

مقدمة في القطاع غير الربحي

تقديم

دكتور / محمد السيد أبو الفتوح

أستاذ مشارك الإدارة والسياسات العامة

عضو هيئة التدريس

معهد الإدارة العامة - المركز الرئيسي

دليل البرنامج التدريبي

الهدف العام



إكساب المتدربين المهارات الأساسية في مجال القطاع غير الربحي (القطاع الثالث) بكفاءة وفاعلية.

الأهداف التفصيلية



من المتوقع بعد انتهاء المتدرب من المشاركة في البرنامج التدريبي أن يكون قادرًا على أن:

1. يتعرف على مفهوم القطاع غير الربحي ببسر وسهولة.
2. يتعرف على مجالات القطاع غير الربحي ببسر وسهولة.
3. يميز الفرق بين المنظمات الربحية والغير ربحية بدقة.
4. يوضح تحديات القطاع غير الربحي في المملكة العربية السعودية بدقة.
5. يناقش إمكانات القطاع غير الربحي في المملكة العربية السعودية بكفاءة.

مدة البرنامج



يوم تدريبي واحد

عدد ساعات البرنامج



4 ساعات تدريبية

الفئة المستهدفة



العاملون في القطاع غير الربحي

مقدمة

- رغم الجذور العميقة للعمل الخيري في المملكة العربية السعودية، فإن مفهوم القطاع غير الربحي بوصفه إطارًا مؤسسيًا منظمًا يُعد حديثًا نسبيًا في وعي المجتمع. ويتميّز هذا القطاع **بتعدد أنماط منظماته وتنوع مجالات عمله، حيث يسهم بفاعلية في تلبية الاحتياجات المجتمعية والتنمية، ودعم الفئات المستفيدة، وتعزيز جودة الحياة.**
- وتختلف المنظمات غير الربحية عن غيرها من الكيانات الاقتصادية في أنها **لا تستهدف تحقيق أرباح مالية تُوَزَع على ملاك أو مساهمين،** سواء كانوا أفرادًا أو شركات. بل يُعاد توظيف الفوائض المالية داخل المجتمع نفسه لخدمة أهدافها ورسالتها، **لتصبح دورة الموارد المالية دائرة تنمية تبدأ من المجتمع وتعود إليه، بما يعزز الاستدامة والأثر الاجتماعي.**

تعريف منظمات القطاع غير الربحي



منظومة الأنشطة الأهلية والخدمات التطوعية، والتي لا تقصد الربح أساسًا، وتهدف إلى تحقيق غرض من أغراض البر أو التكافل أو التعاون أو التنمية الاجتماعية أو غيرها من أغراض النفع العام أو المخصص.

كيان غير حكومي، ذي تنظيم مستمر،
يهدف في الأساس إلى تحقيق غرض غير
ربحي.



مسميات القطاع غير الربحي

➤ يحمل القطاع غير الربحي على مستوى العالم مسميات متعددة، **تختلف دلالاتها باختلاف السياقات القانونية والتنظيمية والثقافية لكل دولة**. فكل مسمى خلفيته المفاهيمية التي تعكس طبيعة العلاقة بين الدولة والمجتمع، وآليات العمل المؤسسي، وأطر الحوكمة والتنظيم المعتمدة. **ومن هذه المسميات ما يلي:**



مسميات القطاع غير الربحي في المملكة العربية السعودية

القطاع الثالث

- يأتي ضمن قطاعات المجتمع بعد القطاع الحكومي والقطاع الخاص.

القطاع التطوعي

- يسمي بذلك لأن التطوع سمة بارزة في العاملين في هذا القطاع.

القطاع الخيري

- لأن الصفة الرئيسية في هذا القطاع للعمل هي حب الخير.

مسميات القطاع غير الربحي في المملكة العربية السعودية

القطاع الأهلي

- لأنه ينشأ بين ومن خلال أفراد المجتمع.

قطاع الاقتصاد الاجتماعي

- لأنه يهتم ببعض منظمات القطاع في مجال الريادة الاجتماعية.

المجتمع المدني

- مجموعة المؤسسات التي تنشأ بمبادرات أهلية، من خلال العمل التطوعي، والتي لها طابعها الاجتماعي.

