

إدارة المنح في الأوقاف

الجانب العملي
لقاء الممارس

الزمالة الأوروبية العربية في إدارة الأوقاف

إعداد
د. ابراهيم بن علي المحسن

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الحمد لله عدد ما خلق ... و الصلاة و السلام عدد الخلق و البشر ..

رحلة العرض

- المنطلق : منطلقات عملية في المنح
- المحطة الأولى : نماذج وقفية في المنح
- 1/ وقف سعد وعبدالعزیز الموسی - رحمهما الله -
- 2/ وقف الملك عبد العزيز - رحمه الله - بالحرم المكي
- 3/ اوقاف صالح الراجحي - رحمه الله-
- 4/ اوقاف سليمان بن عبدالعزيز الراجحي
- 5/ اوقاف محمد الراجحي - رحمه الله -
- استراحة : " حجم المنح في بريطانيا "
- المحطة الثانية : مفاهيم واستراتيجيات عملية في إدارة المنح
- عشرة مفاهيم عملية في المنح
- الختام

قال الله تعالى:

﴿... وَمَا تَقَدَّمُوا لَأَنْفُسِكُمْ مِنْ خَيْرٍ تَجِدُوهُ عِنْدَ اللَّهِ ...﴾ [البقرة: 110].

وقال سبحانه:

﴿... وَمَا تَقَدَّمُوا لَأَنْفُسِكُمْ مِنْ خَيْرٍ تَجِدُوهُ عِنْدَ اللَّهِ هُوَ خَيْرٌ وَأَعْظَمُ أَجْرًا ...﴾ [المزمل: 20].

قال رسول الله ﷺ:
« إِنَّ لِلَّهِ قَوْمًا يَخْتَصُّهُمْ بِالنِّعَمِ لِمَنَافِعِ الْعِبَادِ،
وَيَقْرَأُ فِيهِمْ مَا بَدَّلُوها،
فَإِذَا مَنَعُوا نَزَعَهَا مِنْهُمْ فَحَوَّها إِلَى غَيْرِهِمْ. »

حسنه الألباني في "صحيح الجامع رقم (2164)

المحطة الأولى :

نماذج ووقفية في المنح

النموذج الأول:

وقف سعد و عبدالعزيز الموسى

وقف سعد وعبدالعزيز الموسى:

افتتح الوقف رسمياً في يوم الاثنين العاشر من شهر صفر لعام 1431هـ ، بكيان مؤسسي إداري مستقل، ويتولى الإشراف على الوقف مجلس نظارة .

و هو مؤسسة وقفية مانحة، تتبنى المشاريع ذات الأولوية بالدعم، من خلال البحث عن المشاريع التي تتناسب مع استراتيجيات وأهداف الوقف وعقد شراكات استراتيجية مع عدد من الجهات المتخصصة لتطوير العمل الخيري والمشاركة مع الجمعيات الرسمية، كما يسعى الوقف لتعظيم أجر الواقفين من خلال إيجاد مشاريع وبرامج نوعية ذات أثر متعدي يحتذى بها وتصبح دالة على الخير ومحققة للقدوة الصالحة والسنة الحسنة.

تنمية القدرات البشرية بالوقف وإعداد القيادات

السياسات (الضوابط – الاشتراطات – المعايير):

ويعمل الوقف وفق سياسات عامة في المنح، مثل:

1. دعم المشاريع والإشراف عليها ولا نشارك في تنفيذها.
2. أن تكون الجهة ذات وضع نظامي ووجود حساب بنكي.
3. ألا يكون المشروع مدعوماً من قبل الوقف خلال سنة من تاريخ التقديم.
4. وجود مراجع حسابات قانوني.
5. أن تكون الجهة مختصة في المجال وذات صفة نظامية فيه.
6. تعهد الجهة بتوفير متطلبات الوقف بعد الدعم.
7. توافق المشروع مع خطط الوقف ومؤثراته.
8. أن يرفق مع المشروع المطلوب دعمه خطة عمل مقبولة وآلية لمتابعة التنفيذ.
9. تحظى "المشاريع التطويرية" للشركاء بأولوية دعم المؤسسة.
10. الإقتصار على دعم المشاريع والإشراف عليها وعدم المشاركة في تنفيذها.

