



الزمالة الأوروبية العربية في الاقتصاد الاجتماعي

التمويل الاجتماعي ممارسات تطبيقية

محمد بن علي آل رضي



تصميم نماذج التمويل
الاجتماعي في الكيانات
غير الربحية



التمويل الاجتماعي في
المودة
ممارسات تطبيقية



ممارسات تطبيقية عالمية
وإقليمية ومحلية في
التمويل الاجتماعي



مدخل للتمويل الاجتماعي
المفاهيم والمصطلحات



نبذة عن جمعية المودة
للتنمية الأسرية

نبذة مختصرة عن مقدم الورقة

- خبرة مهنية في الإدارة والقيادة منذ العام 1998م
- عمل في القطاع غير الربحي منذ العام 2009م
- الرئيس التنفيذي لجمعية المودة للتنمية الأسرية منذ 2014م.
- أمين عام مؤسسة حياة عبداللطيف جميل الخيرية منذ 2017م.
- عضو مجلس إدارة صندوق عبداللطيف الاجتماعي للمنع والمبرات
- عضو مجلس أمناء جامعة دار الحكمة (مؤسسة العلم الأهلية)
- عضو مجلس إدارة جمعية توقير لكبار السن بالمدينة المنورة
- عضو مجلس إدارة الأكاديمية الوطنية للقطاع غير الربحي
- عضو لجنة الاستثمار بصندوق النفقة – وزارة العدل عضو مجلس الاستدامة بجامعة الأمير مقرن نائب أمين عام وقف الشفاء الصحي بمكة والمدينة
- نائب رئيس مجلس نظارة وقف القلم التعليمي.
- بكالوريوس علاقات عامة من جامعة الملك عبدالعزيز وحاصل على شهادات دولية في الإدارة والقيادة والاستراتيجية

محمد بن علي آل رضي



التعريف بجمعية المودة للتربية الأسرية

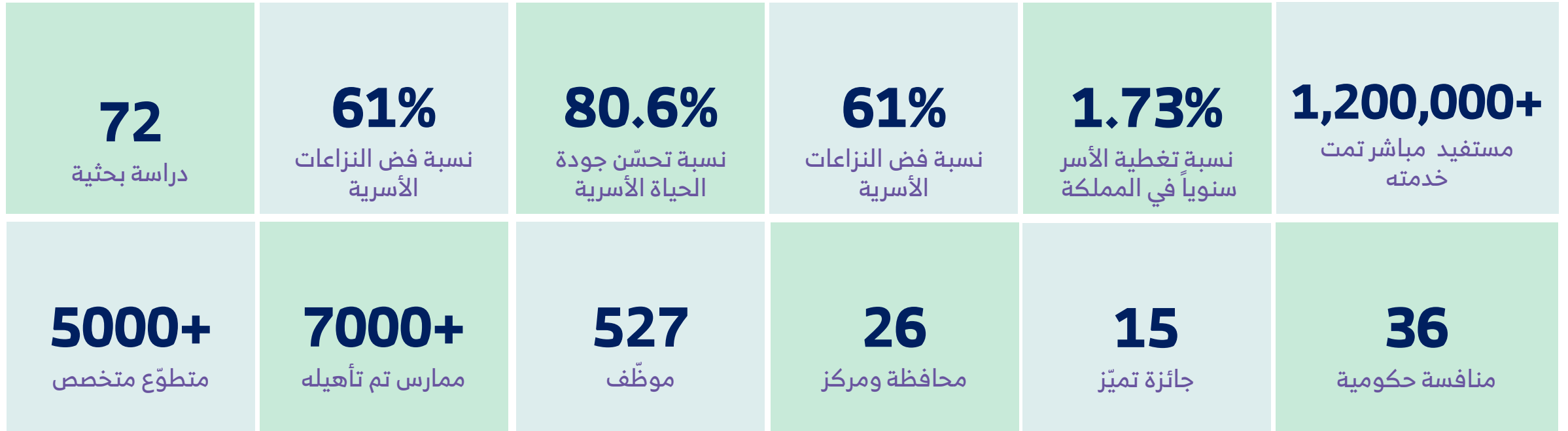
23 عام

المودة هي جمعية غير ربحية تأسست بتوجيه ودعم من الأمير عبدالمجيد بن عبدالعزيز أمير منطقة مكة المكرمة سابقاً رحمه الله في العام ٢٠٠٣م ، مرخصة من المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي تحت رقم (٦٠١)، تسعى لتحسين جودة حياة الأسرة عبر منظومة مبتكرة ومتكاملة من الحلول النوعية والاستباقية والمستدامة والمؤثرة في المجتمع، والجمعية منذ إنشائها ساعدت الجمعية في تغيير حياة أكثر من ٨٠٠ ألف أسرة.

الجمعية متخصصة في التدريب الأسري وتقديم خدمات الدعم النفسي والاجتماعي والإرشاد الأسري وفض النزاعات الأسرية وتمكين المرأة وتحويلها من الاحتياج إلى الإنتاج كما تسعى الجمعية لبناء بيئة آمنة ومستقرة للطفل والمرأة وحمايتهم من العنف وبناء قدرات الطفل وتعزيز مهاراته، وتأهل وتطوير مهارات المختصين الأسريين، كذلك تسعى الجمعية للإسهام في طرح أفضل الحلول الاستراتيجية لتحقيق أهداف الرؤية الوطنية وبرنامج التحول الوطني المتعلقة بالأسرة

صاحب السمو الملكي الأمير عبدالمجيد بن عبدالعزيز - رحمه الله
أمير منطقة مكة المكرمة سابقاً - صاحب فكرة تأسيس الجمعية





البيت الاستراتيجي

الرسالة

نلتزم بدعم الأسرة لتكون مزدهرة و مترابطة من خلال تقديم برامج تنمية مبتكرة وتمكين أفرادها وتعزيز قيمها الأصيلة مع إبراز مكانتها كمنهج عالمي للترابط والتوازن الاجتماعي المستدام

الرؤية

أسرة مزدهرة و مترابطة تعزز بقيمتها ومكانتها العالمية

الممارسين

تحسين جودة الخدمات المقدمة للأسر

المنظمات

شراكة مؤثرة في تحسين جودة حياة الأسرة وتصدير التجربة السعودية

أسرة مزدهرة مترابطة قادرة على حل مشكلاتها

الأسرة

الشرائح المستهدفة



الأثر المستهدف



أبرز المؤشرات الرئيسية



الركائز الاستراتيجية



1,000,000 أسرة

1 مليار مشاهدة

6000 ممارس

192 مليون ريال أصول استثمارية

توازن اجتماعي مستدام للأسرة

الاستدامة المؤسسية والابتكار

تأثير عالمي وإقليمي ومحلي

الابتكار في قطاع ومنظومة الأسرة

الأهداف الاستراتيجية

منظور المستفيدين وأصحاب المصلحة



تمكين الأسرة ودعمها لتحقيق التوازن الاجتماعي المستدام عبر بناء القدرات وتعزيز الوعي وتقديم الدعم الاجتماعي والنفسي

المنظور المالي



تعزيز استدامة الموارد المالية

منظور العمليات الداخلية



تحسين تجربة المستفيد

منظور التعلم والنمو



استقطاب وتمكين المواهب الوطنية

القيم المؤسسية



الابتكار

المسؤولية

التكامل

الاستدامة

دعم السياسات والتشريعات المؤثرة على استقرار الأسرة

تصدير التجربة السعودية في التنمية الأسرية والقيم الإسلامية والاجتماعية للأسرة

تطوير قدرات الممارسين في شؤون الأسرة من خلال برامج مهنية معتمدة

تنمية إيرادات الاستثمار الاجتماعي

تنمية حجم الأصول الاستثمارية

تبني التحول الرقمي والتقني

تعزيز الكفاءة التنظيمية

استدامة تطوع المحترفين



جائزة المشروعات الاجتماعية
الرائدة بدول مجلس التعاون الخليجي



جائزة التميز في العمل
الخيري



جائزة مكة للتميز من صاحب السمو الملكي
الأمير خالد الفيصل



جائزة التميز الرقمي
من وزارة الاتصالات



استلام جائزة الملك خالد للتميز - المركز الأول
من خادم الحرمين الشريفين حفظه الله - العام 2017



المركز الثاني بجائزة
الملك خالد للتميز



جائزة الشيخ خليفة للامتياز
بأبو ظبي



جائزة قيادي الأعمال
في الشرق الأوسط



جائزة جدة للإبداع



جائزة الابتكار في
التعليم والتدريب الإلكتروني



الجائزة الوطنية للعمل
التطوعي



المركز الأول بجائزة
الأمير محمد بن فهد لأفضل أداء
خيري على مستوى الوطن العربي



المركز الأول بجائزة
الملك خالد للتميز



جائزة الإستدامة المالية





الركيزة

تمثل الأسرة الركيزة الاستراتيجية الأهم في المودة، حيث نعمل على تعزيز استقرارها وبنائها كمنظومة مزدهرة ومترابطة، تعزز قيمها الأصيلة، وتقدم نموذجاً أسرياً سعودياً ذا أثر ومكانة على المستويين الإقليمي والعالمي.

القضايا الرئيسية

انطلقت جمعية المودة من التزام عميق بقضايا الأسرة، الاستراتيجية، وعلى رأسها تعزيز الاستقرار الأسري، وحماية الطفل، وتمكين المرأة، وبناء تمكين اقتصادي مستدام للأسرة، بما ينعكس مباشرة على جودة الحياة الأسرية.

المبادرات الاستراتيجية

تعتمد المودة في تحقيق رسالتها على ثلاث مبادرات استراتيجية محورية، تُعد جوهر عملها ومصدر أثرها، ولا تقوم قيمة الكيان دونها، وهي: مركز المودة للدعم الاجتماعي والنفسي للأسرة، مركز المودة للتدريب الأسري، ومركز مكملة لتمكين الاقتصادي للأسرة.

الاستثمار الاجتماعي

تمثل مبادرات الاستثمار الاجتماعي في المودة رافعة استراتيجية مزدوجة، تجمع بين تعظيم الأثر الاجتماعي في استقرار الأسرة، وبناء دخل مستدام يضمن استمرارية الخدمات. وتضم هذه المنظومة ثمانية مشاريع استثمار اجتماعي فاعلة.

تنمية الموارد والاستثمار

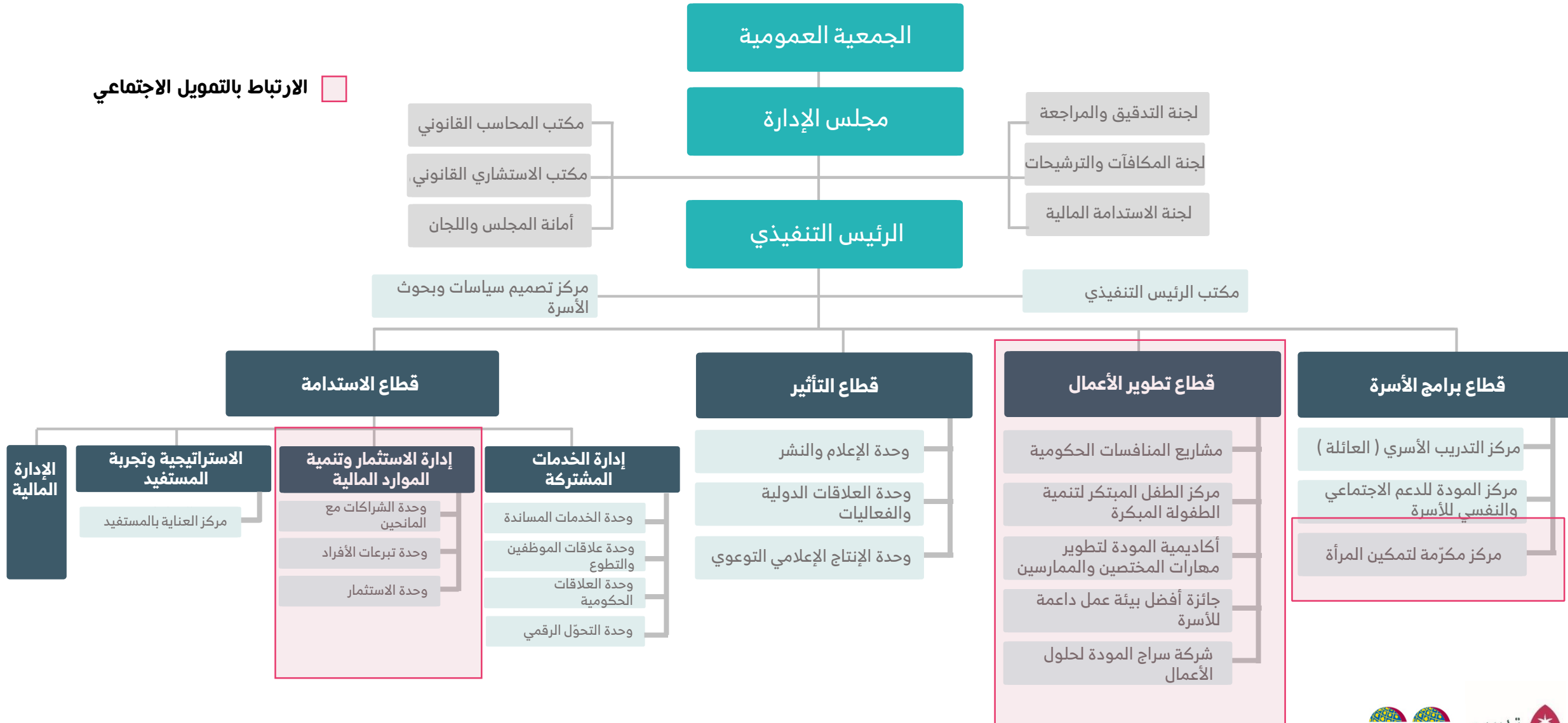
تُعد تنمية الموارد المالية والاستثمار العمود الفقري لاستدامة المودة المالية، حيث تهدف إلى بناء محافظ استثمارية ومحافظ وافية متنوعة بقيمة إجمالية تبلغ ١٩٢ مليون ريال بحلول عام ٢٠٣٠م، بما يضمن تغطية تكاليف تشغيل المبادرات الاستراتيجية واستمرارية أثرها.

الحوكمة

ترتبط منظومة الحوكمة في المودة بالأنظمة واللوائح الصادرة عن المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي، وبما يصدر عن الوزارات والهيئات والمراكز الحكومية ذات العلاقة، مع التزام كامل بمعايير الحوكمة في الامتثال والالتزام النظامي، والشفافية والإفصاح، وتحقيق السلامة المالية.