سمات منظمات القطاع غير الربحي

أي أنه عملٌ مؤسسيٌّ منظمٌ قائمٌ على أطر ولوائح واضحة، لا جهودٌ فرديةٌ عشوائية.	كيان مؤسسي
أي أنه كيانٌ نظاميٌّ حاصلٌ على ترخيصٍ رسميٍّ ويعمل وفق الأطر والأنظمة والتشريعات المعتمدة.	كيان رسمي
الأصل في إنشاء هذا الكيان هو خدمة المجتمع - كلياً أو جزئياً - دون السعي لتحقيق الربح، إذ لا تُوزع أي عوائد مالية على مؤسسيه أو أعضائه، بل يُعاد توجيه جميع الإيرادات لدعم برامج وأنشطته وتغطية مصروفاته التشغيلية بما يعزز أثره واستدامته.	غير هادف للربح
يتمتع الكيان باستقلالية كاملة في إدارة شؤونه واتخاذ قراراته وتحديد برامج وأنشطته، وذلك من خلال لوائح داخلية تنظم عمله بما ينسجم مع الأنظمة والتشريعات العامة المعتمدة.	الإدارة الذاتية
تُعد كيانات القطاع غير الربحي جهاتٍ مستقلةً قانونياً، تتمتع بشخصية اعتبارية تخولها اكتساب الحقوق وتحمل الالتزامات وممارسة أعمالها وفق الأطر النظامية المعتمدة.	الاستقلالية
الانضمام إلى الكيان أو الإسهام فيه بالجهد أو المال أو الوقت يتم بصورة طوعية، ولا يُعد التزاماً نظامياً، ولا شرطاً للمواطنة أو لمزاولة أي مهنة.	تطوعي غير إلزامي

مفاهيم خاطئة شائعة عن القطاع غير الربحي

(1) لا توجد أرباح في القطاع غير الربحي: الصحيح أن هذا القطاع قد يحقق فوائض مالية، لكن الفرق الجوهرى أنه لا يوزعها على ملاك أو مساهمين، بل يُعيد استثمارها في تحقيق رسالته واستدامة برامجه.

على سبيل المثال: تخصص Rolex Foundation جزءًا من عوائدها لدعم مبادرات اجتماعية، بينما تُعيد Harvard University توظيف عوائد أوقافها الضخمة (التي تتجاوز عشرات المليارات من الدولارات) في دعم التعليم والبحث العلمي.

(2) القطاع غير الربحي يقتصر على المجال الديني: الواقع أن مجالاته واسعة ومتنوعة، تشمل التعليم والصحة والبحث العلمي والثقافة والتنمية وغيرها.

على سبيل المثال: تضم المملكة كيانات تعليمية وصحية غير ربحية مثل جامعة الملك سعود ومستشفى الملك فيصل التخصصي ومركز الأبحاث، التي تعمل في مجالات أكاديمية وطبية وبحثية متقدمة.

مفاهيم خاطئة شائعة عن القطاع غير الربحي

(3) **القطاع غير الربحي محدود الموارد:** يتمتع القطاع بفرص تمويل متنوعة (أوقاف، تبرعات، شركات، عوائد استثمارية)، ويحتاج إلى إدارة احترافية لتعظيم أثره.

لاحظ: تستهدف رؤية السعودية 2030 رفع مساهمته في الناتج المحلي الإجمالي إلى 5%، ما يعكس دوره الاقتصادي المتوقع.

(4) **موظفو القطاع غير الربحي لا يحصلون على عوائد مناسبة:** يوفر القطاع فرصًا وظيفية تنافسية، ويجمع بين العائد المهني والمردود المجتمعي.

لاحظ: شهد نموًا في استقطاب الكفاءات من القطاعين الحكومي والخاص؛ نظرًا لتوسع مجالاته واحترافيته المتزايدة.

نشاط تدريبي (1)