استراتيجيات الوقف : يعمل الوقف بثمان استراتيجيات وهي :

الإستراتيجية الأولى: ال عناية بطلاب المنح

1. رعاية الجهات المعنية بطلاب المنح
2. رعاية وتطوير المعننين ببرامج طلاب المنح
3. رعاية المميزين من طلاب المنح

الإستراتيجية الثانية: توسيع دائرة المنح وترشيده

1. التنسيق والتكامل بين الجهات المانحة لخدمة المسؤولية المجتمعية
2. نشر ثقافة المنح والمسؤولية المجتمعية
3. المساهمة في تأسيس وتمتين جهات تعنى بتوسيع دائرة المنح والمسؤولية المجتمعية
4. رعاية البرامج العلمية للمنح والمسؤولية المجتمعية
5. رعاية المتميزين والبارزين في العمل المانح والمسؤولية المجتمعية
6. العناية بتنمية الموارد المالية للجهات الخيرية

الإستراتيجية الثالثة: العناية بالجانب التنظيمي في القطاع الخيري

1. تجويد القدرات المؤسسية والبشرية في الجانب النظامي
2. المساهمة في الارتقاء بأنظمة القطاع الخيري
3. دعم الأبحاث والدراسات المتخصصة

الإستراتيجية الرابعة: الإسهام في صناعة الإعلام الاجتماعي

1. إبراز وتبني المنتجات المتميزة في الإعلام الاجتماعي
2. رعاية وبناء القدرات المؤسسية والبشرية لصناعة الإعلام الاجتماعي الهادف
3. تطوير قدرات الجهات الخيرية في الإعلام والتسويق الاجتماعي

الإستراتيجية الخامسة: العناية بالمشاريع النوعية في مكة والمدينة

1. العناية بالدراسات المتعلقة بالحرمين الشريفين
2. دعم المشاريع والجهات الخيرية في مكة والمدينة

الإستراتيجية السادسة: العناية بمشاريع الشيخين

1. متابعة محطات التحلية والعناية بها
2. العناية بمساجد وجوامع الشيخين
3. رعاية الدور النسائية وتطويرها
4. العناية بمزرعتي البير
5. دعم ذوي القربى وأهالي البير
6. جائزة الموسيقى للتميز في المعاهد القرآنية
7. دعم جمعيات تحفيظ القرآن في الرياض وباقي مناطق المملكة
8. دليل معايير بناء المساجد
9. مشروع واحة
10. مشروع بكر

الإستراتيجية السابعة: الاهتمام بالفقراء والمحتاجين

1. المساهمة في تأسيس وتطوير الجهات الخيرية التي تعنى بالفقراء والمحتاجين
2. العناية بالمشاريع التي تعنى بالفقير والمحتاج
3. العناية بالقائمين والمهتمين بالفقير والمحتاج

الإستراتيجية الثامنة: التجويد المؤسسي

إستقطاب مستشارين متخصصين في مجالات تخدم الوقف

النموذج الثاني

وقف

الملك عبد العزيز - رحمه الله - بالحرم المكي

• التأسيس :

للمشروع الملك عبد الله بن عبد العزيز -طيب الله ثراه- في 28/11/2002م،

وتم الانتهاء من بناء المشروع رسمياً في 20/1/2007م.

• مميزاته :

1. القرب من المسجد الحرام، واتصاله المباشر بساحات الحرم الخارجية

2. تتربع على قمة الوقف أعلى

3. أكبر ساعة في العالم تحتوي على أكبر شعار للمملكة

4. يعلوها أكبر لفظ (الجلالة) مع أكبر هلال إسلامي في العالم.

• مساحاته : مسطحات المشروع (1.500.000) مليون متر مربع،

1. وبارتفاعات مختلفة يصل ارتفاع البرج الرئيسي فيه إلى (601) متر،
2. ويستوعب عدداً كبيراً من الزوار وضيوف الرحمن يبلغ (65.000) نسمة
3. الطاقة الاستيعابية للمسجد الواقع داخل المجمع نحو ثلاثة آلاف وثمانمائة مصلى.

• تكالفته : أكثر من ملياري ريال.

• التشغيل : عقد الاستثمار تبلغ مدة الانتفاع به (35) عاماً هجرياً.

• المصارف : يعود ريع الوقف على مصالح وخدمة الحرم المكي الشريف.

• مكونات :

1. يتكون من مركز سكني من سبعة أبراج ومركز تجاري بالإضافة الى أسواق مركزية، ومنطقة مطاعم.
2. - مركزاً طبيياً متكاملأً.
3. - مقر للمؤتمرات بطاقة استيعابية تبلغ (1500) شخص.
4. - محطات خاصة للحافلات للتنقلات الداخلية.
5. - (412) مصعداً في الأبراج تتحرك معظمها بسرعة ستة أمتار في الثانية، فضلاً عن (١٤٠) سلماً كهربائياً.
6. - مركزاً ثقافياً كبيراً، بالإضافة إلى مركز خادم الحرمين الشريفين لدراسة ومتابعة منازل القمر، ومركز أبحاث علوم الفلك، ومركز رصد فلكي.
7. - طرق دائرية تربط المجمع ببقية مكة المكرمة بشكل سهل.
8. - خزانات المياه تزيد عن (5300) متر مكعب لضمان توفير المياه

النموذج الثالث

اوقاف

صالح الراجحي - رحمه الله-

• التأسيس :

عام 1417هـ أنشأ الشيخ صالح بن عبدالعزيز الراجحي (رحمه الله) إدارة أوقاف صالح عبدالعزيز الراجحي؛

• الأصول :

وتزيد قيمة أصول هذه الأوقاف (التقديرية) حالياً عن (12) مليار ريال.