الارتباط بالتمويل الاجتماعي





ما أول شيء يخطر
ببالك عند سماع
"التمويل الاجتماعي"؟



مدخل للتمويل الاجتماعي المفاهيم والمصطلحات



التمويل التقليدي:

المال يُدفع ← ثم نأمل بالنتائج

في التمويل الاجتماعي:
نحقق النتائج ← ثم يُدفع المال

ما هو التمويل الاجتماعي؟

هو نهج استثماري وتمويلي يهدف إلى تسخير الموارد المالية لتحقيق أثر اجتماعي أو بيئي إيجابي ومقاس، إلى جانب تحقيق عائد مالي مستدام (أو على الأقل استرداد رأس المال)

خصائص التمويل الاجتماعي؟

يوزع المخاطر

يعتمد على القياس

قائم على تحقيق النتائج



رفع كفاءة الإنفاق

لأن التمويل مرتبط بالنتائج، فإنه يقلل الهدر ويضمن ذهاب الأموال للمشاريع الأكثر أثراً



من الرعاية إلى التنمية

يحول المحتاج من "مستقبل للإعانة" إلى "عنصر منتج" (مثل تمويل الأسر المنتجة)

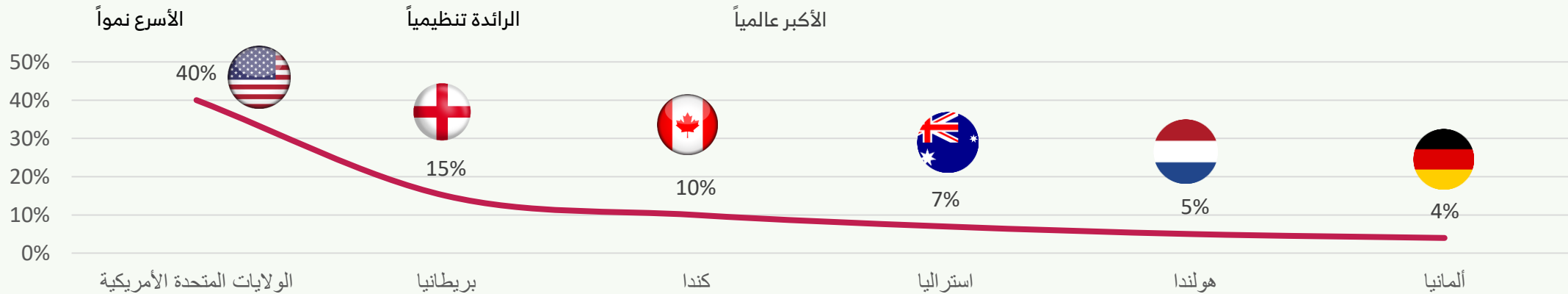


سد فجوة التمويل

الميزانيات الحكومية والتبرعات التقليدية وحدها لا تكفي لحل المشكلات المتزايدة؛ لذا يفتح التمويل الاجتماعي باباً لمساهمة القطاع الخاص والأفراد بشكل استراتيجي

وجه المقارنة	الاقتصاد الاجتماعي Social Economy	الاستثمار الاجتماعي Social Investment	التمويل الاجتماعي (Social Finance)
التعريف الميسر	"النظام": القطاع الذي يضم الكيانات غير الربحية.	"المنهجية": عقلية تعظيم الأثر مع استدامة المال.	"الأداة": تدفق الأموال من المصدر إلى المستفيد.
التركيز الأساسي	الهيكل والإدارة: كيف تدار المنظمات؟	الأداء والعائد: قياس كم حقق الريال من تغيير؟	الحشد والوصول: تأمين السيولة اللازمة للقضية.
طبيعة رأس المال	أصول المنظمة (أوقاف، اشتراكات، أرباح مُعاد تدويرها).	رأس مال يتوقع "أثراً اجتماعياً" + "استرداد للأصل".	قد يكون منحة (لا تُسترد) أو قرضاً حسناً.
الهدف المالي	تحقيق التوازن بين الرفاه الاجتماعي والجدوى الاقتصادية	خلق نموذج عمل مستدام يولد دخلاً ذاتياً.	تلبية احتياج عاجل أو تمويل مشروع محدد.
أبرز الأدوات	الجمعيات التعاونية، الأوقاف، الشركات غير الربحية، الجمعيات الأهلية، المؤسسات الأهلية	سندات الأثر، الاستثمار الجريء الاجتماعي.	التبرع الرقمي، الزكاة، الصدقة، القرض الحسن.
مثال تطبيقي	جمعية تعاونية لمزارعي القهوة تهدف لحماية أسعار منتجاتهم.	مؤسسة تمويل "مخبز آلي" لتوظيف الأيتام وتسنرد القرض من أرباحه.	شخص يتبرع بـ 100 ريال عبر منصة إحسان.

نوع التمويل (المظلة الكبرى)	أداة التمويل (الوسيلة التنفيذية)	طبيعة تدفق المال	مثال تطبيقي (من المنظومة)
التمويل غير المسترد Grant-based	المنح المباشرة (Grants)	تبرع نهائي لا يُنتظر استرداده ماديًا.	دعم الأسر الأشد حاجة في منصة جود الإسكان.
	التمويل الجماعي ((Crowdfunding	جمع مبالغ بسيطة من عدد كبير من الأفراد.	حملات التبرع اليومية في منصة إحسان.
التمويل المسترد Reimbursable	القروض الحسنة ((Micro-loans	مبالغ تُمنح للمستفيد وتُسترد بدون فوائد.	تمويل نفاذ للعمل الحر من بنك التنمية الاجتماعية.
	التمويل الجسري ((Bridge Finance	تغطية فجوة مالية مؤقتة لحين توفر السيولة.	صرف النفقة للأسر من صندوق النفقة ثم استردادها.
التمويل القائم على النتائج Outcome-based	سندات الأثر الاجتماعي ((SIBs	عقد يربط السداد بتحقيق نتيجة اجتماعية مقاسة.	عقود "الدفع مقابل التوظيف" التي تبرمها بعض المؤسسات المانحة.
	جوائز الابتكار الاجتماعي	تمويل يُمنح فقط للمشاريع التي تثبت نجاح أثرها.	جائزة الملك خالد لتميز الشركاء غير الربحيين.
التمويل الهجين/المختلط Blended Finance	الاستثمار ذو الأثر (Impact Investing)	رأس مال يهدف لعائد اجتماعي + استرداد أصل المال.	المشاريع الوقفية الاستثمارية + مشاريع الاستثمار الاجتماعي.
	الضمانات الائتمانية	ضمان مالي يشجع البنوك على إقراض الجمعيات.	شهادات الضمان الائتماني من برنامج كفالة





الجهات التشريعية والتنظيمية

تُمثل هذه الجهات "العقل السیادي" والمظلة القانونية التي تضمن أمن وحوكمة العمليات المالية والاجتماعية في المملكة. تضم هذه القائمة مؤسسات كبرى مثل البنك المركزي السعودي ((SAMA، هيئة السوق المالية، والمركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي.

الكيانات الممكنة والممولة

يُعد هذا المستوى "محرك الدفع" والوسيط التقني والمالي الذي يربط الموارد بالاحتياجات. يشمل الصناديق التنموية والمنصات الوطنية مثل إحسان، جود الإسكان، بنك التنمية الاجتماعية، وصندوق دعم الجمعيات.

الكيانات المنفذة

تُمثل هذه الكيانات "الأذرع الميدانية" ومنتجي الأثر النهائي الذين يتعاملون مباشرة مع المجتمع والمستفيدين. تضم الجمعيات الأهلية والتعاونية، الأوقاف بمختلف أنواعها، الشركات غير الربحية، والمؤسسات المانحة.

تحويل المفهوم من "تمويل" إلى منظومة متكاملة تنتج أثر



"تعتمد منظومة التمويل الاجتماعي على تكامل خمسة عناصر رئيسية: مصدر التمويل، والأداة المالية، والنموذج التشغيلي، والجهة المنفذة، وصولاً إلى تحقيق الأثر الاجتماعي القابل للقياس، حيث يتم ربط التمويل بالنتائج لضمان الكفاءة والاستدامة."

الركائز الأساسية لضمان كفاءة وشفافية التمويل الاجتماعي

 <p>التمويل الاجتماعي بدون حوكمة هدر</p>	المساءلة	التعاقد القائم على النتائج	إدارة المخاطر	قياس الأثر	الشفافية
	وضوح المسؤوليات	ربط التمويل بالنتائج	تحديد المخاطر	مؤشرات أداء واضحة	وضوح تدفقات التمويل
	مراجعة الأداء	مؤشرات تعاقدية	توزيع المخاطر	قياس النتائج الفعلية	إفصاح عن النتائج
	حوكمة القرار	حوافز أداء	إدارة المخاطر	تقييم مستقل	تقارير دورية

المرحلة	السؤال الاستراتيجي	ماذا نحلل؟	أمثلة تطبيقية في المودة
المدخلات Inputs	ماذا نمتلك؟	التمويل الحالي الكوادر، الشراكات، البيانات، التقنية، الأصول، المتطوعون	<ul style="list-style-type: none"> أخصائيون أسريون منصة رقمية شراكات مع وزارة الموارد البشرية أكاديمية المودة
الأنشطة Activities	ماذا نفعل؟	الإرشاد، التدريب، الحماية، التمكين، التوعية، التشغيل	<ul style="list-style-type: none"> جلسات إرشاد أسري التدريب تقديم الخدمات
المخرجات Outputs	ماذا أنجزنا؟	أرقام مباشرة وقابلة للقياس	<ul style="list-style-type: none"> 10,000 أسرة 5,000 متدرب 1,000,000 مشاهدات توعوية
النتائج Outcomes	ما التغيير المباشر؟	تغيير سلوك أو معرفة أو وضع اقتصادي أو نفسي	<ul style="list-style-type: none"> تحسن الاستقرار الأسري رفع كفاءة المرشدين زيادة دخل الأسرة
الأثر Impact	ما القيمة الكبرى للمجتمع؟	جودة الحياة، الأمن الاجتماعي، الاستدامة، تخفيف العبء الحكومي	<ul style="list-style-type: none"> أسرة أكثر استقراراً مجتمع أقل تكلفة علاجية وقضائية
القيمة لاجتماعية Additionally	ما العائد على الاستثمار الاجتماعي؟	التوفير المالي على الدولة والمجتمع مقابل كل ريال مستثمر	ريال في الوقاية الأسرية قد يوفر عدة ريالات من 1 كل تكاليف الطلاق أو الرعاية اللاحقة

التمويل الجماعي	الإيرادات الذاتية	الأفراد والمجتمع	المستثمرون الاجتماعيون	القطاع الخاص	المؤسسات المانحة	مصادر حكومية
منصات إلكترونية	رسوم الخدمات	التبرعات الفردية	صناديق الاستثمار الاجتماعي	المسؤولية المجتمعية CSR	المؤسسات الخيرية	الجهات الحكومية
حملات رقمية	المنتجات	الزكاة	المستثمرين الأفراد	الاستثمار الاجتماعي	الأوقاف	الصناديق التنويعية
	الإشتراكات	الصدقة	شركات الاستثمار	الشراكات التنموية	الجهات المانحة	برامج الدعم الوطني
	الاستثمارات					

مصادر التمويل الاجتماعي لا تقتصر على جهة واحدة، بل تتنوع بين الحكومة، والقطاع الخاص، والمؤسسات المانحة، والمستثمرين، والأفراد، مما يعزز من استدامة التمويل وتنوعه



منصات
حكومية وطنية



بنك التنمية الاجتماعية
SOCIAL DEVELOPMENT BANK



صندوق دعم
الجمعيات
Associations
Support Fund



صناديق وبنوك
حكومية

الإسكان التنموي
Developmental Housing



برنامج سخاء
Sakhaa Program



المركز الوطني لتنمية
القطاع غير الربحي
National Center for
Non-Profit Sector



برامج حكومية



لو توقفت جميع التبرعات غدًا...
كيف ستبني نموذج تمويل بديل
يحافظ على نفس مستوى الأثر
خلال 12 شهرًا؟



تجارب عالمية وإقليمية ومحلية في التمويل الاجتماعي

دراسة حالة



الدروس المستفادة
من دراسة الحالات



التمويل الاجتماعي
القائم على النتائج
والأثر



بنوك وصناديق
التمويل الاجتماعي



منصات التمويل
الاجتماعي الرقمية

الدروس المستفادة	الأثر المحقق	أدوات التمويل	نموذج العمل	الهدف	نبذة	منصات دولية
<p>"القرض" يعزز كرامة المستفيد ويخلق دورة رأس مال مستدامة؛ حيث يقوم المقرض غالباً بإعادة إقراض المبلغ لمستفيد آخر بمجرد استرداده، والمنصة لا تعرض "أرقاماً"، بل تعرض "قصصاً" (صورة المستفيد، حلمه، حاجته)، مما يخلق رابطاً عاطفياً يشجع على التمويل.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - تيسير قروض تجاوزت ١,٩ مليار دولار. - نسبة سداد تاريخية مذهلة تصل إلى ٩٦%. - تمكين أكثر من ٤,٧ مليون مقترض (أغلبهم من النساء واللاجئين). 	<ul style="list-style-type: none"> - القرض الحسن (Interest-free to Kiva): لا تتقاضى المنصة فوائد من المقرضين أو المقترضين، وتعتمد في تشغيلها على التبرعات الطوعية (Tips). 	<p>التمويل الجماعي (P2P): كوسيط تقني بين المقرض (الفرد) والمستفيد عبر شركاء ميدانيين (مؤسسات تمويل أصغر محلية).</p>	<p>الشمول المالي العالمي من خلال تمكين الأفراد من إقراض مبالغ ضئيلة (تبدأ من ٢٥ دولاراً) لدعم مشاريع صغيرة في أكثر من ٨٠ دولة.</p>	<p>Kiva (كيففا) - منظمة غير ربحية مقرها سان فرانسيسكو، تأسست عام ٢٠٠٥.</p>	
<ul style="list-style-type: none"> - قوة "أنسنة" البيانات - نموذج "التمويل الصغير المتراكم" - ربط التبرع بمحفزات اجتماعية رقمية (أوسمة أو نقاط) - نموذج الـ "الرياح من الإكرامية" 	<ul style="list-style-type: none"> * جمعت أكثر من ٣٠ مليار دولار منذ تأسيسها. * يتم البدء بحملة تبرع جديدة كل ٨ ثوانٍ. * تعتبر المنصة الأولى عالمياً في تمويل النفقات الطبية الطارئة. 	<ul style="list-style-type: none"> - التبرعات المباشرة: تعتمد المنصة نموذج "الاحتفاظ بكل ما جمعت" (Keep-it-all)، أي لا يشترط الوصول للهدف النهائي لصرف المبالغ 	<p>تمويل جماعي قائم على التبرع: يفتح الأفراد حملات لجمع التبرعات، ولا يلتزم صاحب الحملة برد الأموال للمتبرعين</p>	<p>"مساعدة الناس ليساعدوا بعضهم البعض" من خلال توفير منصة سهلة الاستخدام لجمع الأموال لمناسبات الحياة المختلفة (علاج، تعليم، كوارث)</p>	<p>تُعتبر GoFundMe العملاق العالمي في مجال "التمويل الجماعي القائم على التبرع" (Donation-based Crowdfunding) على عكس Kiva التي تركز على القروض المستردة، تركز GoFundMe على الدعم المباشر للحالات الإنسانية والمشاريع الشخصية</p>	

