالمخرجات، فالنتائج، فالأثر النهائي.
- العائد الاجتماعي للاستثمار: قياس القيمة الاجتماعية المتحققة مقابل الموارد المستثمرة (SROI).
- نظرية التغيير: تصور المسار المنطقي من الأنشطة إلى الأثر المنشود (Theory of Change).
- جمع الأدلة: بيانات كمية ونوعية وآراء المستفيدين لقياس الأثر الحقيقي.
- في السياق السعودي: يولي القطاع غير الربحي اهتماماً متزايداً بقياس الأثر لتعزيز القيمة التنموية.

قياس البصمة الكربونية

- مفهوم القياس: حصر انبعاثات غازات الدفيئة وتحويلها إلى مكافئ ثاني أكسيد الكربون.
- بروتوكول غازات الدفيئة: المعيار الدولي الأكثر اعتماداً لحساب الانبعاثات (GHG Protocol).
- النطاقات الثلاثة: مباشرة، وغير مباشرة من الطاقة المشتراة، ومن سلسلة القيمة الكاملة.
- خطوات القياس: تحديد الحدود، فجمع البيانات، فتنفيذ معاملات الانبعاث، فالتحقق.
- استخدام النتائج: وضع أهداف الخفض ومتابعتها بدقة، والإفصاح عنها بشفافية.
- في السياق السعودي: يدعم نهج الاقتصاد الدائري الكربوني قياس الانبعاثات وخفضها وإزالتها.