• أقسام الوقف : وتنقسم إدارة أوقاف صالح عبدالعزيز الراجحي إلى ثلاث قطاعات رئيسة وهي:

• (قطاع الأعمال الخيرية، والقطاع العقاري ، والقطاع الزراعي)

• المصارف:

- 1/ الإنفاق على طلاب العلم
- 2/ المنكوبون بحوادث السيارات والهدم والحرائق
- 3/ التيسير على المعسرین
- 4/ نشر القرآن الكريم ودعم الحلقات ودور التحفيظ وتشجيع الحفظة والمعلمين
- 5/ الدعوة إلى الله عز وجل
- 6/ طباعة الكتب الإسلامية النافعة
- 7/ بناء المساجد وفرشها وتكليفها وصيانتها وتوفير الخدمات بها
- 8/ إنشاء المدارس الإسلامية
- 9/ توزيع المياه والتمور والأطعمة وإفطار الصائمين وأعمامه وعماته وأخواله وخالاته وأخوانه وأخواته
- 10/ الأضحية عن الموقف ووالديه ووالديهم

النموذج الرابع

اوقاف

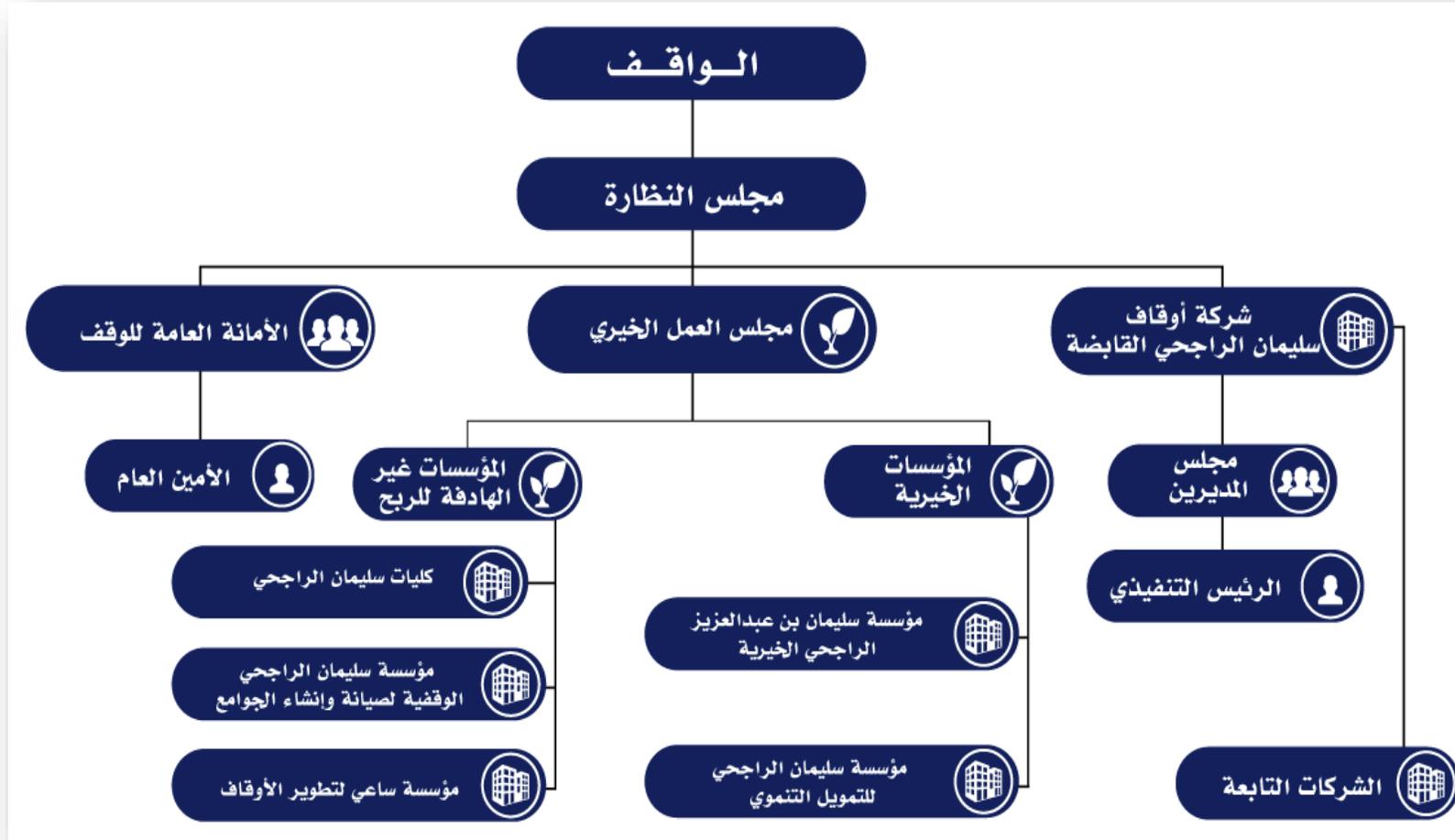
سليمان بن عبدالعزيز الراجحي

