



عرض تجربة

وَقِفَّ عِبْدَ اللَّهِ إِبْرَاهِيمَ السُّبَيْعِيَّ
Abdullah Ibrahim Al-Subeaei Endowment

د . حسن بن محمد شريم



تدريب
Tadreeb



مؤسسة الأميرة العنود
Princess Alanood Foundation



الدكتور . حسن بن محمد شريم

نائب رئيس مجلس المؤسسات الأهلية
أمين عام مؤسسة عبدالله السبيعي الخيرية



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

السبخا محمد وعبدالله السبعي رحمهم الله



المقدمة

يعد الوقف من أهم وسائل التنمية الاقتصادية والاجتماعية في العالم الإسلامي، حيث يُسهم في تحقيق الاستدامة المالية للعديد من المشاريع والمؤسسات في الوقت الحالي، ومع ازدياد التحديات الاقتصادية، تتزايد الحاجة إلى استراتيجيات تضمن استدامة الأوقاف، وخاصة في مجال الأوقاف العائلية والشركات المرتبطة بها. تقدم هذه الورقة عرضاً حول إمكانات استدامة الأوقاف، بما في ذلك استراتيجيات رفع العائد الربحي وتنمية الاستثمار في الأوقاف العائلية.

الفكر الاقتصادي عند الواقف رحمه الله:

زيادة أصول الوقف من قبل الواقف وأبناؤه.

التمويل أنموذجاً.

أثر الوقف على التجارة ونمائها.

الفكر الاقتصادي عند الواقف رحمه الله:

قصة ٦ مرات

التعريف بالوقف والواقف

الوقف:

عبارة عن أصول عقارية ومالية موقوفه، تصرف غلتها لتعزيز التنمية المجتمعية المستدامة في مجالات متنوعة مثل التعليم، الصحة، والرعاية الاجتماعية. يتم ذلك عبر تحقيق الاستدامة المالية من خلال استثمارات مستدامة قصيرة وطويلة الأجل.



تدريب
Tadreeb



مؤسسة الأميرة العنود
Princess Alanood Foundation



ممكنات استدامة الأوقاف

ممكّنات استدامة الأوقاف:

تتلخّص استراتيجيات الوقف على مبدأين أساسيين

تتم الموازنة بينهما بحيث لا يطغى أحدهما على الآخر:

1

المحافظة على أصول
الوقف وتعظيمها

2

زيادة الإيرادات

تتلخّص في عدة نقاط، من أهمها:

أولاً: إنشاء شركة استثمارية لإدارة الوقف



ثانياً: تنوع الأصول الوقفية

من حيث المناطق الجغرافية	من حيث نوع الأصول
التنوع المحلي	العقارات
التنوع الإقليمي	الأوراق المالية
التنوع الدولي	الحصص في الشركات