منصات دولية	نبذة	الهدف	نموذج العمل	أدوات التمويل	الأثر المحقق	الدروس المستفادة
 	<p>تُعد منصة Indiegogo المحرك العالمي الأول الذي كسر احتكار تمويل الأفكار والابتكارات، حيث بدأت كمنصة لدعم الأفلام المستقلة ثم تحولت لتكون الحاضنة الكبرى للمشاريع ذات الأبعاد البيئية والاجتماعية والتقنية، تأسست عام ٢٠٠٨ في سان فرانسيسكو، وتعتبر من أوائل منصات التمويل الجماعي في العالم. تتميز بكونها "منصة مفتوحة" تتيح لأي شخص في أي مكان إطلاق حملة لتمويل فكرة مبتكرة.</p>	<p>"إضفاء الديمقراطية على الوصول إلى رأس المال": من خلال تمكين المبتكرين والرياديين الاجتماعيين من الحصول على تمويل مباشرة من الجمهور دون الحاجة لوسطاء (بنوك أو مستثمرين تقليديين).</p>	<p>التمويل الجماعي القائم على المكافآت (Reward-based): يساهم الجمهور بالمال مقابل الحصول على "مكافأة" (مثل نسخة مبكرة من المنتج أو شكر معنوي). وتتقاضى المنصة عمولة تقدر بـ ٥% من إجمالي المبالغ المجموعة</p>	<p>١. التمويل المرن Flexible Funding يحصل صاحب المشروع على الأموال حتى لو لم يصل لهدفه النهائي.</p> <p>٢. التمويل الثابت Fixed Funding لا تُصرف الأموال إلا إذا وصل المشروع للهدف المحدد (كل شيء أو لا شيء).</p>	<p>تمويل أكثر من ٨٠٠ ألف مشروع منذ التأسيس.</p> <p>جمع أكثر من ٢ مليار دولار من ملايين الداعمين حول العالم.</p> <p>ساهمت في إطلاق مشاريع بيئية كبرى (مثل حلول تقنية المياه بالطاقة الشمسية) وتقنيات مساعدة لذوي الإعاقة.</p>	<p>"دعم ريادة الأعمال الاجتماعية": حيث توفر مثل هذه المنصات بيئة اختبار Sand Box للأفكار المبتكرة التي تدعمها جهات مثل "منشآت" أو "بنك التنمية الاجتماعية" محلياً.</p> <p>الدرس الأهم هو ابتكار "التمويل المرن" في المشاريع الاجتماعية</p> <p>أثبتت المنصة أن التمويل الجماعي ليس لجمع المال فقط، بل هو أداة لاختبار مدى قبول المجتمع للفكرة الاجتماعية قبل البدء بتنفيذها</p> <p>تعلمت المنصة أن نجاح التمويل الاجتماعي الرقمي يعتمد على الوضوح في "المكافآت".</p>
 	<p>منصة (Patreon باتريون) نموذجاً فريداً في التمويل الاجتماعي، حيث نقلت مفهوم "الدعم" من التبرع العرضي إلى "الرعاية المستدامة". وهي تركز بشكل أساسي على اقتصاد المبدعين والمؤثرين الذين يقدمون محتوى هادفاً (تعليمي، قضايا اجتماعية، فنون) لضمان استمراريتهم بعيداً عن ضغوط الإعلانات</p>	<p>"تمويل الطبقة المبدعة": من خلال توفير دخل شهري مستقر للمبدعين، مما يسمح لهم بالتركيز على جودة محتواهم وأثره الاجتماعي بدلاً من السعي وراء المشاهدات لأجل الربح الإعلاني.</p>	<p>التمويل القائم على العضوية (Membership-based): يختار الداعم (Patron) مستوى معين من الاشتراك الشهري مقابل مزايا حصرية. وتتقاضى المنصة عمولة تتراوح بين ٥% إلى ١٢% بناءً على نوع الخطة.</p>	<p>١. الاشتراكات الشهرية المتكررة: أداة تضمن تدفقاً نقدياً ثابتاً.</p> <p>٢. الدفع لكل عمل Per Creation يساهم الداعم بمبلغ محدد في كل مرة ينشر فيها المبدع محتوى جديداً.</p> <p>٣. مستويات الدعم Tiers تتيح مستويات مختلفة من التمويل تناسب قدرات الجمهور المالية.</p>	<p>تمويل أكثر من ٢٥٠ ألف مبدع حول العالم.</p> <p>دفع أكثر من ٣,٥ مليار دولار للمبدعين منذ التأسيس.</p> <p>تمكين آلاف القنوات التعليمية والبودكاست التي تناقش قضايا مجتمعية من البقاء والاستقلال المالي.</p>	<p>الدرس الأهم هو أن التمويل الاجتماعي الناجح لا يعتمد على تبرع كبير لمرة واحدة، بل على مبالغ صغيرة تأتي بشكل دوري (شهرياً)</p> <p>التمويل الاجتماعي الرقمي ينجح عندما يتحول الممول من "صراف آلي" إلى "شريك في النجاح"</p> <p>تتيح المنصة للمبدعين توضيح أهدافهم المالية علناً (مثلاً: "إذا وصلنا لـ \$١٠٠٠ شهرياً، سنطلق برنامجاً تدريبياً مجانياً"). هذا الوضوح يحفز الجمهور للوصول للهدف الجماعي.</p>

منصات إقليمية	نبذة	الهدف	نموذج العمل	أدوات التمويل	الأثر المحقق	الدروس المستفادة
  	<p>تُعد Yalla Give يلا جيف أول منصة إقليمية مرخصة للتمويل الجماعي وجمع التبرعات عبر الإنترنت في الشرق الأوسط (مقرها الإمارات)، وهي تمثل الجيل الجديد من "التمويل الاجتماعي الرقمي" الذي يجمع بين التكنولوجيا العالمية والقيم العربية والإسلامية، تأسست في دبي عام ٢٠١٨ كأول منصة مرخصة للتمويل الجماعي الخيري. تعمل كجسر تقني يربط بين المتبرعين (الأفراد والشركات) والمنظمات غير الربحية المعتمدة عالمياً وإقليمياً.</p>	<p>"إضفاء الطابع الديمقراطي على العطاء"; من خلال توفير أدوات رقمية آمنة وشفافة تتيح للجميع دعم القضايا الإنسانية، وتقليل التكاليف التشغيلية لجمع التبرعات التقليدية.</p>	<p>منصة وسيطة SaaS for Good تقدم حلولاً تقنية للجمعيات مقابل رسوم إدارية بسيطة. تعتمد على "التوثيق"; حيث لا يمكن لأي جهة جمع الأموال إلا إذا كانت مسجلة ومرخصة رسمياً، مما يضمن أمان التمويل الاجتماعي.</p>	<p>١. صفحات جمع التبرعات الشخصية: تتيح للأفراد إطلاق حملات مناسبة خاصة (مثل عيد ميلاد أو ماراتون) لصالح جمعية معينة. ٢. التبرع بالعملات الرقمية: كانت من الأوائل في المنطقة في قبول التشفير لتعزيز الشمول المالي للمتبرعين. ٣. حلول الشركات: أدوات لتمكين الموظفين من التبرع الجماعي.</p>	<p>- دعم أكثر من ١٥٠٠ منظمة خيرية معتمدة حول العالم. - تيسير الوصول للملايين الدولارات لمشاريع الإغاثة والتعليم والصحة. - تعزيز ثقافة "العطاء الرقمي" في جيل الشباب العربي Millennials & Gen Z</p>	<p>- الدرس الأكبر من Yalla Give هو أن التمويل الاجتماعي في المنطقة العربية لا ينجح بالتقنية وحدها، بل بالالتزام الصارم بالتشريعات القانونية. - وفير لوحة بيانات (Dashboard) للمتبرعين والجمعيات تظهر حجم المبالغ والتقدم نحو الهدف - أهمية الربط بين المحلي والعالمي؛ حيث تتيح المنصة للمتبرع في السعودية أو الإمارات دعم مشاريع معتمدة في إفريقيا أو آسيا بنفس السهولة، مما يوسع دائرة الأثر الاجتماعي.</p>

منصات محلية	نبذة	الهدف	نموذج العمل	أدوات التمويل	الأثر المحقق	الدروس المستفادة
  منصة وطنية للعمل الخيري	النموذج السعودي الأبرز والأكثر تطوراً في العالم العربي للتمويل الاجتماعي الرقمي الممنهج. لقد نجحت المنصة في رقمنة "قطاع العطاء" بالكامل، محولة إياه من ممارسات فردية مشتتة إلى منظومة وطنية محوكة مدعومة بالبيانات والذكاء الاصطناعي،	تعظيم أثر القطاع غير الربحي، تعزيز قيم الانتماء الوطني والعمل الإنساني، ورفع مستوى الشفافية والموثوقية في جمع وتوزيع التبرعات من خلال الحلول التقنية المتقدمة.	المنصة المركزية الذكية Centralized Hub تعمل كوسيط تقني عالي الحوكمة يربط بين المانحين (أفراد/شركات) والمستفيدين (جمعيات/حالات فردية) بعد التحقق من استحقاقهم عبر الربط المباشر مع قواعد البيانات الحكومية.	١. فرص التبرع المباشر: لمشاريع التعليم، الصحة، والإغاثة. ٢. خدمات النسك والزكاة: أتمتة إخراج الزكاة، الأضاحي، والكفارات بدقة شرعية ٣. حملات التبرع الوطنية: مثل الحملة الوطنية للعمل الخيري السنوية ٤. صندوق إحسان الوقفي: استثمار التبرعات الوقفية لضمان استدامة الأثر	تجاوز إجمالي التبرعات ١٤ مليار ريال سعودي. استفادة أكثر من ٥ ملايين مستفيد في مجالات متنوعة. تسجيل أكثر من ١٢٠ مليون عملية تبرع، مما يعكس ثقة مجتمعية هائلة تسديد ديون آلاف المحكومين في قضايا مالية عبر خدمة "فرجت" أهمية تبسيط الإجراءات التقنية لرفع معدلات التمويل الاجتماعي "متجراً شاملاً للخير" يلبي كافة رغبات وتوجهات المتبرعين الاجتماعية	
  جود الإسكان	مبادرة وطنية تابعة لمؤسسة "سكن" (المؤسسة الأهلية للإسكان التنموي)، تعمل تحت إشراف وزارة البلديات والإسكان في المملكة العربية السعودية. انطلقت لتكون منصة رقمية تربط المساهمين المجتمعين بالحالات المستحقة لتأمين السكن.	تعزيز التكافل الاجتماعي في مجال الإسكان، ورفع نسبة تملك المسكن للأسر الأشد حاجة (المستفيدة من الضمان الاجتماعي)، وتحقيق استدامة العطاء الإسكاني عبر حلول تقنية موثوقة.	التمويل الجماعي الموجه Targeted Crowdfunding تعمل المنصة كحلقة وصل محوكة؛ حيث تدرس الحالات ميدانياً وتوثق استحقاقها قانونياً، ثم ترفعها على المنصة ليتشارك المجتمع في تغطية تكلفتها المالية.	١. مساهمات دعم الإسكان: لشراء أو بناء وحدات سكنية للأسر ٢. مساهمات دعم الإيجار: لمساعدة الأسر التي تعثرت في سداد إيجار مسكنها (بسبب أحكام قضائية) ٣. اشتراكات الجود (العضوية): استقطاعات دورية لضمان تدفق مالي مستدام	تأمين مساكن لأكثر من ٣٠ ألف أسرة (أكثر من ١٥٠ ألف فرد) جمع مساهمات تجاوزت ٤ مليارات ريال إشراك أكثر من ٢ مليون مساهم من الأفراد والشركات إغلاق آلاف القضايا الإيجارية وحماية الأسر من الإخلاء	تجزئة الهدف النهائي استخدام عدادات الإنجاز لكل حالة مثلاً: "تبقى ٢٠% لاكتمال منزل أسرة أحمد" يخلق دافعاً نفسياً قوياً لدى المتبرعين لإغلاق الحالات المتبقية لم تكتفِ المنصة بالبيانات الرقمية، بل اعتمدت على "الجمعيات الشريكة" في مختلف مناطق المملكة للتحقق الميداني من حاجة الأسرة تكامل الأدوار بين الحكومة (التشريعات والبيانات) والقطاع غير الربحي (التنفيذ الميداني)

منصات محلية	نبذة	الهدف	نموذج العمل	أدوات التمويل	الأثر المحقق	الدروس المستفادة
  	<p>هي المنصة الإلكترونية الرسمية لمركز الملك سلمان للإغاثة والأعمال الإنسانية (KSRelief). أطلقت لتنظيم وتوحيد جهود التبرعات الشعبية السعودية الموجهة لإغاثة المتضررين من الكوارث والنزاعات حول العالم.</p>	<p>الهدف: تقديم العون الإنساني والإغاثي بكفاءة وشفافية عالية، وضمان وصول التبرعات لمستحقيها الفعليين في الخارج عبر مسارات رسمية آمنة، مع تعزيز الدور الريادي للمملكة في العمل الإنساني العالمي</p>	<p>نموذج العمل: التمويل الإغاثي المباشر والمحكوم: تعمل المنصة كوسيط تقني يربط "المتبرع السعودي" بـ "المشاريع الإغاثية الدولية" التي يديرها المركز مباشرة أو بالتعاون مع المنظمات الأممية الموثوقة، مع انعدام المصاريف الإدارية (التبرع يصل كاملاً للمستفيد)</p>	<p>أدوات التمويل: الحملات الإغاثية العاجلة: (مثل حملات زلزال تركيا وسوريا، أو إغاثة غزة والسودان) التبرع للمشاريع التخصصية: (الأمن الغذائي، الصحة، الإيواء، التعليم) برامج الرعاية المستمرة: مثل "كفالة الأيتام" و"برامج الإطعام"</p>	<p>الأثر المحقق: الوصول إلى أكثر من ١٠٠ دولة حول العالم وتنفيذ آلاف المشاريع الإغاثية. جمع مليارات الريالات عبر مساهمات ملايين المتبرعين الأفراد تحقيق موثوقية دولية عالية جعلت المركز شريكاً استراتيجياً لمنظمات الأمم المتحدة (مثل UNICEF)، WHO</p>	<p>الدروس المستفادة: الدرس الأهم هو أن وجود منصة موحدة تحت إشراف سيادي (مركز الملك سلمان) يقطع الطريق على الكيانات غير المصرح لها، ويحمي المتبرع من الاحتيال نجحت ساهم لأنها لا تكتفي بجمع المال؛ بل تقدم للمتبرع تقارير وصوراً وفيديوهات حية للمشاريع المنفذة على أرض الواقع. " صفر مصاريف إدارية" كمحفز للعطاء القدرة تقنياً على إطلاق حملة وطنية كبرى في غضون دقائق من وقوع كارثة عالمية</p>
 	<p>هي منصة إلكترونية رسمية تابعة لـ صندوق الوقف الصحي (بإشراف وزارة الصحة السعودية). أطلقت لتكون وسيطاً تقنياً آمناً يربط بين المانحين والحالات المرضية المحتاجة لتكاليف العلاج أو الأجهزة الطبية.</p>	<p>الهدف: تسهيل وصول الخدمات الصحية للمحتاجين (سعوديين ومقيمين) الذين يواجهون صعوبة في تحمل تكاليف العلاج، وتعزيز دور المسؤولية الاجتماعية والوقف الصحي في سد الفجوات التمويلية الطبية.</p>	<p>نموذج العمل: التمويل الجماعي الطبي المحكوم (Medical Crowdfunding): يتم استقبال الحالات عبر المستشفيات والجمعيات الصحية الشريكة، وبعد دراسة الحالة طبياً واجتماعياً، تُرفع على المنصة ليشارك المتبرعون في تغطية تكلفتها المستهدفة.</p>	<p>أدوات التمويل: التبرع للحالات الفردية: تغطية تكاليف جراحات، أدوية، أو غسيل كلي تأمين الأجهزة الطبية: شراء أطراف صناعية، كراسي متحركة، أو أجهزة تنفس تمويل القوافل الطبية: دعم المبادرات الصحية في المناطق النائية</p>	<p>الأثر المحقق: تمويل علاج آلاف الحالات الحرجة والمزمنة التي كانت تنتظر الدعم المالي تقليل قوائم الانتظار في بعض التخصصات الطبية المكلفة. توفير مئات الأجهزة الطبية النوعية التي غيرت جودة حياة المرضى وذويهم</p>	<p>الدروس المستفادة: تحويل التمويل الاجتماعي إلى فعل "استجابة فورية" لإنقاذ حياة - وزارة الصحة لا يمكنها الوصول لكل مريض محتاج بمفردها، لذا اعتمدت على الجمعيات الصحية - صرف الأموال مباشرة للمستشفيات أو موردي الأدوية والأجهزة (وليس للمريض نقداً)، ضمنت المنصة أن كل ريال صُرف في مساره الصحيح.</p>

أبرز الدروس المستفادة من منصات التمويل الاجتماعي الرقمي



الربط مع قواعد البيانات
الوطنية هو الذي منح
المنصات السعودية
(إحسان وجود) تفوقاً
عالمياً في الموثوقية



استخدام "رقم الهاتف"
والمدفوعات اللحظية (CliQ
وسريع) يضاعف حجم
التمويل الاجتماعي من خلال
تقليل جهد الممول



التقنية وسيلة، لكن
"القصة والشفافية"
هما الوقود الذي يحرك
المتبرع كما في
GoFundMe وإحسان