• التأسيس :

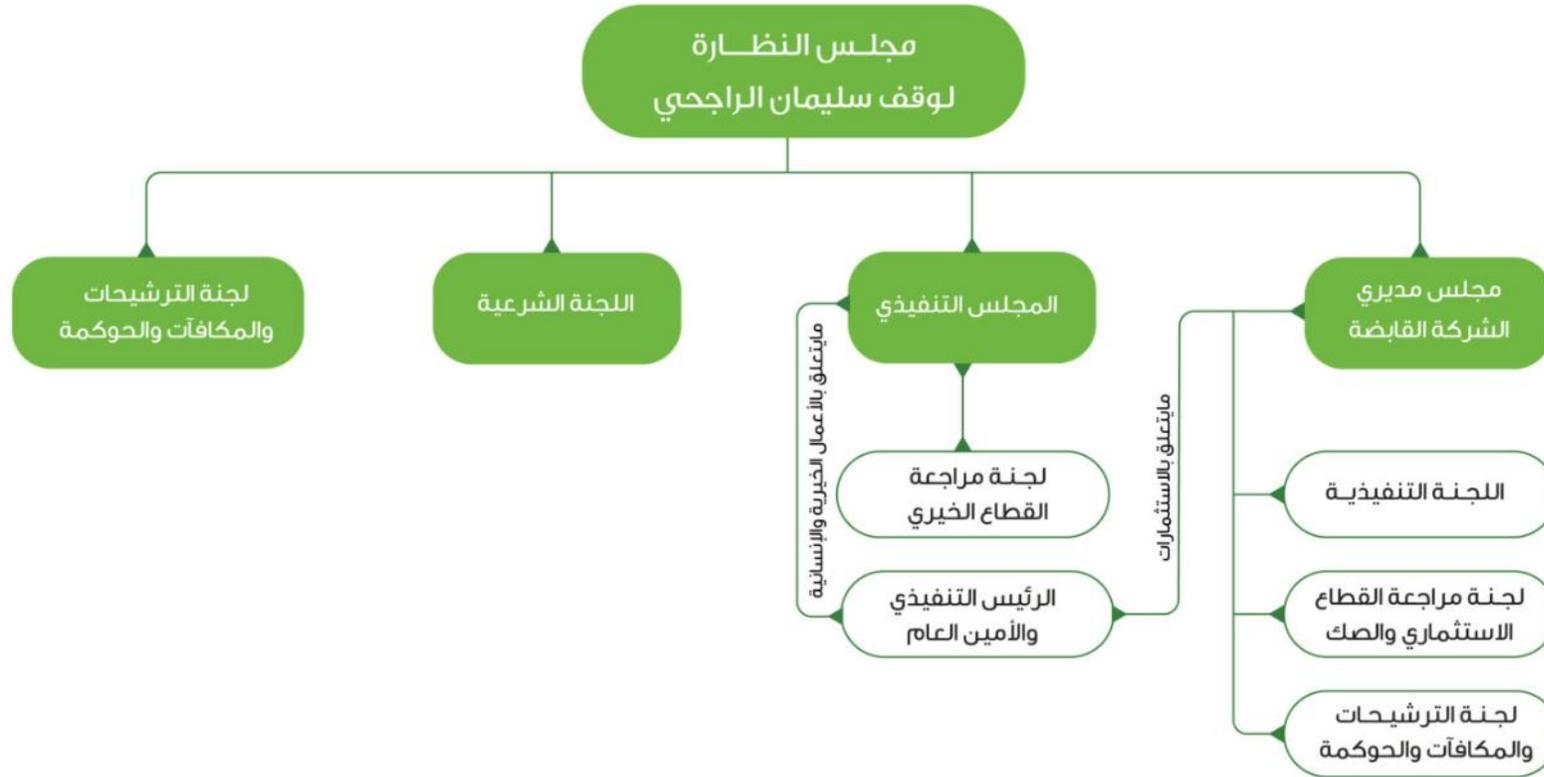
1. بدايات عام 1403 لجنة للعمل الخيري تابعة للشيخ صالح بن عبد العزيز الراجحي وإخوانه عبد الله وسليمان ومحمد في هـ الموافق 1983م. حيث بدأ المكتب بتقديم الخدمات الخيرية للجهات والمؤسسات الخيرية من خلال هذه اللجنة الخيرية، ف
2. عام 1415 هـ الموافق 1995م تم عمل المزيد من التطوير وافتتح الشيخ سليمان مكتبا خيريا له .
3. عام 1421 هـ تم انتقال مكتب إلى مؤسسة سليمان بن عبد العزيز الراجحي الخيرية بموجب ترخيص وزارة الشؤون الاجتماعية (وزارة العمل والتنمية الاجتماعية حاليا) رقم 10
4. عام 1432 هـ : تم انشاء أوقاف سليمان بن عبدالعزيز الراجحي .
5. عام 1432 هـ : تأسست ركة أوقاف سليمان بن عبد العزيز الراجحي القابضة ، لتكون الذراع الاستثماري لمنظومة أوقاف سليمان بن عبد العزيز الراجحي.