ثالثاً: تنوع الإيرادات

العوائد
طويلة الأجل

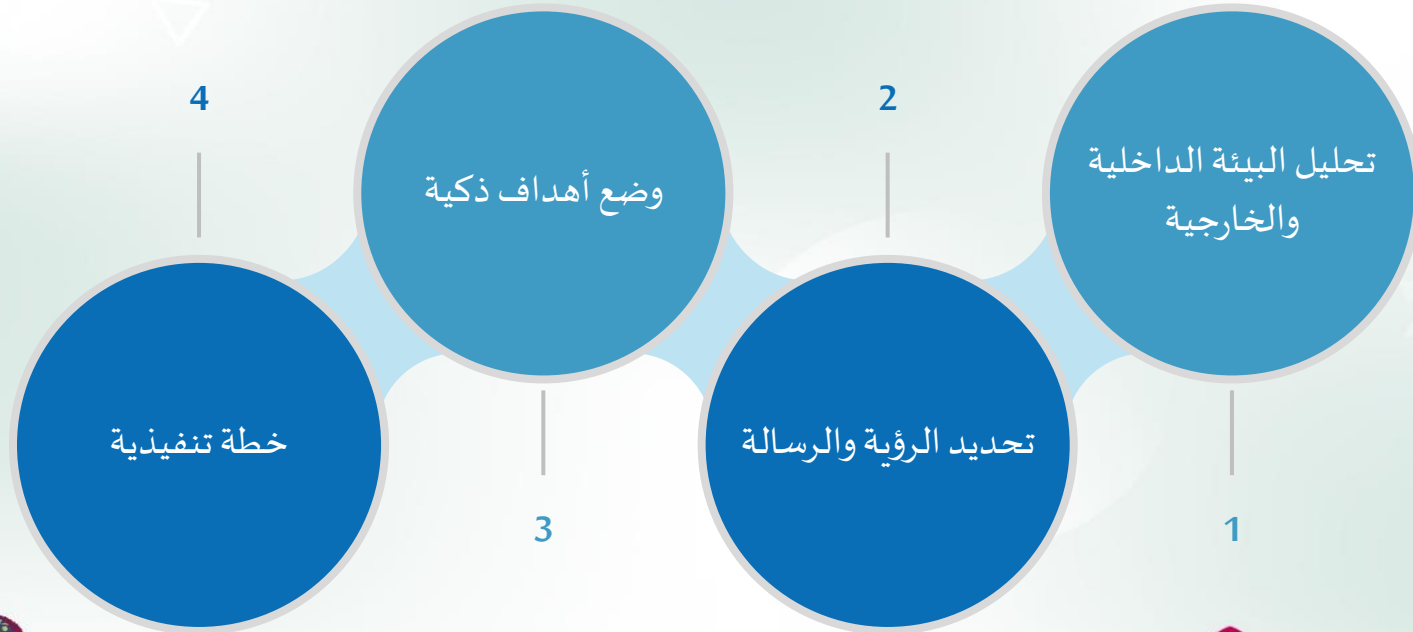
مثل شراء الأراضي الخام أو شراء
أسهم القنية أو الحصص في الشركات