النجاح الحقيقي ليس
في جمع المال، بل
في تحويل المستفيد
إلى "منتج" كما في
Kiva

نماذج عالمية	نبذة	الهدف	نموذج العمل	أدوات التمويل	الأثر المحقق	الدروس المستفادة
  GRAMEEN BANK BANK FOR THE POOR	<p>الأب الروحي لمفهوم التمويل الاجتماعي الحديث. تأسس في بنجلاديش على يد البروفيسور محمد يونس (الحاصل على جائزة نوبل للسلام)، وهو النموذج الذي أثبت للعالم أن "الفقراء جديرون بالثقة الائتمانية" إذا ما توفر لهم النظام المالي المناسب. (المقترضون هم المساهمون).</p>	<p>"القضاء على الفقر من الجذور": من خلال توفير خدمات مصرفية للفقراء (خاصة النساء الريفيات) الذين لا يملكون ضمانات بنكية، وتمكينهم من ممارسة أنشطة تجارية صغيرة تخرجهم من دائرة العوز.</p>	<p>الإقراض الجماعي (Solidarity Lending): يتم تقسيم المقترضين إلى مجموعات (5 أفراد). لا توجد عقود قانونية معقدة، بل يعتمد النظام على "الثقة والضغط الاجتماعي الإيجابي": حيث تضمن المجموعة أعضائها، ولا يُمنح قرض جديد إلا إذا التزم الجميع بالسداد.</p>	<p>١. القروض متناهية الصغر (Micro-loans): مبالغ بسيطة لبدء مشاريع إنتاجية</p> <p>٢. قروض الإسكان وقروض التعليم: لدفع تكاليف دراسة أبناء المقترضين</p> <p>٣. المدخرات الإيجابية والاختيارية: تشجيع المقترضين على ادخار مبالغ زهيدة لبناء أمان مالي مستقبلي</p>	<p>- تمويل أكثر من ٩ ملايين مقترض (٩٧% منهم نساء)</p> <p>- الحفاظ على نسبة سداد تاريخية مذهلة تتجاوز ٩٨%</p> <p>- انتشال ملايين الأسر من تحت خط الفقر وتحسين مؤشرات الصحة والتعليم في القرى المستهدفة</p>	<p>- الفقراء هم الأكثر حرصاً على السداد لأن القرض يمثل لهم "فرصة الحياة الوحيدة". استبدال الرهن العقاري بـ "الضمان الاجتماعي" كان ثورة في الفكر المالي</p> <p>- اكتشف البنك أن توجيه التمويل للمرأة يحقق أثراً اجتماعياً أعمق؛ فالنساء يوجهن الأرباح نحو تعليم الأطفال، التغذية، وتحسين المسكن، مما يكسر "سلسلة الفقر" عبر الأجيال</p> <p>- نظام المجموعات قلل من تكاليف المتابعة والتحصيل؛ فالمقترضون أنفسهم يقومون بدور "المراقب" و"المساند" لبعضهم البعض</p>
 BIG SOCIETY CAPITAL	<p>تأسست عام ٢٠١٢ في بريطانيا كجهة استثمارية مستقلة. تم تمويلها بشكل فريد عبر "الأرصدة البنكية الخاملة" (الحسابات التي لم يطالب بها أصحابها لأكثر من ١٥ عاماً) بالإضافة إلى مساهمات من أكبر ٤ بنوك في بريطانيا</p>	<p>بناء وتطوير سوق الاستثمار الاجتماعي في المملكة المتحدة، لضمان وصول الجمعيات والمؤسسات الاجتماعية إلى رؤوس أموال مستدامة تمكّنها من تنمية أثرها بعيداً عن تقلبات المنح الحكومية.</p>	<p>مستثمر بالجملة (Wholesale Investor): لا تقرض الأفراد أو الجمعيات مباشرة، بل تستثمر في "صناديق وسيطة" (مديري صناديق الاستثمار الاجتماعي)، والذين يقومون بدورهم بتمويل المشاريع والمؤسسات على أرض الواقع.</p>	<p>١. سندات الأثر الاجتماعي SIBs تمويل قائم على النتائج المحققة.</p> <p>٢. القروض الاجتماعية الميسرة: تمويل طويل الأجل لنمو المنظمات غير الربحية.</p> <p>٣. الاستثمار في العقارات الاجتماعية: لتوفير سكن ميسر للفئات الضعيفة واللاجئين</p>	<p>- استثمار أكثر من ٢,٥ مليار جنيه إسترليني في الاقتصاد الاجتماعي البريطاني.</p> <p>- دعم أكثر من ٢٠٠٠ مؤسسة اجتماعية وجمعية خيرية.</p> <p>- المساعدة في توفير آلاف الوحدات السكنية الميسرة وتطوير برامج ناجحة للحد من العودة للجريمة وتحسين التعليم</p>	<p>- استغلال "الأصول الراكدة" في البنوك وتحويلها إلى "رأس مال اجتماعي"</p> <p>- عدم المنافسة مع الجهات الصغيرة والتركيز على دعم "الوسطاء"، نجحت BSC في خلق نظام بيئي Ecosystem متكامل</p> <p>- التمويل يجب أن يرتبط بأثر ملموس وقابل للقياس. سندات الأثر الاجتماعي أثبتت أن القطاع الخاص مستعد للاستثمار في القضايا الاجتماعية</p> <p>- أثبتت التجربة أن الحكومة يمكنها أن تلعب دور "المسهّل" والمشجّع، بينما يقوم القطاع الخاص والقطاع غير الربحي بالتشغيل والابتكار</p>

نماذج إقليمية	نبذة	الهدف	نموذج العمل	أدوات التمويل	الأثر المحقق	الدروس المستفادة
 <p>مبادرة تمويل اجتماعي غير ربحية بقيمة ١٢٠ مليون درهم إماراتي، أطلقها رجل الأعمال عبدالعزيز الغرير. يستهدف الصندوق اللاجئين والشباب المتضررين من الحروب في الأردن ولبنان، بالإضافة إلى الوافدين المتأثرين بالأزمات في الإمارات.</p>	سد الفجوة التعليمية لدى الشباب اللاجئين (خاصة في المرحلة الثانوية والجامعية والتعليم المهني) لضمان عدم ضياع جيل كامل، وتمكينهم من اكتساب مهارات تؤهلهم للاعتماد على الذات اقتصادياً.	التمويل القائم على الشراكات الاستراتيجية: لا يعمل الصندوق منفرداً، بل يمول منظمات دولية ومحلية (مثل UNHCR و UNICEF و جمعيات محلية) تتمتع بالقدرة الميدانية على الوصول للاجئين، مع اشتراط معايير صارمة لقياس الأثر التعليمي والتوظيفي.	<ol style="list-style-type: none"> المنح التعليمية المباشرة: لتغطية الرسوم الجامعية والسدورات المهنية. تمويل برامج "التعلم من أجل العمل": برامج قصيرة مكثفة تنتهي بالتوظيف في قطاعات حيوية (كالبرمجة أو التمريض) دعم التكاليف التشغيلية: مثل المواصلات والكتب والإنترنت لضمان استمرارية الطالب 	<ul style="list-style-type: none"> الوصول إلى أكثر من ٦٠,٠٠٠ مستفيد في الأردن ولبنان والإمارات تحقيق نسبة توظيف عالية للخريجين من البرامج المهنية المدعومة. المساهمة في إعادة آلاف المتسربين من المدارس إلى مقاعد الدراسة والتدريب التقني 	<ul style="list-style-type: none"> تمويل التعليم للاجئين لا يكفي وحده؛ بل يجب ربطه باحتياجات سوق العمل من خلال التركيز على التعليم الجامعي والمهني (بدلاً من الاكتفاء بالتعليم الابتدائي فقط)، أعطى الصندوق "أملاً" وحافزاً كبيراً للشباب اللاجئين، مما رفع من معدلات إكمال الدراسة والنجاح المهني تطبيق معايير قياس دقيقة لكل درهم يُنفق (كم طالب تخرج؟ كم طالب توظف؟) جعل من الصندوق نموذجاً يُحتذى به في "العمل الخيري المؤسسي" الذي يتعد عن العشوائية ويعظم الأثر الاجتماعي. 	
   <p>انطلقت من بنجلاديش وتوسعت في أفريقيا (أوغندا، تنزانيا، ليبيريا، جنوب السودان). تُصنف عالمياً كأكبر منظمة غير ربحية في العالم من حيث عدد المستفيدين والأثر.</p>	التمكين الاقتصادي والاجتماعي للفقراء والمهمشين عبر نموذج "التخرج من الفقر" (Graduation Approach) الذي يدمج بين الدعم المعيشي والتمويل الإنتاجي	<ol style="list-style-type: none"> التمويل التنموي الشامل: لا تقدم المنظمة قروضاً فقط، بل تقدم "حزمة" تشمل (أصلاً عينية، تدريباً فنياً، رعاية صحية، وحساب ادخار) لضمان عدم عودة المستفيد للفقر مرة أخرى القروض متناهية الصغر: تُمنح بعد نجاح المرحلة الأولى من المشروع. صناديق الادخار الجماعي: لتعزيز المرونة المالية للأسر 	<ul style="list-style-type: none"> الوصول إلى أكثر من ١٠٠ مليون مستفيد حول العالم في أفريقيا، نجحت المنصة في تحويل ٩٥% من الأسر المستهدفة إلى "أسر مستدامة مالياً" خلال عامين من الانضمام للبرنامج 	<ul style="list-style-type: none"> أثبتت BRAC أن التمويل الاجتماعي للأكثر فقراً يحتاج إلى "منحة" أولاً لتبدأ العجلة، ثم "قرض" لاحقاً للاستمرار. القرض وحده للأشد فقراً قد يزيد معاناتهم. المنظمة نجحت لأنها توظف أشخاصاً من نفس القرى لتدريب المستفيدين، مما يزيل حواجز الثقة واللغة 		

نماذج محلية	نبذة	الهدف	نموذج العمل	أدوات التمويل	الأثر المحقق	الدروس المستفادة
 بنك التنمية الاجتماعية SOCIAL DEVELOPMENT BANK	تأسس عام ١٣٩١هـ (١٩٧١م)، ويعد الركيزة الأساسية للتمويل الاجتماعي والتنموي في المملكة. تطور تاريخياً ليشمل تمويل الأفراد، الأسر المنتجة، والمنشآت متناهية الصغر، مع التركيز على الاستدامة المالية والشمول الرقمي.	تقديم تمويل ميسر للمواطنين ذوي الدخل المحدود، دعم تمويل الأسر المنتجة والعمل الحر، وتمكين القطاع الثالث (الجمعيات) من الوصول للاكتفاء الذاتي، بهدف "تحويل المجتمع من الرعية إلى التنموية".	التمويل المباشر وغير المباشر Hybrid Model يقرض الأفراد مباشرة (تمويل اجتماعي/عمل حر)، ويمول الجمعيات الأهلية (كوسطاء تمويل) لتقوم بإعادة إقراض الأسر المنتجة ميدانياً، مع تقديم خدمات غير مالية (تدريب واستشارات).	١. تمويل الأفراد الاجتماعي: (زواج، كنف، ترميم) وهو تمويل بدون فوائد ٢. تمويل العمل الحر والأسر المنتجة: لدعم استقلال الأفراد مالياً ٣. محفظة استدامة (للجمعيات): قروض تنموية لتمكين الجمعيات من بناء مشاريع استثمارية ٤. المنتجات الادخارية: مثل برنامج "زود" لتحفيز ثقافة الادخار	- ضخ مليارات الريالات لتمكين أكثر من ١٠٠ ألف مستفيد سنوياً في العمل الحر - تحويل آلاف الأسر من مستفيدي ضمان اجتماعي إلى أسر منتجة تملك سجلات تجارية - تمكين مئات الجمعيات الأهلية من تحقيق الاستدامة المالية عبر مشاريع استثمارية نوعية	- نجح البنك لأنه ربط التمويل بالتمكين عبر ما يسعى بالتمويل المدمج - أثبت البنك أن توجيه التمويل الاجتماعي نحو "العمل الحر" و"الأسر المنتجة" يقلل الضغط على ميزانية الدولة بعيدة المدى، ويخلق مجتمعاً حيوياً ومنتجاً يساهم في الناتج المحلي - تعلم البنك أن الوصول لعمق المجتمع (خاصة في القرى والمناطق البعيدة) يكون أفضل عبر الجمعيات الأهلية. لذا، تمكين الجمعية مالياً لتصبح "بنكاً اجتماعياً مصغراً" هو درس في كفاءة التوزيع والرقاب
 سليمان الراجحي للتمويل التنموي Sulaiman Al-Rajhi Foundation for Development Finance	ذراع تمويلي وتنموي غير ربحي منبثق عن "أوقاف سليمان الراجحي". تعتمد المنظمة على نموذج "التمويل المسترد" لضمان ديمومة رأس المال الوظيفي وإعادة تدويره لخدمة أكبر عدد من المستفيدين.	تمكين المجتمع اقتصادياً ومعرفياً عبر حلول تمويلية ميسرة، وتحويل العمل الخيري من "الإعانة" إلى "التمكين والاستدامة"، مع التركيز على التعليم، الأسر المنتجة، والكيانات غير الربحية.	التمويل الدوار Revolving Fund تُمنح القروض بدون فوائد (قروض حسنة) للمستفيدين، وعند سدادها تعود لنفس الصندوق لتمويل مستفيد جديد، مما يخلق أثراً متراكماً لا ينتهي بنفاذ المنحة.	١. القروض الحسنة للأفراد: (تعليم، مهارات). ٢. التمويل متناهي الصغر: (للأسر المنتجة). ٣. تمويل الاستدامة المالية: (للمنظمات غير الربحية لبناء أصولها)	- تمويل أكثر من ٢٠٠ ألف مستفيد عبر الأذرع المختلفة - تدوير مليارات الريالات في مشاريع تنموية دون نقص في رأس المال الائتماني - خلق آلاف فرص العمل الحر وتحويل آلاف الأسر إلى وحدات إنتاجية	- أثبتت التجربة أن تقديم ١٠٠ ألف ريال كقرض مسترد يخدم ١٠ أشخاص على مدار عقد من الزمن، بينما تقديمها كمنحة يخدم شخصاً واحداً مرة واحدة - بدلاً من صندوق واحد لكل شيء، تم إنشاء كيانات مستقلة (جني للأسر، مسلك للطلاب، الاستدامة للجمعيات)، مما سمح لكل جهة بابتكار أدوات مخاطر وسداد تناسب فئتها المستهدفة. - عندما يعلم المستفيد أن سداده للقرض سيفتح باب الرزق لغيره، يتحول من "مقترض" إلى "مساهم اجتماعي" - نجاح التجربة اعتمد على وجود "وقف ضخ" يدعم المخاطر