المطلوب من النشاط

← ما أوجه التشابه والاختلاف بين المنظمات غير الربحية والمنظمات الربحية من

وجهة نظرك؟

أوجه الاختلاف		أوجه التشابه	البعد
المنظمات الربحية	المنظمات غير الربحية		
<ul style="list-style-type: none"> تحقيق الربح وتعظيم قيمة المساهمين 	<ul style="list-style-type: none"> تحقيق التنمية والرعاية المجتمعية وتعظيم الأثر الاجتماعي 	<ul style="list-style-type: none"> كلاهما يسعى لتحقيق أهداف محددة وفق رؤية واستراتيجية واضحة 	الهدف
<ul style="list-style-type: none"> مملوكة لأفراد أو مساهمين 	<ul style="list-style-type: none"> لا يوجد ملاك أو مساهمون 	<ul style="list-style-type: none"> وجود هيكل حوكمة ينظم العلاقات بين الأطراف المعنية 	الملكية
<ul style="list-style-type: none"> توزيع الأرباح على الملاك أو إعادة استثمارها 	<ul style="list-style-type: none"> لا توزع أرباح ويعاد استثمار الفائض 	<ul style="list-style-type: none"> إدارة الموارد المالية لتحقيق الاستدامة 	توزيع العوائد
<ul style="list-style-type: none"> إيرادات من المبيعات والاستثمارات 	<ul style="list-style-type: none"> تبرعات، منح، دعم حكومي 	<ul style="list-style-type: none"> تنويع مصادر التمويل لضمان الاستمرارية 	مصادر التمويل
<ul style="list-style-type: none"> الربحية، النمو، الحصة السوقية 	<ul style="list-style-type: none"> الأثر الاجتماعي، جودة الخدمات 	<ul style="list-style-type: none"> الاعتماد على مؤشرات أداء لقياس الكفاءة والفعالية 	معايير الأداء

أوجه الاختلاف		أوجه التشابه	البعد
المنظمات الربحية	المنظمات غير الربحية		
<ul style="list-style-type: none"> قيادة موجهة بالربحية والتنافسية 		<ul style="list-style-type: none"> الحاجة إلى قيادة فعالة وتخطيط استراتيجي 	<ul style="list-style-type: none"> القيادة والإدارة
<ul style="list-style-type: none"> كوادر مؤهلة لتحقيق الكفاءة والربحية 		<ul style="list-style-type: none"> الاعتماد على مهارات عالية وكفاءات بشرية متميزة 	<ul style="list-style-type: none"> الموارد البشرية
<ul style="list-style-type: none"> قطاعات اقتصادية وتجارية متنوعة 		<ul style="list-style-type: none"> التواجد في مجالات متعددة ومتنوعة 	<ul style="list-style-type: none"> نطاق العمل
<ul style="list-style-type: none"> مساءلة أمام المساهمين والسوق 		<ul style="list-style-type: none"> تطبيق مبادئ الحوكمة والشفافية 	<ul style="list-style-type: none"> المساءلة والحوكمة

أهداف أنشطة القطاع غير الربحي

الهدف الرئيسي

رفع جودة حياة المجتمع وتعزيز القيم الإنسانية والاجتماعية والدينية

لاحظ

تمتاز المملكة العربية السعودية في هذا المجال بخصوصية نابعة من تعاليم الدين الإسلامي وأصالة العمل الخيري وتاريخها العريق في العطاء والإحسان.

➤ وقد تنوّعت أهداف ومجالات هذا القطاع استجابةً لاحتياجات المجتمع ومشكلاته، وتشمل، على سبيل المثال لا الحصر:

دعم الفئات الأكثر احتياجًا، مثل: الفقراء والمرضى والأيتام والمسنين، من خلال توفير الغذاء والمأوى والملابس والرعاية الصحية والمساعدات المالية.

التعليم وبناء القدرات عبر تقديم الدورات التدريبية والتثقيفية والتعليمية للأفراد والمجتمعات، بهدف تطوير المهارات وزيادة المعرفة وتمكين الاستفادة من فرص التعلم.

الدعم النفسي والاجتماعي للأفراد والمجتمعات المتضررة من الحروب والكوارث الطبيعية والأزمات المختلفة.

حماية البيئة وتعزيز الوعي البيئي لدى الأفراد والمجتمعات لضمان الاستدامة البيئية.

رؤية المملكة 2030 والقطاع غير الربحي

- أولت رؤية المملكة 2030 اهتمامًا كبيرًا بالقطاع غير الربحي سعيًا للوصول إلى قطاع غير ربحي مزدهر ومستدام. **واستهدفت الرؤية رفع نسبة مساهمة القطاع غير الربحي في الناتج المحلي الإجمالي من نسبة (1%) إلى نسبة (5%) بحلول عام 2030، ضمن 10 مجالات عمل، لدعم وتيسير الأعمال الخيرية والتطوعية، وتعزيز مساهمة المواطنين في تقديم العون والدعم لكافة أفراد المجتمع.**
- ووفقًا للرؤية فإن أهمية المنظمات غير الربحية **تتبع من أنها لا تشجع العمل الإنساني فقط، بل تساهم في مجالات واسعة ومتنوعة منها الاجتماعي والبيئي والصحي وغيره، مما يعزز التضامن والتكاتف بين**