العوائد
قصيرة الأجل

مثل العقار السكني التأجيري
ومحافظ المضاربة قليلة المخاطر

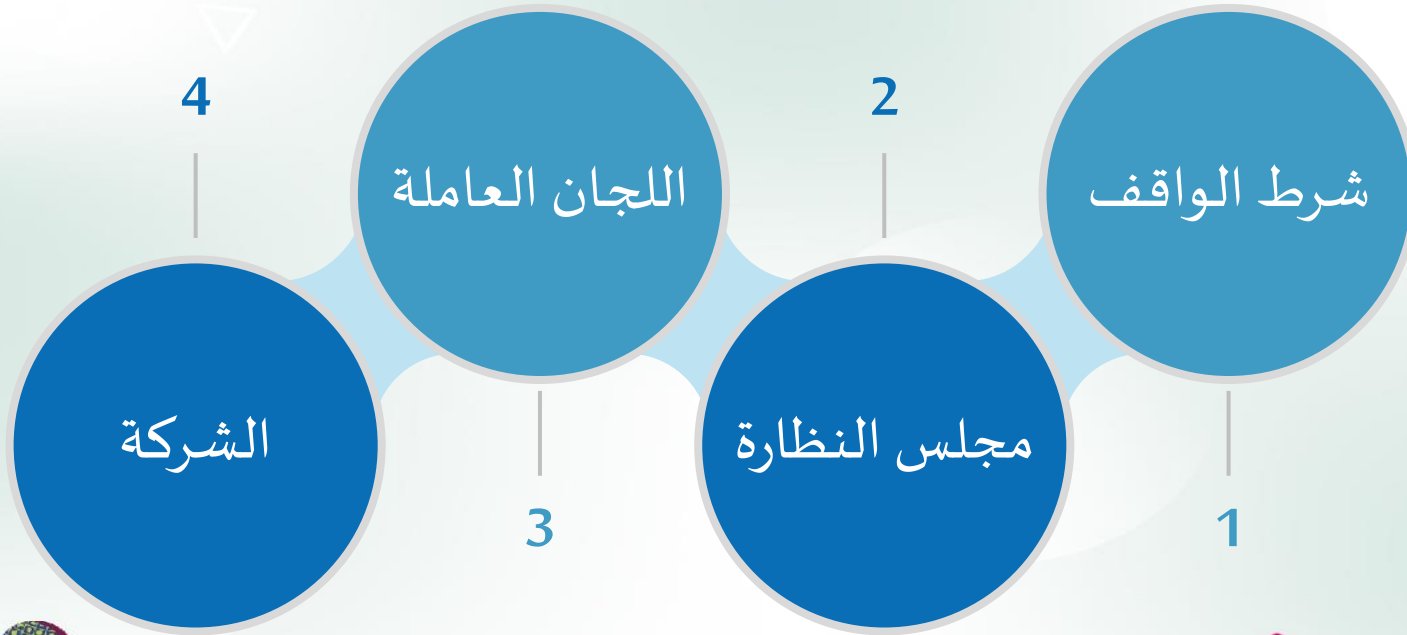
رابعاً: توجهات استراتيجية لتنمية الوقف

وجود خطة الاستراتيجية واضحة وأهداف قابلة للتحقيق تتلخص بعدة خطوات رئيسية:



على الطريق

نقاط تصنع الفرق:





تدريب
Tadreeb



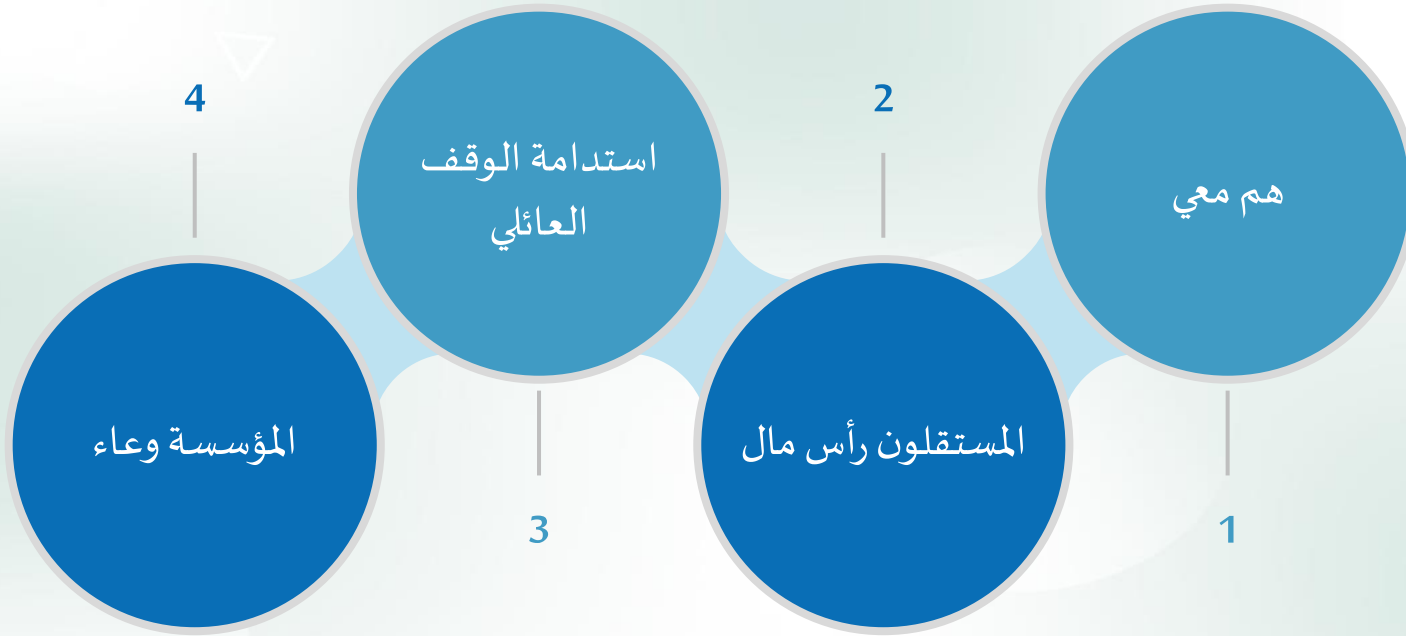
مؤسسة الأميرة العنود
Princess Alanood Foundation



دور الأوقاف في استقرار الشركات العائلية

تقوم الشركة العائلية لأسرة الشيخ عبد الله بن إبراهيم السبيعي رحمه الله – أيمز -
بخدمة أوقاف الشيخ عبدالله السبيعي رحمه الله، من خلال تسخير المعرفة والخبرة
والأدوات التي يمتلكونها لتنمية الأوقاف وزيادة إيراداتها دون مقابل مالي.