الدروس المستفادة	الأثر المحقق	أدوات التمويل	نموذج العمل	الهدف	نبذة	نماذج محلية
<ul style="list-style-type: none"> - الدرس الأهم الذي كرسه الصندوق هو أن المال العام لا يُمنح إلا لمن يملك نظاماً إدارياً ومالياً شفافاً. - بدلاً من تمويل الجمعيات العامة فقط، ركز الصندوق على دعم "الجمعيات المتخصصة" التي تسد فجوات تنمية حقيقية - تعلم الصندوق أن استمرار دعم المصاريف التشغيلية (رواتب، إيجارات) للجمعيات لا ينتهي. لذا، اتجه نحو تحفيز الجمعيات لبناء مشاريع استثمارية وأوقاف خاصة بها - أصبح صرف الدفعات المالية مرتباً بتحقيق "مستهدفات" 	<ul style="list-style-type: none"> - المساهمة في زيادة عدد الجمعيات المتخصصة (تقنية، بيئية، ثقافية) - رفع متوسط درجات الحوكمة في القطاع غير الربحي بشكل ملحوظ. - تحفيز الجمعيات على تصميم مبادرات ذات أثر اجتماعي "قابل للقياس" - بدلاً من الأنشطة العفوية 	<ul style="list-style-type: none"> - منح التأسيس: لدعم الجمعيات الناشئة في تخصصات نوعية - دعم البرامج والمشاريع: تمويل تشغيلي مرتبط بنتائج محددة - قروض الاستدامة: بالتعاون مع شركاء) لتمكين الجمعيات من تملك أصول استثمارية - الحوافز والمكافآت: للجمعيات المتميزة في الحوكمة والأداء 	<p>التمويل القائم على الجدارة والأثر (Merit-Based Funding):</p> <p>الصندوق نموذج "الدعم الذكي": حيث لا تُمنح الأموال بمجرد الطلب، بل بناءً على مستويات الحوكمة (معايير حصين)، ونوعية المبادرات ومدى مواءمتها للاحتياجات التنموية الوطنية.</p>	<p>تقديم الدعم المالي للجمعيات الأهلية وبرامجها، وتطوير القطاع غير الربحي، وتحفيز الجمعيات على تحقيق الاستدامة المالية والحوكمة العالية، بما يضمن تعظيم الأثر الاجتماعي.</p>	<p>يُمثل صندوق دعم الجمعيات في المملكة العربية السعودية نقلة نوعية في فلسفة "تمويل الكيانات": حيث انتقل بالقطاع الثالث من الاعتماد على الإعانات الحكومية المباشرة إلى نموذج "التمويل المحفز للأداء" والاستدامة المتكمنة، وهو أحد أهم ركائز تحقيق رؤية السعودية ٢٠٣٠ في رفع مساهمة القطاع غير الربحي في الناتج المحلي الإجمالي إلى ٥%.</p>	 <p>صندوق دعم الجمعيات Associations Support Fund</p> 
<ul style="list-style-type: none"> - نجح الصندوق لأنه قدم تمويلًا استباقياً (Pre-emptive Financing)، مما يثبت أن التدخل المالي السريع يمنع كوارث اجتماعية كبرى - أثبت الصندوق أن التمويل الاجتماعي لا يجب أن يكون "هبة" دائماً. من خلال استرداد الأموال من المنفق المماثل، يحافظ الصندوق على ديمومة ميزانيته ((Sustainability، لخدمة حالات جديدة - بدلاً من اضطرار الأم للجوء للجمعيات الخيرية وطلب المساعدات، منحها الصندوق "حقاً قانونياً" بأسلوب مؤسسي محترم 	<ul style="list-style-type: none"> - تأمين العيش الكريم لآلاف الأسر والأطفال - وسد فجوة الاحتياج المالي الفوري - خفض الأضرار النفسية والاجتماعية المترتبة على طول أمد التقاضي - تحويل عبء "ملاحقة المنفق" من الأم أو الأسرة إلى "دولة مؤسسية" تملك أدوات التحصيل 	<ol style="list-style-type: none"> ١. النفقة الدائمة: لمن لديهم أحكام قضائية مكتسبة القطعية ولم تنفذ ٢. النفقة المؤقتة: للحالات التي لا تزال قضاياها منظورة أمام المحاكم (لضمان عدم انقطاع الدخل أثناء التقاضي) ٣. التحصيل الجبري: أداة قانونية لاسترداد الأموال لضمان استدامة رأس مال الصندوق 	<p>التمويل المسترد (Recourse Funding):</p> <p>يُعمل الصندوق كـ "ممول مؤقت": حيث يصرف النفقة للمستحق فوراً من ميزانيته، ثم يتحول الصندوق إلى "دائن" للمنفق (الأب مثلاً)، ويقوم بمطالبته قانونياً عبر قضاء التنفيذ لاسترداد المبالغ المصروفة وإعادتها لأصول الصندوق.</p>	<p>ضمان صرف النفقة للمستحقين بصورة عاجلة، والمساهمة في تحقيق الاستقرار الأسري، وحماية الفئات الهشة (الأطفال والنساء) من الحاجة أو الضياع المادي نتيجة تعثر المنفق أو ممالته.</p>	<p>يُعد صندوق النفقة في المملكة العربية السعودية أحد أذكى نماذج "التمويل الاجتماعي الوقائي" الذي تديره الحكومة، حيث يعالج ثغرة اجتماعية قانونية حرجة تتعلق بالأسر التي فقدت عائلها مالياً بسبب النزاعات الأسرية، لضمان استقرارها حتى صدور الأحكام القضائية أو تنفيذها.</p>	 <p>صندوق النفقة</p> 

أبرز الدروس المستفادة من بنوك وصناديق التمويل الاجتماعي



اعتماد الشفافية العالية
والربط التقني يحول العمل
الاجتماعي من مبادرات فردية
عفوية إلى قطاع استثماري
تنموي موثوق وجاذب
للسراكا



تصميم صناديق وكيانات
مستقلة لكل فئة (مثل التعليم،
الأسر المنتجة، استدامة
الجمعيات) يرفع كفاءة الأثر
ويقلل مخاطر التعثر



النجاح لا يتحقق بالتمويل
النقدي وحده، بل بدمجه مع
التدريب، التأهيل، والمتابعة
الميدانية لضمان تحول
المستفيد إلى عنصر منتج



التحول من "المنح
المقطوعة" إلى "القروض
الحسنة" يضمن ديمومة
رأس المال وإعادة
استخدامه لخدمة مستفيدين
جدد بصفة مستمرة

الدروس المستفادة	الأثر المحقق	أدوات التمويل	نموذج العمل	الهدف	نبذة	نماذج عالمية
<ul style="list-style-type: none"> - الحكومات لا ينبغي أن تدفع مقابل "المحاولة" بل مقابل "النتيجة" - في عقود المنح التقليدية، تلتزم الجمعيات بخطوات جامدة. أما في نموذج Social Finance، بما أن التمويل مرتبط بـ "النتيجة النهائية" - نجاح المؤسسة اعتمد على القدرة الهائلة في قياس الأثر وتحويله إلى أرقام مالية - ركزت المؤسسة على تمويل مشاريع وقائية (مثل منع تشرد الشباب، أو رعاية مرضى السكري قبل تدهور حالتهم). أثبتت التجربة أن التمويل الاجتماعي الذي يحل المشكلة من جذورها يوفر مبالغ طائلة على الدولة في المستقبل 	<ul style="list-style-type: none"> - إطلاق أول سند أثر اجتماعي في العالم (سجن بيتربورو) عام ٢٠١٠، والذي نجح في خفض العودة للجريمة بنسبة ٩%. - ساهمت في إطلاق أكثر من ٢٠٠ سند أثر اجتماعي في أكثر من ٢٥ دولة - جذب أكثر من ٥٠٠ مليون جنيه إسترليني من الاستثمارات الخاصة للقطاع الاجتماعي. 	<p>سندات الأثر الاجتماعي (Social Impact Bonds - SIBs): أداة تمويل لا تسترد فيها قيمة الاستثمار إلا إذا تحقق الأثر (مثلاً: إذا انخفضت نسبة العودة للجريمة بمعدل ١٠%، تقوم الحكومة بدفع أصل المبلغ مع عائد للمستثمرين)</p> <ul style="list-style-type: none"> - ساهمت في إطلاق أكثر من ٢٠٠ سند أثر اجتماعي في أكثر من ٢٥ دولة - جذب أكثر من ٥٠٠ مليون جنيه إسترليني من الاستثمارات الخاصة للقطاع الاجتماعي. 	<p>مصمم وهيكل للحل - Intermediary/Arranger): كوسيط يجمع بين ثلاث أطراف: الحكومة: (تحدد النتيجة المطلوبة وتتعهد بالدفع عند النجاح) المستثمرون: (يقدمون رأس المال التشغيلي للمنظمة غير الربحية) المنظمات غير الربحية: (تنفذ المشروع على الأرض)</p>	<p>تصميم وبناء أسواق مالية تخدم المجتمع: من خلال ربط رؤوس الأموال الخاصة بالنتائج الاجتماعية للموسسة، وتقليل الهدر في الإنفاق الحكومي عبر مبدأ "الدفع مقابل النجاح".</p>	<p>تُعتبر مؤسسة Social Finance البريطانية المختبر العالمي الأول الذي نقل التمويل الاجتماعي من مجرد "تبرعات" إلى "سوق مالي احترافي". هي الجهة التي ابتكرت أداة سندات الأثر الاجتماعي SIBs، والتي أحدثت ثورة في كيفية تمويل الحكومات للمشاريع الاجتماعية، تأسست في المملكة المتحدة عام ٢٠٠٧. تضم فريقاً يجمع بين خبراء القطاع المصرفي (Investment Banking) وخبراء العمل الاجتماعي، بهدف إيجاد حلول مالية مستدامة للمشاكل المجتمعية المعقدة.</p>	
<ul style="list-style-type: none"> - نجحت روكفلر لأنها ابتكرت معايير قياس عالمية (مثل شبكة GIIN) لتتيح للمانح والمستثمر والجمعية التحدث بلغة أرقام واحدة - التمويل يجب أن يستهدف بناء كيانات قوية وليس فقط تنفيذ أنشطة عابرة - هندسة أداة مالية جديدة (مثل سندات الأثر أو صناديق الضمان) قد تخدم البشرية أكثر من مجرد كتابة شيك تبرع - الاستثمار في الكيانات الاجتماعية يحتاج إلى "رأس مال صبور" لا يتوقع عائداً سريعاً 	<ul style="list-style-type: none"> - ساهمت في بناء سوق "استثمار الأثر" الذي تجاوزت قيمته عالمياً ١,١ تريليون دولار - إطلاق مبادرة "الطاقة الذكية" التي مولت كيانات غير ربحية لتوفير الكهرباء لـ ١٠٠ مليون شخص - دعم مئات المنظمات الصحية في أفريقيا وآسيا للتحويل نحو الاستدامة المالية 	<ol style="list-style-type: none"> ١. المنح الاستراتيجية: لبناء قدرات الكيانات ٢. الضمانات الائتمانية (Guarantees): لتمكين الجمعيات من الاقتراض بفوائد منخفضة ٣. قروض الاستثمار ذو الأولوية (PRIs): قروض ميسرة جداً للكيانات التنموية 	<p>التمويل المختلط (Blended Finance): تعمل المؤسسة كمحفز (Catalyst): حيث تستخدم أموالها الخيرية لتغطية "المخاطر الأولى" في المشاريع، مما يشجع المستثمرين التجاريين على ضخ مليارات الدولارات في كيانات غير ربحية أو تنموية كانت تعتبر "عالية المخاطر".</p>	<p>"تعزيز رفاهية البشرية في جميع أنحاء العالم": عبر ابتكار حلول مالية تجمع بين رأس المال الخاص والعمل الخيري لحل معضلات الصحة، الغذاء، والطاقة في المجتمعات النامية.</p>	<p>مؤسسة خيرية أمريكية خاصة أسسها جون روكفلر عام ١٩١٣. تُعد من أضخم المؤسسات المانحة تاريخياً، لكنها أحدثت تحولاً جذرياً عام ٢٠٠٧ عندما صاغت مصطلح "استثمار الأثر" وأطلقت منصات لتمويل الكيانات التنموية.</p>	

الدروس المستفادة	الأثر المحقق	أدوات التمويل	نموذج العمل	الهدف	نبذة	نماذج إقليمية
<ul style="list-style-type: none"> - عندما تعرف المنظمة غير الربحية أن تمويلها القادم يعتمد على "نجاح مستفيديها"، فإنها تبذل جهداً مضاعفاً في جودة التنفيذ والابتكار. - التمويل القائم على الأثر يحتاج إلى "جهة ثالثة" مستقلة للتحقق من النتائج، مما يرفع مصداقية القطاع الثالث أمام الممولين الكبار. 	<ul style="list-style-type: none"> - توظيف آلاف الشباب في صعيد مصر عبر برامج محوكة بدقة - تحسين كفاءة الإنفاق الاجتماعي بنسبة تزيد عن ٣٠% مقارنةً بالمنهج التقليدي. - زيادة المنطقة في تبني "التقييم العشوائي المنضبط" (RCTs) لقياس الأثر الحقيقي للتمويل. 	<ul style="list-style-type: none"> - سندات الأثر الإنمائي المصغرة: بالتعاون مع مانحين دوليين - المنح المشروطة بالنتائج: حيث يتم استرداد جزء من التمويل أو توقفه في حال عدم تحقيق المستهدفات. - تمويل التوسع (Scaling Fund) للكيانات التي أثبتت تجاربها نجاحاً قابلاً للتكرار. 	<p>المدفع مقابل النتيجة (Pay-for-Success): يتم الاتفاق مع الجمعية الشريكة على "سعر للنتيجة" (مثلاً: مبلغ معين مقابل كل شاب يتم توظيفه واستمراره في العمل لـ ٦ أشهر). يُصرف التمويل بناءً على التحقق من هذه النتائج.</p>	<p>معالجة قضايا الفقر والبطالة عبر تمويل كيانات (جمعيات ومؤسسات) تلتزم بتحقيق نتائج نهائية ملموسة (مثل التوظيف الفعلي أو رفع دخل الأسرة).</p>	<p>مؤسسة مصرية تعد من أوائل المنظمات في المنطقة العربية التي طبقت أدوات التمويل القائم على النتائج" (RBF) بالتعاون مع جهات دولية مثل معامل "عبد اللطيف جميل" (J-PAL)</p>	 <p>SAWIRIS FOUNDATION مؤسسة ساويرس</p> 
<ul style="list-style-type: none"> - إطلاق برامج وطنية كبرى (مثل "تكاتف" و"ساند" و"إصرف صح") التي استفاد منها مئات الآلاف - تحويل عشرات المبادرات الشبابية إلى كيانات مؤسسية منظمة ومستدامة - زيادة المنطقة في وضع معايير دقيقة لـ "العائد الاجتماعي على الاستثمار" (SROI). 	<ul style="list-style-type: none"> - توظيف آلاف الشباب في صعيد مصر عبر برامج محوكة بدقة - تحسين كفاءة الإنفاق الاجتماعي بنسبة تزيد عن ٣٠% مقارنةً بالمنهج التقليدي. - زيادة المنطقة في تبني "التقييم العشوائي المنضبط" (RCTs) لقياس الأثر الحقيقي للتمويل. 	<ul style="list-style-type: none"> - منح التوسع (Scaling Grants): تمويل الكيانات التي أثبتت نجاحاً أولياً لتمكينها من الوصول لعدد أكبر. - التمويل متعدد السنوات: لضمان استقرار الكيانات المنفذة وتحقيق أثر تراكمي - صناديق الشراكة: دمج تمويل الحكومة مع القطاع الخاص لتمويل مبادرات مجتمعية كبرى 	<p>الاستثمار الاجتماعي (Social Venture Philanthropy): تعمل كمستثمر اجتماعي جريء؛ تختار قضايا محددة (مثل الثقافة المالية، التطوع، العلوم) وتمول الكيانات والبرامج التي تحقق "نتائج استراتيجية" موثقة، مع تقديم دعم فني وإداري للكيان المنفذ.</p>	<p>إحداث أثر إيجابي ودائم في حياة الشباب والمجتمع، عبر تمويل وبناء برامج اجتماعية قابلة للقياس والتوسع، وتحفيز الشراكة بين القطاعين العام والخاص لدعم الكيانات غير الربحية.</p>	<p>منظمة نفع عام مستقلة تأسست عام ٢٠٠٥، أحدثت تحولاً استراتيجياً عام ٢٠١٢ بتبني مفهوم "الاستثمار الاجتماعي" بدلاً من "المنح المباشرة". تركز على تمويل برامج وطنية طويلة الأمد تنفذها كيانات متخصصة.</p>	 <p>مؤسسة الإمارات EMIRATES FOUNDATION</p> 