جميع أفراد المجتمع

رؤية المملكة 2030 والقطاع غير الربحي

- أطلقت الحكومة **مبادرة إسناد الخدمات الحكومية للقطاع غير الربحي**، من خلال نقل تقديم الخدمات الحكومية من القطاع الحكومي إلى القطاع غير الربحي، حيث إنها **تتم عبر علاقة تعاقدية بين القطاع الحكومي والقطاع غير الربحي في مجال تنفيذ وتشغيل خدمات الجهة الحكومية الموجهة للمجتمع**. (ncnp.gov.sa)
- دُشنت مدينة الأمير محمد بن سلمان غير الربحية (مسك) 2021م، والتي تعد أول مدينة غير ربحية في العالم، والتي بدورها سوف تُسهم في تحقيق جملة من المنافع.

رؤية المملكة 2030 والقطاع غير الربحي

- للمنظمات غير الربحية في المملكة دور مهم فقد وصل عددها إلى (9602) منظمة بنسبة نمو (166%) مع ارتفاع أعداد المتطوعين إلى (8.2) مليون متطوع، و(72,151) موظف.
- حقق القطاع غير الربحي في السعودية إنجازًا تاريخيًا، حيث تجاوزت مساهمته الاقتصادية 100 مليار ريال، ما يعادل 3.3% من الناتج المحلي الإجمالي، وفقًا لتقرير آفاق القطاع غير الربحي 2025م.
- دشنت الحكومة ممثلة في وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية للمركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي كمسجل ومنظم ومشرف ماليًا وإداريًا لعمل القطاع فضلًا عن حوكمته (يشرف المركز ماليًا وإداريًا على ما يقرب من 90% من المنظمات غير الربحية).

رؤية المملكة 2030 والقطاع غير الربحي

- يتفوق القطاع غير الربحي على القطاع الخاص الربحي في معدل توظيفين الوظائف ومتوسطات الأجور، حيث وصلت نسبة السعودة 59% في القطاع غير الربحي بمتوسط أجور 8.670 ريال للسعوديين مقارنة بنسبة سعودة 21% في القطاع الخاص ومتوسط أجور 7.700 للسعوديين.
- وصلت إيرادات القطاع غير الربحي في عام 2023م إلى ما يقارب 55 مليار ريال، بارتفاع نسبته 33% مقارنة بعام 2022م، وبمتوسط نمو 23% لآخر خمس أعوام منذ 2019م.
- بينما وصل إجمالي نفقات القطاع غير الربحي الي 47 مليار ريال، بارتفاع نسبته 33% عن عام 2022م، ومتوسط نمو بلغ 20% لآخر خمس أعوام.

توزيع المنظمات غير الربحية بحسب المناطق

2021	2024	المدن
%28	%31	الرياض
%15	%18	مكة المكرمة
%8	%10	القصيم
%8	%9	الشرقية
%7	%8	عسير
%6	%6	المدينة المنورة
%5	%6	حائل
%5	%5	جازان
%3	%3	الباحة
%3	%3	الجوف
%2	%2	تبوك
%2	%2	نجران

توزيع الجمعيات بحسب الأنشطة غير الربحية

2021	2024	الأنشطة
%37.1	%22.4	الخدمات الاجتماعية
%18.4	%22.3	التنمية والإسكان
%22.8	%16.4	الدينية
%6.4	%7.4	منظمات دعم العمل الخيري
%5.5	%6.4	الصحة
%2.7	%4.2	الثقافة والترفيه
%1.6	%4.1	التعليم والأبحاث
%3.0	%2.6	الروابط المهنية
%1.0	%2.4	البيئة
%1.8	%1.4	التأييد والمؤازرة
	%10.4	أخرى

العمل التطوعي وفق رؤية المملكة 2030

➤ يمثل العمل التطوعي أحد الأعمدة الرئيسة التي يقوم عليها القطاع غير الربحي؛ نظرًا لما يحدثه من أثر اجتماعي وتنموي واسع، ولإسهامه في تعزيز روح المشاركة والمسؤولية المجتمعية. **ومن أبرز الجهود في هذا السياق:**

◀ **المنصة الوطنية للعمل التطوعي:** منصة رسمية معتمدة تسهم في تحقيق مستهدفات رؤية السعودية 2030 بالوصول إلى مليون متطوع بحلول عام 2030. توفر المنصة فرصًا تطوعية في مختلف مجالات القطاع غير الربحي، كما تتيح للجهات والأفراد تقديم المبادرات والمقترحات عبر بنك الفرص التطوعية، بما يعزز تنظيم العمل التطوعي ورفع كفاءته.