نصنع الفرق



تحديات التعاون بين الشركات العائلية والأوقاف

٣

إدارة المخاطر
وتنوع الأصول

٢

التعقيدات
القانونية والإدارية

١

اختلاف الأهداف
والتوجهات



تدريب
Tadreeb



مؤسسة الأميرة العنود
Princess Alanood Foundation

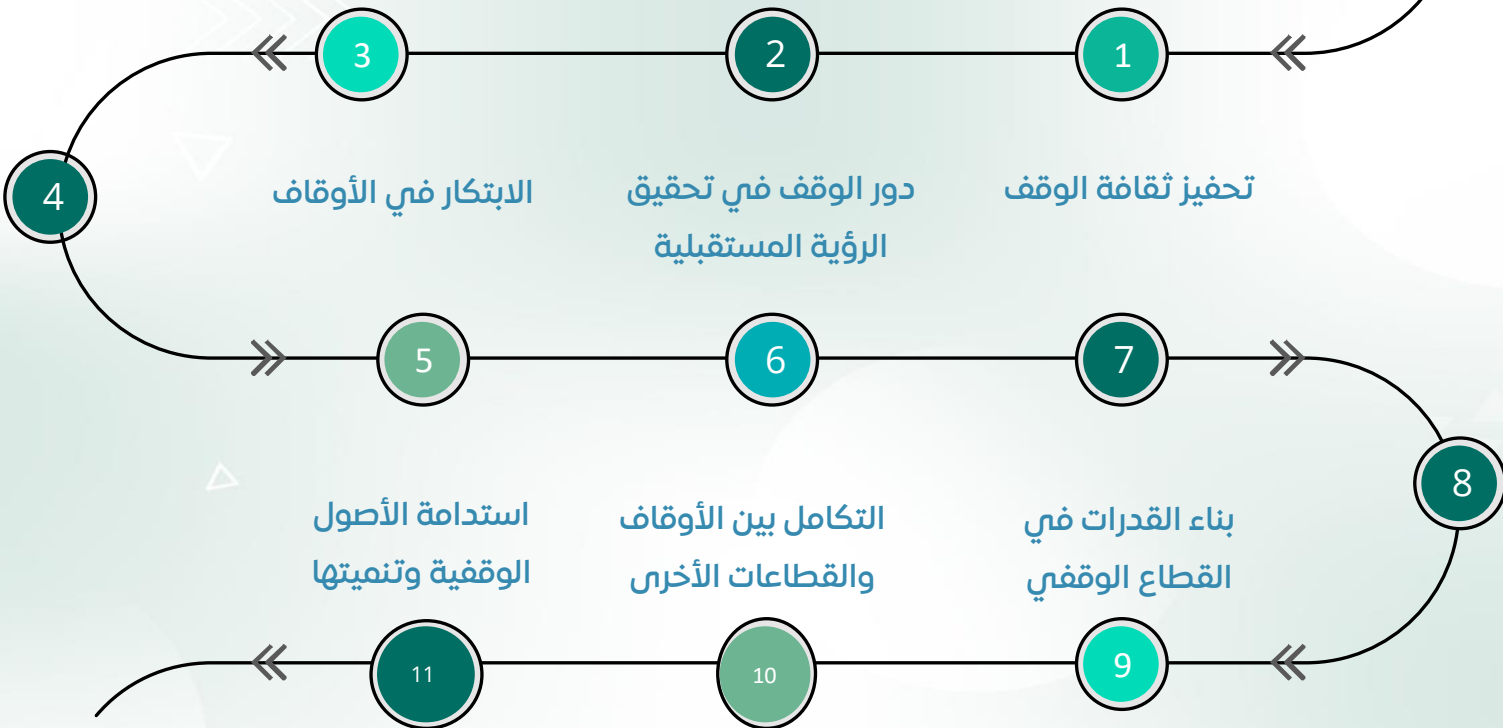


دور الوقف في استدامة العطاء

تنوع مجالات الوقف

تعزيز الأمن الاجتماعي

الاستدامة المالية
للقطاع الخيري





تدريب
Tadreeb



مؤسسة الأميرة العنود
Princess Alanood Foundation



التجارب والممارسات الوقفية

التميز المؤسسي

الرؤية والإستراتيجية

الخطة طويلة الأجل التي تم تصميمها لتحقيق أهداف الوقف

الإجراء	التقنية	الحوكمة	المنظمة	رأس المال البشري
تحديد آلية تقديم الوقف خدماته ومنتجاته	تحديد التقنية التي يحتاجها الوقف لتقديم خدماته ومنتجاته	تحديد منهج الوقف في ضبط وإدارة الأعمال وقياس الأداء	تحديد طريقة تنظيم العمل والتكامل بين الأصول والأنشطة	تحديد الأدوار والمسؤوليات والمهارات والقدرات اللازمة لتقديم الخدمات
نماذج العمل	نظام إدارة الإجراءات (ARIS)	مجلس النظارة	نموذج رؤية الوقف	قواعد السلوك المهني
الاستثمار	الأتمتة (ERP)	مستندات الصكوك الوقفية	الهيكل التنظيمي	الوظائف والمسؤوليات
السياسات والإجراءات	إدارة المعرفة والبيانات	اللوائح والأنظمة	مشاريع الوقف العقارية	المهارات والكفاءات
	الأمن السيبراني	الخطة الإستراتيجية	الهوية الفنية	نظام الجوائز