الدروس المستفادة	الأثر المحقق	أدوات التمويل	نموذج العمل	الهدف	نبذة	نماذج محلية
<ul style="list-style-type: none"> - الدرس الأهم هو أن كبار الباذلين لا يبحثون عن مجرد التبرع، بل يبحثون عن "مشروع يحمل اسمهم ويحدث فرقاً حقيقياً" - نجح سخاء لأنه اعتمد نموذجاً لا تكتفي فيه الحكومة بطلب المال، بل تقدم "حوافز" التمويل الاجتماعي الأكثر نضجاً هو الذي يبني "أصولاً" تمكن المجتمع - عندما يرى الممول أن مساهمته تندرج ضمن "برنامج وطني" محوكم تشرف عليه أعلى السلطات، يرتفع مستوى الاطمئنان والالتزام - عرض الفرص التنموية يحتاج إلى "دراسات جدوى اجتماعية" احترافية تشرح للممول (العائد الاجتماعي) 	<ul style="list-style-type: none"> - إطلاق مشاريع لمليارية في قطاعات الصحة، التعليم، والإسكان - تعزيز ثقافة "العطاء المؤسسي" المنظم بدلاً من العطاء العابر - خلق نماذج لمشاريع اجتماعية تُدار بعقلية القطاع الخاص وتخدم أهداف القطاع الثالث 	<ul style="list-style-type: none"> - التمويل المباشر للمشاريع: بناء أصول ثابتة (مستشفيات، مدارس، مراكز ابتكار) - الأوقاف التنموية: تأسيس أوقاف مخصصة للصرف على قضايا اجتماعية محددة. - الحوافز غير المالية: تقديم تسهيلات حكومية وتقدير معنوي للممولين 	<p>الوساطة التنموية والمواءمة (Matchmaking & Facilitation): يعمل البرنامج كحلقة وصل؛ حيث يطرح "فرصاً تنموية" مدروسة وجاهزة للتنفيذ، ويقوم الباذل بتمويلها، بينما تتولى الجهات الحكومية تقديم التسهيلات والحوافز والدعم التشغيلي.</p>	<p>تعظيم الأثر الاجتماعي للباذلين، وتحويل العطاء من مبادرات فردية مشتتة إلى مشاريع وطنية كبرى (مراكز صحية، كليات تقنية، مجمعات سكنية) تخدم المجتمع لعقود.</p>	<p>مبادرة وطنية أطلقها مجلس الوزراء وتُشرف عليها وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية. تهدف إلى فتح آفاق جديدة للباذلين (رجال الأعمال والشركات والأفراد) للمساهمة في مشاريع تنموية "ذات أثر مستدام" تتواءم مع رؤية السعودية ٢٠٣٠.</p>	 <p>برنامج سخاء Sakhaa Program</p>
<ul style="list-style-type: none"> - إعطاء المال لجمعية غير منظمة إدارياً هو "هدر للموارد" - ركزت المؤسسة على تمويل المشاريع التي تنقل المستفيد من حالة الاحتياج إلى حالة الاستقلال الاقتصادي - التمويل الذي يدعم "الأبحاث والدراسات" لتغيير الأنظمة والسياسات (مثل نظام حماية الطفل أو الحد الأدنى للأجور) يحقق أثراً يشمل ملايين المواطنين، وهو أرقى أنواع الاستثمار الاجتماعي - أثبتت المؤسسة أن التعاون مع القطاع الحكومي (مثل وزارة الموارد البشرية) والقطاع الخاص (عبر المسؤولية الاجتماعية) يخلق "نظاماً بيئياً" متكاملًا 	<ul style="list-style-type: none"> - تمكين مئات الجمعيات الأهلية من التحول إلى العمل المؤسسي المحوكم - تدريب آلاف القادة والكوادر في القطاع غير الربحي عبر "أكاديمية الملك خالد". - المساهمة الفعالة في صياغة سياسات اجتماعية وطنية (مثل خط الكفاية) بالتعاون مع الجهات الحكومية 	<ol style="list-style-type: none"> ١. منح التمكين: تمويل مخصص للجمعيات الأهلية لتنفيذ مشاريع تنموية ٢. برامج الزمالة والتدريب: تمويل تأهيل الكوادر البشرية في القطاع الثالث ٣. دعم ريادة الأعمال الاجتماعية: تمويل المبادرات الشبابية المبتكرة ذات الأثر المجتمعي ٤. جوائز التميز: تمويل تحفيزي للكيانات التي تحقق أعلى معايير الحكومة 	<p>التمويل القائم على بناء القدرات (Capacity Building Finance): تكتفي المؤسسة بتقديم المال، بل تعمل وفق نموذج يربط المنحة المالية ببرنامج مكثف لتطوير "البنية التحتية الإدارية والمالية" للجهة المستفيدة، لضمان قدرتها على الاستمرار بعد انتهاء التمويل.</p>	<p>المساهمة في بناء مجتمع سعودي مزدهر عبر توفير الفرص المتكافئة، وتعزيز مرونة القطاع غير الربحي، وتطوير السياسات العامة التي تعالج قضايا الفقر والبطالة والتمكين الاجتماعي.</p>	<p>تُعد مؤسسة الملك خالد (KKF) أحد أهم أعمدة التمويل الاجتماعي والتنموي في المملكة العربية السعودية، حيث انتقلت من مفهوم "المنح الخيرية" إلى مفهوم "الاستثمار في بناء القطاع الثالث". تميزت المؤسسة بكونها "ممكنة" للكيانات الأخرى، مما جعل أثرها يتضاعف عبر المنظمات التي تدعمها</p>	  <p>مؤسسة الملك خالد KING KHALID FOUNDATION</p>

جاهز للخير



تم الانتهاء من جميع حالات
منصة شفاء الخاصة بشهر رمضان

بعطاءكم اكتمل
مبلغ العلاج لـ ١٨ مريض

شفاء
SHEFAA

فرصة

للجهات
المتخصصة
في مجال
الطفولة والشباب

للشراكة في ابتكار
مبادرات نوعية ضمن مبادرة

بوصلة
الابتكار
INNOVATION COMPASS

مؤسسة
عبد العزيز بن عبد الله
الرحمن
الخميس

فكرة المبادرة

ابتكار مبادرات نوعية تعالج القضايا ذات الأولوية لدى الأطفال والشباب، عبر مسار متكامل يبدأ بالتأهيل والتعمير، ويشمل صناعة المبادرات، والتأهيل الفني للمتفنين، ثم الإشراف على تنفيذها، بما يسهم في تحقيق أثر تنموي مستدام.

مجال الشراكة

ابتكار مبادرات تنموية لوعيين موجهة للأطفال أو الشباب

مدة تنفيذ المبادرة

5 أشهر

المطلوب من الشريك

تقديم العرض الفني والمالي وفق كراسه الشروط والمواصفات المرفقة لابتكار المبادرات.

يشترط استكمال العروض الفنية والمالية

حتى يوم السبت 1447/07/21هـ الموافق 2026/01/10م

الشريك الاستراتيجي للمبادرة

صناع الابتكار

رابط التسجيل في المبادرة

رابط كراسة المواصفات

011 2362606 | info@ajch.org.sa | www.ajch.org.sa

خطوات للتقديم على المنحة

4

1 زيارة موقع المنحة
kkf.org.sa/ahalina

2 تأكد من توافق المبادئ التوجيهية للبرنامج مع مقترح المشروع

3 إكمال إجراءات التقديم على المنصة قبل نهاية فترة التقديم

4 الالتزام باستخدام نموذج مقترح المشروع المرفق في منصة التقديم



أبرز الدروس المستفادة من تجارب التمويل الاجتماعي القائم على الأثر



مأسسة الوساطة وتوحيد لغة الأثر

قوة التمويل الاجتماعي تكمن في "المنصات الوسيطة"
التي توحد جهود المانحين وتصيغ "لغة قياس مشتركة"



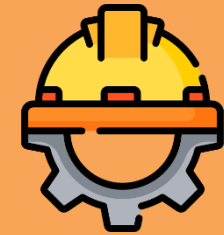
أولوية "بناء الكيان" على "تمويل المشروع"

الإدراك بأن الاستدامة تبدأ من داخل المنظمة؛ لذا فإن
الاستثمار في "البنية المؤسسية والحكمة" للجمعيات
والكيانات يسبق تمويل مشاريعها الميدانية.



التمويل المحفز والاستثمار الجريء Blended Finance

استخدام المنح الخيرية "كمغناطيس" لجذب رؤوس
الأموال الخاصة عبر "التمويل المختلط"؛ حيث تغطي
المؤسسات المانحة المخاطر الأولى للمشاريع



هندسة التمويل الاجتماعي القائم على النتائج Outcome-Based

التحول من "الدفع مقابل الأنشطة" إلى "الدفع مقابل
النجاح"؛ حيث لا يُعد التمويل غاية في حد ذاته، بل
وسيلة مشروطة بتحقيق أثر اجتماعي ملموس ومقاس



ما العنصر الأضعف في نموذج
التمويل في منظمتك (مصدر، أداة،
نموذج، تنفيذ، أثر) وكيف ستعيد
تصميمه جذرياً؟



كيف يمكن تقليل اعتماد منظمتك
على مصدر تمويل واحد دون
فقدان الاستقرار؟



جمعية المودة
للتنمية الأسرية
Al mawaddah Society for
Family Development

التمويل الاجتماعي في المودة ممارسات تطبيقية



الركيزة

يقوم تطوير الأعمال في منظومة الاستثمار الاجتماعي بالمودة على الابتكار في قطاع الأسرة كركيزة أساسية لتحويل التحديات الأسرية إلى فرص ذات أثر وقيمة مستدامة.

الأثر

تسعى الجمعية، من خلال نهج قائم على الأثر، إلى بناء شركات فاعلة تسهم في تحسين جودة حياة الأسرة، والارتقاء بجودة وكفاءة الخدمات المقدمة لها، بما يحقق أثراً مستداماً طويل المدى.

الهدف

تهدف الجمعية بشكل رئيسي إلى تنمية إيرادات الاستثمار الاجتماعي من خلال قطاع تطوير الأعمال، إلى جانب تطوير قدرات الممارسين في شؤون الأسرة عبر برامج مهنية معتمدة تسهم في رفع جودة الخدمات والأثر.

الأذرع والكيانات التابعة للاستثمار الاجتماعي

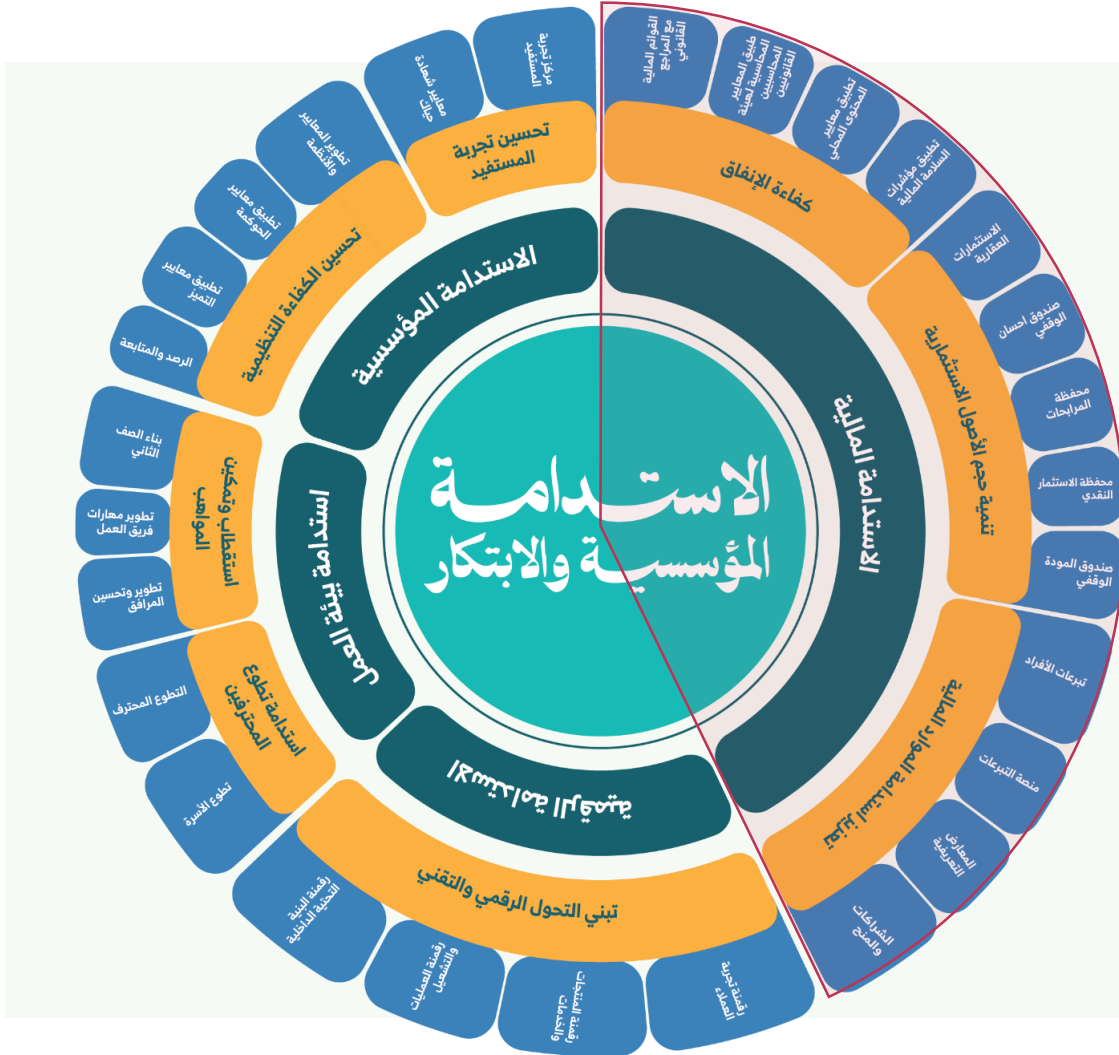
يملك قطاع تطوير الأعمال في المودة سبعة أذرع وكيانات متخصصة تُشكل منظومة متكاملة لتنمية أصول وإيرادات الاستثمار الاجتماعي. وتشمل هذه المنظومة: مراكز الطفل المبتكر، وأكاديمية تأهيل الممارسين، وتطبيق منصة العائلة، وبيع الخدمات والمنتجات الأسرية، وإدارة وتشغيل المشاريع الحكومية، ومصنع مكرمة لصناعة هدايا لضيوف الرحمن، إلى جانب شركة سراج المودة للحلول التنموية.

الحوكمة وإدارة الأثر

تُحكم العلاقة في قطاع تطوير الأعمال عبر أطر حوكمية متعددة تشمل الجمعية العمومية، ومجلس الإدارة، ولجنة الاستثمار، والإدارة التنفيذية، وشركة سراج المودة للحلول التنموية، وذلك وفق منظومة متكاملة من الأنظمة واللوائح المنظمة لكل إطار وصلاحياته.

البيئة الممكنة والداعمة

تستند منظومة الاستثمار الاجتماعي في المودة إلى مجموعة من البيئات الممكنة والداعمة، تشمل الأطر النظامية والتنظيمية الصادرة عن المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي، وأنظمة وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية، وأنظمة وزارة التجارة، إضافة إلى بيئة المانحين والممولين، ودور القطاع الخاص كشريك استثماري وتنموي.



الركيزة

تعتمد منظومة الاستدامة على ركيزة الاستدامة المؤسسية والابتكار كأساس لبناء منظمة قوية وقابلة للنمو، وتركز على رفع كفاءة الأداء، وتطوير الحوكمة، وتنوع مصادر الدخل بما يحقق الاستقرار المالي، كما تسعى إلى تعظيم الأثر الاجتماعي عبر برامج فعالة ومستدامة تتمحور حول المستفيد، ويُمكن الابتكار والتحول من استشراف المستقبل وضمان استمرارية الأثر على المدى الطويل.