◀ **أصدرت مؤسسة الأميرة العنود الخيرية عام 1443هـ خطوات العمل التطوعي:** وهو دليل توعوي يهدف إلى نشر ثقافة التطوع وتوضيح مراحل العملية، مستندًا إلى تجارب واقعية، ليقدّم تصورًا تطبيقيًا يعين الراغبين في الانخراط في العمل التطوعي على فهم مساره ومتطلباته.

العمل التطوعي وفق رؤية المملكة 2030

أصدرت وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية ميثاقًا أخلاقيًا للعاملين في القطاع غير الربحي: بهدف تعزيز الحوكمة، وضبط الأداء، وترسيخ معايير السلوك المهني القويم. **يتضمن هذا الميثاق المحاور الآتية:**

- الأخلاق الأساسية الحاكمة للعمل غير الربحي.
- أخلاقيات التعامل مع المستفيدين.
- أخلاقيات الرؤساء في تعاملهم مع العاملين.
- أخلاقيات المرؤوسين تجاه الرؤساء.
- أخلاقيات العاملين فيما بينهم.

مجالات عمل المنظمات في القطاع غير الربحي

➤ تمتلك المنظمات غير الربحية على المستوى العالمي **تنوعًا واسعًا في المجالات والأنواع**، بما يمكنها من تحقيق أهدافها التنموية والاجتماعية والاقتصادية. **ويختلف نشاط هذه المنظمات بحسب أولويات كل دولة واهتماماتها المجتمعية وقيمها المستهدفة.**

➤ **وفي المملكة العربية السعودية**، تنشط المنظمات غير الربحية **وفق عشرة مجالات رئيسة تنموية معتمدة من المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي**، يندرج تحتها أكثر من 100 مجال فرعي،

والمجالات الرئيسية هي كما يلي:

مجالات عمل المنظمات في القطاع غير الربحي في المملكة العربية السعودية

• حماية البيئة ومكافحة التلوث، التثقيف البيئي والصحي، ورعاية الحيوانات.

البيئة:

• تقديم خدمات إنسانية واجتماعية للمجتمع والفئات المستهدفة.

الخدمة الاجتماعية:

• تقديم الدعم القانوني وتعزيز السلامة العامة.

التأييد والمؤازرة:

• تنمية روح التكافل والتعاون، وتعزيز التواصل والترابط بين الأفراد والمجتمع.

الروابط المهنية:

• إدارة ودعم البرامج التعليمية والبحثية، وتشجيع التعلم المستمر.

التعليم والأبحاث:

مجالات عمل المنظمات في القطاع غير الربحي في المملكة العربية السعودية

• تقديم الرعاية والخدمات الصحية العامة والمتخصصة، بالإضافة إلى الدعم الصحي.

الصحة:

• تحسين المجتمعات وتعزيز الرفاه الاقتصادي والاجتماعي للأفراد والمجتمع.

التنمية والإسكان:

• برامج التأهيل الديني والإرشاد، وتعزيز تجربة خدمة ضيوف الرحمن.

الدعوة والإرشاد وخدمة ضيوف الرحمن:

• تنظيم الأنشطة الثقافية والفنية والترفيهية.