	النسخ الاحتياطي وإدارة الكوارث	الخطة السنوية (بطاقات الأداء)		
		المراجعة الداخلية		
		مصنوفة الصلاحيات		

التنوع في الأصول

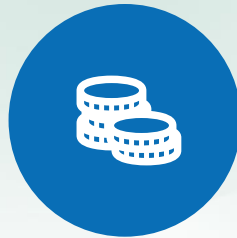
أصول عقارية			أصول مالية			
٤٢%			٥٨%			
تطوير/ استثمار	إيجار	متاجرة	صناديق	استثمار مباشر	للمتاجرة	استراتيجية
٢%	٣٨%	٢%	٣%	٣%	١٨%	34%

تكوين ملف ائتماني جيد

المميزات:



عروض خاصة وحدود ائتمانية
أعلى مع الوقت



الحصول على قروض وتمويلات
بشروط ميسرة



يعزز ثقة البنوك

الفصل بين كيان الوقف المستثمر والمنفق للغلة

كيان الوقف المنفق للغلة:

هو المعنى بتوزيع هذه العوائد على المستفيدين بما يتماشى مع الأهداف الخيرية أو الاجتماعية التي أنشئ الوقف لتحقيقها.

كيان الوقف المستثمر:

هو الجهة المسؤولة عن إدارة استثمارات الوقف وتنمية الأصول لضمان زيادة العوائد واستدامة نموها.

الرحلة

السبيعي
الخيرية



القصة
والتأسيس
والنموذج

فكانت مؤسسة
عبدالله بن إبراهيم
السبيعي الخيرية



العبرة ليس بكثرة
المال المنفق
وإنما بتوجيه المال
نحو الأثر المقصود

النجاح لم يبدأ من
المال بل نحسبه
جاء من نقطة
أخرى

الجهة العليا في المؤسسة والمسؤولة عن الإشراف العام وتحديد التوجهات الاستراتيجية.

هي لجنة منبثقة عن المجلس دورها الإشراف على الإدارة التنفيذية للمؤسسة ومراقبة ومتابعة أعمال المؤسسة بصفة منتظمة وعمل التوصيات اللازمة للمجلس.