مستويات الاستدامة

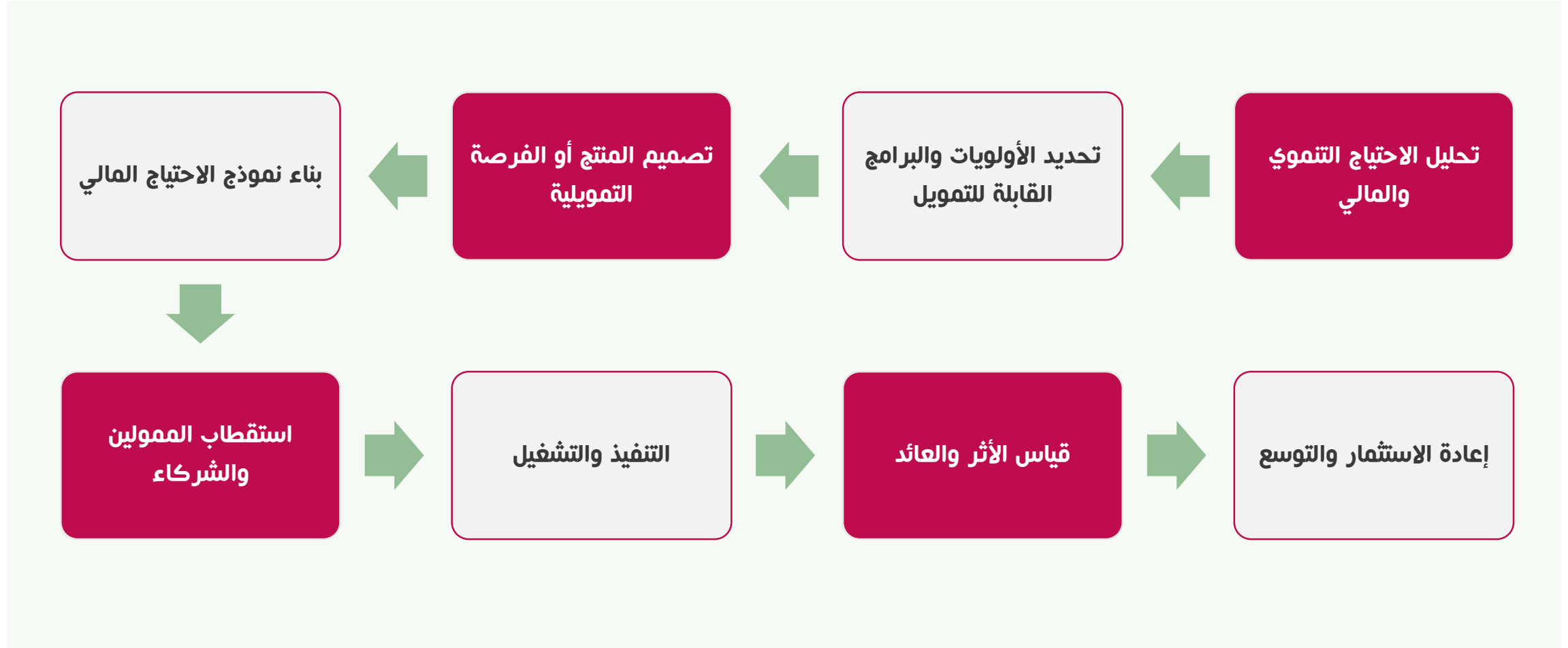
تعتمد منظومة الاستدامة على ركيزة الاستدامة المؤسسية والابتكار بوصفها الإطار الجامع لاستمرارية الأثر والنمو، وتقوم على أربعة مستويات مترابطة: الاستدامة المالية لضمان تنوع الموارد وتنمية الأصول، والاستدامة المؤسسية لترسيخ الحوكمة ورفع كفاءة التشغيل، واستدامة بيئة العمل لبناء رأس مال بشري محفّز ومنتج، إضافة إلى الاستدامة الرقمية التي تمكّن التحول التقني، وتعزز الكفاءة، وتدعم الابتكار المستدام.

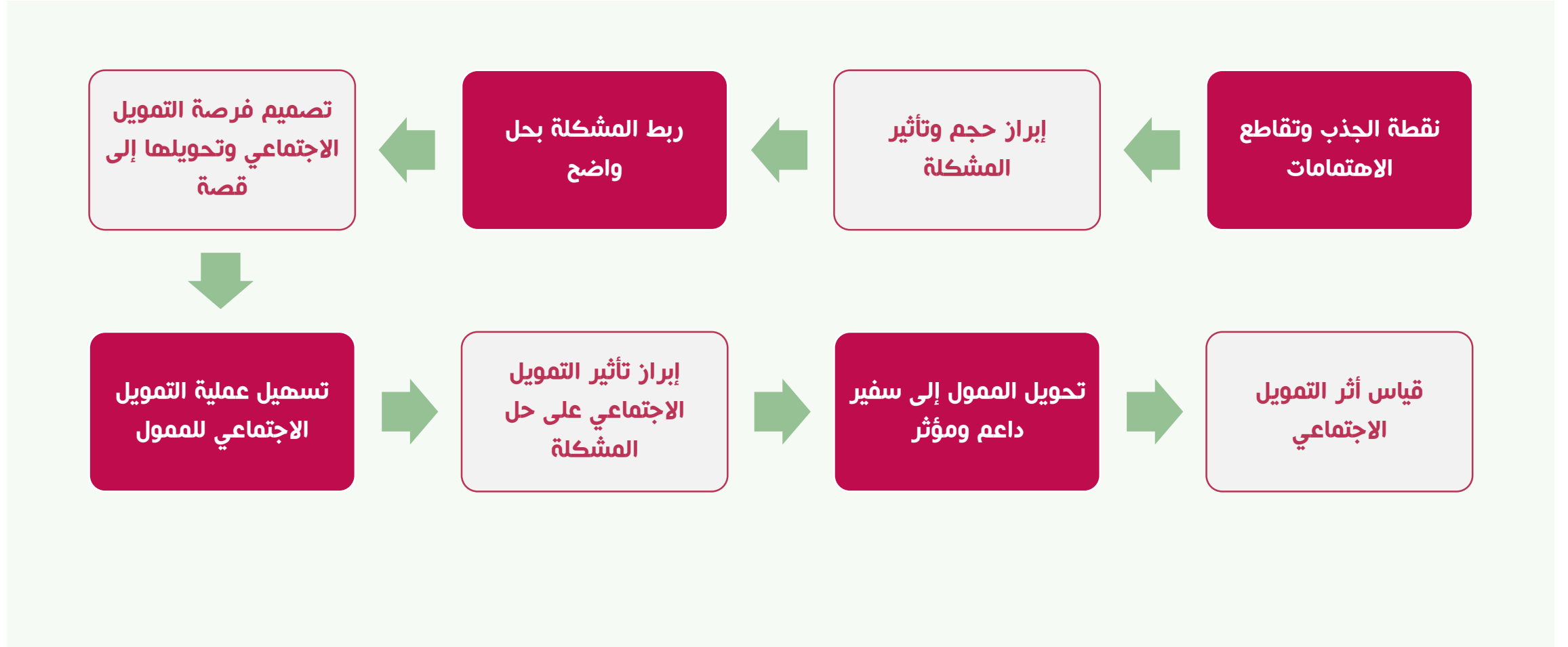
أهداف الاستدامة

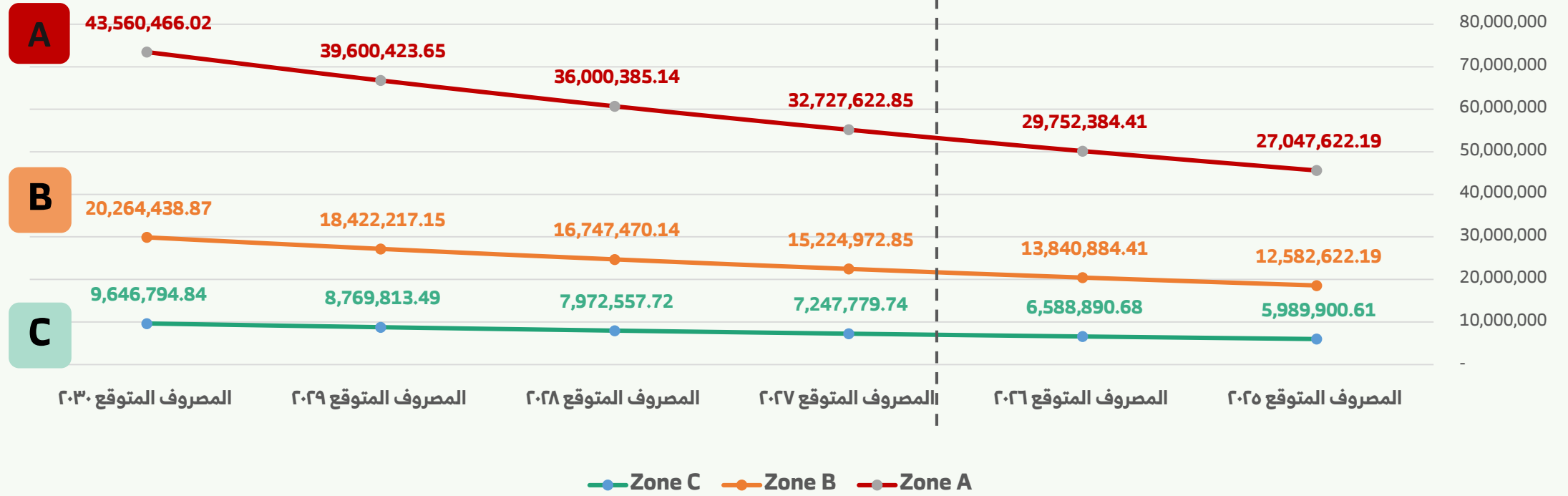
ترتكز المنظومة على أربعة مستويات متكاملة: الاستدامة المالية، الاستدامة المؤسسية، استدامة بيئة العمل، والاستدامة الرقمية. وتُترجم هذه المستويات إلى سبعة أهداف استراتيجية تشمل: تعزيز استخدام الموارد المالية، تنمية الأصول الاستثمارية، وتحسين الكفاءة التنظيمية. كما تهدف إلى تحسين تجربة المستفيد، استدامة تطوع المحترفين، وتسريع التحول والاستدامة الرقمية لضمان أثر طويل المدى.

مشاريع الاستدامة

تنطلق منظومة الاستدامة من 24 مشروعًا نوعيًا تشكل المحرك التنفيذي لتحقيق أهداف الاستدامة. تم تصميم هذه المشاريع لتغطي الأبعاد المالية، المؤسسية، الرقمية، وبيئة العمل بشكل متكامل. وترتبط كل مجموعة مشاريع بشكل مباشر بأهداف الاستدامة الاستراتيجية لضمان الأثر والاستمرارية. وبذلك تتحول الاستدامة من مفهوم نظري إلى مبادرات عملية قابلة للقياس والتوسع.







قياس تحليل الاحتياج

متوسط 10 سنوات سابقة
إضافة 10% زيادة سنوية

المصاريف بحدها الأدنى
شاملة مصروفات البرامج
الرئيسية فقط

C

المصاريف بحدها المتوسط
شاملة مصروفات البرامج
ومشاريع الاستثمار الاجتماعي

B

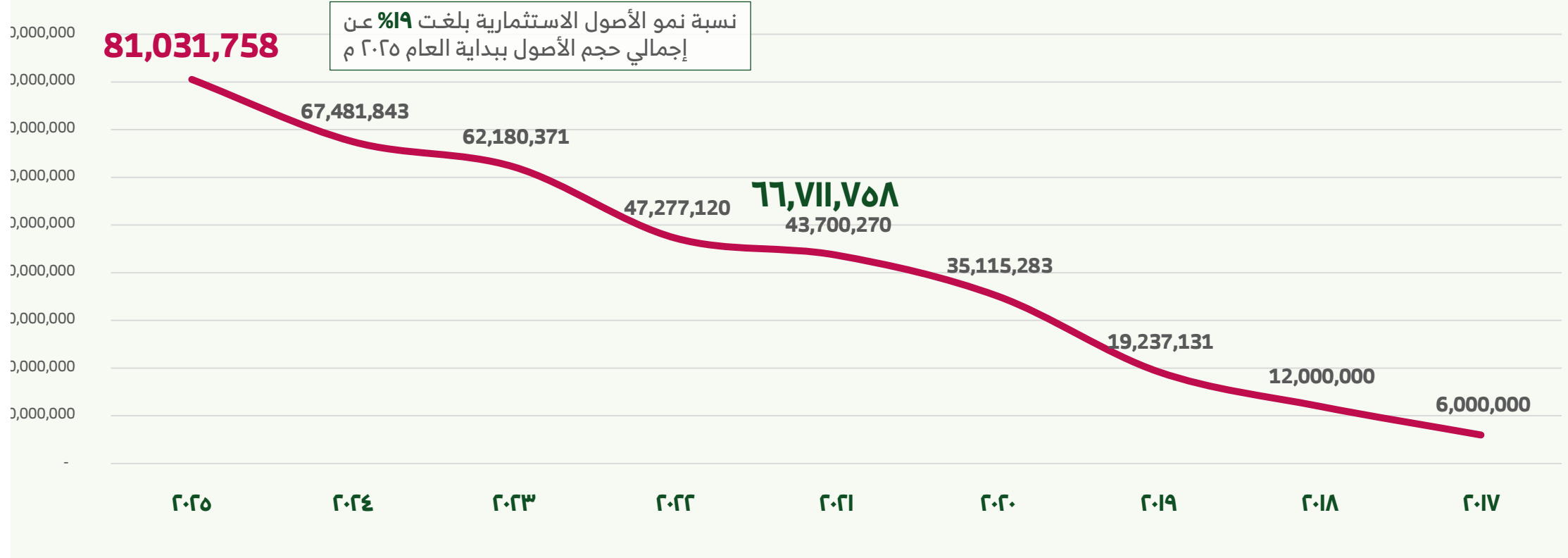
المصاريف بحدها الأقصى
شاملة مصروفات المشاريع
الحكومية والاستثمار الاجتماعي

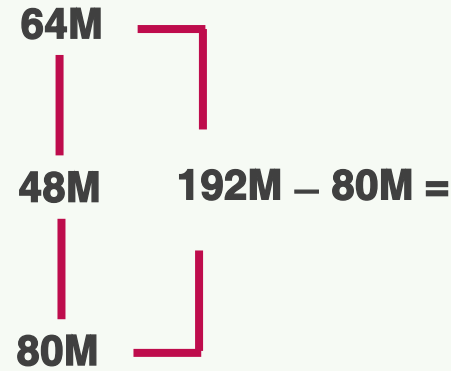
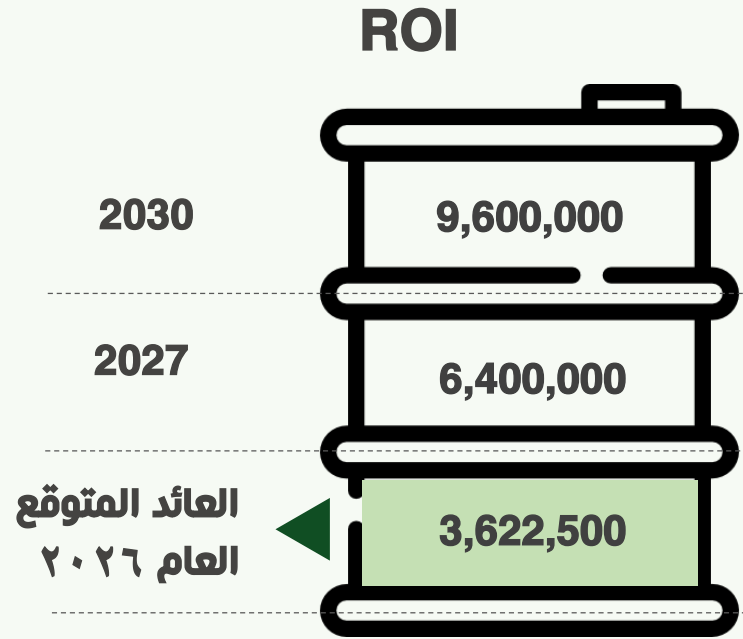
A

إجمالي الأصول الاستثمارية
ريال 81,031,758

محفظة الأصول النقدية
ريال 66,711,758

محفظة الأصول العقارية
ريال 14,360,000





112M

المستهدف المتبقي

الهدف 192 مليون ريال

تم احتساب متوسط العائد للاستثمارات العالية والعقارية على أساس ٥٪ ثابتة سنوياً

نماذج خدمات الأسرة في العودة



- برامج وخدمات الأسر الجديدة.
- برامج وخدمات الأسر المستقرة.
- برامج وخدمات الأسر المضطربة.
- برامج وخدمات الأسر لفصلها.