• الأرباح : أرباح شركة أوقاف الراجحي عام 2015 نحو مليار ريال سعودي (266 مليون دولار) .

الهيكل التنظيمي للوقف



الهيكل التنظيمي للوقف



القطاعات الاستثمارية بالوقف هي :

1. قطاع المال والعقار .

2. قطاع الزراعة والغذاء.

3. قطاع الصناعة

4. قطاع التعليم والتقنية .



الشركة الوطنية لنظم المعلومات

 AlWatania Information Systems





تدعم أكثر من 1000 مشروع سنوياً

للأبحاث والدراسات (مداد)

٢٠١٥ / ١٤٣٧ هـ

مات الخيرية المانحة
في عيون الجهات الخيرية
في المملكة العربية السعودية
(استطلاع رأي)

تصدرت مؤسسة سليمان الراجحي الخيرية قائمة
المؤسسات المانحة التي تفضلها الجهات الخيرية من
حيث الشهرة والتفضيل، والرغبة في التعامل معها



33 ، 1403

لجنة

1997 ، 1415

مكتب

1421/6/19

2000/9/17

ترخيص رقم 10



النموذج الخامس:

أوقاف محمد الراجحي - رحمه الله -

وقف الشيخ محمد بن عبدالعزيز الراجحي:

أسست أوقاف الشيخ محمد بن عبدالعزيز الراجحي في عام 1429 هـ 2009 م في مدينة الرياض بالمملكة العربية السعودية. وللأوقاف 3 فروع في محافظة الخرج محافظة عنيزة محافظة بريدة. وترتكز الأوقاف على خمسة قطاعات هي: الزراعي والعقاري والاستثماري والفنادق والخيري. وللأوقاف قسمين : قسم الأوقاف النوعية و الوقف العام وله عدة قطاعات .

الأوقاف النوعية :

ولها عدة أنواع و أوقاف متخصصة وهي :

1. أوقاف الشيخ محمد بن عبدالعزيز الراجحي لزواج شباب محافظة الرّس والقرى التابعة لها
2. أوقاف الشيخ محمد بن عبدالعزيز الراجحي لزواج شباب محافظة المذنب والقرى التابعة لها
3. أوقاف الشيخ محمد بن عبدالعزيز الراجحي لزواج شباب محافظة عيون الجواء والقرى التابعة لها
4. أوقاف الشيخ محمد بن عبدالعزيز الراجحي لأعمال البر في محافظة البكيرية والقرى التابعة له
5. أوقاف الشيخ محمد بن عبدالعزيز الراجحي لزواج شباب محافظة البكيرية والقرى التابعة له
6. أوقاف الشيخ محمد بن عبدالعزيز الراجحي لزواج شباب العائلة والقرى التابعة لها
7. أوقاف الشيخ محمد بن عبدالعزيز الراجحي لزواج شباب مدينة بريدة والقرى التابعة لها
8. أوقاف الشيخ محمد بن عبدالعزيز الراجحي لزواج شباب محافظة عنيزة والقرى التابعة لها
9. أوقاف الشيخ محمد بن عبدالعزيز الراجحي لزواج شباب البدائع والخبراء ورياض الخبراء والسحابين
10. أوقاف الشيخ محمد بن عبدالعزيز الراجحي لأعمال البر لمحافظة الدوادمي والقرى التابعة لها
11. أوقاف الشيخ محمد بن عبدالعزيز الراجحي للذرية
12. أوقاف الشيخ محمد بن عبدالعزيز الراجحي للإخوة والأخوات
13. أوقاف الشيخ محمد بن عبدالعزيز الراجحي للوالد عبدالعزيز والوالدة عائشة
14. أوقاف الشيخ محمد بن عبدالعزيز الراجحي لمدارس تحفيظ القرآن الكريم
15. أوقاف الشيخ محمد بن عبدالعزيز الراجحي للفقراء والمساكين
16. أوقاف الشيخ محمد بن عبدالعزيز الراجحي لبناء المساجد
17. أوقاف الشيخ محمد بن عبد العزيز الراجحي الخاص
18. وقف الشيخ محمد بن عبد العزيز الراجحي للدعوة
19. وقف الراجحي لخدمات الحج (بالمشاركة)
20. وقف المقصورة للاحتفالات (بالمشاركة)