لجنة برئاسة الرئيس التنفيذي وعضوية مدراء الإدارات دورها متابعة أعمال المؤسسة ودراسة واعتماد القرارات الفنية والمالية وفق مصفوفة الصلاحيات

لجنة فريق المؤسسة

مجلس الأمناء

لجنة المراجعة

اللجنة التنفيذية

الأمين العام

وحدة دراسات ودعم تطوير الأنظمة

إدارة دعم تأسيس المانحين وعلاقات أصحاب المصلحة

الرئيس التنفيذي

وحدة التقنية

وحدة الإتصال المؤسسي

الهيكل
التنظيمي

هي لجنة منبثقة عن المجلس دورها التحقق من سلامة التقارير والقوائم المالية وتأكيد كفاءة نظم الرقابة الداخلية ونظم إدارة المخاطر في المؤسسة وتنفيذها بفاعلية، وتقديم التوصيات اللازمة للمجلس.

إدارة المشاريع

إدارة المنح

إدارة الجودة والمعرفة

إدارة الأداء المؤسسي

الإدارة المالية

إدارة الخدمات المساندة

مؤسسة عبدالله السبيعي مؤسسة اجتماعية ترعى وتعتني بالعمل الاجتماعي وريادته..






جمعية الاقتصاد الاجتماعي
Association for Social Economy

"اعتمدت دراسة (منتجات تمويل الأوقاف) في تقييم الوضع الراهن على مسح التجارب الدولية في تمويل منتجات الأوقاف، ومقابلة الجهات الممثلة لجانب العرض في سوق تمويل الأوقاف بالمملكة، وعينة من جانب الطلب المتمثل في الجمعيات أهلية التي حصلت على تمويل لأوقافها، بالإضافة إلى مجموعة من الخبراء في سوق تمويل الأوقاف، والمسؤولين في عدد من الجهات الحكومية والإشرافية التي لها دور في تنظيم أو دعم سوق تمويل الأوقاف".

اطلع على دراسة "تمويل القطاع غير الربحي" التي تحلل واقع تمويل القطاع غير الربحي في المملكة العربية السعودية وتُقدِّم آفاقاً جديدة لتطويره

بإشراف:  السبيعي الخيرية

بإشراف: 

تدريب Tadreeb 

مؤسسة الأميرة العنود Princess Alanood Foundation 

نماذج

عناية للأيتام

إدامة
مقياس
التطوع

تأسيس وحدات
استثمار اجتماعي
في القطاع غير الربحي
شراكة مع المركز الوطني
لتنمية القطاع غير الربحي
وصندوق دعم الجمعيات

أفق

التفريغ

نماذج

السفراء
(تنمية طلاب
المنح)

إنسان
فرسان

برامج الاستدامة
(صندوق - تطوير إدارة
تنمية الموارد - تأهيل
مقيمي الاستدامة -
مقياس الاستدامة...)

الأوقاف
الجديدة

التمكين
المجتمعي



تدريب
Tadreeb



مؤسسة الأميرة العنود
Princess Alanood Foundation



شراكات المؤسسة





الموارد البشرية
والتنمية الاجتماعية



شراكة تأسيس ٢٠ وحدة تطوع وفق
معيار إدامة مع جامعة البترول
والمعادن علي شرف وزير العمل
والتنمية الاجتماعية.



حرفة الرياض

Riyadh Chamber



تطوير العلاقة بين قطاع الحمامة
والقطاع الثالث.



معهد الإدارة العامة
Institute of Public Administration



الموارد البشرية
والتنمية الاجتماعية



تعزيز التعاون المشترك في مجالات
التدريب والبحوث والاستشارات
وتطوير الموارد البشرية .

٠٦



وزارة الاتصالات
وتقنية المعلومات
MINISTRY OF COMMUNICATIONS
AND INFORMATION TECHNOLOGY



تأسيس خمس وحدات تطوعية
للمنظمات التقنية التي تقع تحت
إشراف وزارة الاتصالات وتقنية
المعلومات.

٠٥



تأسيس خمس وحدات تطوعية
للمنظمات التقنية التي تقع تحت
إشراف وزارة الاتصالات وتقنية
المعلومات.