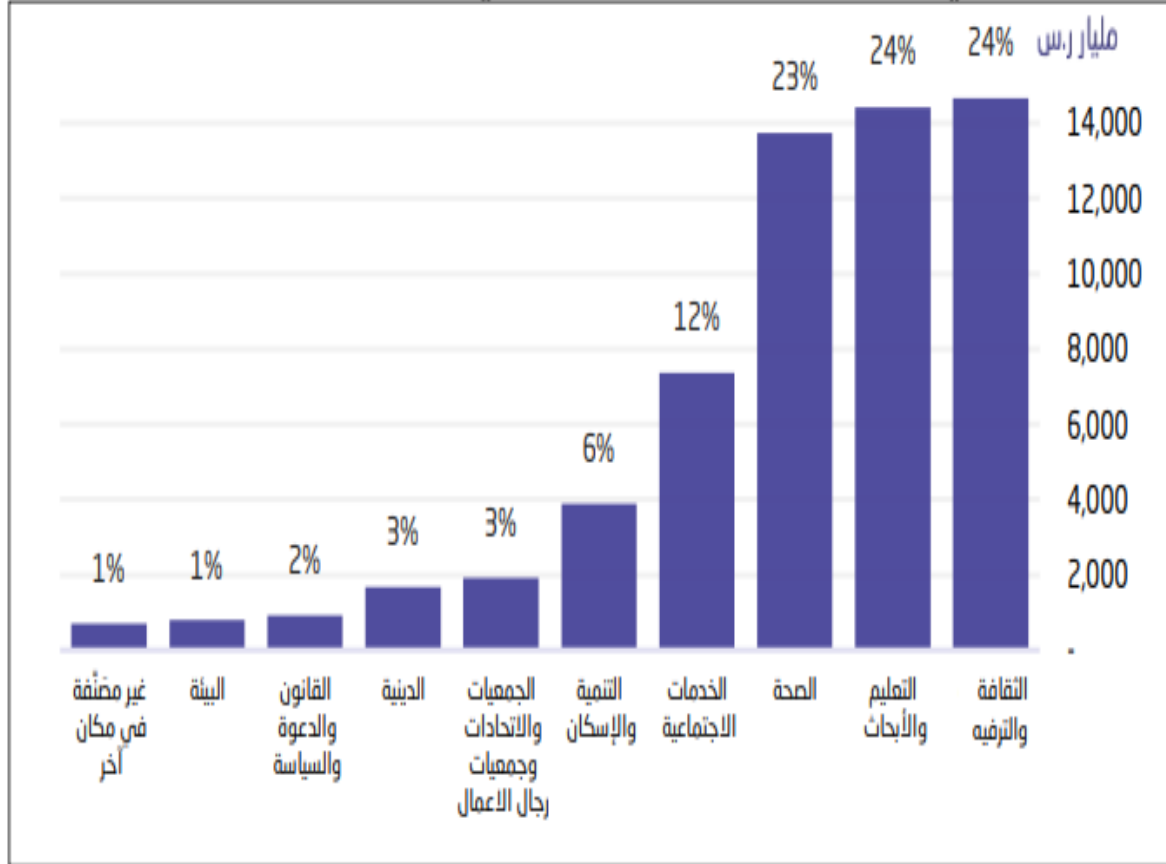
الثقافة والترفيه:

• تقديم المبادرات والبرامج التي تدعم وتسهّل العمل الخيري.

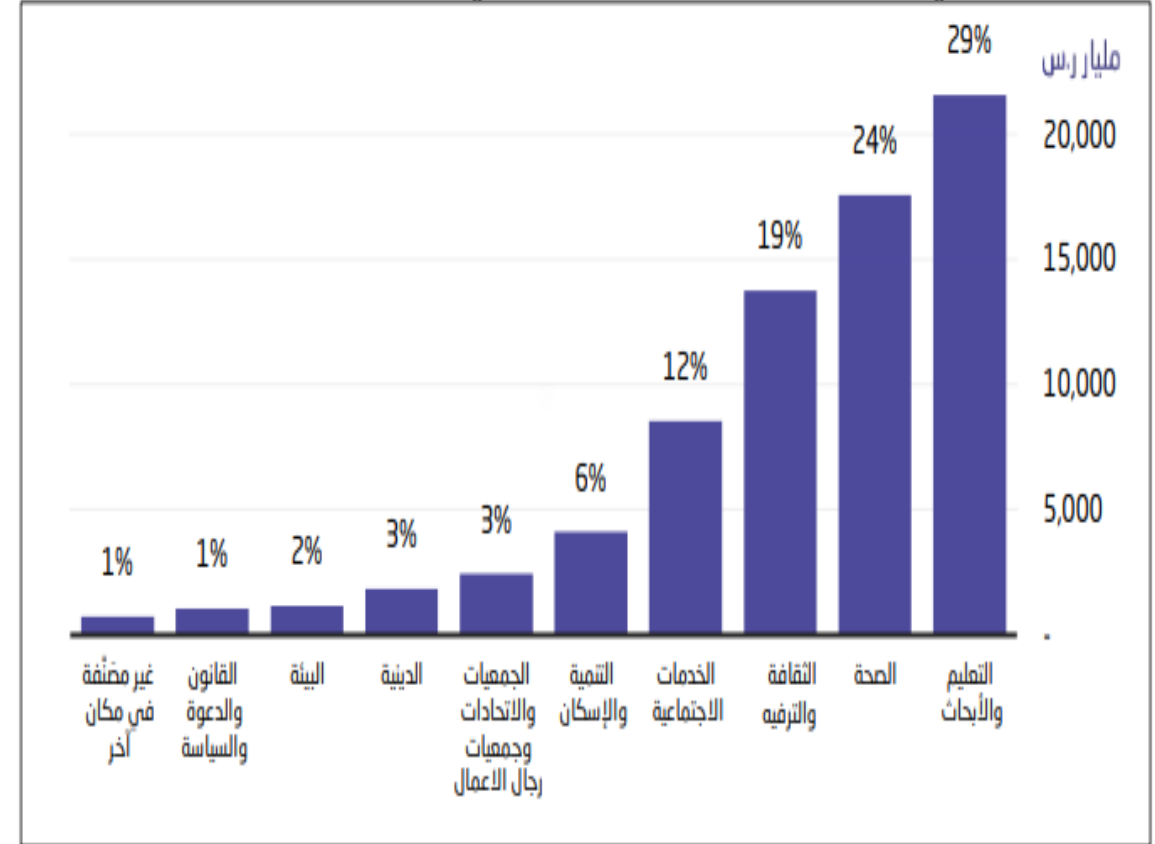
منظمات دعم العمل الخيري:

إحصائيات الهيئة العامة للإحصاء حول القطاع غير الربحي

شكل 2. إجمالي النفقات لمنظمات القطاع غير الربحي بحسب الأنشطة خلال عام 2024م



شكل 1. إجمالي الإيرادات لمنظمات القطاع غير الربحي بحسب الأنشطة خلال عام 2024 م



أشكال المنظمات غير الربحية في المملكة العربية السعودية

الجمعيات
العلمية

الصناديق العائلية

الجمعيات
التعاونية

المؤسسات
الصادرة بأمر
ملكي

المؤسسات
الأهلية

الجمعيات
الأهلية

المجالس الأهلية

المسؤولية
المجتمعية
للشركات

أندية الهواة

الشركات غير
الربحية

المؤسسة
الوسيلة

الأوقاف

الجامعات
والكليات
والمدارس غير
الربحية

المستشفيات
غير الربحية

منصات التبرع
الحكومية

الأندية الأدبية

الغرف التجارية

مجالات الوظائف التي يحتاجها سوق العمل في القطاع غير الربحي

أصدر المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي عام ٢٠٢٣ قائمة بأبرز مجالات الوظائف التي يحتاجها

سوق العمل في القطاع غير الربحي، ومنها:



منصات التبرع الرقمية الحكومية في المملكة العربية السعودية

- ▶ منصة جود الإسكان (2019) تختص بتوفير الوحدات السكنية للأسر الأشد حاجة، وتشرف عليها مؤسسة سكن الأهلية التابعة لوزارة الإسكان.
- ▶ منصة إحسان (2020) تقدم خدمات في مجالات متنوعة، وتشرف عليها الهيئة السعودية للبيانات والذكاء الاصطناعي.
- ▶ منصة وقفي (2020) مخصصة لدعم الأوقاف، وتشرف عليها الهيئة العامة للأوقاف.
- ▶ المنصة الوطنية للتبرعات (2020) تشمل مجالات متعددة، وتشرف عليها وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية.
- ▶ منصة شفاء (2021) تختص بالمجال الصحي، ويشرف عليها صندوق الوقف الصحي التابع لوزارة الصحة.
- ▶ منصة ساهم (2022) تتيح التبرع إلكترونياً للبرامج العالمية لمركز الملك سلمان للإغاثة والأعمال الإنسانية، ويشرف عليها المركز نفسه.

ممكنات القطاع غير الربحي

5

تعزيز ثقافة العمل
التطوعي وتنظيمه
وتمكين المتطوعين
بما يسهم في توسيع
المشاركة المجتمعية
وتعظيم الأثر التنموي.

4

توفير البيانات
والمعلومات الدقيقة
لدعم التخطيط واتخاذ القرار،
وقياس الأداء، ورفع كفاءة
تخصيص الموارد.

3

بناء الكوادر البشرية
من خلال برامج تدريبية
متخصصة تُنمّي الجدارات
والمعارف والمهارات
المهنية اللازمة للعمل في
القطاع.

2

تأهيل قيادات مؤهلة
تمتلك الرؤية
الاستراتيجية والقدرة
على الإدارة الرشيدة
وصناعة القرار
بما يضمن توجيه المنظمات
نحو تحقيق أثر مستدام.

1

تطوير تشريعات
وأنظمة محفزة تسهّل
إجراءات التأسيس
والتشغيل
تعزز الشفافية والحوكمة،
وتدعم الابتكار في نماذج
العمل غير الربحي.