المؤشرات المالية الاستراتيجية

2030	2029	2028	2027	2026	2025	خط الأساس	قطبية المؤشر	المؤشر الاستراتيجي	رمز المؤشر	الهدف الاستراتيجي	رمز الهدف
77%	67%	57%	47%	37%	27%	17%	+ إيجابي	معدل النمو السنوي لإيرادات التبرعات	F1-01	تعزيز استدامة الموارد المالية	F1
4%	4%	4%	4%	4%	4%	7%	ثابت	نسبة مصاريف الاستدامة إلى إجمالي المصاريف	F1-02		



نماذج مشاريع الاستثمار الاجتماعي

- للمنافسات و الهش ا ر ي ع الحكومية.
- المر اكز و الخدمات المدفوعة.
- التدريب و التمهيد المهني.
- له انتجات المدتهية و الأسرةية.
- الاستشارات و الشركات طويلة الأجل.

المؤشرات المالية الاستراتيجية

2030	2029	2028	2027	2026	2025	خط الأساس	قطبية المؤشر	المؤشر الاستراتيجي	رمز المؤشر	الهدف الاستراتيجي	رمز الهدف
98%	88%	78%	68%	58%	48%	38%	+ إيجابي	نسبة نمو العوائد من مشاريع الاستثمار الاجتماعي	F3-01	تنمية إيرادات الاستثمار الاجتماعي	F3
90,000,000	80,000,000	70,000,000	60,000,000	40,000,000	20,000,000	23,023,290	تراكمي	إجمالي قيمة المنافسات والمشاريع الحكومية التي تم الحصول عليها	F3-02		



صندوق دعم
الجمعيات
Associations
Support Fund



برنامج سخاء
Sakhaa Program

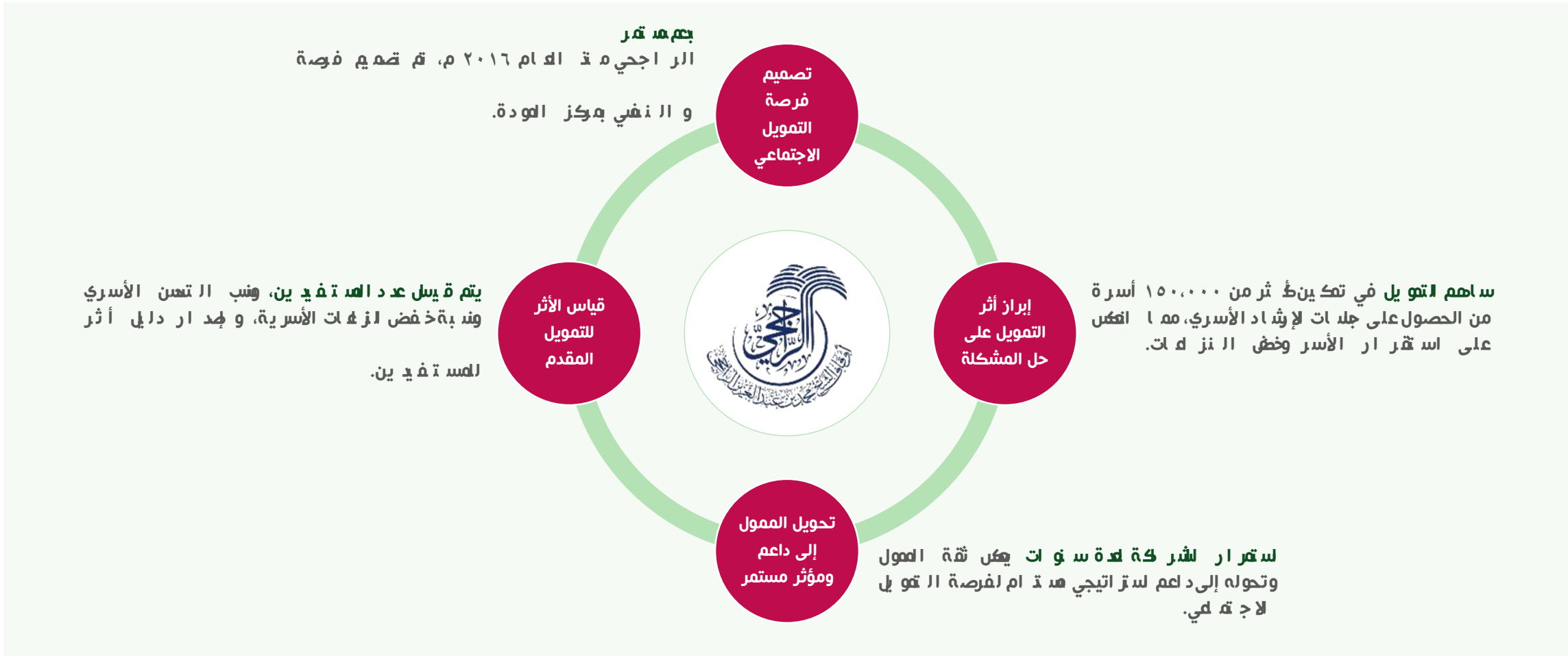


نماذج مبادرات الاستدامة المالية

- المدفظة الاستثمارية.
- صندوق العود في مئة إيدان.
- صندوق العود الوقفي
- مئة جمع التبرعات.
- شركات المنهج والمسؤولية الاجتماعية.

المؤشرات المالية الاستراتيجية

2030	2029	2028	2027	2026	2025	خط الأساس	قطبية المؤشر	المؤشر الاستراتيجي	رمز المؤشر	الهدف الاستراتيجي	رمز الهدف
192,000,000	160,000,000	140,000,000	120,000,000	84,000,000	74,000,000	64,000,000	تراكمي	قيمة حجم الأصول الاستثمارية	F2-01	تنمية حجم الأصول الاستثمارية	F2
100%	92%	84%	76%	68%	61%	53.4%	+ إيجابي	نسبة تغطية عوائد الأصول الاستثمارية إلى إجمالي المصاريف نموذج C	F2-02		



هيئة سوق المال تطرح وحدات صندوق المودة الوقفي طرماً خاصاً

رقم ترخيص الهيئة العامة للأوقاف: 21

رقم ترخيص هيئة سوق المال: 37-09134

أهداف الصندوق

- تحقيق الاستدامة المالية لموارد الجمعية وتنمية رأس المال الوقفي
- المساهمة بتغطية جزء من المصاريف والخدمات التشغيلية للجمعية
- المساهمة بتغطية تكاليف البرامج والخدمات المقدمة للأسر

مصادر التمويل

- دعم المصاريف التشغيلية لاستدامة أعمال الجمعية
- الدعم الرعوي للأسر الأشد حاجة
- الدعم التنموي لبرامج تمكين الأسرة بالجمعية

شركاء الصندوق

مدير الصندوق: مصرف الإنماء alinma bank

مرخص الصندوق: هيئة السوق المالية Capital Market Authority

مشرف الصندوق: أوقاف AWQAF

مالك الصندوق: جمعية المودة للتنمية الأسرية

الشركاء الملتحقين للصندوق: أوقاف AWQAF، إحسان

رقم حساب الصندوق في شركة الإنماء للاستثمار: SA2805000000200432212015

المودة. بيت الأسرة



إطلاق صندوق وقفي استثماري
بقيمة 50 مليون ريال



إحسان

منصة وطنية للعمل الخيري



الهيئة العامة للأوقاف
GENERAL AUTHORITY FOR WAQAF



وقفي
WAQFI

أبرز الجهات الشريكة



الخدمات الرئيسية

- 1 خدمات استشارية في قضايا الأسرة
- 2 خدمات تشغيلية للمشاريع الحكومية المجتمعية
- 3 خدمات الدراسات والبحوث الاجتماعية

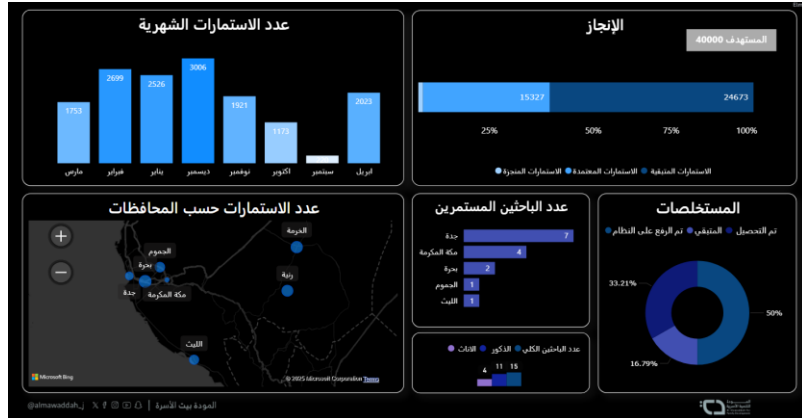
أرقام عن الخدمة

- 500+ موظف يعمل في مشاريع المنافسات الحكومية
- 500+ إجمالي قيمة العقود الحكومية
- 130M إجمالي قيمة العقود الحكومية
- 36 منافسة حكومية



مركز تصميم

السياسات والبحوث الأسرية
Kafaa Center for Professional Development
for Specialized Practitioners



400+
باحث ميداني في جميع مناطق المملكة

100K+
استبانة بحثية ميدانية في العام

60+
دراسة بحثية

أطلع على دراسات وأبحاث المودة من هنا

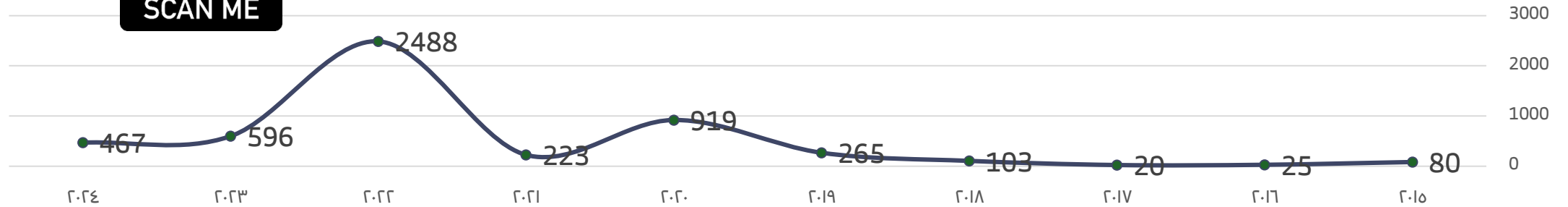


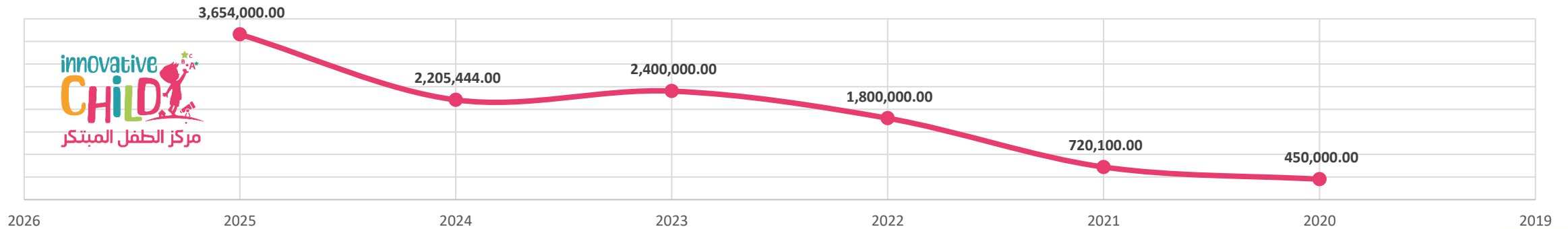
الشهادة المهنية لأخصائي الانفصال الأسري
١٥٠٠ متدرب

الشهادة المهنية لأخصائي فض النزاعات الأسرية
١٥٠٠ متدرب

الشهادة المهنية لأخصائي التخطيط الأسري
١٥٠٠ متدرب

الشهادة المهنية لأخصائي العلاقات الزوجية
١٥٠٠ متدرب







سرراج seraj
سرراج للحلول التنموية
Seraj Development Solutions

الرئيسية من نحن خدماتنا عملاءنا اتصل بنا

حلول تنموية متكاملة

تحسين الأداء Improve Performance | إدارة الأداء Performance Management | تخطيط الأداء Performance Planning





هدايا صنعت في مكة لضيوف الرحمن بأيدي سعودية



وزارة الصناعة والثروة المعدنية
Ministry of Industry and Mineral Resources

ترخيص منشأة صناعية

VISION 2030
التحول الاقتصادي
Economic Transformation

رقم الترخيص الصناعي:	4607194982	تاريخ الإصدار:	2025-01-19	تاريخ الانتهاء:	2026-01-19
رمز المنشأة الصناعية:	4607190632	الرقم الموحد:	7005411991		
اسم المنشأة الصناعية:	جمعية المودة للتنمية الاسرية بمنطقة مكة المكرمة				
عنوان المنشأة الصناعية:	جدة				
اسم السجل التجاري:	جمعية المودة للتنمية الاسرية بمنطقة مكة المكرمة				
عنوان السجل التجاري:	0000-23326 جدة 0000				
رقم السجل التجاري:	4030316562	نوع السجل التجاري:	مؤسسة فردية	رأس المال:	10,000

للاطلاع على تفاصيل الأنشطة الاقتصادية والمنتجات المرخصة، والبيانات التفصيلية، والاشتراطات والمتطلبات؛ يرجى مسح الرمز الإلكتروني

الإنتاج

وزارة الصناعة والثروة المعدنية

بندر بن إبراهيم الخريف

100K منتج سنوي مستهدف صناعته

80% من منتجات الحرف مستوردة

السنة (ريال)	٢٠٢٣	٢٠٢٤	٢٠٢٥	٢٠٢٦	٢٠٢٧	٢٠٢٨
حجم السوق	1,500,000,000	1,620,000,000	1,717,200,000	1,820,232,000	1,929,445,920	2,045,212,675





كيف يمكن تحويل المستفيد في
منظمتك من متلق للخدمة إلى
مساهم في استدامة التمويل؟



ما القرار الجريء الذي يجب اتخاذه
اليوم للانتقال من “جمع التبرعات”
إلى “هندسة التمويل”؟



مختبر تصميم منتج التمويل الاجتماعي

صمّم منتج تمويل اجتماعي مبتكر يدعم قضية اجتماعية (أو
مجال منظماتك) ويحقق دخل مستدام خلال 12 شهر



نشاط تطبيقي :

على كل مجموعة عمل الآتي :

١. اختيار مشروع لكل طاولة.
٢. تحديد القضية الاجتماعية التي يعالجها.
٣. تحديد المخرجات والنتائج والأثر.
٤. حساب القيمة الاقتصادية والاجتماعية.
٥. تصميم منتج تمويلي مناسب.
٦. تحديد الفئة المستهدفة للتمويل.
٧. بناء رسالة تسويقية مختصرة.

مدة النشاط : 30 د

العنصر	توضيح
المشكلة / الفرصة	ما المشكلة الاجتماعية التي سنمونها؟
سلسلة القيمة الاجتماعية	لماذا سيدفع الممول؟ (المدخلات / الأنشطة / المخرجات / النتائج / الأثر / القيمة الاجتماعية)
ذوي المصلحة	(المستفيد / الممول / الشركاء المؤثرين)
ما هو نوع التمويل المستهدف	(التمويل غير المسترد / التمويل المسترد / التمويل القائم على النتائج / التمويل القائم على النتائج / التمويل الهجين)
ما هي أدوات التمويل المستهدفة	(المنح المباشر / التمويل الجماعي / القروض الحسنة / التمويل الجسري / تمويل النتائج والأثر / الاستثمار ذو الأثر / ضمان أتماني)
الممولين المستهدفين	

شكراً لكم