الوقف العام :

وله قطاعات خمسة :

1. القطاع الخيري .
2. القطاع الزراعي
3. القطاع الأوراق المالية
4. قطاع العقاري
5. قطاع الفنادق

توجهات القطاع الخيري بالأوقاف :

1. العمل على تبني مشاريع نوعية ومتميزة ينعكس أثرها على المجتمع بشكل عام.
2. المساهمة في معالجة الظواهر المجتمعية المبنية على نتائج الدراسات والابحاث لخلق مبادرات جديدة تهتم في الوقاية والعلاج.
3. تمكين وتنمية وتطوير المؤسسات والجهات الخيرية القائمة.
4. عقد الشراكات والتحالفات مع الجهات الأخرى من مؤسسات مانحة وجهات حكومية ذات علاقة وجمعيات خيرية وقطاع خاص لتطوير القطاع الخيري.
5. خدمة المستفيد وتجويد الخدمة تأتي في قائمة أولويات العمل لدينا لتحقيق الرضى لديه.
6. الاسهام في تحقيق التوازن في التنمية المجتمعية في مختلف المجالات الاجتماعية والصحية والاغاثية والإعلامية والتعليمية والدعوية.
7. دفع العمل الخيري لتحقيق مكانته المرموقة في المجتمع ليكون قطاعاً ثالثاً فاعلاً ومؤثراً.

استراحة

حجم الانفاق الخيري في بريطانيا

استراحة

أرقام وإحصائيات عن العمل الخيري البريطاني

ولعل من المناسب هنا عرض الإحصائيات الأخيرة المسجلة عن العمل الخيري في بريطانيا، ونبدأ بالإحصائية الصادرة من اتحاد الجمعيات التطوعية "المجلس الوطني للمنظمات الخيرية"، والتي توضح بشكل إجمالي حجم الإنفاق لأكثر من 60 منظمة تطوعية في بريطانيا :

(يوضح الأرقام المالية بالمليون جنيه إسترليني)

| Rank | Charity الجمعية | Expenditure (£million) حجم الانفاق - الأرقام بالمليون - باوند | القيمة بالريال السعودي - بالمليون ⁽³⁾ |
|------|---|--|--|
| 1 | Wellcome Trust وقف ويلكم | 728.1 | 3.522 |
| 2 | Cancer Research UK أبحاث السرطان في المملكة المتحدة | 498.3 | 2.410 |
| 3 | The National Trust الصندوق الوطني | 450.0 | 2.177 |
| 4 | Oxfam أوكسفام | 378.7 | 1.832 |
| 5 | The Save the Children Fund صندوق إنقاذ الطفولة | 322.6 | 1.560 |

| | | | |
|----|---|-------|-------|
| 6 | British Heart Foundation مؤسسة القلب البريطانية | 273.2 | 1.321 |
| 7 | Barnardo's مؤسسة برناردو لرعاية الأطفال الضعفاء | 240.6 | 1.164 |
| 8 | The British Red Cross Society جمعية الصليب الأحمر البريطاني | 230.9 | 1.117 |
| 9 | Royal Mencap Society جمعية مينكاب الملكية | 190.0 | 919 |
| 10 | Action for Children العمل من أجل الأطفال | 184.1 | 890 |
| 11 | Age UK جمعية كبار السن بالمملكة المتحدة | 165.8 | 802 |
| 12 | The Gatsby Charitable Foundation مؤسسة غاتسي الخيرية | 160.5 | 776 |
| 13 | The Salvation Army مؤسسة الخلاص مسيحية تصيرية تخدم بالفقراء | 159.7 | 772 |
| 14 | Sightsavers مؤسسة مختصة بحماية البصر و الإعاقة بسبب الحروب | 158.7 | 767 |
| 15 | Leonard Cheshire Disability مؤسسة ليونارد شيشاير للإعاقة | 157.2 | 760 |
| 16 | St Andrew's Healthcare سانت أندرو للرعاية الصحية | 156.3 | 756 |
| 17 | Ufi Charitable Trust صندوق عوفي الخيري | 153.9 | 744 |
| 18 | Macmillan Cancer Support دعم ماكميلان للسرطان | 152.8 | 739 |
| 19 | The Royal National Lifeboat Institution المؤسسة الوطنية الملكية للقوارب | 150.4 | 727 |
| 20 | Marie Stopes International مؤسسة ماري ستويس الدولية | 139.9 | 676 |
| 21 | The Royal British Legion | 139.1 | 673 |