٠٤



اتفاقية تطويرية بين المؤسسة
وجامعة نجران وذلك بالاستفادة من
الخبرات الأكاديمية في الجامعة فيما
يخدم القطاع الخيري تحقيقاً لرؤية
المملكة ٢٠٣٠.



هيئة السوق المالية
Capital Market Authority



شراكة بين المؤسسة وهيئة السوق المالية ممثلة في برنامج ثمين للاستثمار المالي الأمتل في الجهات الخيرية.



مجلس الجمعيات
الأهلية بمنطقة الرياض



تنفيذ توجيهات المملكة وفق خطة التحول الوطني ورؤية المملكة ٢٠٣٠ وتطوير القطاع غير الربحي والاستفادة من جهود الوزارة وتأهيل الجهات الخيرية في المحافظة.



المجلس الفرعي للجمعيات الأهلية
بمنطقة المدينة المنورة



تفعيل مبادرة (مجتمع حيوي) بين مجلس الجمعيات الأهلية بمنطقة المدينة المنورة ومؤسسة السبيعي الخيرية.



تدريب
Tadreeb



مؤسسة الأميرة العنود
Princess Alanoob Foundation



إنجازات وتكريمات مؤسسية





شهادة أيزو
المعرفة



شهادة
EFQM

إنجازات
مؤسسية :

معيار الحوكمة

حصلت المؤسسة ولله الحمد على درجة ٩٩,٣
في نتائج حوكمة المؤسسات والجمعيات
الأهلية لعام ٢٠٢٢ م والتي تشمل وتركز علي



صاحب السمو الملكي الأمير فيصل بن
بندر بن عبد العزيز آل سعود أمير منطقة
الرياض يكرم المؤسسة نظير رعايتها
لمنتدي الرياض الاقتصادي.



صاحب السمو الملكي الأمير فيصل بن
بندر بن عبد العزيز آل سعود أمير منطقة
الرياض تكرم المؤسسة نظير جهودها
في العمل الخيري.



جائزة الأميرة صيته بنت عبد العزيز تكرم
الشيخ عبدالله السبيعي نظير ما قدمته
للعمل الأهلي والتنموي في المملكة.

٠٦



تكریم المؤسسة من نائب أمير منطقة
المدينة المنورة صاحب السمو الملكي
الأمير سعود بن خالد الفيصل نظير
المشاركة في الأولمبياد الوطني
للإبداع العلمي الذي نظّمته مؤسسة
الملك عبدالعزيز ورجاله للموهبة.

٠٥



تكریم المؤسسة من أمير منطقة
القصيم صاحب السمو الملكي الأمير
الدكتور فيصل بن مشعل بن سعود
نظير رعايتها لملتقى وحدة التطوع
الثالث بمنطقة القصيم.

٠٤



معالي وزير الموارد البشرية أحمد بن
سليمان الراجحي يكرم المؤسسة نظير
رعاية المؤسسة لمبادرة سوشلتون.

٠٩



كرّم صاحب السمو الملكي الأمير فيصل بن بندر بن عبدالعزيز آل سعود أمير منطقة الرياض المؤسسة في حفل الختام لمنتدى القرآن التقني نظير رعايتها للمنتدى الذي شارك فيه نخبة من الخبراء والباحثين والأكاديميين المتخصصين في المجال.

٠٨



كرم معالي وزير التعليم أ. يوسف بن عبدالله البنيان مؤسسة عبدالله السبيعي الخيرية بصفقتها أحد رعاة ملتقى التعليم بالقطاع غير الربحي.

٠٧



تكرّم المؤسسة من صاحب السمو الملكي الأمير تركي بن طلال بن عبدالعزيز آل سعود أمير منطقة عسير في حفل الختام لأولمبياد أيتام المملكة.



تدريب
Tadreeb



مؤسسة الأميرة العنود
Princess Alanoood Foundation



شكر

تدريب
Tadreeb



مؤسسة الأميرة العنود
Princess Alanood Foundation



X Instagram Facebook Snapchat YouTube AlanoodOrg