

تدريب
Tadreeb



مؤسسة الأميرة العنود
Princess Alanood Foundation



مشروع التخرج للزمالة الأوروبية العربية في الأوقاف 2026م

لماذا الدليل ؟

- **يهدف هذا الدليل إلى صنع أرضية مشتركة وإطار شامل يوضح الحد الأدنى المطلوب من المشاركين في مشروع التخرج ضمن برنامج زمالة إدارة المنظمات غير الربحية.**

يقدم هذا الدليل التوضيحي:

المعايير والضوابط، والهيكلية، وبعض النماذج المقترحة.

- **يعد تقديم مشروع التخرج، واجتياز المناقشة شرطاً للترشح للمرحلة الأخيرة من الزمالة وهي البرنامج التطبيقي في مملكة إسبانيا.**



هو (بحث تطبيقي) لإحدى المؤسسات الوقفية.

يقوم المشارك بتنفيذه من خلال توظيف ما تمت دراسته من مقررات وما تعلمه من معارف وممارسات، في قالب علمي تطبيقي يعكس شخصية المشارك واستيعابه وقدرته على النقد والتكيف والممارسة.

ما هو ؟

توسيع مدارك الباحث وتقديم بحث ودراسة يستفيد منه الوقف نفسه بحيث يسلم نسخة من البحث لإدارة الوقف للاستفادة من النقد الموضوعي.

الغاية منه

محاور المشروع

يتم شرح للمحاور ادناه ونقدمها نقداً موضوعياً يبين فيه الإيجابيات والسلبيات وتحليل نقاط القوة والضعف وتحديد المخاطر والتحديات وفرص التحسين..

م	المحور	المتطلبات
1	المقدمة	تشتمل المقدمة هن نبده مختصره عن الوقف والموقف والغرض من الوقف، ويتطرق البحث إلى الرؤية والرسالة والقيم والأهداف والنشأة وتحديد موقع الوقف. بالإضافة إلى حجمه وقيمه وعدد الموظفين وما هو نوع الوقف (ذري أو خيرى أو مختلط)، بالإضافة إلى تحديد نوع الأصول الوقفية سواء كانت مالية أو عقارية.
2	الأثر الاقتصادي للوقف	يتم شرح أثر الوقف في الاقتصاد ومعرفة الشرائح المستهدفة، وأين يكمن الأثر الاقتصادي ، مع ذكر ارقام ارباحه وإيراداته (إن وجدت).
3	الجانب الفقهي	عرض صك الوقفية (عرض وشرح)، مع نقد صك الوقفية نقداً موضوعياً، وذكر سلبياته وإيجابياته، ومدى اكتمال اركان وشروط الوقف (إن وجدت).
4	الحكومة والجودة	يتم التطرق إلى تقارير الحوكمة والتأكد من وجود الأهداف والسياسات واللوائح الداخلية والنظام الاساسي والهيكل التنظيمي، مع اكتمال الفريق الإداري والقيادي والشواغر الوظيفية ولتسرب الوظيفي. مجلس النظارة واللجان المنبثقة من المجلس ، أيضاً التدريب والتأهيل للقادة. نقد موضوعي للمجلس النظارة من ناحية كفاية عددهم وتخصصاتهم، أيضاً هل يوجد آلية لتدوير المجلس وآلية التسجيل.

محاور المشروع

م	المحور	المتطلبات
5	الأداء المالي	التأكد من وجود القوائم المالية بالإضافة إلى الميزانيات، والموازنة من بداية الوقف. أيضاً نقد الأداء المالي (الربح - العجز - الإيرادات - المصروفات).
6	المنح والصرف	يتم الاطلاع على لوائح وسياسات المنح والصرف ومقارنتها بصك الوقفية ووصية الواقف، ويتم عرض اللوائح بالبحث وذكر آلية الصرف ومدة الصرف والمستفيدين وآلية تأهيل المستفيدين سواء كانوا أفراد أو جهات.
7	الاستثمار	تحديد نوع الاستثمارات وتحديد قيمة الاستثمارات وادوات الاستثمار واساليب الاستثمار، ومدى تنوع المحافظ الاستثمارية. مع توضيح كيفية التقليل المخاطر وإدارة المخاطر، مع التطرق إلى العوائد الاستثمارية وتقييم الأداء والاستدامة المالية والتدفقات النقدية وطرق رفع العوائد، مع ذكر وجود شريك استراتيجي (إن وجد).
8	ادارة وتشغيل الممتلكات	يتم توضيح طرق استدامة الأصول خصوصاً العقارية من ناحية (الصيانة - التشغيل - الترميم - التقييم المستمر). توضيح طريقة التأجير وطريقة إدارته. وماهو الاستخدام الأمثل للمرفق بوجهة نظرك؟

تقديم التوصيات بشرط أن لا تقل عن ثلاثة توصيات لكل بند

- 1) أساليب لزيادة الإيرادات.
- 2) تقليل المصاريف.
- 3) كیفیه زیادة الأرباح.
- 4) آلية مقترحة لرفع الانتاجية لتقليل الهدر.
- 5) كيف يتم رفع سنوات وعمر المنشأة واستدامتها.
- 6) وجهة نظرك كباحث تعظيم أثر الوقف و صرف غلته.
- 7) كيف يتم تجاوز وتقليل المخاطر من وجهة نظرك.
- 8) نقاط القوة الموجودة بالوقف.
- 9) نقاط الضعف.
- 10) الفرص ونقاط التحسين والتطوير.

اشتراطات عامة:

- أن تكون المنظمة محل الدراسة منظمة وقفية مسجلة.
- أن لا يقل عمر المنظمة عن 5 سنوات.
- أن لا يقل عدد العاملين في المنظمة عن 10 عاملين.
- أن لا يقل حجم الوقف عن 10 ملايين ريال.
- أن لا يزيد مشروع التخرج عن (30 صفحة) ولا يقل عن (20 صفحة) بملف WORD.
- يكتب المشروع بخط (Calibri) عادي بدون تحبير وبحجم (13).
- عند المناقشة يتم عمل ملف POWERPOINT مختصر مكون من 10 إلى 15 شريحة مع تضمين صور الوقف.
- يجب أن يلبس المشارك قبعة المستشار الخارجي، ويظهر لغة النقد والتحليل والفحص والتحسينات المطلوبة وإبداء المقترحات.
- الابتعاد عن اللغة السردية البحتة حيث تفقد المشارك نقاطاً هامة من عناصر تقييم الأداء.
- يجب أن يكون المشارك قادراً وجاهزاً لتقديم عرض ملخص للمشروع في 20 دقيقة، ويجتاز مناقشة اللجنة، ويلتزم بتنفيذ أي تعديلات حين الطلب.
- العناصر الموضحة في نقاط المشروع هي للاسترشاد والتوجيه وتبين الحد الأدنى المطلوب.
- آخر موعد لتسليم مشروع التخرج يوم 29 أبريل 2026م

تدريب
Tadreeb



مؤسسة الأميرة العنود
Princess Alanood Foundation



X Instagram Facebook Snapchat YouTube AlanoodOrg