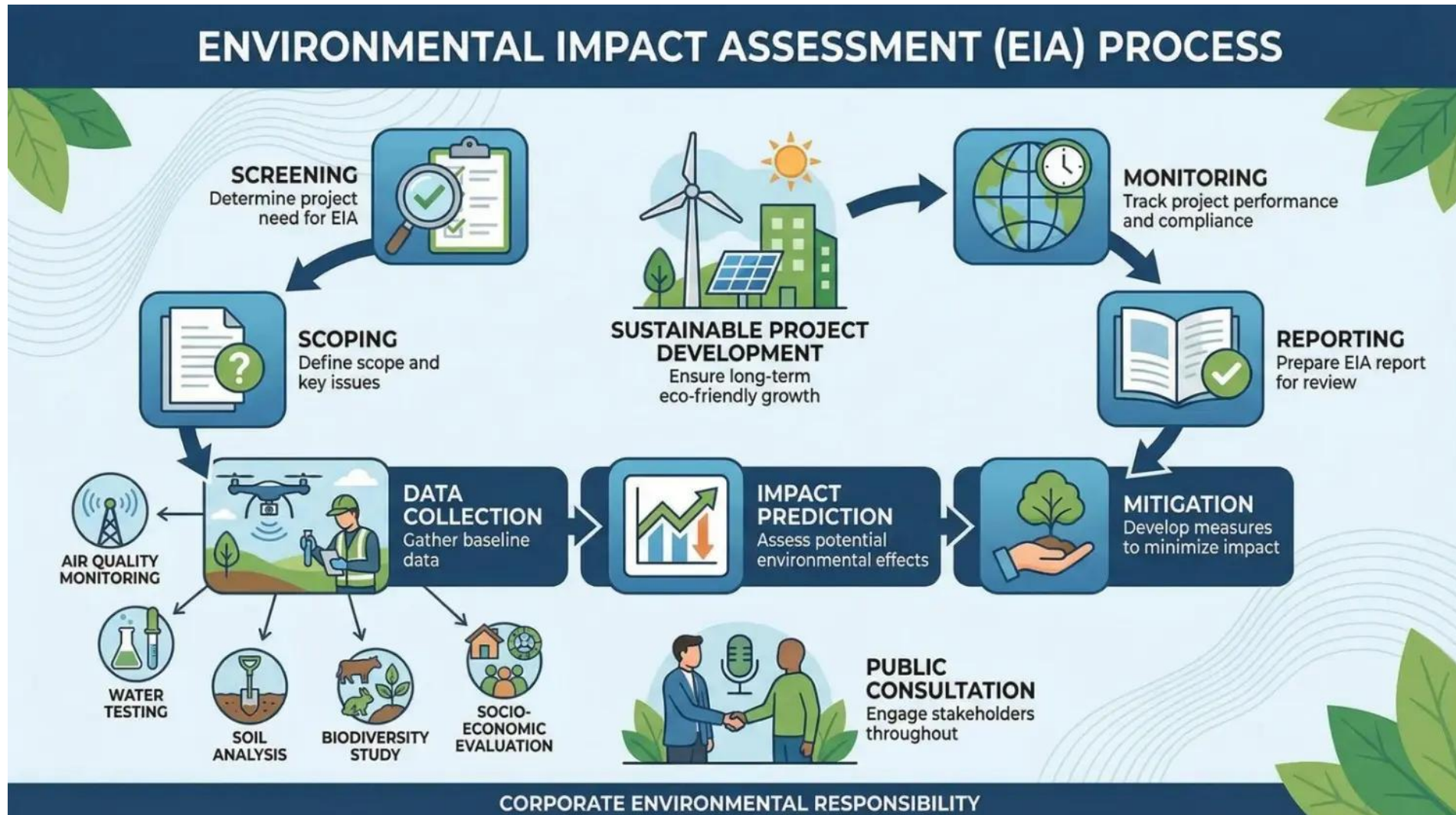
The GHG Protocol



التقييم البيئي للمشاريع

- **تقييم الأثر البيئي:** دراسة الآثار البيئية المحتملة للمشروع قبل البدء في تنفيذه (EIA).
- **الهدف:** استباق الأضرار البيئية واقتراح إجراءات التخفيف والوقاية المناسبة.
- **مراحل التقييم:** الفرز، فتديد النطاق، فالدراسة، فاللتخفيف، فالمتابعة والرصد.
- **خطة الإدارة البيئية:** إجراءات عملية لإدارة الآثار خلال مختلف مراحل المشروع.
- **الترخيص البيئي:** شرطاً نظامي لانطلاق المشاريع ذات الأثر البيئي المحتمل.
- **في السياق السعودي:** يتولى المركز الوطني للرقابة على الالتزام البيئي تنظيم ومتابعة التقييم البيئي.





الأدوات الرقمية ولوحات المعلومات

- أنظمة إدارة الاستدامة؛ برمجيات لجمع وتحليل بيانات الأداء البيئي والاجتماعي بكفاءة.
- لوحات المعلومات؛ عرض مرئي للمؤشرات يسهل المتابعة واتخاذ القرار (Dashboards).
- أتمتة جمع البيانات؛ ربط الأنظمة والمستشعرات لتقليل الأخطاء ورفع كفاءة العمل.
- التحليلات المتقدمة؛ استخدام البيانات الضخمة والذكاء الاصطناعي لاستخلاص الرؤى والأنماط.
- التكامل مع الأنظمة؛ ربط بيانات الاستدامة بأنظمة المنظمة المالية والتشغيلية.
- في السياق السعودي؛ يدعم التحول الرقمي الوطني تبني أدوات القياس الرقمية في المنظمات.



التطبيق العملي: بناء خطة قياس متكاملة

- **الخطوة الأولى:** تحديد الأهداف والقضايا الجوهرية المراد قياسها بدقة.
- **الخطوة الثانية:** اختيار المؤشرات المناسبة وتحديد خط الأساس والمستهدفات.
- **الخطوة الثالثة:** جمع البيانات بشكلٍ منهجي وموثوق ودوري عبر الأنظمة.
- **الخطوة الرابعة:** التحليل والمقارنة بالمستهدفات وكشف الفجوات وأسبابها.
- **الخطوة الخامسة:** الإفصاح وإعداد التقرير واتخاذ إجراءات التحسين اللازمة.
- **خلاصة الزمالة:** القياس الجاد يحوّل الاستدامة من شعارٍ إلى ممارسةٍ مؤسسية راسخة ومستدامة.



شكراً لكم