تحديات القطاع غير الربحي

في سياق السعي إلى تحقيق مستهدفات رؤية السعودية 2030 برفع مساهمة القطاع غير الربحي في الاقتصاد

الوطني، **تبرز مجموعة من التحديات التي ينبغي التعامل معها بوعي مؤسسي وتخطيط منهجي، من أبرزها:**

- ← الحاجة إلى تعزيز الإسهام الاقتصادي للقطاع بما يواكب الطموحات الوطنية ويرفع كفاءته الإنتاجية والتنموية.
- ← ضعف البيئة الرقمية في بعض منظمات القطاع، مما يؤثر في كفاءة العمليات، وإدارة البيانات، والوصول إلى المستفيدين والمتبرعين.
- ← قصور في التسويق والتوعية بدور القطاع وإنجازاته، وهو ما يحد من حضوره المجتمعي وجذب الموارد والداعمين.

تحديات القطاع غير الربحي

- ← غياب أو ضعف التخطيط الاستراتيجي والحوكمة في بعض الكيانات، مما يؤثر في وضوح الرؤية واستدامة الأثر.
- ← تفاوت القدرات القيادية والإدارية لدى بعض العاملين في القطاع والحاجة إلى تطوير مهارات القيادة والإدارة الحديثة.
- ← تحديات الاستدامة المالية والاعتماد المفرط على مصادر تمويل محدودة دون تنويع الموارد أو بناء نماذج استثمارية داعمة.

إن معالجة هذه التحديات تمثل خطوة أساسية نحو بناء قطاع غير ربحي أكثر احترافية واستدامة وأثرًا في التنمية الوطنية.

مستقبل القطاع غير الربحي في المملكة العربية السعودية

- حسب رؤية المملكة العربية السعودية ٢٠٣٠ وتوجهات الدولة وعنايتها بهذا القطاع **فسيتم استحداث كم كثير من الشواغر والوظائف الواعدة بمستقبل ذي آفاق نيرة إضافة للرعاية المباشرة من قبل القيادة الرشيدة لهذا القطاع مما يكسبه مكانة،** وعلينا أن نصبح مستعدين لهذا المستقبل الحالم الطموح من خلال سلاح العلم والمعرفة.
- يسعى كثير من خبراء القطاع غير الربحي باستشراف مستقبل هذا القطاع لبناء تصور معزز، ومن أبرز مبادرات الاستشراف "**ملتقى مستقبل القطاع غير الربحي**" والذي تتجدد مواضيعه بما يواكب حراك القطاع غير الربحي ويُعقد بشكل متكرر لضمان حداثة المواضيع.
- احتضان وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية لهذا القطاع من خلال **المركز الوطني للقطاع غير الربحي** للوصول لمستقبل القطاع غير الربحي يليق بإنجازات وطموح هذا الوطن.

نشاط تدريبي (2)



اسم الفيلم التدريبي

• بودكاست عنان الحلقة الثالثة: القطاع الثالث

المطلوب من النشاط

← ما الذي استفادت منه الجمعية بعد الحصول على معيار المنظمة الموثوقة؟



شكراً لكم

قائمة المراجع

- الهيئة العامة للإحصاء. (2018). مسح منشآت القطاع غير الربحي
- مؤسسة الملك خالد (2018) آفاق القطاع غير الربحي
- مؤسسة الملك خالد (2025)، آفاق القطاع غير الربحي: رحلة الريال الي المليار.
- مؤسسة الملك خالد ومركز جيرهارت (2016). المؤسسات المانحة في المملكة العربية السعودية حقائق وإحصاءات
- وزارة الموارد والتنمية الاجتماعية، دراسة مفاهيمية عن القطاع غير الربحي
- وزارة الموارد والتنمية الاجتماعية (2019) الميثاق الأخلاقي للعاملين في القطاع غير الربحي

قائمة المراجع

- وثيقة رؤية المملكة العربية السعودية (2030)
- معهد الإدارة العامة 2021 دراسة تحديد الاحتياجات التدريبية في القطاع الثالث بالمملكة العربية السعودية
- مؤسسة الأميرة العنود الخيرية عام (1443) خطوات العمل التطوعي
- المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي (2023) التقرير السنوي للمركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي
- المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي (2021) تقرير حوكمة المنظمات غير الربحية (مكين) للعام 2021
- الهيئة العامة للأوقاف (2021) February 7
- ما هو القطاع غير الربحي؟ www.youtube.com