| | الفيلق البريطاني الملكي | | |
|----|--|-------|-----|
| 22 | NSPCC مؤسسة رائدة للأطفال | 138.8 | 671 |
| 23 | Marie Curie Cancer Care مؤسسة ماري كوري رعاية السرطان | 136.1 | 658 |
| 24 | RSPCA مؤسسة مختصة برعاية الحيوانات | 120.4 | 582 |
| 25 | Royal Opera House Covent Garden Limited دار الأوبرا الملكية كوفنت جاردن المحدودة | 114.6 | 554 |
| 26 | The Royal National Institute of Blind People المعهد الوطني الملكي للمكفوفين | 112.8 | 545 |
| 27 | Royal Society for the Protection of Birds الجمعية الملكية لحماية الطيور | 112.0 | 541 |
| 28 | Charity Projects (Comic Relief) المشاريع الخيرية (الإغاثة بالترفيه) | 110.4 | 534 |
| 29 | Genome Research Limited معهد بحوث الجينوم المحدودة تابع لويلكم | 104.1 | 503 |
| 30 | Scope جمعية المساواة في الإعاقة | 102.9 | 498 |
| 31 | The Salvation Army Social Work Trust الصندوق الاجتماعي للمشردين | 102.0 | 493 |
| 32 | St John's Ambulance مؤسسة سيارة الإسعاف سانت جون تابعة للقديس يوحنا | 95.9 | 464 |
| 33 | The United Kingdom Committee for Unicef لجنة المملكة المتحدة لليونيسيف | 94.9 | 459 |
| 34 | Christian Aid مؤسسة المساعدات المسيحية | 94.8 | 458 |

| | | | |
|----|--|------|-----|
| 35 | The People's Dispensary for Sick Animals مستوصف الشعب للحيوانات المريضة | 94.6 | 457 |
| 36 | Oasis Charitable Trust صندوق الواحة الخيري | 92.7 | 448 |
| 37 | The Orders of St John Care Trust مؤسسة اوردرس سانت جون كير ترست للرعاية المنزلية | 91.2 | 441 |
| 38 | Community Integrated Care الرعاية المجتمعية المتكاملة | 89.4 | 432 |
| 39 | The Shaw Trust Limited وقف شو المحدودة لتغيير حياة الشباب | 86.0 | 416 |
| 40 | The National Autistic Society الجمعية الوطنية للتوحد | 85.2 | 412 |
| 41 | Music Mark مؤسسة علامة الموسيقى للعناية بالفنون | 82.2 | 397 |
| 42 | Sue Ryder مؤسسة سو رايدر للعناية الصحية | 81.9 | 396 |
| 43 | International Planned Parenthood Federation الاتحاد الدولي لتنظيم الأسرة | 81.4 | 394 |
| 44 | Crime Reduction Initiatives مؤسسة مبادرات الحد من الجريمة | 79.0 | 382 |
| 45 | Royal Voluntary Service مؤسسة الخدماء التطوعية الملكية | 78.7 | 380 |
| 46 | The Guide Dogs for the Blind Association مؤسسة الدليل من الكلاب للمكفوفين | 77.2 | 373 |
| 47 | The Royal National Theatre المسرح الوطني الملكي | 76.8 | 371 |
| 48 | Islamic Relief Worldwide الإغاثة الإسلامية في جميع أنحاء العالم | 76.3 | 369 |
| 49 | Sense | 75.6 | 365 |

| | مؤسسة إحساس للمعاقين | | |
|----|--|------|-----|
| 50 | Medical Emergency Relief International مؤسسة الإغاثة الطبية الطارئة الدولية | 70.8 | 342 |
| 51 | Alzheimer's Society جمعية الزهايمر | 69.6 | 336 |
| 52 | World Vision UK مؤسسة رؤية العالم للمملكة المتحدة لرعاية الأطفال إنسانيا و دينيا | 67.3 | 325 |
| 53 | United Response مؤسسة الاستجابة المتحدة لتكافئ الفرص | 65.1 | 315 |
| 54 | Tearfund مؤسسة تيرفند لأتقاء الفقر | 65.0 | 314 |
| 55 | Actionaid مؤسسة عمل المعونة للعدالة الاجتماعية | 63.9 | 309 |
| 56 | International Rescue Committee, U.K لجنة الإنقاذ الدولية، المملكة المتحدة | 62.1 | 300 |
| 57 | Alternative Futures Group Limited مجموعة المستقبل البديل للرعاية الاجتماعية | 60.0 | 290 |
| 58 | Citizens Advice Bureaux رابطة نصيح واستشارات المواطنين | 59.6 | 288 |
| 59 | Dogs Trust وقف الكلاب | 59.6 | 288 |
| 60 | Disasters Emergency Committee لجنة طوارئ الكوارث | 58.8 | 284 |

المحطة الثانية

مفاهيم واستراتيجيات عملية في إدارة المنح

● الاستراتيجية الأولى : الحماية تضمن استمرار الأجر

في الكيانات المانحة الأوقاف و المؤسسات يتأكد علينا معرفة أن الأجر: نتيجة عمليات سابقة أو آنية ، و الحماية: عمليات و وسائل أخرى مغايرة؛ و في الكيانات المانحة تتأكد قاعدة : " رأس المال أولى من الأرباح " ، فالأجور أرباح و حماية كيانات الأجور رأس مال !!

الاستراتيجية الثانية : التثقيف المستمر لجميع مستويات الوقف

في الأوقاف الكبرى أو المتوسطة يتأكد هذا المفهوم القائم على تثقيف منسوبيه بطريقة أفقية وبشكل دائم و ممنهج، ولا يلزم أن يكون مكرر ويحتاج لمزيد أوقاف، فالتأكيدات تثقيف و التذكيرات تثقيف و الاشرار و المشاركة جزء من التثقيف،

فوجد أنه في بريطانيا أن المفوضية الخيرية كجهة حكومية كبرى ولديها منح أصدرت أكثر من 70 بحثًا حول قضا إدارية وقانونية تتعلق بعمل الجمعيات الخيرية، كما تصدر دورية فصلية عن شؤون العمل الخيري منذ عام 1994م.

الاستراتيجية الثالثة : توزيع المخاطر

على مكوت متعددة مثل المجالس المتخصصة – التكتلات المنطقية –
اللجان الاستشارية

الاستراتيجية الرابع : أصحاب القرار أولا

مراعاة توجهات الواقف أو النظار أو المؤثرين واجب عيني و عالي الأهمية، ومنطلق هذه الاستراتيجية شرعي اعتبار : نص الواقف ، و قانوني : الالتزام بصك الوقفية، ومن وسائل ذلك إصدار تقارير مبسطة نمطية احترافية خفيفة دورية تصل لأصحاب القرار في الوقف أو المؤثرين فيه أو للدوائر الحكومية ولو على مستوى أعلى أصحاب القرار الوزراء و وكلاءهم (بشكل خاص) وليس رسمي

الاستراتيجية الخامسة : التواجد الدائم

قسم مختص أو موظف معني بدون أدنى مسؤولية في الإجابة الدائمة على كل ما يرد للمنح أو خلافه لوقف " مثل مهمة " الهلال الأحمر في الحوادث " أو " الدفاع المدني في الحرائق " .

الاستراتيجية السادسة : الخطوة قبل الصد أو الوصول قبل الوقوع :

ويقصد به الاهتمام لتقارير بشكل دائم ومستمر وصادق غير مبالغ فيه ليحقق ثقة الجهات المسؤولة و المجتمع بشكل دائم عبر عدة وسائل :

1. خطة سنوية شاملة للتقارير (المختصرة – المطولة – التفصيلية) .
2. التواجد القبلي في جميع وسائل التواصل

الاستراتيجية السابعة : الصرف أولى من الموازنة

الوقف من غير موازنة نخل ، و الموازنة من غير صرف نخل أكبر ،
فمهم وجود موازنة، و الأهم منه صرفها حسب المعتمد، مع أهمية وجود
اعتمادات إضافية احتياطية.

الاستراتيجية الثامنة : الصرف أولى من الاستراتيجية

الوقف يقوم من غير استراتيجية؛ ولكن يقع من غير صرف، لكن لابد أن نعرف أن وجود الاستراتيجية ي مستوى من مبادئها الإدارية سبب استدامة و بقاء و استمرار .

الاستراتيجية التاسعة : الأثر سبب بقاء و المالية سبب وجود

يعتبر وجود الضبط المالي بعمومه و تقرير المحاسب الخارجي السنوي بشكل خاص صمام أمان للوقف و مرجع في حال حدوث أي تجاوز بحيث يكتشف خلال العام و لا يتزكم الخطأ، مع المطالبة لحرص التام على وجود :

- التقارير المالية كل ربع سنة لمدة 3 اشهر
- تقرير المحاسب القانوني السنوي
- وجود لجنة أو مراجع داخلي

الاستراتيجية العاشرة : الثقة بوصلة

أول هدف يتم العمل عليه من قبل التنفيذيين لوقف هو " الثقة " فمتى ما نلت ثقة أصحاب القرار تيسر العمل و تحققت جل الأهداف

تم
بحمد الله